事務事業一覧表

施策コード	事業名称	部局名	所属名	シート区分	ページ
32121	ことばのちからイベント事業	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートB	2
32121	俳句ポスト事業	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートB	4
32121	文学賞運営事業	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートB	6
44211	文化振興事業	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートB	8
44211	松山市文化・スポーツ振興財団事業振興補助金	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートA	10
44211	文化スポーツ振興事業補助金	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートA	11
44212	ふるさと館管理運営事業	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートA	12
44212	市民会館管理運営事業	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートB	13
44212	市民会館改修事業	坂の上の雲まちづくり部	文化・ことば課	シートA	15

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度 令和2年度

ſ	令和3年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	ことばのちから	連絡先	948-	6952			
	77 7113 千尺	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主幹	冨田 真次	担当者名	主査	鎌田	めぐみ	主事	瀧本 綾
ſ	令和2年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	ことばのちから	連絡先	948-	6952			
	77 和247 及	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	冨田 真次	担当者名	主任	鎌田	めぐみ	主任	清水 敏樹

1 事業概要 [Plan] ※今和2年度の内容

1. 尹未似女 1	iaii <u>a</u>	ጽ ጉ ብዛ ሪ ት	ト及り四名	•									
事務事業名 (施策コード)	32121	ことばの	ちからイ	ベント事業					事業性質	1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	5:補助金・負担金	
基本目標	地域の魅力	・活力がふれる	るまち【産業・3	交流】		64. 1-4		個別プログ	' ラム	笑顔が集まるプログラム			
政策	都市全体の	価値や魅力を	向上する			笑顔 プログラム	112	重点プロジ	ェクト	松山への新しい人の流れを	しい人の流れをつくる「心ひかれるまちづくり」プロシ		
施策	選ばれる都市	もづくり						主な取り組	み	ことば文化の内外発信			
主な取り組み	「ことば」文化	心内外発信				1		誰もが自分の	らしく、いきいき	と暮らせる松山をつくります	٢		
取り組みの柱	「ことば」文化	どの浸透				市長公約	232			や地域でのスポーツ活動の活 にスポーツや文化芸術に親し		山ならではの文化プログラムの にます。	
		基本目標	④住み続けた	たいまちをつくる(持続可能なまちづくり)			②文化的士	・ 嬢が豊かかす	‡ちという強み;	を生かし、「ことばを大切に	ナスまち松山	の更かる魅力発信に取り	
総合戦略	4232	政策	②生活の質	と都市力の向上		取組み	組むとともに	、「松山市文化	化芸術振興計	画」の将来ビジョン「市民全			
		施策	③誰もが楽し	めるスポーツ・文化の充実			果展開により	7、地域の宿告	住化を図ります	0			
総合計画の実施計画挑	晶載有無(R2)	1:有り	重点的取組事業該当有無(R2)	1:有り								
根拠法令,条例,個別計	画等	松山市文化	. 芸術振興部	計画									

正岡子規や夏目漱石と縁の深い松山ならではの豊かな文学的土壌を生かして、「ことば」をキーワードとした文化事業を展開し、「ことばを大切にするまち松山」を市内外に発信する。 事業の目的 (どのような状態にするか)

・21世紀を目前に控えた2000年(平成12年)、新たなまちの活性化を目的として、各分野で活躍する人材を集めた「松山21世紀イベント協議会」を発足させ、21世紀イベント事業をスタートし 背景 (どのような経緯で開始した --。 「開協議会が実施した「ことばのちから2001」が第6回ふるさとイベント大賞(平成14年)を受賞するなど取り組みが評価されたことから、引き続き「ことば」をキーワードとして事業を展開すること

となった。 ・「松山市文化・スポーツに関する市民アンケート」やワークショップ等からのご意見をふまえて策定した「松山市文化芸術振興計画」では、俳句を軸としたことば事業を全国や世界へ向けて情報発信することが重要な視点として掲げられていることから、選ばれる都市づくりを行っていくため、本事業を実施する。

・ことばのちから実行委員会へ負担金を支出し、"ことば"を街中に掲示する「街はことばのミュージアム」の実施や「響け!!言霊 第13回"ことばのがっしょう"群読コンクール」を開催。 10年ぶりに「だから、ことば大募集」を実施し、併せて新しいことばの表現発信事業を実施。 ・NPO法人俳句甲子園実行委員会へ負担金を支出し、第23回俳句甲子園を共催。 対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか

俳句甲子園では参加登録費として、地方大会は参加1チームあたり5,000円、全国大会は選手1人あたり 15,000円の負担あり。 「有り」の場合,基準や金額等「無し」の場合,その理由 受益者負担の状況 負担の有無 1:有り 始期·終期(年度) 平成 12 令和 終期の種別 2:事業の継続・終了の検討時期

予算科目 会計	一般会計	款	総務費	項	総務管理費	目	文化振興費	R2 予算措置時期	当初 9月補正	
			R元	年度		R2年	E度	R3	年度	
見計予算額(A)(単位:千円)				39,731		60,876	i	52,9	
央算額(B) (単位:千円)					37,414		35,051			
	国艺	5出金			0		16,778		18,30	
内訳 (単位:千円)		支出金			0		0			
※R元→R2 決算内訳, R3→予算内訳		卜债			0	0			0	
V2→ 1. 社人19V		の他			5,000 32,414		0 18,273		34,6	
主な経費(単 ※R2→決算	位:千円)	文片()水		_	52,414 負担金:33 報償費:75		10,273	負担金:43,976千円 委託料:4,330千円 旅費:2,431千円	34,0	
特記事項(単 ※繰越,補正,流					9月補正で	2,000千円減額				
予算執行残額 (単位:千円) (A)-(B)			2,317		25,825			

※決算額(内訳含む	,)は四捨五入のた	ため、実際	祭の額とは異なる場	場合あり。						
3. 前年度(R24	F度)の事業検	●証・改	女善【Check•	Action]						
主な取組み内容	「響け!!言霊 第・10年ぶりに「だ)ミュージ 第13回"こ ごから、こ	アム」と題し、路面 とばのがっしょう" とば大募集」を実	電車や空港など街の様々な 群読コンクール」を初の映像 施し、併せてブンカ・ラボの協 ばのミュージアム』」を実施。	審査方式で開催。	, ,,,	っから2020『こ	ことばのインス	タレーション』」を開催。また「こと	とば」をしたた
主な取組み内容の達成度	→ →:	年度当初	刀目標以上 刀目標どおり 刀目標以下	左記の理由として良か かった点など	22,440点の ・第23回俳 動画配信サ ・「響け!!言!	作品が全国から寄せら 句甲子園では、新型コロトイトを活用し、リモートで 霊 第13回"ことばのがっ	れた。 コナウイルス原 で表彰式とエ しょう"群読=	感染症の影響 キシビション・ コンクール」で	ますで大会形式での開催は叶わない で大会形式での開催は叶わないです。 マッチを行い、好評を博した。 では、初の映像審査方式に変更し 化」の醸成を推し進めることがで	かったものの、
施策への貢献度 (目的の達成度を含む	1:貢献している	5	左記の理由	やコミュニティ形成、都	『市ブランドの向上に寄与	していることなどの点が	評価され、地	也方自治法施	」が、俳句甲子園を通して、高校 行70周年記念総務大臣表彰の 受賞するなど、本市の魅力を高め	団体表彰に選
事業の公共性	必要性		2 2:日津	常生活に不可欠(必需) 常生活に不可欠ではない(選 ららにも該当しない	択)	公益性			市民に提供(共同型) 人・団体等に提供(個人型) 該当しない	
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項	・例年通り開催 ・「第23回俳句	予定であ 甲子園」	っった「まつやま落 のPR活動について	群読コンクール」は、映像審語まつり」は新型コロナウイル で、新型コロナウイルス感染症 にした事業実施やPR活動に	ス感染症の影響で中止。 Eの影響で出張講座の開	となった。 催が出来ず、俳句甲子	—	****	グループからの応募はなかった。 こらなかった。	
R3年度の目標	図り、松山と多様出・増加させるとち松山」の魅力とばのちから」に・俳句甲子園未10県を目指す。	様な形で とともに、 を市内タ こよるまち こ参加県	や来場者数の拡け関わる関係人口は 関わる関係人口は 「ことばを大切にすいに発信し、さらないづくりを推進する での出張講座を募 時県からの参加を	注創 けるま る「こ 。 計 計 記 和 名 に の 主な取ねみ内容	・第24回俳句甲子園 ・「衛はことばのミュージ ・「まつやま落語まつり」 ・第14回群誌エンクーリ ・新たなことは発信事業 ・俳句ポスト365リニュー イベント ・三輪田米山生誕二百	開催 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	特に環境変 課題等解決 年度で取り 策	だ化,障害, たのため,R3 組む改善	・俳句甲子園の参加都道府県を 未参加県を中心にオンラインをえ 座を開催し、大会への参加を促 ・「だから、ことば大募集」で集ま 活用して魅力あるまちづくりを目 ・「群節コンケール」で大学生・専 ループからの応募を目指し、大さ いただき、学生に直接周知・説明 への参加を促す。 ・新型コロナウイルス感染症拡大 り、第24回俳句甲子園の地方大 式を変更し、投句応募により実施	含めた出張講す。 った"ことば"を指す。 った"ことば"を指す。 ド門学校生グ学にもご協力 別を行い、 の影響大会は、大会形

