

松山市中心市街地活性化基本計画 新旧対照表 (傍線赤文字部分は変更箇所)

変 更 後	変 更 前																																																																																												
<p>1.～2. 略</p> <p>3. 中心市街地活性化の目標 [1]～[2] 略 [3] 目標指標の設定の考え方</p> <p>1) 『来街者の回遊性向上による賑わいの創出』の目標指標</p> <p style="padding-left: 20px;">目標指標：中央商店街の歩行者通行量</p> <p>調査方法…調査方法…中央商店街計3か所（大街道一番町口、銀天街千舟口、銀天街四丁目西口）における歩行者の通行量を平日と休日（各1日）の4時間（12:00～16:00）を測定</p> <p>調査月…毎月</p> <p>調査主体…松山市、株式会社まちづくり松山、松山商工会議所</p> <p>算出方法…算出方法…年間（1月～12月）の3地点の平日・休日の合計を1月分に平均した数値</p> <p>【目標数値の設定の考え方】 通行量調査を開始したH20年からR1年までの実績に基づくトレンドの推計を行い、R7年の推計値を算出した上で、事業効果を積み上げ、目標値を定める。</p> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center; gap: 20px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">【基準値：令和元年】 48.7千人</div> <div style="font-size: 2em;">➔</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">【目標値：令和7年】 50.3千人</div> </div> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th colspan="3">積算根拠</th> <th>NO.</th> <th>数値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">推計値</td> <td rowspan="2">過去から 取り組んでいる事業</td> <td>商店街空洞化対策事業/あきんど事業</td> <td>①</td> <td>46.2千人</td> </tr> <tr> <td>商店街保育事業</td> <td>③</td> <td>0.2千人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">取組みの 効果</td> <td rowspan="2">新たに 取り組む事業</td> <td>湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業</td> <td>④</td> <td style="color: red;">2.3千人</td> </tr> <tr> <td>市駅前広場整備事業</td> <td>⑤</td> <td style="color: red;">1.8千人</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">目標値（①+④+⑤）</td> <td>—</td> <td style="color: red;">50.3千人</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. 土地区画整理事業、市街地再開発事業、道路、公園、駐車場等の公共の用に供する施設の整備その他の市街地の整備改善のための事業に関する事項 [1]～[2] (2) ②略 (3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>事業名、内容及び実施時期</th> <th>実施主体</th> <th>中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性</th> <th>支援措置の内容及び実施時期</th> <th>その他の事項</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> </tr> <tr> <td>【事業名】 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> </tr> <tr> <td style="color: red;">記載削除</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	積算根拠			NO.	数値	推計値	過去から 取り組んでいる事業	商店街空洞化対策事業/あきんど事業	①	46.2千人	商店街保育事業	③	0.2千人	取組みの 効果	新たに 取り組む事業	湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業	④	2.3千人	市駅前広場整備事業	⑤	1.8千人	目標値（①+④+⑤）			—	50.3千人	事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)	記載削除					<p>1.～2. 略</p> <p>3. 中心市街地活性化の目標 [1]～[2] 略 [3] 目標指標の設定の考え方</p> <p>1) 『来街者の回遊性向上による賑わいの創出』の目標指標</p> <p style="padding-left: 20px;">目標指標：中央商店街の歩行者通行量</p> <p>調査方法…調査方法…中央商店街計3か所（大街道一番町口、銀天街千舟口、銀天街四丁目西口）における歩行者の通行量を平日と休日（各1日）の4時間（12:00～16:00）を測定</p> <p>調査月…毎月</p> <p>調査主体…松山市、株式会社まちづくり松山、松山商工会議所</p> <p>算出方法…算出方法…年間（1月～12月）の3地点の平日・休日の合計を1月分に平均した数値</p> <p>【目標数値の設定の考え方】 通行量調査を開始したH20年からR1年までの実績に基づくトレンドの推計を行い、R7年の推計値を算出した上で、事業効果を積み上げ、目標値を定める。</p> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center; gap: 20px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">【基準値：令和元年】 48.7千人</div> <div style="font-size: 2em;">➔</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">【目標値：令和7年】 50.3千人</div> </div> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th colspan="3">積算根拠</th> <th>NO.</th> <th>数値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">推計値</td> <td rowspan="2">過去から 取り組んでいる事業</td> <td>商店街空洞化対策事業/あきんど事業</td> <td>①</td> <td>46.2千人</td> </tr> <tr> <td>商店街保育事業</td> <td>③</td> <td>0.2千人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">取組みの 効果</td> <td rowspan="2">新たに 取り組む事業</td> <td>湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業</td> <td>④</td> <td style="color: red;">6.2千人</td> </tr> <tr> <td>市駅前広場整備事業</td> <td>⑤</td> <td style="color: red;">1.8千人</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">目標値（①+④+⑤）</td> <td>—</td> <td style="color: red;">54.2千人</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. 土地区画整理事業、市街地再開発事業、道路、公園、駐車場等の公共の用に供する施設の整備その他の市街地の整備改善のための事業に関する事項 [1]～[2] (2) ②略 (3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>事業名、内容及び実施時期</th> <th>実施主体</th> <th>中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性</th> <th>支援措置の内容及び実施時期</th> <th>その他の事項</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> </tr> <tr> <td>【事業名】 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> <td>(略)</td> </tr> <tr> <td style="color: red;">【事業名】 湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発検討事業</td> <td style="color: red;">湊町三丁目C街区地区市街地再開</td> <td style="color: red;">土地の合理的かつ健全な高度利用及び市街地環境の整備が必要な区域について、市街地再開</td> <td style="color: red;">【支援措置】 社会資本整備総合交付金(市</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	積算根拠			NO.	数値	推計値	過去から 取り組んでいる事業	商店街空洞化対策事業/あきんど事業	①	46.2千人	商店街保育事業	③	0.2千人	取組みの 効果	新たに 取り組む事業	湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業	④	6.2千人	市駅前広場整備事業	⑤	1.8千人	目標値（①+④+⑤）			—	54.2千人	事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発検討事業	湊町三丁目C街区地区市街地再開	土地の合理的かつ健全な高度利用及び市街地環境の整備が必要な区域について、市街地再開	【支援措置】 社会資本整備総合交付金(市	
積算根拠			NO.	数値																																																																																									
推計値	過去から 取り組んでいる事業	商店街空洞化対策事業/あきんど事業	①	46.2千人																																																																																									
		商店街保育事業	③	0.2千人																																																																																									
取組みの 効果	新たに 取り組む事業	湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業	④	2.3千人																																																																																									
		市駅前広場整備事業	⑤	1.8千人																																																																																									
目標値（①+④+⑤）			—	50.3千人																																																																																									
事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項																																																																																									
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)																																																																																									
【事業名】 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)																																																																																									
記載削除																																																																																													
積算根拠			NO.	数値																																																																																									
推計値	過去から 取り組んでいる事業	商店街空洞化対策事業/あきんど事業	①	46.2千人																																																																																									
		商店街保育事業	③	0.2千人																																																																																									
取組みの 効果	新たに 取り組む事業	湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業	④	6.2千人																																																																																									
		市駅前広場整備事業	⑤	1.8千人																																																																																									
目標値（①+④+⑤）			—	54.2千人																																																																																									
事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項																																																																																									
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)																																																																																									
【事業名】 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)																																																																																									
【事業名】 湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発検討事業	湊町三丁目C街区地区市街地再開	土地の合理的かつ健全な高度利用及び市街地環境の整備が必要な区域について、市街地再開	【支援措置】 社会資本整備総合交付金(市																																																																																										

