

# 令和8年度 松山市当初予算のポイント

## 予算編成方針

JR松山駅の周辺整備や斎場の建て替えなど大型事業を予定するほか、社会保障関係経費の増加をはじめ、子育て・教育環境の充実や公共施設のマネジメント、防災・減災対策など財政需要の増加にも、的確に対応する必要があり、今後も厳しい財政運営が見込まれる。

令和8年度の予算編成では、ゼロベースで事業の総点検に注力するなど、持続可能な行財政基盤を整えつつ、物価高騰への対策を継続し、公約の「4つの柱」や第7次総合計画の実現を力強く推し進めることとした。

## 予算の規模

### 一般会計

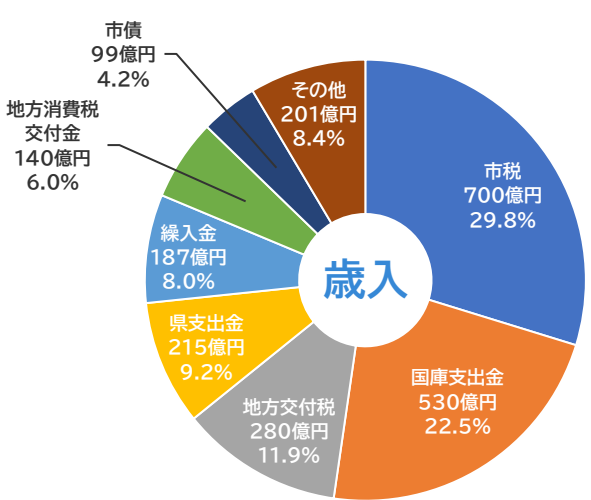
公約の実現に向けた取組のほか、JR松山駅周辺整備事業など都市基盤の整備に必要な費用や社会保障関係経費などを確保し、過去2番目の2,351億6,000万円（前年度比△20億円）

**全会計の総額**  
4,736億円（前年度比+167億円）

**全会計の市債残高**  
2,704億円（前年度比△91億円）

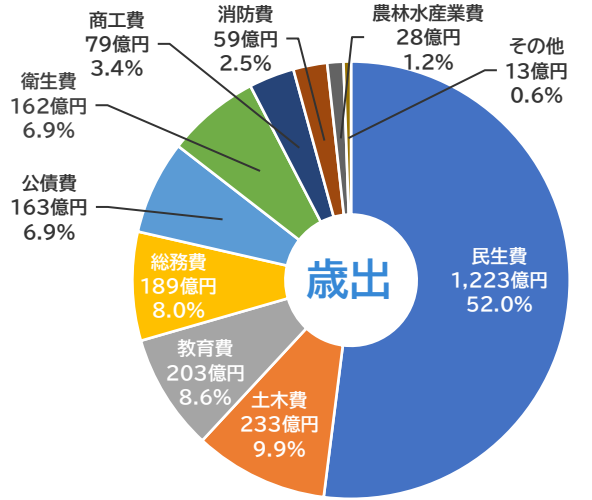
予算区分	予算額	前年度比	
		増減額	伸率
一般会計	2,351億 6,000万円	△20億円	△0.84%
特別会計	1,696億 6,180万円	185億 6,460万円	12.29%
企業会計	502億 3,030万円	△7億 1,660万円	△1.41%
合計	4,550億 5,210万円	158億 4,800万円	3.61%
公債管理会計	185億 5,900万円	8億 1,140万円	4.57%
総合計	4,736億 1,110万円	166億 5,940万円	3.65%

## 一般会計の内訳と特徴



### 歳入の主な増減

- ・ 県支出金 | 215億円（前年度比+17億円 +8.77%）  
[増要因] 物資共同購入事業(小学校給食費国庫負担分)などの増
- ・ 市 債 | 99億円（前年度比△37億円 △27.04%）  
[減要因] 市駅前広場整備や中学校施設マネジメントなどの減
- ・ 国庫支出金 | 530億円（前年度比△18億円 △3.24%）  
[減要因] 生活保護受給事業や児童手当支給事業などの減