<業績の分析>

【活動指標】とは…事業の具体的な活動量(アウトプット/「市」が何をしたか) 【成果指標】とは…事業実施により得られる成果(アウトカム/活動の結果、「市民等」がどうなったか)

日標値 目標値 都道府県 俳句甲子園未参加県 実績値 達成年度 R4年度 の出張講座実施数 達成度 指煙の種類 3:累計での増加を目指す指標 +23年度末に大会未参加であった福井、滋賀、奈良、和歌山、鳥取、 123十度不に人スペッ加。のフル田が、庭り、水皮、小水山、海水、 山口、佐賀、長崎、大分、宮崎の10県を対象とし、出張講座の実施に はり大会参加を促し、全都道府県の参加を目指す。目標値を10県と し、実績値は前年度までに実施した積算値を含む合計県数とする。 最終目標値の 設定の考え方 H23年度末に大会未参加であった10県を対象として設定し、当該10県 での出張講座実施を目指すため。 本指標の設定理由 目標値 まつやま落語まつりで 笛所 実績値 14 達成年度 R4年度 活動指標 の出張変語宝施数 達成度 100 (3つまで設定可) 指標の種類 :現状維持を目指す指標(増を良しとする) 日の実施数の上限が 間実施する場合の12箇 最終目標値の 所を目標とする。※R2に目標値修正 市内の児童生徒をはじめ、より多くの市民に鑑賞の場を提供する機会 本指標の設定理由 設定の考え方 を示す指標として設定。 目標値 目標値 実績値 達成年度 達成度 指標の種類 最終目標値の 設定の考え方 本指標の設定理由 目標値 47 47 目標値 都道府県 俳句甲子園への参加 実績値 達成年度 R4年度 都道府県数 達成度 指標の種類 3:累計での増加を目指す指標 作句甲子園への47都道府県からの参加を目指 最終目標値の 本市の魅力をPRできる大会として、参加都道府県を拡大するため。 本指標の設定理由 設定の考え方 出張落語を実施した 目標値 目標値 100 0/0 成果指標 実績値 10 達成年度 R4年度 「満足した」と評価した 100 (3つまで設定可) 指標の種類 5:現状維持を目指す指標(増を良しとする) 最終目標値の 事業受益者(実施校)の満足度合いを示す指標であるため。 設定の考え方 本指標の設定理由 目標値 目標値 実績値 達成年度 達成度 指標の種類 最終目標値の 本指標の設定理由 設定の考え方 俳句甲子園に参加実績のない県で出張講座を実施予定であったが、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で中止となった。 ・俳句甲子園に参加実績もなく、出張講座も実施実績のない福井県で出張講座実施に向け各所と調整中であり、引き続き、関係各所とコンタクトを取っていく。 ・まつやま落語まつりは、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で中止となった。 活動指標 ト記指標の実績に対 する評価(達成又は未 参加エントリーに直結しやすい出張講座が実施ができず、過去一度も参加実績がない佐賀県・福井県からの参加には至らなかった。 まつやま落語まつりは、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で中止となった。 達成要因の分析) 成果指標 上記の指標以外に,指標では表すことができない定性的な成果がある場合,その内容

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度 令和2年度

令和3年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	ことばのちから	連絡先	948-	6524		
77 7113 十/支	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主幹	冨田 真次	担当者名	主事	浦川	健太	
令和2年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	ことばのちから	連絡先	948-6524			
77/11/2十/交	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	冨田 真次	担当者名	主事	浦川	健太	

1	事業概要	[Plan]	※令和2年度の内容

事務事業名 (施策コード)	32121	俳句ポス	い事業							1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	1:直営
基本目標	地域の魅力・	活力がふれる	るまち【産業・	交流】		for too		個別プログ	ラム	-		
政策	都市全体の位	価値や魅力を	向上する			笑顔 プログラム		重点プロジ	ェクト	-		
施策	選ばれる都市	方づくり						主な取り組	み	-		
主な取り組み	「ことば」文化	の内外発信						誰もが自分ら	らしく、いきいき	と暮らせる松山をつくりまっ	٢	
取り組みの柱	「ことば」文化	公の浸透				市長公約	232	スポーツコンへ 実施など、市日	ベンションの誘致 民の誰もが気軽	女や地域でのスポーツ活動の記 にスポーツや文化芸術に親し	た性化、俳都松I める機会を充実	山ならではの文化プログラムの にます。
		基本目標	-									
総合戦略		政策	-			取組み	-					
		施策	-									
総合計画の実施計画推	晶載有無(R2))	2:無し	重点的取組事業該当有無(R2)	2:無し						<u> </u>	

根拠法令,条例,個別計	画等	
事業の目的 (どのような状態にするか)	市内に俳句	を通じて「俳都松山」の魅力をPRする。 Dポストを設置することで、設置地域の市民や松山を訪れた観光客らが俳句に親しみ、俳都松山の魅力を体感してもらう。 Dポストを設置することで、全国各地で正岡子規や俳都松山の存在をPRする。
背景 (どのような経緯で開始した か)	設置した。 ・平成30年 ・「松山市フ	・は、昭和41年に子規・漱石・極堂生誕百年祭の記念事業の1つとして観光俳句を募集し、好評を得たことから、昭和43年5月に松山城長者ヶ平へ第1号の松山市観光俳句ポストを 度に50周年を迎え、俳句ポストの名称を「俳都松山俳句ポスト」に変更した。 な化・スポーツに関する市民アンケート」やワークショップ等からのご意見をふまえて策定した「松山市文化芸術振興計画」では、俳句を軸としたことば事業を全国や世界へ向けて情 ことが重要な視点として掲げられていることから、選ばれる都市づくりを行っていくため、本事業を実施する。
対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか)		〜投句された俳句の選句、入選句集の発行、特選句のポスターを市内電車等へ掲出 句に親しんでもらうため、インターネットサイト「俳句ポスト365」を運用

終期の種別

2:事業の継続・終了の検討時期

「有り」の場合,基準や金額等「無し」の場合,その理由

2. 事業実施に係る資源の投入量 【Do】

昭和

負担の有無

41

3:負担する性質でない

令和

受益者負担の状況

始期·終期(年度)

∠ 尹未天心 - 休る貝//	パ汉八里	[DO]							
予算科目 会計 一	投会計	款	総務費	項	総務管理費	目	文化振興費	R2 予算措置時期	当初
			R元	年度		R2 ⁴	F 度	R3:	年度
現計予算額(A)(単位:千円)					5,659	10,59	9	6,355	
決算額(B) (単位:千円)					5,052		9,72	3	
	国支	て出金			0		4,03	0	2,064
内訳 (単位:千円)	県支	て出金			0			0	0
※R元→R2 決算内訳,	Ħ	債			0			0	0
R3→予算内訳	そ	の他			0			0	0
	一般	段財源			5,052		5,69		4,291
主な経費(単位 ※R2→決算,R3					委託料:8 広告料:5 報償費:4			委託料:,4244千円 広告料:701千円 報償費:580千円	
特記事項(単位 ※繰越,補正,流用,									
予算執行残額 (単位:千円)	(A))-(B)			607		87	6	

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

3. 前年度(R2年度)の事業検証・改善【Check・Action】

3. 削平度(R2平	及りの手	未快祉。		eck - Act	10117						
主な取組み内容	・俳句用紙・「俳句ポス	、の設置、維 の回収、選係 いよ いよ いよ いよ いま いま いる いる いる いる いる いる いる いる いる いる いる いる いる	句 用								
主な取組み内容の 達成度	\rightarrow	→:年度当	初目標以上 初目標どおり 初目標以下		左記の理由として良かっ かった点など	った点,悪	コロナ禍の疑 ている。	ど響で俳句ポストの投	句数は減少し	たが、俳句	投稿サイト「俳句ポスト365」の投句数は増加し
施策への貢献度 (目的の達成度を含む)	1:貢献して	いる	左記の	の理由	松山の特徴的な文化で	ある俳句の	魅力を発信し	、俳都松山のPRに貢	献している。		
事業の公共性	必	要性	2	2:日常生活	に不可欠(必需) に不可欠ではない(選抜 も該当しない	尺)		公益性	3	2:特定の個)市民に提供(共同型) 引人・団体等に提供(個人型) も該当しない
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項	・「俳句ポス	K-365」につ	いて、運用内	7容の見直し	を行い、R2年度にサイト	の再構築を	と行い、R3年	きから新サイトの運営 ・	を行う。		
R3年度の目標	「俳句ポスト		ットでの俳句 し、俳都松 大を図る。			・俳句ポス・入選句集・各種イベ	の発行	句ポストの貸出 営	特に環境変課題等解決年度で取り策	央のため,R3	俳都松山について市内外への更なる発信を 行うとともに、「俳句ポスト365」の投稿者数増加 を目指し、様々な機能を追加した新サイトの運 営を行う。