【実施時期】 <u>H29～R12</u>					【実施時期】 <u>R7～R12</u>				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 市駅前広場整備事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 市駅前広場整備事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 自転車ネットワーク整備 事業 【内容】 既存道路の有効活用を基 本とした自転車走行環境 の整備(自転車走行部分の カラー舗装、路面標示等) 【実施時期】 <u>H27～R7</u>	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 自転車ネットワーク整備 事業 【内容】 既存道路の有効活用を基 本とした自転車走行環境 の整備(自転車走行部分の カラー舗装、路面標示等) 【実施時期】 <u>H27～未定</u>	(略)	(略)	(略)	(略)
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 中央循環線整備事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 中央循環線整備事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 三番町線整備事業 【内容】 電線類の地中化、歩道の舗 装等 【実施時期】 <u>R1～R9</u>	(略)	(略)	【支援措置】 無電柱化推進 計画事業補助 【実施時期】 <u>R2～R9</u>	(略)	【事業名】 三番町線整備事業 【内容】 電線類の地中化、歩道の舗 装等 【実施時期】 <u>R1～R7</u>	(略)	(略)	【支援措置】 無電柱化推進 計画事業補助 【実施時期】 <u>R2～R7</u>	(略)
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 都市再生協議会運営事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 都市再生協議会運営事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 J R 松山 駅付近連続立体 交差事業 【内容】 鉄道高架及び <u>区画街路</u> の 整備 【実施時期】	愛媛県	土地区画整理事業と J R 松山 駅付近連続立体交差事業を一体 的に行い、都市基盤施設を整備 する。 この事業により、交通結節機 能の強化、東西交通の利便性の 向上によりまちの賑わいを創出 するとともに、魅力ある都心居	【支援措置】 補助事業(連続 立体交差) 【実施時期】 <u>H20～R9</u>	(略)	【事業名】 J R 松山 駅付近連続立体 交差事業 【内容】 鉄道高架及び <u>幹線道路</u> の 整備 【実施時期】	愛媛県	土地区画整理事業と J R 松山 駅付近連続立体交差事業を一体 的に行い、都市基盤施設を整備 する。 この事業により、交通結節機 能の強化、東西交通の利便性の 向上によりまちの賑わいを創出 するとともに、魅力ある都心居	【支援措置】 補助事業(連続 立体交差) 【実施時期】 <u>H20～R7</u>	(略)

H20～R9		住環境の創出を図る。 鉄道高架により、8箇所の踏切を除却し、交通渋滞や踏切事故が解消されるとともに、 <u>区画街路</u> の整備により、 <u>沿線の環境整備</u> が図られる。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。		
【事業名】 道後公園史跡環境整備事業	(略)	(略)	【支援措置】 国宝重要文化財等保存・活用事業費補助金	
【内容】 史跡等の活用整備			【実施時期】 <u>H27～R8</u>	
【実施時期】 <u>H27～R8</u>				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 略

5. 略

6. 公営住宅等を整備する事業、中心市街地共同住宅供給事業その他の住宅の供給のための事業及び当該事業と一体として行う居住環境の向上のための事業等に関する事項

[1] 略

[2] 具体的事業の内容

(1) ～ (2) ②略

(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業 【内容】	湊町三丁目C街区地区市街地再開発組合	中央商店街に面する地区で、商業施設・公益施設・住宅・駐車場・広場等を備える新たな賑わいスポットを整備する <u>と</u>	【支援措置】 社会資本整備総合交付金(市街地再開発事業)	

H20～R7		住環境の創出を図る。 鉄道高架により、8箇所の踏切を除却し、交通渋滞や踏切事故が解消されるとともに、 <u>幹線道路</u> の整備により、 <u>都市交通の円滑化</u> が図られる。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。		
【事業名】 道後公園史跡環境整備事業	(略)	(略)	【支援措置】 国宝重要文化財等保存・活用事業費補助金	
【内容】 史跡等の活用整備			【実施時期】 <u>H27～R6</u>	
【実施時期】 <u>H27～R6</u>				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 略

5. 略

6. 公営住宅等を整備する事業、中心市街地共同住宅供給事業その他の住宅の供給のための事業及び当該事業と一体として行う居住環境の向上のための事業等に関する事項

[1] 略

[2] 具体的事業の内容

(1) ～ (2) ②略

(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業 【内容】	湊町三丁目C街区地区市街地再開発組合	中央商店街に面する地区で、商業施設・公益施設・住宅・駐車場・広場等を備える新たな賑わいスポットを整備する事	【支援措置】 社会資本整備総合交付金(市街地再開発事業)	

再開発事業 地区面積約1.1ha ○整備内容 商業施設、公益施設、住宅、駐車場、広場等 【実施時期】 <u>H29～R14</u>	<u>定)</u>	<u>ともに防災性の高い市街地形成を促進する</u> 事業であり、「来街者の回遊性向上による賑わい創出」、「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	【実施時期】 <u>H30～R1</u>	
【事業名】再掲 一番町一丁目・歩行町一丁目地区 第一種市街地再開発事業 【内容】 再開発事業 地区面積約0.7ha ○整備内容 ホテル、商業施設、住宅、駐車場、広場等 【実施時期】 <u>H29～R12</u>	一番町一丁目・歩行町一丁目地区市街地再開発組合 <u>(予定)</u>	ホテル・商業施設・住宅・駐車場・広場等を備える新たな賑わいスポットを整備し、観光・生活都市としてのブランド強化を目指す <u>とともに防災性の高い市街地形成を促進する</u> 事業であり、「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（市街地再開発事業） 【実施時期】 <u>H29～R1</u>	
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 略

7. 中小小売商業高度化事業、特定商業施設等整備事業、民間中心市街地商業活性化事業、その他の経済活力の向上のための事業及び措置に関する事項

[1] 略

[2] 具体的事業の内容

(1) 略

(2) ①認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した特例措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 商店街空洞化対策事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 中心市街地活性化ソフト事業（道後地区） 【内容】 道後地区のまちづくり活動に対する助成等のソフト事業の実施	(略)	(略)	【支援措置】 中心市街地活性化ソフト事業 【実施時期】 R2.11～ <u>R6.3</u>	区域内

再開発事業 地区面積約1.1ha ○整備内容 商業施設、公益施設、住宅、駐車場、広場等 【実施時期】 <u>R7～R12</u>		業であり、「来街者の回遊性向上による賑わい創出」、「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	【実施時期】 <u>R7～R12</u>	
【事業名】再掲 一番町一丁目・歩行町一丁目地区 第一種市街地再開発事業 【内容】 再開発事業 地区面積約0.7ha ○整備内容 ホテル、商業施設、住宅、駐車場、広場等 【実施時期】 <u>R7～R12</u>	一番町一丁目・歩行町一丁目地区市街地再開発組合	ホテル・商業施設・住宅・駐車場・広場等を備える新たな賑わいスポットを整備し、観光・生活都市としてのブランド強化を目指す事業であり、「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（市街地再開発事業） 【実施時期】 <u>R7～R12</u>	
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 略

7. 中小小売商業高度化事業、特定商業施設等整備事業、民間中心市街地商業活性化事業、その他の経済活力の向上のための事業及び措置に関する事項

[1] 略

[2] 具体的事業の内容

(1) 略

(2) ①認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した特例措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 商店街空洞化対策事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 中心市街地活性化ソフト事業（道後地区） 【内容】 道後地区のまちづくり活動に対する助成等のソフト事業の実施	(略)	(略)	【支援措置】 中心市街地活性化ソフト事業 【実施時期】 R2.11～ <u>R7.3</u>	区域内