### 歳出の主な増減

- ・ 土木費 | 233億円（前年度比+11億円 +4.95%）  
[増要因] JR松山駅周辺整備や城山公園整備などで増
- ・ 教育費 | 203億円（前年度比△21億円 △9.25%）  
[減要因] 中学校施設マネジメントや中央公園改修などの減
- ・ 災害復旧費 | 皆減（前年度比△10億円）  
[減要因] 公園・農業用施設、道路・橋梁など災害復旧事業の減

## 財政指標

### 市債依存度

4.21%(前年度比△1.51%)

市債の借入の抑制に努め減少  
\*R8は臨時財政対策債の新規発行なし

**[臨時財政対策債]**  
本来、地方交付税として配分されるべき財源を、国の財源不足により地方債に振り替えるもの。その元利償還金は、全額が「基準財政需要額」に算入される。

### 公債費の伸び

△1.41%

過去に借り入れた市債の償還が進み、公債費(元金償還額)が減少

### 経常的経費の伸び

+2.12%

障害福祉サービスなど扶助費や定年の段階延長での退職手当の隔年支給で増加

市長公約関連事業 ～松山をつくる4つの柱～

157事業 266億円規模  
[新規] 33事業 24.8億円  
[拡充] 27事業 94.0億円

4つの柱	予算規模	主な事業	予算額 (千円)	予算概要 ページ
1 少子化対策と子育て環境の充実	138.2億円 (48事業)  新規 10事業 21.1億円 拡充 10事業 42.1億円	出会い、結婚、妊娠、出産、育児などライフステージに応じた支援		
		[新] [小学校給食費の無償化] (保護者負担の軽減と子育て世帯への支援を強化) (物資共同購入事業、臨時特例 価格高騰分学校給食費負担事業)	1,513,920	P6
		[新] 妊婦・乳児健康診査事業 (新しく1カ月児の健康診査を実施)	442,377	P8
		[新] 要保護児童対策事業 (タブレットをいかした相談対応で、きめ細かな支援)	28,199	P9
		[拡] [中学校等給食費の価格高騰分の負担] (給食用食材の価格上昇分を市が負担) (物資共同購入事業、臨時特例 価格高騰分学校給食費負担事業 保育所事務管理費、待機児童対策・保育の質向上事業)	1,328,177	P6 P10
		[拡] 乳児等通園支援事業 (こども誰でも通園制度の受け入れ施設を拡大)	147,753	P11
		地域に誇りを持ち、心豊かなこども達を育てる		
		[新] 愚陀佛庵整備事業・管理運営事業 (漱石と子規ゆかりの愚陀佛庵を再建)	103,973	P5
		デジタル社会に順応した人材育成 ○ 小・中学校教育用コンピュータ整備事業 (児童生徒用1人1台端末の管理)	1,168,857	P6
		こどもの居場所づくり		
2 交通の利便性向上とまちの賑わい創出	64.8億円 (36事業)  新規 8事業 1.7億円 拡充 5事業 12.3億円	まちの賑わいづくりと回遊性の向上[ハード]		
		[拡] 市駅前広場整備事業 (交流広場の整備や歩道の舗装工事等を実施)	289,273	P15
		[拡] 城山公園整備事業 (堀之内地区で東屋整備や園路舗装、植栽工事等を実施) ○ 松山駅周辺整備事業 (土地区画整理事業や街路事業の実施、駅周辺施設の検討)	904,124 4,103,083	P15 P17
		まちの賑わいづくりと回遊性の向上[ソフト]		
		[新] 大手町通り整備事業 (バスプロジェクトと連携し、大手町通りで社会実験を実施)	40,000	P15
		[新] 中心市街地回遊性向上事業 (愚陀佛庵の案内サインを整備するなど街歩きを促進)	25,000	P15
		[新] JR松山駅にぎわい・回遊性創出事業 (周辺エリアで定期的にイベントを開催)	18,017	P17