【活動指標】とは…事業の具体的な活動量(アウトプット/「市」が何をしたか) 【成果指標】とは…事業実施により得られる成果(アウトカム/活動の結果、「市民等」がどうなったか) <業績の分析> 日標値 111 目標値 箇所 俳句ポストの設置数 実績値 11 114 111 達成年度 R4年度 達成度 103 設置減の要因があるなかで、現状の設置数は維持するため。※R2に 指煙の種類 5:現状維持を目指す指標(増を良しとする) 最終目標値の 設定の考え方 目標値修正 投句する機会の多さを示すため。 本指標の設定理由 目標値 目標値 実績値 達成年度 活動指標 達成度 (3つまで設定可) 指標の種類 最終目標値の 本指標の設定理由 設定の考え方 目標値 目標値 実績値 達成年度 達成度 指標の種類 最終目標値の 設定の考え方 本指標の設定理由 目標値 9,70 9,70 9.70 9,700 目標値 9,700 点 俳句ポストの投句数 R4年度 実績値 達成年度 達成度 114 現在の俳句ポストの投句数を維持する。 指標の種類 :現状維持を目指す指標(増を良しとする) 最終目標値の 非都松山のPR及び俳句へ親しんだ回数を示すため。 本指標の設定理由 設定の考え方 目標値 178,00 178,00 178,00 178,000 目標値 178,000 点 俳句ポスト365の投句 成果指標 実績値 166.32 185,117 205.942 達成年度 R4年度 104 (3つまで設定可) 指標の種類 5:現状維持を目指す指標(増を良しとする) 最終目標値の 俳都松山のPR及び俳句へ親しんだ回数を示すため。 設定の考え方 本指標の設定理由 目標値 目標値 実績値 達成年度 達成度 指標の種類 最終目標値の 本指標の設定理由 設定の考え方

既存の俳句ポストの老朽化が進んでいる箇所は修繕を行い、設置箇所数が減少しないよう努めた。

市内への観光客の減少に伴い、俳句ポストの投句数が大幅に減少し目標を達成できなかったが、一方で、市内外どこからでもアクセスできる俳句ポスト365のPRを行う ことで、俳句ポスト365の投句数が大幅に増加し、目標を達成した。

上記指標の実績に対

する評価(達成又は未達成要因の分析)

活動指標

成果指標

上記の指標以外に,指標では表すことができない定性的な成果がある場合,その内容

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度 令和2年度

Ī	令和3年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
	77 7113 千尺	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主査	梶田 晋一郎	担当者名	主事	向井	: 董	
Ī	令和2年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
ı	77 和247及	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	中川 耕児	担当者名	主事	向井	: 董	

1. 事業概要 【Plan】 ※令和2年度の内容

事務事業名 (施策コード)	32121	文学賞道	重営事業							1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	2:委託	
基本目標	地域の魅力・	活力がふれる	らまち【産業・3	を流】		6.6 . 1-4		個別プログ	ラム	笑顔が集まるプログラム			
政策	都市全体の値	面値や魅力を	向上する			笑顔 プログラム	112	重点プロジ	ェクト	松山への新しい人の流れを	:つくる「心ひか	れるまちづくり」プロジェクト	
施策	選ばれる都市	すづくり						主な取り組み		ことば文化の内外発信			
主な取り組み	「ことば」文化	の内外発信						誰もが自分ら	っしく、いきいき	きと暮らせる松山をつくります	٢		
取り組みの柱	「ことば」文化	の浸透				市長公約	232	スポーツコンへ 実施など、市日	ベンションの誘致 民の誰もが気軽	女や地域でのスポーツ活動の活 にスポーツや文化芸術に親し	た性化、俳都松 める機会を充実	山ならではの文化プログラムの します。	
		基本目標	④住み続けた	こいまちをつくる(持続可能なまちづくり))		② 文化的士	■ 上壌が豊かなまちという強みを生かし、「ことばを大切にするまち松山」の更なる魅力発信。				の更かる魅力発信に取り	
総合戦略	4232	4232 政策 ②生活の質と都市力の向上					取組み 組むとともに、「松山市文化芸術振興計画」の将来ビジョン「市民全員が"まつべ 業展開により、地域の活性化を関ります。						
		施策	③誰もが楽し	めるスポーツ・文化の充実			業展開により	、地域の活性	:化を図りよう	0			
総合計画の実施計画提	の実施計画掲載有無(R2) 1:有り 重点的取組事業該当有無(R2) 1:有り										•		

総合計画の実施計画排	曷載有無(R2)	1:有り	重点的取組	事業該当有無(R2	!) 1:有り		
根拠法令,条例,個別計	-画等	松山市文化	/芸術振興	計画				
事業の目的 (どのような状態にするか)	近代俳句の	0父・正岡子	規を生み、「	明治の文豪・夏	夏目漱石が小説「	坊っちゃん」に描	いたまちとい	ら豊かな文学的土壌をいかし、本市の文化的イメージアップと市民文化の向上を図る。
背景 (どのような経緯で開始した か)					創設。全国の多く(で学のまち松山」を			中で、「坊っちゃん文学賞」は自治体文学賞の先駆けとなった。
対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか)	令和2年5月		和2年9月30	日まで作品を	募集し、令和3年2)アンバサダー: 白			彰式を行った。 金500千円)、佳作5名(賞金100千円)
受益者負担の状況	負担の	の有無	3:負担する		「有り」の場合,基準 「無し」の場合,その			
始期·終期(年度)	昭和	63	~	令和	4	終期の種別		2:事業の継続・終了の検討時期

2. 事業実施に係る資源の投入量 【Do】

2. 尹未大心に応る貝											
予算科目 会計	一般会計	款	総務費	項	総務管理	里 費	目	文化振興費	R2 予算措置時期	当初	
			R元	年度			R2年	度	R34	年度	
現計予算額(A) (単位:千円])				14,377			14,415			14,437
決算額(B) (単位:千円)					13,065			14,217	7		
	国支	出金			0			0			0
内訳 (単位:千円)	県支	出金			0			0			0
※R元→R2 決算内訳,	R3→予算内訳 その他 般財源				0			0			0
R3→予算内訳	その	の他			70			0	0		
	一般	財源			12,995			14,217			14,437
主な経費(単 ※R2→決算						託料13,200 金1,000千F			委託料13,255千円 賞金1,000千円		
特記事項(単位:千円) ※繰越,補正,流用,事業統合等											
予算執行残額 (単位:千円) (A)-(B)					1,312			198			

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

3. 前年度(R2年度)の事業検証・改善【Check・Action】

3. 削平度(R2平	・皮)の争業検証。	改善【Check・Act	tion]	
主な取組み内容	【文学賞の運営】作品	募集、ワークショップ、審	・査、結果発表・表彰式、大賞作品を雑誌「ダ・ヴィンチ」に掲載	
主な取組み内容の 達成度	↑ →:年度当	初目標以上 初目標どおり 初目標以下	左記の理由として良かった点、悪かった点など 応募作品数が過去最高の9,318点と大幅に増加した。また、47都道府県に加え海外からも作品が寄れた。	寄せら
施策への貢献度 (目的の達成度を含む)	1:貢献している	左記の理由	作品募集活動により、本市の全国周知とイメージアップにつながっている。	
事業の公共性	必要性	3 2:日常生活	活に不可欠(必需) 活に不可欠ではない(選択) お該当しない 1:より多くの市民に提供(共同型) 2:特定の個人・団体等に提供(個人型) 3:どちらにも該当しない	
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項		増加したが、さらなる増カ	叩に向けての取り組みが求められる。	
R3年度の目標	前回以上の応募数を まち松山」をPRする。	目指し、「ことばと文学の	作品募集、ワークショップ、審査、結果発表・表 彰式、大賞作品を雑誌「ダ・ヴィンチ」に掲載 特に環境変化,障害, 課題等解決のため,R3 年度で取り組む改善 策	

<業績の分析>

【活動指標】とは…事業の具体的な活動量(アウトプット/「市」が何をしたか)