【実施時期】 H25～ <u>R5</u>				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 松山野球拳おどり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
<u>(2) ②へ移設</u>				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

【実施時期】 H25～ <u>R6</u>				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 松山野球拳おどり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 道後温泉活性化事業			【支援措置】 <u>中心市街地活性化ソフト事業</u>	<u>区域内</u>
【内容】 道後温泉地区全体での集客促進イベントの実施	(略)	(略)	【実施時期】 <u>R7.10～R8.3</u>	
【実施時期】 R7				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
【事業名】 瀬戸内・松山観光ビジネス戦略事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金 【実施時期】 <u>R5～R6</u> 【支援措置】 <u>新しい地方経済・生活環境創生交付金(第2世代交付金)</u> 【実施時期】 <u>R7</u>	
【事業名】 都市イメージ向上事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金 【実施時期】 <u>R5～R6</u>	

(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
【事業名】 瀬戸内・松山観光ビジネス戦略事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金 【実施時期】 <u>R5～R8</u>	
【事業名】 都市イメージ向上事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金 【実施時期】 <u>R6～R8</u>	

			【支援措置】 <u>新しい地方経済・生活環境創生交付金（第2世代交付金）</u>	
			【実施時期】 R7	
【事業名】 修学旅行誘致促進事業			【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金	
【内容】 学校及び旅行会社等への修学旅行誘致宣伝活動	(略)	(略)	【実施時期】 R5～R6	
【実施時期】 H19～終期末定			【支援措置】 <u>新しい地方経済・生活環境創生交付金（第2世代交付金）</u>	
			【実施時期】 R7	
【事業名】 道後温泉活性化事業			【支援措置】 <u>新しい地方経済・生活環境創生交付金（第2世代交付金）</u>	
【内容】 道後温泉地区全体での集客促進イベントの実施	(略)	(略)	【実施時期】 R7～R9	
【実施時期】 R7～R9				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 道後温泉本館保存修理工事を活用した観光資源化事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 道後温泉地区インバウンド推進	松山市	新型コロナウイルス感染症の終息時の反転攻勢のため、	【支援措置】 地方創生推進交	

【事業名】 修学旅行誘致促進事業			【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金	
【内容】 学校及び旅行会社等への修学旅行誘致宣伝活動	(略)	(略)	【実施時期】 R5～R8	
【実施時期】 H21～終期末定				
(2) ①から移設				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 道後温泉本館保存修理工事を活用した観光資源化事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 道後温泉地区インバウンド推進事	松山市	新型コロナウイルス感染症の終息時の反転攻勢のため、	【支援措置】 地方創生推進交	

<p>事業</p> <p>【内容】 訪日外国人旅行者の受入環境の充実</p> <p>【実施時期】 R1～<u>終期末定</u></p>		<p>令和3年度以降も引き続き訪日外国人旅行者の受入環境の充実に取り組む予定である。</p> <p>道後温泉地区全体の誘客促進や来訪者増加につなげていき、また道後温泉地区の満足度向上による創客効果や滞在時間の増加による消費喚起を図るものである。</p> <p>この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。</p>	<p>付金</p> <p>【実施時期】 R1～R4</p>		<p>業</p> <p>【内容】 訪日外国人旅行者の受入環境の充実</p> <p>【実施時期】 R1～<u>R6</u></p>		<p>令和3年度以降も引き続き訪日外国人旅行者の受入環境の充実に取り組む予定である。</p> <p>道後温泉地区全体の誘客促進や来訪者増加につなげていき、また道後温泉地区の満足度向上による創客効果や滞在時間の増加による消費喚起を図るものである。</p> <p>この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。</p>	<p>付金</p> <p>【実施時期】 R1～R4</p>	
<p>【事業名】再掲 都市イメージ向上事業 (略)</p>	(略)	(略)	(略)	(略)	<p>【事業名】再掲 都市イメージ向上事業 (略)</p>	(略)	(略)	(略)	(略)
<p>【事業名】再掲 修学旅行誘致促進事業</p> <p>【内容】 学校及び旅行会社等への修学旅行誘致宣伝活動</p> <p>【実施時期】 <u>H19</u>～終期末定</p>	松山市	<p>修学旅行の実情や要望等を分析し、誘致戦略を練り直しながらターゲットを絞りつつ、学校および旅行会社等に対して誘致宣伝活動を行う。</p> <p>また、障がいのある児童・生徒に対する、サポート内容の充実を図り、誰もが安心して楽しめる「修学旅行の聖地」を目指す。</p> <p>この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。</p>	<p>【支援措置】 地方創生推進交付金</p> <p>【実施時期】 H28～R4</p>		<p>【事業名】再掲 修学旅行誘致促進事業</p> <p>【内容】 学校及び旅行会社等への修学旅行誘致宣伝活動</p> <p>【実施時期】 <u>H21</u>～終期末定</p>	松山市	<p>修学旅行の実情や要望等を分析し、誘致戦略を練り直しながらターゲットを絞りつつ、学校および旅行会社等に対して誘致宣伝活動を行う。</p> <p>また、障がいのある児童・生徒に対する、サポート内容の充実を図り、誰もが安心して楽しめる「修学旅行の聖地」を目指す。</p> <p>この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。</p>	<p>【支援措置】 地方創生推進交付金</p> <p>【実施時期】 H28～R4</p>	
<p>【事業名】 国際観光客誘致促進事業 (略)</p>	(略)	(略)	(略)	(略)	<p>【事業名】 国際観光客誘致促進事業 (略)</p>	(略)	(略)	(略)	(略)
<p>【事業名】 誘客促進・観光おもてなし事業</p> <p>【内容】 各種イベント・お出迎えの実施、おもてなし人材育成研修会等の開催、<u>愛媛県と関係市町等で構成されるグレーターしまなみ・えひめ推進協議会による「しまなみ広域サイクルツーリズム圏域形成促進事業」の実施</u></p>	<p>松山市 松山商工会議所</p> <p><u>グレーターしまなみ・えひめ推進協議会</u></p>	<p>観光客の松山旅行に対するイメージアップのため、観光PR力の向上とまち全体の「おもてなし」風土の醸成を図る。</p> <p>市民に対し、おもてなしの心を伝えるとともに、各種イベント・お出迎えを行うことにより、松山を訪れた方の満足度向上を目指し、交流人口の増加・地域経済の活性化に</p>	<p>【支援措置】 地方創生推進交付金</p> <p>【実施時期】 R2</p> <p>【支援措置】 <u>観光振興事業費補助金（先進的</u></p>		<p>【事業名】 誘客促進・観光おもてなし事業</p> <p>【内容】 各種イベント・お出迎えの実施、おもてなし人材育成研修会等の開催、<u>「食」の情報発信</u></p> <p>【実施時期】 H19～終期末定</p>	<p>松山市 松山商工会議所</p> <p><u>瀬戸内・松山ツーリズム推進会議</u></p>	<p>観光客の松山旅行に対する五イメージアップのため、観光PR力の向上とまち全体の「おもてなし」風土の醸成を図る。</p> <p>市民に対し、おもてなしの心を伝えるとともに、各種イベント・お出迎えを行うことにより、松山を訪れた方の満足度向上を目指し、交流人口</p>	<p>【支援措置】 地方創生推進交付金</p> <p>【実施時期】 R2</p>	