		[新] 商店街等活性化事業 (銀天街周辺のチャレンジショップへの出店支援など)	16,000	P16
		スポーツに親しみ、文化に触れる機会の充実		
		[新] 文化振興事業 (東京ガールズコレクション地方創生プロジェクトを誘致) [新] 社会体育振興事業 (広島広域都市圏の女子野球チームと交流事業等)	30,000 3,000	P13 P13
3 経済の活性化と雇用環境の整備	42.9億円 (28事業)  新規 7事業 0.3億円 拡充 4事業 31.5億円	中小企業の応援		
		[新] 中小企業販路拡大事業 (関西圏で共同PR・販売イベントを開催)	1,170	P20
		[新] 事業承継推進事業 (事業承継を検討する中小企業向けのセミナーを開催)	2,000	P20
		[新] デジタル人材活用・定着プロジェクト (専門家等が中小事業者を伴走支援)	2,500	P20
		[拡] 中小企業資金貸付事業 [物価高騰対策] (市融資制度の融資上限額の拡大等)	2,708,855	P19
		[拡] 賃上げ応援奨励金 [物価高騰対策] (従業員の賃金引上げに奨励金を給付)	329,000	P20
		道後温泉地区の活性化		
		[新] 道後温泉活性化事業 (上人坂エリアで体験コンテンツやイベントを開催)	2,200	P21
		[拡] 道後温泉活性化事業 (嵯峨川実花 with EIM × 道後温泉 DOGO ART)	79,136	P21
		インバウンド対策の強化と観光施策の推進		
4 安全・安心で持続可能なまちづくり	19.9億円 (45事業)  新規 8事業 1.6億円 拡充 8事業 8.1億円	災害への対策		
		[新] 避難対策推進事業 (まつやま総合防災マップを最新の内容に更新し、全戸配布)	40,194	P24
		[新] 防災計画策定事業 (災害時の物資調達や管理・輸送に関しマニュアルを策定)	7,799	P24
		[拡] 切れ目のない全世代型防災リーダー育成事業 (防災アプリを更新など)	24,450	P24
		[拡] 河川水路管理事業 [流域治水対応分] (まちづくりと一体になった流域治水を推進)	2,000	P26
		[拡] 重要施設への給水ルートの確保事業 [上水] (透析医療機関8カ所へ整備)	35,200	P27
		[拡] 雨水管渠等整備事業 (浸水対策) [下水] (本町など8地区で基本計画を作成) ○ 木造住宅耐震改修等補助事業ほか (資材高騰を考慮し補助額を引上げ)	453,065 306,240	P27 P26
		まつやまの魅力を広く発信		
		[新] 移住定住促進事業 (女性限定移住ツアーや若者への引越し費用を支援など)	7,500	P25
		デジタル化の推進		
その他の新規・拡充事業	新規 19事業 6.0億円 拡充 11事業 191.3億円	[新] 情報システム運用事業 (公民館・学校施設等のオンライン予約システムなどを導入)	101,547	P24
		[新] デジタル化推進事業 (デジタル技術で市民の利便性を高め、職員の業務を効率化)	68,186	P24
		[拡] 市政広報事業 (市HPに生成AIをいかし、ナビゲーション機能を導入)	186,084	P23
		[拡] 介護DXの推進 [介護] (介護DXの専門家を事業所に派遣し、課題を解決)	8,896	P26
		[新] 男女共同参画推進事業 (女性活躍に取り組む企業を支援し、女性デジタル人材を育成) [新] 生涯健康づくり推進事業 (女性の健康を支援するイベントを実施) [拡] オールスター競輪開催事業 (8月にオールスター競輪を開催   本市開催は2回目)	14,900 5,100 17,482,019	P30 P31 P32