I I D SAN D I W T C I S	エング・ハンノ エートン・ショロコが 王	()) \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	10.79
【成果指標】とは…	事業実施により得られる	成果(アウトカム/活動の結	果、「市民等」がどうなったか)

<業績の分析>			【成果指標	票】とは…事業実施	により	得られる成果(アヮ	クトカ.	ム/活動の結果、	「市民等」がと	ごうなつフ	たか)		
目標達成度	指標名	単位	区分	H30年度		R元年度		R2年度	R3年度		R4年度	最終	目標
	書き方ワークショップ	□	目標値		-	Į	5	5		5	5	目標値	
	開催数		実績値		-	Į	5	5		_		達成年度	R4年度
		%	達成度		-	100)	100		_			
	指標の種類			標(増を良しとする)				最終目標値の	他の文学賞と め。	とべても	多くの応募を受けており	、現状を維持	寺するた
	本指標の設定理由	作品の応募	寡につながる	取り組みであるため。				設定の考え方	8) ₀				
			目標値									目標値	
活動指標			実績値							_		達成年度	
		%	達成度										
(3つまで設定可)	指標の種類												
	本指標の設定理由						最終目標値の設定の考え方						
			目標値									目標値	
			実績値							_		達成年度	
		%	達成度							=			
	指標の種類												
	本指標の設定理由							最終目標値の 設定の考え方					
			目標値	I	-	2,000)	5,700		9,400	9,400	目標値	9,40
	作品の応募数	点	実績値		_	5,628	_	9,318		0,100	0,100	達成年度	R4年度
	11 HH - > 7-D-93-994	%	達成度		_	28:	_	163		_		庄从十尺	八十/文
ļ	指標の種類		1-17104	■ 『標(増を良しとする)		20.		100	他の文学賞と	とべても	多くの応募を受けており	、現状を維持	寺するた
				R度を測る指標として	設定。			最終目標値の	め。				
	本指標の設定理由	, ,			- 1,2 - 1 - 0			設定の考え方					
			目標値		Т		1					目標値	
成果指標			実績値		+					_		達成年度	
		%	達成度		+					_		27412	
(3つまで設定可)	指標の種類	,-	12/9402									4	
								最終目標値の 設定の考え方					
	本指標の設定理由							政化の与えの					
			目標値				1					目標値	
			実績値		Ť		İ					達成年度	
		%	達成度				İ						
Į.	指標の種類											-	
	本指標の設定理由							最終目標値の 設定の考え方					
こ記指標の実績に対	活動指標	ショートショ	ェートを書く方	i法を学ぶワークショッ	プを関	開催し、作品制作に。	より気軽	怪に取り組むきっか	けになった。				
する評価(達成又は未達成要因の分析) 成果指標 「ショートショート」の文学賞は取り組みやすく、過去最高とな						:最高となる9,318点	の作品	品応募につながった	-0				
上記の指標以外に,指標 い定性的な成果がある		明治の文脈	豪•夏目漱石	が小説「坊っちゃん」	で描い	たまちという本市の	個性を	いかした独自性の	高い取り組みと	して、効	果的に全国PRができて	こいる。	

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度

令和3年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634			
77 和3 牛皮	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主査	梶田 晋一郎	担当者名	主任	福島	卓	主事	向井 菫
令和2年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634			
77 和2 十尺	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	中川 耕児	担当者名	主任	福島	卓	主事	向井 菫

1. 事業概要 【Plan】 ※令和2年度の内容

事務事業名 (施策コード)	44211	文化振り	興事業							1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	5:補助金・負担金
基本目標	健全で豊かれ	よ心を育むま	5【教育・文化]		f.f. 1-4		個別プログ	ラム	笑顔を育むプログラム		
政策	松山市固有の	の文化芸術を	守り育む			笑顔 プログラム	221	重点プロジ	ェクト	わがまち松山への愛着と誇りの	譲成による「住み	続けたいまちづくり」プロジェクト
施策	文化芸術の技	辰興と活用						主な取り組	み	地域資源の利活用と知る機会の充実		
主な取り組み	文化芸術活動	ヒ芸術活動の継承・推進及び支援						誰もが自分ら	いく、いきいき	と暮らせる松山をつくります	-	
取り組みの柱	文化芸術に	触れる機会の	充実			市長公約	232			なや地域でのスポーツ活動の活 にスポーツや文化芸術に親し		山ならではの文化プログラムの します。
		基本目標	④住み続けた	といまちをつくる(持続可能なまちづくり)		② サル的土壌が典かわまたいる強力な仕が			を生かし「ことげを大切に	生かし、「ことばを大切にするまち松山」の更なる魅力発信に取り		
総合戦略	4232 政策 ②生活の質と都市力の向上					取組み	組むとともに	に、「松山市文化芸術振興計画」の将来ビジョン「市民全員が"まつやま文化人"」を目指				
	施策 ③誰もが楽しめるスポーツ・文化の充実						業展開により	、地域の活性	:化を図ります	0		
総合計画の実施計画提	合計画の実施計画掲載有無(R2) 1:有り 重点的取組事業該当有無(R2) 1:有り											

根拠法令,条例,個別計画等 松山市文化芸術振興計画の将来ビジョン「市民全員が"まつやま文化人"」を目指す。 松山市文化芸術振興計画の5つの目標「文化芸術に接する機会を増やす」「多様な人々が文化芸術を創造する」「俳句やことばを軸とした松山の個性を伸ばす」「文化芸術の創造性を様々 な分野に活かす」「文化創造に関わる人を増やす」

事業の目的 (どのような状態にするか)

」 文化芸術振興計画策定時の調査で、文化芸術活動を重視する方が約9割を占めており、経済的な発展とともに、心豊かな社会を形成するため、文化芸術がその役割を果たせるよう事業を 行っている。

背景 (どのような経緯で開始した か)

対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか

松山市文化協会等に対して補助金を支出。 松山市文化創造支援協議会、愛媛国際映画祭実行委員会に対して負担金を支出。 市民が文化芸術に接する機会を充実させるため、松山ブンカ・ラボで、市民参加型のイベントやシンポジウム、また、愛媛国際映画祭を愛媛県及び県内市町と協働で実施。

有り」の場合,基準や金額等 無し」の場合,その理由 3:負担する性質でない 負担の有無 受益者負担の状況 2:事業の継続・終了の検討時期 始期・終期(年度) 平成 26 令和 終期の種別

2. 事業実施に係る資源の投入量 【Do】

2. 争未天心にはる貝派			総務費	-75	総務管理費	-	文化振興費	R2 予算措置時期	M. im	n 44 m	
予算科目 会計	·般会計	款		項	総務官理貨	目				月補正	
			R元	年度		R2年	度	R3	年度		
現計予算額(A)(単位:千円)					43,505		50,915			54,972	
決算額(B) (単位:千円)					43,176		34,979				
	支国	と出金			11,584		8,470	70 10,1			
内訳 (単位・千円)	県支	と出金			0		0			0	
※R元→R2 決算内訳,	(単位: 千円) R (単位: 千円) 元→R2 決算内訳, 133→予算内訳 主な経費(単位: 千円) ※R2→決算,R3→予算 特記事項(単位: 千円)	片 債			0		0			0	
R3→予算内訳		の他			0		0		0		
	その他				31,592		26,509			44,822	
主な経費(単位:千円)					松山市文化 負担金:17	/協会補助金:13 540千円	3,331千円	松山市文化協会補助金: 負担金:24,300千円	18,116千円		
特記事項(単位:千円) ※繰越,補正,流用,事業統合等					9月補正で	5,000千円減額		予算額のうち10,732千円	は前年度繰越分		
予算執行残額 (単位:千円)	予算執行残額(単位:千円) (A)-(B)				329		15,936	36			

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

3 前年度(R2年度)の事業検証・改善【Check・Action】

<u>ა.</u>	削牛及(N2牛)		汉善【Uneck・Act	10117									
3	主な取組み内容	松山市文化協会への 松山市文化芸術振興		民全員が"まつやま文化丿	、"」の実現に	に向けた松山ブンカ・ラボによる	事業実	施。					
ì	な取組み内容の 達成度	→ →:年度当	初目標以上 初目標どおり 初目標以下	左記の理由として良かっ かった点など	った点,悪	悪 松山ブンカ・ラボにより、松山市文化芸術振興計画の将来ビジョン「市民全員が"まつやま文化人"」の実践に向けた具体策を実施することができた。							
	施策への貢献度 的の達成度を含む)	1:貢献している	左記の理由	従来の取り組みに加え、	松山ブンカ	・ラボなどの新しい取り組みに。	より、様	々な角度からの文化	辰興 につながった。				
	事業の公共性	必要性	3 2:日常生活	ちに不可欠(必需) ちに不可欠ではない(選抜 も該当しない	7)	公益性		1 2:特定の個)市民に提供(共同型) 引人・団体等に提供(個人型) も該当しない				
握儿化,	F度終了までに把 ている環境の変 障害,課題となって 5事項					芸術の振興にとどまらず、文化 対応した事業実施が必要である		が観光、まちづくり、国	際交流、福祉、教育、産業、その他関連各分野				
		やす(松山ブンカ・ラホ 施数20件を目指す。)	る「まつやま文化人」を増 による事業(イベント)実	R3年度の	ショップ」「ア に取り組む。 松山市文化	ラボでは、「スクール」「ワーク ートプロジェクト」の3つを事業の 協会では、市民文化祭(美術所 の文化事業を実施する。	の柱果・調	けに環境変化,障害, 根題等解決のため,R3 E度で取り知されま	松山市文化芸術振興計画の将来ビジョン「市 民全員が"まつやま文化人"」の実現に向け、 引き続き、愛媛大学の専門性を生かして事業 に取り組むため、寄附講座の制度を活用す る。R3年度は新型コロナウイルス感染拡大の 状況をみて、拡大防止を優先し実施する。				