<p>【実施時期】 H19～終期末定</p>		<p>つなげる。 また、<u>地元小学生を「まつやま観光キッズ」に任命し、観光客へのおもてなし活動を実施や、市内の事業者等を対象にしたおもてなし人材育成研修会の実施により、観光客の受け入れ態勢の充実を図っている。</u> <u>さらに、愛媛県や関連市町等と連携し、「しまなみ海道」に隣接するエリアで広域サイクルツーリズム圏域（グレーターしまなみ・えひめ）を形成し、サイクリスト等への利便性や満足度向上を目的に基盤整備を行うことで、圏域への人流引き込みと周遊促進・長期滞在を促進する取組を実施している。</u> この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。</p>	<p><u>なサイクリング環境整備事業)</u> 【実施時期】 R5～</p>				<p>の増加・地域経済の活性化につなげる。 また、<u>「おもてなし度向上策」として、地元小学生によるまつやま観光キッズの実施や事業者等を対象にしたおもてなし人材育成研修会の実施等、受け入れ態勢の充実を図っている。</u> この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。</p>		
<p>【事業名】 未来へつなぐ道後まちづくり事業 (略)</p>					<p>【事業名】 未来へつなぐ道後まちづくり事業 (略)</p>				
<p>【事業名】 <u>道後温泉活性化まちづくり促進補助金事業</u></p> <p>【内容】 <u>道後地区のまちづくり活動に対する助成等のソフト事業の実施</u></p> <p>【実施時期】 <u>H25～終期末定</u></p>	<p>松山市 地元団体</p>	<p><u>事業の実施により、中心市街地の再活性化を実現していく。主には、道後温泉活性化まちづくり促進補助金を通して、地元団体が主体となって、まちづくりや各種イベント・催事に取り組むことで、道後温泉地区の活性化につなげるものである。</u> <u>この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。</u></p>	<p>【支援措置】 <u>特別交付税の基礎数値（文化財の保護事業に要する経費）</u></p> <p>【実施時期】 R6～R7</p>		<p><u>事業の新規追加</u></p>				

(4) 国の支援措置がないその他の事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	国以外の支援措置の内容及び実	その他の事項
--------------	------	----------------------------	----------------	--------

(4) 国の支援措置がないその他の事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	国以外の支援措置の内容及び実	その他の事項
--------------	------	----------------------------	----------------	--------

(略)	(略)	(略)	施時期	(略)
【事業名】 道後温泉地区における誘客キャンペーン (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 <u>松山城誘客促進事業</u> 【内容】 1月から3月ごろに松山城を舞台とした集客促進のためのイベントを実施する。 【実施期間】 H30～終期末定	(略)	(略)	(略)	(略)
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(略)	(略)	(略)	施時期	(略)
【事業名】 道後温泉地区における誘客キャンペーン (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 <u>松山城管理事業（集客促進等）</u> 【内容】 1月から3月ごろに松山城を舞台とした集客促進のためのイベントを実施する。 【実施期間】 H30～終期末定	(略)	(略)	(略)	(略)
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

8. 4から7までに掲げる事業及び措置と一体的に推進する事業に関する事項

- [1] 略
[2] 具体的事業の内容
(1) ~ (2) ① 略
(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
移住定住促進事業 【内容】 移住相談及び移住体験会の実施 【実施時期】 H27～終期末定	(略)	人口減少が <u>進む中</u> 、松山への定着と新しい人の流れをつくるため、特に、東京圏、関西圏からのIターン、Uターン促進と若者世代の流入・定着促進に軸を置き、移住相談体制及び移住体験機会の充実を図る。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金 【実施時期】 <u>R5～R6</u> 【支援措置】 <u>新しい地方経済・生活環境創生交付金（第2世代交付金）</u> 【実施時期】 <u>R7～R8</u>	
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

8. 4から7までに掲げる事業及び措置と一体的に推進する事業に関する事項

- [1] 略
[2] 具体的事業の内容
(1) ~ (2) ① 略
(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
移住定住促進事業 【内容】 移住相談及び移住体験会の実施 【実施時期】 H27～終期末定	(略)	人口減少が <u>進む社会の中</u> 、松山への定着と新しい人の流れをつくるため、特に、東京圏、関西圏からのIターン、Uターン促進と若者世代の流入・定着促進に軸を置き、移住相談体制及び移住体験機会の充実を図る。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金 【実施時期】 <u>R4～R8</u> 【支援措置】 <u>人生100年時代づくり・地域創生ソフト事業交付金</u> 【実施時期】 <u>R6</u>	
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 市駅前広場整備事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 J R 松山駅付近連続立体交差事業 【内容】 鉄道高架及び区画街路の整備 【実施時期】 H20～R9	愛媛県	土地区画整理事業と J R 松山駅付近連続立体交差事業を一体的に行い、都市基盤施設を整備する。 この事業により、交通結節機能の強化、東西交通の利便性の向上によりまちの賑わいを創出するとともに、魅力ある都心居住環境の創出を図る。 鉄道高架により、8箇所の踏切を除却し、交通渋滞や踏切事故が解消されるとともに、区画街路の整備により、沿線の環境整備が図られる。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要な事業である。	【支援措置】 補助事業（連続立体交差） 【実施時期】 H20～R9	
【事業名】再掲 移住定住促進事業 【内容】 移住相談及び移住体験機会の実施 【実施時期】 H27～終期末定	(略)	人口減少が進む中、松山への定着と新しい人の流れをつくるため、特に、東京圏、関西圏からのIターン、Uターン促進と若者世代の流入・定着促進に軸を置き、移住相談体制及び移住体験機会の充実を図る。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要な事業である。	【支援措置】 地方創生推進交付金 【実施時期】 R1～R4 【支援措置】 地方創生臨時交付金 【実施時期】 R2～R5	
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 国の支援措置がないその他の事業

(4) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 市駅前広場整備事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 J R 松山駅付近連続立体交差事業 【内容】 鉄道高架及び幹線道路の整備 【実施時期】 H20～R7	愛媛県	土地区画整理事業と J R 松山駅付近連続立体交差事業を一体的に行い、都市基盤施設を整備する。 この事業により、交通結節機能の強化、東西交通の利便性の向上によりまちの賑わいを創出するとともに、魅力ある都心居住環境の創出を図る。 鉄道高架により、8箇所の踏切を除却し、交通渋滞や踏切事故が解消されるとともに、幹線道路の整備により、都市交通の円滑化が図られる。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要な事業である。	【支援措置】 補助事業（連続立体交差） 【実施時期】 H20～R7	
【事業名】再掲 移住定住促進事業 【内容】 移住相談及び移住体験機会の実施 【実施時期】 H27～終期末定	(略)	人口減少が進む社会の中、松山への定着と新しい人の流れをつくるため、特に、東京圏、関西圏からのIターン、Uターン促進と若者世代の流入・定着促進に軸を置き、移住相談体制及び移住体験機会の充実を図る。 この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要な事業である。	【支援措置】 地方創生推進交付金 【実施時期】 R1～R3 【支援措置】 地方創生臨時交付金 【実施時期】 R2～R5	
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 国の支援措置がないその他の事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	国以外の支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
【事業名】 『坂の上の雲』を軸とした 21 世紀のまちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 <u>移住定住促進事業</u> 【内容】 <u>移住相談及び移住体験機会の実施</u> 【実施時期】 <u>H27～終期末定</u>	<u>松山市</u>	<u>人口減少が進む中、松山への定着と新しい人の流れをつくるため、特に、東京圏、関西圏からのIターン、Uターン促進と若者世代の流入・定着促進に軸を置き、移住相談体制及び移住体験機会の充実を図る。</u> <u>この事業は「高質で豊かな居住環境の形成によるコンパクトシティの推進」を目標とする中心市街地の活性化に必要なものである。</u>	【支援措置】 <u>人生 100 年時代づくり・地域創生ソフト事業交付金</u> 【実施時期】 <u>R6</u>	

◇ 4 から 8 までに掲げる事業及び措置の実施箇所

※図表は別添参照

9.