<業績の分析>

【活動指標】とは…事業の具体的な活動量(アウトブット/「市」が何をしたか) 「中田や晒しい…事業事物に下的得られる中国(アウトカム/活動の結果 「市民等」がどうなったか)

<業績の分析>			【成果指標	₹】とは…事業実施に	より得られる成果(アウ	トカム/活動の結果、	、「市民等」がどうなっ?	たか)		
目標達成度	指標名	単位	区分	H30年度	R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	最終	·目標
	松山ブンカ・ラボによる	件	目標値	-	- 20	20	20	20	目標値	20
	松山ノンル・フホによる 事業(イベント)実施数	- 11	実績値	6	24	15			達成年度	R4年度
	7 /K (1	%	達成度	-	120	75				
!	指標の種類	5:現状維持	持を目指す指	標(増を良しとする)		B // D T // -		公山市文化芸術振興計画		
	本指標の設定理由			∤画の将来ビジョン「市員 り組みの発信力を示す	民全員が"まつやま文化 指標として設定。	最終目標値の 設定の考え方	て、イベントを開催する 2回程度開催することを	6月から年度末の3月ま と目標とする。	での10カ月゛	で、1ヶ月に
		///-	目標値	-	- 9	9	9	9	目標値	
活動指標	松山市文化協会によ る事業実施数	件	実績値	10	9	6			達成年度	R4年度
伯斯伯尔	の事未天肥数	%	達成度	-	100	67				
(3つまで設定可)	指標の種類	5:現状維持	持を目指す指	標(増を良しとする)	•			公山市文化芸術振興計画	画の最終年度	ぎを達成年
	本指標の設定理由	市民の誰もとして設定		化芸術に触れ合うことの	つできる機会を示す指標	最終目標値の 設定の考え方	度とする。			
			目標値						目標値	
			実績値						達成年度	
		%	達成度		1				~~ · · ~	
ļ	指標の種類	70	<i>注</i>							
						最終目標値の				
	本指標の設定理由					設定の考え方				
	And . 1		目標値	_	-	-	600	600	目標値	60
		人	実績値	265	438	902			達成年度	R4年度
	松山ブンカ・ラボによる 事業(イベント)参加者 数 指標の種類	%	達成度		_	_			庄风干风	八十尺
ļ	指標の種類	/ -	での増加を目	指す指煙	1		松山ブンカ・ラボによる	き. おおよそ	30名が参	
	1日1小・21五次列			を測るものとして設定。		最終目標値の	加することを目標とする		_ (,,-,,-,-,-	4 0
	本指標の設定理由	741010474	- 100//0/2011	EM DO PEO CIENCO		設定の考え方				
			目標値	251	. 251	251	251	251	目標値	25
成果指標	松山市文化協会会員	団体	実績値	212		195			達成年度	R4年度
	数	%	達成度	84		78			庄风干风	八十尺
(3つまで設定可)	指標の種類	, , ,	12,710.4	標(増を良しとする)		,,,	高齢化による退会数が	新規加入数を上回る現	状を踏まえて	7. 平成20
	7日1示マン1里共同			を測るものとして設定。		最終目標値の	年の実績値の維持を最	と終目標としている。5ヵ ^年	F単位で取り	
	本指標の設定理由	741010474	- 100//0/2011	EM DO PEO CIENCO		設定の考え方	市文化芸術振興計画の	の最終年度を達成年度と	:する。	
			目標値		1			I	目標値	
			実績値						達成年度	
		%	達成度						建	
	指標の種類	7/0	连风及		1					
	1日1示Vノ1里3月					最終目標値の				
	本指標の設定理由					設定の考え方				
		Art 100 1	-L / 1 -1		. L L. (. Alle Mar. 4 L.) &	to . I . + - to II . let A on the All		- // -++-4k*) - A+1- A * 1 /	n-+-144 ^	1
上記指標の実績に対	活動指標				となった事業もあったが、 サイトの運営のほかに、W					
する評価(達成又は未										_ ,
達成要因の分析)	成果指標			Eでは、オンフインシステ 活動休止するなど退会;	・ムを活用することにより気 が多くかっている。	:貝で取り(いない事業	ミルめつににめ、参加者の	メル瑁加している。松川	川乂化陽会*	では、団体
	=		-1m1-101-04-71	13411-IL / O.S.C 1612/	~ > 1/2 > C1 .00					
	票では表すことができな 場合 その内容									
定性的な成果がある										

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度 令和2年度

Ī	令和3年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634			
	7 413 千/文	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主査	梶田 晋一郎	担当者名	主事	安井	李江		
Ī	令和2年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634			
	下和44尺	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	中川 耕児	担当者名	主事	安井	李江		

1	事業概要	[Plan]	※令和2年度の内容

事務事業名 (施策コード)	44211	松山市	文化・スポ	ーツ振興財団事業振興補	助金				事業性質	1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	5:補助金・負担金
基本目標	健全で豊かれ	な心を育むま	5【教育・文化]		for too		個別プログ	' ラム	-		
政策	松山市固有	の文化芸術を	守り育む			笑顔 プログラム		重点プロジ	ェクト	-		
施策	文化芸術の	振興と活用						主な取り組	<i>-</i>			
主な取り組み	文化芸術活	動の継承・推済	進及び支援					-				
取り組みの柱	文化芸術に	触れる機会の -	充実			市長公約		-				
		基本目標	-					_				
総合戦略		政策	-			取組み	-					
		施策	-									
総合計画の実施計画構	面掲載有無(R2) 2·無1 重点的取組事業該当有無(R2) 2·無1					ĺ						

		ルロンド		_				1	
総合計画の実施計画排	曷載有無(R2	2)	2:無し	重点的取組	1事業該当有	f無(R2)	2:無し		
根拠法令,条例,個別計				規則、松山市					
事業の目的 (どのような状態にするか)									黒運営費を補助金として支出し、財団運営の安定を図る。
背景 (どのような経緯で開始した か)							ジスポーツ等の 興補助金と「		とする松山市文化・スポーツ振興財団が平成22年に設立されたことを機に、生涯学習振興財
対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか)	公益財団活	去人松山市3	文化・スポー	ツ振興財団	こ対し、財団	の運営につ	>いて補助金	を支出し支	要を行っている。
受益者負担の状況	負担の	の有無	3:負担する	性質でない	「有り」の場 「無し」の場				
始期・終期(年度)	平成	22	~	令和	4		終期の種別		2:事業の継続・終了の検討時期

<u> と、 尹未天旭に依る貝源</u> (ク汉八里	TD01		_			_					
予算科目 会計 一点	2000年	款	教育費	項	社会教育	育費	目	社会教育総務費	R2予算措置時期	当初		
			R元	年度			R2年	度	R3	年度		
現計予算額(A)(単位:千円)				65,466			65,053			66,444		
決算額(B) (単位:千円)					63,210			59,352	2			
	国支	と出金			0			0	. 0			
内訳 (単位:千円)	県支	5出金		0				0	0			
※R元→R2 決算内訳,	※R元→R2 決算内訳, 市債				0			0			0	
R3→予算内訳	そ(の他		0			0			0		
	一般	设財源			63,210			59,352			66,444	
主な経費(単位 ※R2→決算,R3									松山市文化・スポーツ振り 66,444千円	興財団事業振興補	助金	
特記事項(単位 ※繰越,補正,流用,												
予算執行残額 (単位:千円)	(A))-(B)			2,256	2,256 5,701						