[1] 市町村の推進体制の整備等

(1) 松山市の内部の推進体制について

① 中心市街地活性化関係課等長会議

新たな松山市中心市街地活性化基本計画を策定するにあたり、基本方針、目標等を定めるとともに、基本計画に定める各種事業を円滑かつ確実に実施するため、関係課等長会を設置し、計画内容の庁内横断的な検討を行うとともに、情報交換を行っている。

【関係課等長会議・名簿】

区分	所属・役職
会長	開発建築部市街地整備課長
委員	総合政策部シティプロモーション推進課長
委員	坂の上の雲まちづくり部まちづくり推進課長
委員	こども家庭部保育・幼稚園課長
委員	健康医療部保健所医事薬事課長
委員	都市整備部都市・交通計画課長
委員	都市整備部 <u>道路建設課長</u>
委員	都市整備部交通拠点整備課長
委員	産業経済部企業立地・産業創出課長
委員	産業経済部観光・国際交流課長
委員	産業経済部道後温泉事務所長

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	国以外の支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
【事業名】 『坂の上の雲』を軸とした 21 世紀のまちづくり事業 (略)	(略)	(略)	(略)	(略)
<u>事業の新規追加</u>				

◇ 4 から 8 までに掲げる事業及び措置の実施箇所

※図表は別添参照

9.

[1] 市町村の推進体制の整備等

(1) 松山市の内部の推進体制について

① 中心市街地活性化関係課等長会議

新たな松山市中心市街地活性化基本計画を策定するにあたり、基本方針、目標等を定めるとともに、基本計画に定める各種事業を円滑かつ確実に実施するため、関係課等長会を設置し、計画内容の庁内横断的な検討を行うとともに、情報交換を行っている。

【関係課等長会議・名簿】

区分	所属・役職
会長	開発建築部市街地整備課長
委員	総合政策部シティプロモーション推進課長
委員	坂の上の雲まちづくり部まちづくり推進課長
委員	こども家庭部保育・幼稚園課長
委員	健康医療部保健所医事薬事課長
委員	都市整備部都市・交通計画課長
委員	都市整備部 <u>道路河川整備課長</u>
委員	都市整備部交通拠点整備課長
委員	産業経済部企業立地・産業創出課長
委員	産業経済部観光・国際交流課長
委員	産業経済部道後温泉事務所長

委員	教育委員会学習施設課長
委員	公営企業局下水道整備課長
事務局	開発建築部市街地整備課

【関係課等長会議の検討経過】

年月日	議題等
令和2年1月8日	・第2期計画基本計画の進捗状況について ・第3期計画基本計画の方向性について (方針・目標・区域、目標指標、主要事業 他)

②松山市議会

- ・令和元年12月6日 本会議

計画期間の満了が今年度末と迫る中、次期計画の策定について、現在の計画期間を令和2年10月まで延長した上で、現計画の結果を検証しながら、検討していく旨を説明。

- ・令和2年3月12日 都市企業委員会

次期計画を策定するための予算について説明。

[2] 中心市街地活性化協議会に関する事項

(1) 松山市中心市街地活性化協議会の概要

(株)まちづくり松山及び松山商工会議所が共同設立者となり、平成19年8月24日に松山市中心市街地活性化協議会(以下、「協議会」という。)が設立されている。

協議会は、松山市中心市街地活性化基本計画の策定及び実施に関し必要な事項について協議し、さまざまな主体が参加するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整及びまちづくり事業をサポートすることにより、松山市中心市街地の活性化を図り、引いては松山市の発展に寄与することを目的としている。

協議会の会員は、(株)まちづくり松山及び松山商工会議所のほか、松山市の中心市街地において、市街地整備改善、都市福利、中心部居住、商業の活性化に関する事業を実施しようとする者および、松山市の認定基本計画の実施に関し密接な関係を有する者などで構成されている。

なお協議会には、正会員、準会員で構成される運営会議※を設置しており、タウンマネージャーの選出、個別プロジェクト検討会議の内容、本協議会の運営上重要かつ緊急を要する事項を審議し、議決することとしている。

■松山市中心市街地活性化協議会役員名簿(令和7年10月20日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
会長	松山商工会議所	副会頭	宮崎 光彦
副会長	(株)まちづくり松山	代表取締役社長	加戸 慎太郎
監事	(株)伊予銀行	地域創生部 部長	赤塚 昌弘
	(株)愛媛銀行	常務執行役員 総務部長	三宅 和彦
	愛媛信用金庫	営業統括部長	中村 学

※松山市中心市街地活性化協議会・運営会議

松山商工会議所、(株)まちづくり松山、松山市、(公財)松山観光コンベンション協会、(株)伊予鉄グループ、松山市商店街連盟、道後温泉誇れるまちづくり推進協議会、(一社)お城下松山

■松山市中心市街地活性化協議会タウンマネージャー・まちづくりコーディネーター(令和7年10月20日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
タウンマネージャー	愛媛大学地域協働推進機構	客員教授	前田 眞
まちづくりコーディネーター	(株)大建設計工務	代表取締役社長	正岡 秀樹

委員	教育委員会学習施設課長
委員	公営企業局下水道整備課長
事務局	開発建築部市街地整備課

【関係課等長会議の検討経過】

年月日	議題等
令和2年1月8日	・第2期計画基本計画の進捗状況について ・第3期計画基本計画の方向性について (方針・目標・区域、目標指標、主要事業 他)

②松山市議会

- ・令和元年12月6日 本会議

計画期間の満了が今年度末と迫る中、次期計画の策定について、現在の計画期間を令和2年10月まで延長した上で、現計画の結果を検証しながら、検討していく旨を説明。

- ・令和2年3月12日 都市企業委員会

次期計画を策定するための予算について説明。

[2] 中心市街地活性化協議会に関する事項

(1) 松山市中心市街地活性化協議会の概要

(株)まちづくり松山及び松山商工会議所が共同設立者となり、平成19年8月24日に松山市中心市街地活性化協議会(以下、「協議会」という。)が設立されている。

協議会は、松山市中心市街地活性化基本計画の策定及び実施に関し必要な事項について協議し、さまざまな主体が参加するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整及びまちづくり事業をサポートすることにより、松山市中心市街地の活性化を図り、引いては松山市の発展に寄与することを目的としている。

協議会の会員は、(株)まちづくり松山及び松山商工会議所のほか、松山市の中心市街地において、市街地整備改善、都市福利、中心部居住、商業の活性化に関する事業を実施しようとする者および、松山市の認定基本計画の実施に関し密接な関係を有する者などで構成されている。

なお協議会には、正会員、準会員で構成される運営会議※を設置しており、タウンマネージャーの選出、個別プロジェクト検討会議の内容、本協議会の運営上重要かつ緊急を要する事項を審議し、議決することとしている。

■松山市中心市街地活性化協議会役員名簿(令和6年7月9日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
会長	松山商工会議所	副会頭	宮崎 光彦
副会長	(株)まちづくり松山	代表取締役社長	加戸 慎太郎
監事	(株)伊予銀行	地域創生部 部長	赤塚 昌弘
	(株)愛媛銀行	常務取締役	矢野 紀行
	愛媛信用金庫	営業統括部長	田窪 計一

※松山市中心市街地活性化協議会・運営会議

松山商工会議所、(株)まちづくり松山、松山市、(公財)松山観光コンベンション協会、(株)伊予鉄グループ、松山市商店街連盟、道後温泉誇れるまちづくり推進協議会、(一社)お城下松山

■松山市中心市街地活性化協議会タウンマネージャー・まちづくりコーディネーター(令和6年7月9日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
タウンマネージャー	愛媛大学地域協働推進機構	客員教授	前田 眞
まちづくりコーディネーター	(株)大建設計工務	代表取締役社長	正岡 秀樹

■松山市中心市街地活性化協議会会員名簿(令和7年10月20日現在)

区分	組織名	役職	
正会員	松山商工会議所	副会頭	
	(株)まちづくり松山	代表取締役社長	
準会員	松山市	開発建築部長	
	(公財)松山観光コンベンション協会	会長	
	(株)伊予鉄グループ	常務取締役	
	松山市商店街連盟	会長	
	道後温泉誇れるまちづくり推進協議会	会長	
	(一社)お城下松山	理事長	
協力会員	国土交通省四国地方整備局 松山河川国道事務所	<u>事務所長</u>	
	愛媛県経済労働部	経営支援課長	
	愛媛県中予地方局建設部	部長	
	松山東警察署	生活安全課 調査官	
	(株)日本政策投資銀行松山事務所	所長	
	愛媛大学	地域共創研究センター長	
	松山大学	総合研究所長	
	松山アーバンデザインセンター	センター長	
	松山市社会福祉協議会	常務理事	
	松山市公民館連絡協議会	副会長	
	松山市小中学校PTA連合会	会長	
	(公社)松山青年会議所	理事長	
	(株)伊予鉄高島屋	代表取締役専務取締役	
	(株)松山三越	<u>取締役店長兼営業部長</u>	
	NPO 法人日本ガーディアンエンジェルス松山支部	支部長	
	四国電力(株)愛媛支店	法人営業課長	
	四国ガス(株)松山支店	理事 支店長	
	(株)伊予銀行	地域創生部 部長	
	(株)愛媛銀行	<u>常務執行役員 総務部長</u>	
	愛媛信用金庫	営業統括部長	
	四国旅客鉄道(株)愛媛企画部	部長	
	西日本電信電話(株)四国支店	四国支店長	
	(株)愛媛CATV	専務取締役	
	愛媛ホテル協会	会長	
	賛助会員	経済産業省四国経済産業局産業部	部長
		国土交通省四国地方整備局建政部	都市・住宅整備課長
		独立行政法人中小企業基盤整備機構 高度化事業部まちづくり推進室	高度化事業部まちづくり推進室長
独立行政法人都市再生機構西日本支社		都市再生業務部まちづくり支援室 まちづくり支援課担当課長	
(一財)民間都市開発推進機構		地域連携推進役	

(2) 総会及び運営会議の開催状況

年月日	議題等

■松山市中心市街地活性化協議会会員名簿(令和6年7月9日現在)

区分	組織名	役職	
正会員	松山商工会議所	副会頭	
	(株)まちづくり松山	代表取締役社長	
準会員	松山市	開発建築部長	
	(公財)松山観光コンベンション協会	会長	
	(株)伊予鉄グループ	常務取締役	
	松山市商店街連盟	会長	
	道後温泉誇れるまちづくり推進協議会	会長	
	(一社)お城下松山	理事長	
協力会員	国土交通省四国地方整備局 松山河川国道事務所	<u>所長</u>	
	愛媛県経済労働部	経営支援課長	
	愛媛県中予地方局建設部	部長	
	松山東警察署	生活安全課 調査官	
	(株)日本政策投資銀行松山事務所	所長	
	愛媛大学	地域共創研究センター長	
	松山大学	総合研究所長	
	松山アーバンデザインセンター	センター長	
	松山市社会福祉協議会	常務理事	
	松山市公民館連絡協議会	副会長	
	松山市小中学校PTA連合会	会長	
	(公社)松山青年会議所	理事長	
	(株)伊予鉄高島屋	代表取締役専務取締役	
	(株)松山三越	<u>取締役営業部長</u>	
	NPO 法人日本ガーディアンエンジェルス松山支部	支部長	
	四国電力(株)愛媛支店	法人営業課長	
	四国ガス(株)松山支店	理事 支店長	
	(株)伊予銀行	地域創生部 部長	
	(株)愛媛銀行	<u>常務取締役</u>	
	愛媛信用金庫	営業統括部長	
	四国旅客鉄道(株)愛媛企画部	部長	
	西日本電信電話(株)四国支店	四国支店長	
	(株)愛媛CATV	専務取締役	
	愛媛ホテル協会	会長	
	賛助会員	経済産業省四国経済産業局産業部	部長
		国土交通省四国地方整備局建政部	都市・住宅整備課長
		独立行政法人中小企業基盤整備機構 高度化事業部まちづくり推進室	高度化事業部まちづくり推進室長
独立行政法人都市再生機構西日本支社		都市再生業務部まちづくり支援室 まちづくり支援課担当課長	
(一財)民間都市開発推進機構		地域連携推進役	

(2) 総会及び運営会議の開催状況

年月日	議題等

令和元年度		
第1回	令和元年6月6日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 平成30年度事業報告(案)について 5. 平成30年度収支決算(案)について 6. 令和元年度事業計画(案)について 7. 令和元年度収支予算(案)について
第2回	令和2年2月3日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和2年度		
第1回	令和2年6月29日	議題 1. 令和元年度事業報告(案)について 2. 令和元年度収支決算(案)について 3. 令和2年度事業計画(案)について 4. 令和2年度収支予算(案)について 5. 運営会議委員の承認について
第2回	令和2年9月11日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書(案)の提出について 2. 監事の選任について
第3回	令和3年3月25日	議題 1. 監事の選任について
令和3年度		
第1回	令和3年7月27日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の選任について 4. 令和2年度事業報告・収支決算(案)について 5. 令和3年度事業計画・収支予算(案)について
第2回	令和4年1月14日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見書について
令和4年度		
第1回	令和4年7月14日	議題 1. 令和3年度事業報告・収支決算(案)について 2. 令和4年度事業計画・収支予算(案)について 3. 運営会議委員の承認について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和5年1月10日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見

令和元年度		
第1回	令和元年6月6日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 平成30年度事業報告(案)について 5. 平成30年度収支決算(案)について 6. 令和元年度事業計画(案)について 7. 令和元年度収支予算(案)について
第2回	令和2年2月3日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和2年度		
第1回	令和2年6月29日	議題 1. 令和元年度事業報告(案)について 2. 令和元年度収支決算(案)について 3. 令和2年度事業計画(案)について 4. 令和2年度収支予算(案)について 5. 運営会議委員の承認について
第2回	令和2年9月11日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書(案)の提出について 2. 監事の選任について
第3回	令和3年3月25日	議題 1. 監事の選任について
令和3年度		
第1回	令和3年7月27日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の選任について 4. 令和2年度事業報告・収支決算(案)について 5. 令和3年度事業計画・収支予算(案)について
第2回	令和4年1月14日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見書について
令和4年度		
第1回	令和4年7月14日	議題 1. 令和3年度事業報告・収支決算(案)について 2. 令和4年度事業計画・収支予算(案)について 3. 運営会議委員の承認について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和5年1月10日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見