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

3. 前年度(R2年	度)の事業	業検証・₫	女善【Ch	eck • Act	ion]						
主な取組み内容	松山市文化	∠・スポーツ打	長興財団にネ	補助金を交付	寸し、松山市の文化・ スポ	ドーツを総合	かに振興し	, 文化が薫りスポーツ活	動に満ち溢	れた魅力あ	るまちづくりを推進した。
主な取組み内容の達成度	\rightarrow	→:年度当	初目標以上 初目標どおり 初目標以下)	左記の理由として良かかった点など	った点,悪		付し、松山市文化・スポ することができた。	(一ツ振興財	団の人件費	・・管理運営費として、業務が円滑に進むよう有
施策への貢献度 (目的の達成度を含む)	1:貢献して	いる	左記の	の理由	文化・スポーツを総合的 と潤いと活力にあふれた				た魅力ある	まちづくりを	推進し、創造性豊かで健全な市民生活の形成
事業の公共性	必要	要性		2:日常生活	に不可欠(必需) に不可欠ではない(選打 」該当しない	尺)		公益性	2	2:特定の個)市民に提供(共同型) 間人・団体等に提供(個人型) も該当しない
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項					まできない事業は中止と とが考えられるので、感				のため定員	削減などの	規模縮小や、内容の変更を行った。
R3年度の目標	スポーツ活	動に満ち溢	りに振興し、 れた魅力あっ の事業を実	るまちづくり	R3年度の 主な取組み内容 (予定含む)	山市文化•	スポーツ振興		特に環境3 課題等解え 年度で取り 策	と11に,障害, たのため,R3	令和3年度も新型コロナウイルスの影響がある ことが考えられるので、感染状況を考慮したう えで各事業の実施判断を行う。また、実施する 場合は感染対策を徹底する。

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度 令和2年度

令和3年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
下和3十尺	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主査	梶田 晋一郎	担当者名	主事	安井	李江	
令和2年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
77/11/24/反	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	中川 耕児	担当者名	主事	安井	李江	

1	事業概要	[Plan]	※令和2年度の内2
Ι.	一手未似女	I FIAIL I	※ 守州2年度の四

事務事業名 (施策コード)	44211	文化スオ	パーツ振興	興事業補助金					事業性質	1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	5:補助金・負担金	
基本目標	健全で豊かれ	よ心を育むま	る【教育・文化]		64.1-4		個別プログ	ラム	-			
政策	松山市固有の	の文化芸術を	守り育む			笑顔 プログラム		重点プロジ	ェクト	-			
施策	文化芸術の打	辰興と活用						主な取り組	み	-			
主な取り組み	文化芸術活動	動の継承・推済	進及び支援					_					
取り組みの柱	文化芸術に	触れる機会の	充実			市長公約		_					
		基本目標	1										
総合戦略		政策	-			取組み	-						
		施策	-										
総合計画の実施計画掲載有無(R2) 2·無1 重点的取組事業該当有無(R2) 2·無1					2.無1.				·				

事業の目的 (どのような状態にするか)

スポーツを総合的に振興するため、松山市文化・スポーツ振興財団の人件費・管理運営費を補助金として支出し、財団運営の安定を図る。

松山市施設管理公社と松山市生涯学習振興財団を統合し、文化及びスポーツ等の振興を目的とする松山市文化・スポーツ振興財団が平成22年に設立されたことを機に、生涯学習振興財団に対する補助金を引き継ぎ、松山市文化・スポーツ振興財団事業振興補助金とした。 背景 (どのような経緯で開始した か)

公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団に対し、財団の運営について補助金を支出し支援を行っている。

松山市補助金等交付規則、松山市文化芸術振興計画

対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか)

根拠法令,条例,個別計画等

「有り」の場合,基準や金額等「無し」の場合,その理由 1:有り 教室事業、講演等事業は参加費徴収あり 受益者負担の状況 負担の有無 始期・終期(年度) 終期の種別 2:事業の継続・終了の検討時期 平成 22 令和

2. 宇木大心に下り見がv		4										
予算科目 会計 一般	会計 萧	教育費	ř	項社	会教育費	目	社会教育総務費	R2予算措置時期	当初			
			R元年度			R2 [±]	F度	R34				
現計予算額(A) (単位:千円)				5,6	50		5,090	5,718				
決算額(B) (単位:千円)				1,8	16		2,650					
	国支出金				0		0	0				
内訳 (単位:千円)	県支出金				0		0			0		
※R元→R2 決算内訳,	※R元→R2 決算内訳, 市債				0		0			0		
R3→予算内訳	その他				0		0			0		
	一般財源		1,816				2,650			5,718		
主な経費(単位: ※R2→決算,R3-					文化スポーツ	/振興事業補助	力金 2,650千円	文化スポーツ振興事業補	助金 5,718千円			
特記事項(単位: ※繰越,補正,流用,事												
予算執行残額 (単位:千円)	(A)-(B)			3,8	34	•	2,440					

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

3. 前年度(R2年	松山市文化・スポーツ			こ文化・スポーツに触れる機会を提供す	することで、文化・スポーツ	ツを総合的に振興し、文化が薫りスポーツ活動
主な取組み内容	に一個 らる ないこれ かん	らまちづくりを推進した。				
主な取組み内容の達成度	→ →:年度当	初目標以上 初目標どおり 初目標以下	左記の理由として良かった点,悪かった点など		は愛媛FCと愛媛FCレデ	スポーツの体験会と国体の予選会を行った。ま ィースの選手たちを招聘した事業を実施し、コ なさせることができた。
施策への貢献度 (目的の達成度を含む)	1:貢献している	左記の理由	事業を通して市民の文化・スポー	-ツ活動の活性化が図られている。		
事業の公共性	必要性	2 2:日常生活	舌に不可欠(必需) 舌に不可欠ではない(選択) も該当しない	公益性	2 2:特定の個	D市民に提供(共同型) 別人・団体等に提供(個人型) も該当しない
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項			底できない事業は中止とした。また ことが考えられるので、感染対策に	:、実施した事業に関しても感染症対策 対応した事業実施が必要である。	そのため定員削減などの	規模縮小や、内容の変更を行った。
R3年度の目標	スポーツ活動に満ち溢	的に振興し、文化が薫り えれた魅力あるまちづくり 事業8件の実施を目指	を、リモー して実施	度に中止となった「市民ミュージカル」 ト練習やチケットの販売方法を変更 は、これらの事業を中心に、市民の文 ーツ振興に貢献していく。	特に環境変化,障害, 課題等解決のため,R3 年度で取り組む改善 策	令和3年度も新型コロナウイルスの影響があることが考えられるので、感染状況を考慮したう えで各事業の実施判断を行う。また、実施する 場合は感染対策を徹底する。

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度 令和2年度

令和3年	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
山州9十八	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主査	梶田 晋一郎	担当者名	主事	安井	李江	
令和2年	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
77 /112 4-7	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	中川 耕児	担当者名	主事	安井	李江	

1	事業概要	[Plan]	※令和2年度の内2
Ι.	一手未似女	I FIAIL I	※ 守州2年度の四

事務事業名 (施策コード)	44212	ふるさと	館管理運	[営事業					事業性質	1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	3:指定管理
基本目標	健全で豊かれ	な心を育むま	ち【教育・文化			tota took		個別プログ	ラム	-		
政策	松山市固有	の文化芸術を	守り育む			笑顔 プログラム		重点プロジ	ェクト	-		
施策	文化芸術の	振興と活用						主な取り組	み	-		
主な取り組み	文化芸術活	動の継承・推	進及び支援					-				
取り組みの柱	文化芸術活	動の環境整備	±			市長公約		-				
		基本目標	-									
総合戦略		政策	-			取組み	-					
		施策	-	_								
総合計画の実施計画排	曷載有無(R2)	2:無し	重点的取組事業該当有無(R2)	2:無し							
根拠法令,条例,個別計	画等	松山市北乡	条ふるさと館	条例、松山市北条ふるさと館条例が	拖行規則、松	山市文化芸	術振興計画				•	
	北条ふるさ	と館は、歴史	セ民俗資料・	美術品の展示、歴史文化等各種講	摩座を実施し	て、市民文化	2の振興を図	ることを目的	りとした施設	である。		

事業の目的 (どのような状態にするか)	また、北条ふるさと館は	、民間の能力を活用して	つつ、住民サー	ービスの向上を図るとと	もに、経費の	節減を図ることを目的とした指定管理者制度により、施設の管理運営を行う。
背景 (どのような経緯で開始した か)	北条ふるさと館は、市民	の文化振興を図る目的]で平成7年に	供用開始。松山市内、	特に北条地	域の文化の発信の場としても位置付けられている。
	展示、講演会・研修会等	等が開催できる会議室等	節の提供及び1	市民の作品発表の場と	しての展示	団へ指定管理料を支出している。指定管理者による美術展示室や歴史民俗資料展示室での 室等の貸出をはじめ、歴史文化等が学習できる講座を行っている。また、建築物等施設や機材 故障が起こった場合改修等を行う「事後保全」により施設の維持を行っている。
受益者負担の状況	負担の有無	1:有り	「有り」の場合「無し」の場合	う,基準や金額等 合,その理由	松山市北条	ふるさと館条例、松山市北条ふるさと館条例施行規則に記載
始期・終期(年度)	平成 7	~ 令和	4	終期の種別	1	2:事業の継続・終了の検討時期