		について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地におけるまちづくりの取り組み内容について 2. 研修会の開催について
令和5年度		
第1回	令和5年8月3日	議題 1. 役員の選任について (1) 正副会長の選任について (2) 監事の選任について 2. 運営会議委員の承認について 3. 令和4年度事業報告・収支決算(案)について 4. 令和5年度事業計画・収支予算(案)について 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和6年1月10日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和6年度		
第1回	令和6年5月27日	議題 1. 令和5年度事業報告・収支決算(案)について 2. 令和6年度事業計画・収支予算(案)について 3. 運営会議委員の委嘱について 4. 役員の選任について 5. その他 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和7年1月8日	議題 1. 運営会議委員の委嘱について 2. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和7年度		
第1回	令和7年10月20日	議題 1. <u>役員の選任について</u> (1) <u>正副会長の選任について</u> (2) <u>監事の選任について</u> 1. <u>運営会議委員の委嘱について</u> 2. <u>令和6年度事業報告・収支決算について</u> 3. <u>令和7年度事業計画・収支予算(案)について</u> 4. <u>第4期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書(案)の提出について</u> 5. <u>その他</u>
第2回	令和8年1月9日	説明 (1) <u>松山市中心市街地活性化協議会について</u>

		について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地におけるまちづくりの取り組み内容について 2. 研修会の開催について
令和5年度		
第1回	令和5年8月3日	議題 1. 役員の選任について (1) 正副会長の選任について (2) 監事の選任について 2. 運営会議委員の承認について 3. 令和4年度事業報告・収支決算(案)について 4. 令和5年度事業計画・収支予算(案)について 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和6年1月10日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和6年度		
第1回	令和6年5月27日	議題 1. 令和5年度事業報告・収支決算(案)について 2. 令和6年度事業計画・収支予算(案)について 3. 運営会議委員の委嘱について 4. 役員の選任について 5. その他 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和7年1月8日	議題 (5) 運営会議委員の委嘱について (6) 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
新規追加		
新規追加		
新規追加		

		<p>(2) <u>松山市中心市街地活性化基本計画の概要について</u> <u>議題</u></p> <p>1. <u>第3期松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について</u></p> <p>2. <u>個別プロジェクト会議の組成について</u></p> <p>3. <u>その他</u></p> <p><u>報告</u></p> <p>1. <u>まちづくりコーディネーターの選任について</u></p>
--	--	---

--	--	--

■松山市中心市街地活性化協議会 運営会議

	年月日	議題等
平成30年度		
第3回	平成31年3月4日	<p>議題</p> <p>1. 役員の改選について</p> <p>2. 平成30年度事業報告(案)・収支決算見込みについて</p> <p>3. 平成31年度事業計画(案)・収支予算(案)について</p>
令和元年度		
第1回	令和元年5月30日	<p>議題</p> <p>1. 正副会長の選任について</p> <p>2. 監事の選任について</p> <p>3. 運営会議委員の承認について</p> <p>4. 平成30年度授業報告(案)について</p> <p>5. 平成30年度収支決算(案)について</p> <p>6. 令和元年度事業計画(案)について</p> <p>7. 令和元年度収支予算(案)について</p> <p>8. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について</p>
第2回	令和元年8月19日	<p>議題</p> <p>1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について</p> <p>2. 松山市中心市街地活性化基本計画について</p> <p>・第2期計画平成30年度定期フォローアップ</p> <p>・第3期計画</p> <p>3. 意見交換</p>
第3回	令和元年12月17日	<p>議題</p> <p>1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について</p> <p>2. 来街者消費行動調査、通行量調査等報告について</p> <p>3. 松山市中心市街地活性化基本計画(第3期)について</p> <p>4. 意見交換</p>
令和2年度		
第1回	令和2年5月27日	<p>議題</p> <p>1. 令和元年度事業報告(案)について</p> <p>2. 令和元年度収支決算(案)について</p> <p>3. 令和2年度事業計画(案)について</p> <p>4. 令和2年度収支予算(案)について</p> <p>5. 運営会議委員の承認について</p> <p>6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの</p>

■松山市中心市街地活性化協議会 運営会議

	年月日	議題等
平成30年度		
第3回	平成31年3月4日	<p>議題</p> <p>1. 役員の改選について</p> <p>2. 平成30年度事業報告(案)・収支決算見込みについて</p> <p>3. 平成31年度事業計画(案)・収支予算(案)について</p>
令和元年度		
第1回	令和元年5月30日	<p>議題</p> <p>1. 正副会長の選任について</p> <p>2. 監事の選任について</p> <p>3. 運営会議委員の承認について</p> <p>4. 平成30年度授業報告(案)について</p> <p>5. 平成30年度収支決算(案)について</p> <p>6. 令和元年度事業計画(案)について</p> <p>7. 令和元年度収支予算(案)について</p> <p>8. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について</p>
第2回	令和元年8月19日	<p>議題</p> <p>1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について</p> <p>2. 松山市中心市街地活性化基本計画について</p> <p>・第2期計画平成30年度定期フォローアップ</p> <p>・第3期計画</p> <p>3. 意見交換</p>
第3回	令和元年12月17日	<p>議題</p> <p>1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について</p> <p>2. 来街者消費行動調査、通行量調査等報告について</p> <p>3. 松山市中心市街地活性化基本計画(第3期)について</p> <p>4. 意見交換</p>
令和2年度		
第1回	令和2年5月27日	<p>議題</p> <p>1. 令和元年度事業報告(案)について</p> <p>2. 令和元年度収支決算(案)について</p> <p>3. 令和2年度事業計画(案)について</p> <p>4. 令和2年度収支予算(案)について</p> <p>5. 運営会議委員の承認について</p> <p>6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの</p>

		選任について
第2回	令和2年9月1日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書(案)の提出について 2. 監事の選任について 3. 新入会員の承認について
令和3年度		
第1回	令和3年7月12日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 令和2年度事業報告・収支決算(案)について 5. 令和3年度事業計画・収支予算(案)について 6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 7. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて
第2回	令和3年12月28日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見について
令和4年度		
第1回	令和4年5月27日	議題 1. 運営会議委員の承認について 2. 令和3年度事業報告・収支決算(案)について 3. 令和4年度事業計画・収支予算(案)について 4. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 5. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて
第2回	令和4年12月22日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について 4. その他
令和5年度		
第1回	令和5年7月11日	議題 1. 総会への提出議案について (1) 役員改選について (2) 運営委員の選任について (3) 令和4年度事業報告・収支決算(案)について (4) 令和5年度事業計画・収支予算(案)について 2. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 3. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップに対する意見書(案)について
第2回	令和5年12月21日	議題 1. 総会提出議案について (1) 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見に

		選任について
第2回	令和2年9月1日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書(案)の提出について 2. 監事の選任について 3. 新入会員の承認について
令和3年度		
第1回	令和3年7月12日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 令和2年度事業報告・収支決算(案)について 5. 令和3年度事業計画・収支予算(案)について 6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 7. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて
第2回	令和3年12月28日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見について
令和4年度		
第1回	令和4年5月27日	議題 1. 運営会議委員の承認について 2. 令和3年度事業報告・収支決算(案)について 3. 令和4年度事業計画・収支予算(案)について 4. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 5. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて
第2回	令和4年12月22日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について 4. その他
令和5年度		
第1回	令和5年7月11日	議題 1. 総会への提出議案について (1) 役員改選について (2) 運営委員の選任について (3) 令和4年度事業報告・収支決算(案)について (4) 令和5年度事業計画・収支予算(案)について 2. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 3. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップに対する意見書(案)について
第2回	令和5年12月21日	議題 1. 総会提出議案について (1) 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見に