予算科目 会計	一般	会計	款	総務費	項	総務管	管理費	目	文化振興	費	R2予算措置時期	当初	9月補正	縛	
				R元	年度			R2年	度		R34	 手度			
見計予算額(A)(単位:	:千円)							98,429	37,951						
央算額(B) (単位:千円])					37,308	82,063			82,063	3				
		国支	出金			0				0					
内訳 (単位:千)	円)	県支	出金			0				0	0				
※R元→R2 決算内	勺訳,	市	債			0				34,000)				
R3→予算内訳	ての他					2,771	1,530			0 2,005			5		
		一般	財源			34,537				46,533			35,94	6	
	費(単位:= →決算,R3→					/	指定管理料 工事請負費	35,540千円 46,315千円			指定管理料:35,774千円 工事請負費:1,900千円				
	耳(単位: 正,流用,事						予算額のうち4,200千円は前年度繰越分 決算額のうち3,533千円は前年度繰越分 9月補正で52,800千円追加								
予算執行残額 (単位	·残額 (単位:千円) (A)-(B)		4,315			15,366			16,366	366			7		

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

3. 前年度(R2年	度)の事業	集検証・ ₹	牧善【Ch	neck • Act	ion]								
主な取組み内容			設の維持管理 応するための		歴史文化等講座や自主 の実施。	事業の実施。							
主な取組み内容の達成度	\rightarrow	→:年度当	初目標以上 初目標どおり 初目標以下		左記の理由として良かかった点など	った点,悪	新型コロナリ施することが	ウイルス感染症対策を行 いできた。	テい、施設の	維持管理を	はじめ、各種講座	座や企画展等	の自主事業を実
施策への貢献度 (目的の達成度を含む)	1:貢献してい	いる	左記の	の理由	本事業の実施により、市 立っている。	市民が歴史	や文化芸術は	気軽に触れることがで	き、歴史・文	化活動に参	加できる機会を創	引出し、本市の	文化振興に役
事業の公共性	必要	要性		2:日常生活	たに不可欠(必需) たに不可欠ではない(選技 も該当しない	択)		公益性	1	2:特定の個	○市民に提供(共 国人・団体等に提 も該当しない		
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項					年4月15日から令和2年 事業実施が必要である。		で全館休館し	た。また、コロナウイル	ス感染症の	感染拡大状	況に応じて利用	制限を継続して	ている。
R3年度の目標	用者の増加 (目標値:13 ・計画的な	1及び使用料 3,500人) 予防保全と、	かを積極的に 科収入の増加 、突発的な事 な維持管理	加を図る。 事後保全に		事業を実施	画する。 さと館の施設	指定管理者が行う自主 維持を目的に修繕工	特に環境変	やのため,R3	新型コロナウイ/ がら、指定管理 ルス感染症に対 一での運営に努	者と連携を密	に新型コロナウィ

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度

令和3年月	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
71404-6	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主査	梶田 晋一郎	担当者名	主任	福島	· 卓	
令和2年月	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
77 1124-6	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	中川 耕児	担当者名	主任	福島	身 卓	

1	事業概要	[Plan]	※令和2年度の内2
Ι.	一手未似女	I FIAIL I	※ 守州2年度の四

事務事業名 (施策コード)	44212	市民会館	官管理運	営事業							1-2:自治事務(できる 規定あり)	事業区分	3:指定管理
基本目標	健全で豊かた	こ心を育むまち	る【教育・文化	:]			笑顔		個別プログ	ラム	-		
政策	松山市固有の	松山市固有の文化芸術を守り育む							重点プロジ	ェクト	-		
施策	文化芸術の振興と活用								主な取り組	み	-		
主な取り組み	文化芸術活動	文化芸術活動の継承・推進及び支援							-				
取り組みの柱	文化芸術活動	めの環境整備					市長公約		_				
		基本目標	-										
総合戦略							取組み	-					
総合計画の実施計画掲載有無(R2) 1:有り 重点的取組事業該当有無(R2) 2:無し					2:無し				•	•		•	

根拠法令,条例,個別計画等 松山及び北条市民会館は、本市の文化拠点であることから、適正な管理運営により、市民が文化芸術を鑑賞する場、練習・発表する場を提供することを目的とする。 また、松山市民会館は、民間の能力を活用しつつ、住民サービスの向上を図るとともに、経費の節減を図ることを目的とした指定管理者制度により、施設の管理運営を行う。 事業の目的 (どのような状態にするか) 松山及び北条市民会館は、本市の文化拠点であることから、適正な管理運営により、市民が文化芸術を鑑賞する場、練習・発表する場を提供することを目的とする。 また、松山市民会館は、民間の能力を活用しつつ、住民サービスの向上を図るとともに、経費の節減を図ることを目的とした指定管理者制度により、施設の管理運営を行う。 背景 (どのような経緯で開始した か) ・松山市民会館については、平成18年度から指定管理者制度を導入しており、第4期指定管理期間(平成31年度〜令和5年度)は、公益財団法人松山市文化・スホー理者として施設の管理運営を行っている。 ・北条市民会館については、受付等は北条支所が、その他の光熱水費、燃料費、音響照明等管理運営については、文化・ことば課が担当し管理運営を行っている。 ついては、平成18年度から指定管理者制度を導入しており、第4期指定管理期間(平成31年度~令和5年度)は、公益財団法人松山市文化・スポーツ振興財団が指定管 対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか 松山市民会館条例、松山市民会館条例施行規則、松山市北条市民会館条例、松山市北条市民会館条 例施行規則に規定 「有り」の場合,基準や金額等「無し」の場合,その理由 1:有り 負担の有無 受益者負担の状況

2. 事業実施に係る資源の投入量 【Do】

昭和

40

令和

始期·終期(年度)

2. 尹未天旭に依る貝派の	パス八里	[[DO]											
予算科目 会計 一組	2会計	款	総務費	項	総務管	理費	目	市民会館費	R2 予算措置時期	当初			
			R元	年度			R2年	度	R3:	年度			
現計予算額(A) (単位:千円)					210,460			213,573	3 207,61				
決算額(B) (単位:千円)				189,832			186,460						
	国支	と出金			0			61			0		
内訳 (単位:千円)	県支	と出金			0			()		0		
※R元→R2 決算内訳,	Ħ	片債			0			()		0		
R3→予算内訳	そ	の他			109,389			40,878	3		56,473		
	一般	段財源			80,443			145,521			151,139		
主な経費(単位: ※R2→決算,R3-				_				▶ 172,129千円 逐委託料 4,497千円	松山市民会館指定管理北条市民会館施設点検				
特記事項(単位 ※繰越,補正,流用,項													
予算執行残額 (単位:千円)	(A))-(B)			20,628			27,113	3				

終期の種別

2:事業の継続・終了の検討時期

3. 前年度(R2年	度)の事業検証・改善【Check・A	ction]	
主な取組み内容	・松山市民会館については、指定管理者制・北条市民会館については、北条支所が窓		管理運営を行った。
主な取組み内容の 達成度	↑:年度当初目標以上 →:年度当初目標どおり ↓:年度当初目標以下	左記の理由として良かった点,悪 かった点など	松山市民会館では、指定管理者の自主事業として、ゴスペル教室、ペン習字教室など施設の活性化を推進する事業を継続して実施し、単に指定管理にとどまるだけでなく、施設の積極的な活用を行っていることが評価できる。
施策への貢献度 (目的の達成度を含む)	1:貢献している 左記の理由	本事業の実施により、市民が文化	芸術に触れ、参加できる機会を創出することにより、本市の文化振興に役立っている。
事業の公共性	必要性 3 2:日常生	活に不可欠(必需) 活に不可欠ではない(選択) こも該当しない	1:より多くの市民に提供(共同型) 1 2:特定の個人・団体等に提供(個人型) 3:どちらにも該当しない
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項	新型コロナウイルス感染症対策のため、令系 今後も、新型コロナウイルス感染症に対応し		で全館休館した。また、コロナウイルス感染症の感染拡大状況に応じて利用制限を継続している。
R3年度の目標	・松山市民会館については、指定管理者に る施設の適正な管理運営と自主事業による 用者の増加。 ・北条市民会館については、適正な管理運 と利用者の増加。	による適正・北条市民	会館については、指定管理者制度 な管理運営を行う。 会館については、北条支所が窓口 行い、文化・ことば課がその他の管理 課題等解決のため、R3 年度で取り組む改善 策

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

【活動指標】とは…事業の具体的な活動量(アウトプット/「市」が何をしたか) 【成果指標】とは…事業実施により得られる成果(アウトカム/活動の結果、「市民等」がどうなったか) <業績の分析> 362,70 366,000 369,20 372,40 375,700 目標値 目標値 375.700 松山市民会館利用者 実績値 315.05 374.04 82,21 達成年度 R4年度 達成度 平成30年度から、松山市総合計画後期基本計画「市文化施設の利用 指煙の種類 1:単年度での増加を目指す指標 最終目標値の 設定の考え方 者数」(対象施設:松山市民会館、北条市民会館、北条ふるさと館、 キャメリアホール)の「目標値(令和4年度)」を基に、各施設の目標値を 施設利用の活動状況を示す指標 本指標の設定理由 目標値 21,70 21,90 22,400 北条市民会館利用者 16,582 実績値 18,676 2,63 達成年度 R4年度 活動指標 達成度 (3つまで設定可) 指標の種類 平成30年度から、松山市総合計画後期基本計画「市文化施設の利 者数」(対象施設:松山市民会館、北条市民会館、北条ふるさと館、 1:単年度での増加を目指す指標 最終目標値の 施設利用の活動状況を示す指標 設定の考え方 キャメリアホール)の「目標値(令和4年度)」を基に、各施設の目標値を 本指標の設定理由 目標値 目標値 宝績値 達成年度 達成度 指標の種類 最終目標値の 設定の考え方 本指標の設定理由 目標値 92.00 92.12 92.87 93.62 94.37 目標値 95,12 千円 松山市民会館年間使 実績値 R5年度 達成年度 用料収入 達成度 公山市民会館の第4期指定管理期間(令和元年度~令和5年度)の最 指標の種類 1:単年度での増加を目指す指標 最終目標値の 利用状況の成果を示す指標 本指標の設定理由 設定の考え方 F間上昇額を毎年750千円と算出して設定 3,100 2,90 3,000 目標値 目標値 3,100 千円 北条市民会館年間使 成果指標 実績値 2.66 2.48 630 達成年度 R5年度 用料収入 (3つまで設定可) 指標の種類 1:単年度での増加を目指す指標 最終目標値の 理期間の最終年度を達成年度とする。 目標値は、館全体で年度上昇率を約1%と見込み、令和元年度から 利用状況の成果を示す指標 本指標の設定理由 王間 L 昇類を毎年50千円と質出して設定 目標値 目標値 実績値 達成年度 達成度 指標の種類 最終目標値の 本指標の設定理由 設定の考え方 松山市民会館の利用者数は、集客が見込める大規模催事の開催数により上下するが、指定管理者の利用者数増加へ向けての働きかけにより、一定の評価ができ る。北条市民会館の利用者数も、リピーター確保の働きかけ等により例年と同様2万人弱で推移しており、一定の評価ができる。令和2年度は新型コロナウイルス感染 活動指標 る。北条市民会館の利用者数も、リピータ・ 症拡大の影響で利用者は大幅減となった。 上記指標の実績に対 する評価(達成又は未達成要因の分析) 松山市民会館は愛媛県民文化会館が改修工事で閉館していこともあり、R1年度は目標を達成した。北条市民会館は目標達成していない状況である。今後さらに、新 成果指標 型コロナの状況にも留意しつつ、使用料収入の増加へむけ、新規利用者の獲得など利用者数の増加に努めなければならない 上記の指標以外に,指標では表すことができない定性的な成果がある場合,その内容

評価実施年度 令和3年度 評価対象年度 令和2年度

令和3年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
7 和3十尺	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	主査	梶田 晋一郎	担当者名	主任	福島	; 卓	
令和2年度	部局等名	坂の上の雲まちづくり部	課等名	文化・ことば課	担当グル	レープ名	文化振興·施設担当	連絡先	948-	6634		
77 和2 十尺	部等長名	吉田 健二	課等長名	石橋 美幸	リーダー名	副主幹	中川 耕児	担当者名	主任	福島	卓	

1	事業概要	[Plan]	※令和2年度の内容

事務事業名 (施策コード)	44212	市民会館	官改修事	業						事業性質	1-1:自治事務(実施規 定なし)	事業区分	4:工事(工事に伴う設 計委託含む)
基本目標	健全で豊かた	こ心を育むまち	る【教育・文化				6.6 . 1-4		個別プログ	ラム	-		
政策	松山市固有の文化芸術を守り育む						笑顔 プログラム	重点プロジ		ェクト	-		
施策	文化芸術の技	長興と活用							主な取り組	み	-		
主な取り組み	文化芸術活動	動の継承・推進	進及び支援						-				
取り組みの柱	文化芸術活動	動の環境整備					市長公約		-				
		基本目標	-										
総合戦略	政策 -						取組み	取組み -					
	施策 <mark>-</mark>												
総合計画の実施計画掲	合計画の実施計画掲載有無(R2) 2:無し 重点的取組事業該当有無(R2) 2:無し					2:無し							

		WE ZIC							
総合計画の実施計画排	曷載有無(R2)	2:無し	重点的取組	1事業該当有	f無(R2)	2:無し		
根拠法令,条例,個別計	画等	松山市民会	会館条例、松	:山市民会館	条例施行規	則、松山市	7北条市民会	館条例、松	山市北条市民会館条例施行規則、松山市文化芸術振興計画
事業の目的 (どのような状態にするか)									故障・不具合が生じた場合の「事後保全」により、施設を適正に維持するための改修を行う。
背景 (どのような経緯で開始した か)	文化活動の)拠点として	、松山市民会	会館は、昭和	140年に供用	月開始。北 ∮	秦市民会館 (は、昭和55年	手に供用開始。
対象・事業内容 (誰に対して,何をするのか)				の建築物等店 設の維持保			用年数や兆	候などあらか	♪じめ予測される不具合に対し、計画的に改修を行う「予防保全」と、突発の故障・不具合につい
受益者負担の状況	負担の	の有無	3:負担する	性質でない	「有り」の場 「無し」の場				
始期・終期(年度)	昭和	40	~	令和	4		終期の種別		2:事業の継続・終了の検討時期

4. 尹未大心に応る貝派り	八汉八里	TD01									
予算科目 会計 一般	2会計	款	総務費	項	総務領	 守理費	目	市民会館費	R2予算措置時期	当初	
			R元		R2年度			R3年度			
現計予算額(A) (単位:千円)				13,635	10,575			65,703			
決算額(B) (単位:千円)				7,960	8,548						
	国支	出金			0	0			0		
内訳 (単位:千円) ※R元→R2 決算内訳, R3→予算内訳	県支	出金			0	0			(
	市	債			0	0			01		
	その他			0	0			0			
	一般	財源		7,960	8,548						
主な経費(単位: ※R2→決算,R3-						工事請負費:	8,548千円		工事請負費:65,703千円		
特記事項(単位: ※繰越,補正,流用,事											
予算執行残額 (単位:千円)		5,675	2,027								

[※]決算額(内訳含む。)は四捨五入のため、実際の額とは異なる場合あり。

3. 前年度(R2年	度)の事	業検証・₫	女善【Ch	eck - Act	ion]								
主な取組み内容					工事を行った。 事後保全のための突発	的な修繕工	事を行った。						
主な取組み内容の 達成度	\rightarrow	→:年度当	初目標以上 初目標どおり 初目標以下)	左記の理由として良かった点など	った点,悪	当初予定の	⋶の工事は、目標通り達成できた。					
施策への貢献度 (目的の達成度を含む)	1:貢献して	いる	左記の	の理由	本事業の実施により、施設の適正な維持が図られ、市民が文化活動の拠点である市民会館を快適に利用できる環境づくりができているため。								
事業の公共性	必要性 3 2:日常生活			舌に不可欠(必需) 舌に不可欠ではない(選技 も該当しない	尺)		公益性	1:より多くの市民に提供(共同型) 1 2:特定の個人・団体等に提供(個人型) 3:どちらにも該当しない					
R2年度終了までに把握している環境の変化,障害,課題となっている事項	老朽化施設	设であるため	、施設の維持	寺保全を図	るため、計画的に予防保	全を図る必	要がある。						
R3年度の目標	経年劣化等により故障・不具合について改修 を行う「事後保全」と、あらかじめ予測される不 具合に対し、計画的にめ修を行う予防保全」 を行うにより、施設の維持保全を行う。R3年度 は改修工事5件を実施予定。				R3年度の 主な取組み内容 (予定含む)	館、北条市 ○主な工事 松山市民	民会館の設備	として、松山市民会 帯改修工事を行う。 修工事	特に環境を課題等解え年度で取り策	央のため,R3	松山市民会館は、築56年を迎える老朽化施設 であるため、施設の維持保全を図るため、計 画的に予防保全を図る必要がある。		