		<p>ついて</p> <p>2. まちづくり連携促進会議の開催について</p> <p>3. 先進視察について</p> <p>4. その他</p>
令和6年度		
第1回	令和6年5月8日	<p>議題</p> <p>1. 令和6年度第1回総会提出議案について</p> <p>(1) 役員の選任について</p> <p>(2) 令和6年度運営委員の委嘱について</p> <p>(3) 令和5年度事業報告・収支決算について</p> <p>(4) 令和6年度事業計画・収支予算(案)について</p> <p>2. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について</p> <p>3. 中心市街地活性化基本計画定期フォローアップに対する意見(案)について</p> <p>4. その他</p>
第2回	令和6年12月19日	<p>議題</p> <p>1. 令和6年度第1回総会提出議案について</p> <p>(1) 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見について</p> <p>2. その他</p>
令和7年度		
第1回	令和7年10月8日	<p>議題</p> <p><u>1. 役員の選任について</u></p> <p><u>(1) 正副会長の選任について</u></p> <p><u>(2) 監事の選任について</u></p> <p><u>2. 運営会議委員の委嘱について</u></p> <p><u>3. 令和6年度事業報告・収支決算について</u></p> <p><u>4. 令和7年度事業計画・収支予算(案)について</u></p> <p><u>5. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について</u></p>
第2回	令和8年1月7日	<p>議題</p> <p><u>1. 令和7年度第2回総会提出議案について</u></p> <p><u>(1) 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見について</u></p> <p><u>(2) 個別プロジェクトについて</u></p> <p><u>2. まちづくりコーディネーターの選任について</u></p> <p><u>3. その他</u></p>
<p>(3) 略</p> <p>[3] 基本計画に基づく事業及び措置の一体的な推進等</p> <p>(1) 客観的現状分析、ニーズ分析に基づく事業及び措置の集中実施</p> <p>略</p> <p>(2) 様々な主体の巻き込み及び各種事業等との連絡・調整</p>		

		<p>ついて</p> <p>2. まちづくり連携促進会議の開催について</p> <p>3. 先進視察について</p> <p>4. その他</p>
令和6年度		
第1回	令和6年5月8日	<p>議題</p> <p>1. 令和6年度第1回総会提出議案について</p> <p>(1) 役員の選任について</p> <p>(2) 令和6年度運営委員の委嘱について</p> <p>(3) 令和5年度事業報告・収支決算について</p> <p>(4) 令和6年度事業計画・収支予算(案)について</p> <p>2. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について</p> <p>3. 中心市街地活性化基本計画定期フォローアップに対する意見(案)について</p> <p>4. その他</p>
第2回	令和6年12月19日	<p>議題</p> <p>1. 令和6年度第1回総会提出議案について</p> <p>(1) 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見について</p> <p>2. その他</p>
新規追加		
新規追加	新規追加	新規追加
新規追加	新規追加	新規追加
<p>(3) 略</p> <p>[3] 基本計画に基づく事業及び措置の一体的な推進等</p> <p>(1) 客観的現状分析、ニーズ分析に基づく事業及び措置の集中実施</p> <p>略</p> <p>(2) 様々な主体の巻き込み及び各種事業等との連絡・調整</p>		

①パブリックコメントの実施略

②各種団体との連携

中心市街地活性化の推進にあたっては、民間事業者やまちづくり団体、大学、行政、第3セクターなど多様な主体の連携・協働により取り組みを行っていく。

これらの多様な主体が参画するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整する組織が中心市街地活性化協議会であるが、松山市中心市街地活性化協議会は、基本計画に対する協議や調整だけでなく、自ら活性化事業に取り組むことが特徴であり、(株)まちづくり松山、松山商工会議所をはじめとする協議会メンバーを中心に、多様な主体が連携して、まちづくり初動期支援、商業振興対策等の活性化事業を行っている。

また松山市においては、平成26年2月に公・民・学連携まちづくりの共通プラットフォームとして松山市都市再生協議会が設立され、平成26年4月には愛媛大学にアーバンデザイン研究部門が新設され、現在は4人の研究者（特定研究員2人、客員研究員2人）が配属されている。

そして、平成26年10月に松山アーバンデザインセンター〔UDCM〕の拠点施設が中心市街地に設置された。今後、松山市中心市街地活性化協議会を中心としながら、アーバンデザインセンターとも連携し、引き続き、各種事業者、団体とも、より一層の協力体制を構築することで、中心市街地活性化に多様な主体の発想等を取り入れ、個別事業を効率的、効果的に推進していく。

■松山市都市再生協議会委員（令和7年11月6日時点）

役職	団体名・肩書	
会長	愛媛大学大学院 理工学研究科 准教授	大学
副会長	東京大学大学院 工学系研究科 教授	大学
副会長	松山市 副市長	行政
監事	松山大学 経営学部 教授	大学
監事	(株)伊予鉄グループ 取締役	公共交通事業者
	松山商工会議所 会頭	地域経済団体
	(株)まちづくり松山 代表取締役社長	まちづくり団体
	愛媛大学 社会共創学部 教授	大学
	聖カタリナ大学 <u>人間健康福祉学部長 教授</u>	大学
	松山東雲女子大学 教授	大学
	松山市 坂の上の雲まちづくり部長	行政
	松山市 都市整備部長	行政
	<u>松山市 都市整備部 交通拠点整備担当部長</u>	<u>行政</u>
	松山市 <u>開発建築部長</u>	行政
	松山市 産業経済部長	行政

■松山アーバンデザインセンター（令和7年11月6日時点）

役職	団体名・肩書
センター長	東京大学大学院工学系研究科 教授
副センター長	愛媛大学社会共創学部 教授
	愛媛大学社会共創学部 教授
ディレクター（常勤）	<u>愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター</u> <u>アーバンデザイン寄附研究部門 特定研究員</u>
	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門 特定研究員

①パブリックコメントの実施略

②各種団体との連携

中心市街地活性化の推進にあたっては、民間事業者やまちづくり団体、大学、行政、第3セクターなど多様な主体の連携・協働により取り組みを行っていく。

これらの多様な主体が参画するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整する組織が中心市街地活性化協議会であるが、松山市中心市街地活性化協議会は、基本計画に対する協議や調整だけでなく、自ら活性化事業に取り組むことが特徴であり、(株)まちづくり松山、松山商工会議所をはじめとする協議会メンバーを中心に、多様な主体が連携して、まちづくり初動期支援、商業振興対策等の活性化事業を行っている。

また松山市においては、平成26年2月に公・民・学連携まちづくりの共通プラットフォームとして松山市都市再生協議会が設立され、平成26年4月には愛媛大学にアーバンデザイン研究部門が新設され、現在は3人の研究者（特定研究員1人、客員研究員2人）が配属されている。

そして、平成26年10月に松山アーバンデザインセンター〔UDCM〕の拠点施設が中心市街地に設置された。今後、松山市中心市街地活性化協議会を中心としながら、アーバンデザインセンターとも連携し、引き続き、各種事業者、団体とも、より一層の協力体制を構築することで、中心市街地活性化に多様な主体の発想等を取り入れ、個別事業を効率的、効果的に推進していく。

■松山市都市再生協議会委員（令和6年11月21日時点）

役職	団体名・肩書	
会長	愛媛大学大学院 理工学研究科 准教授	大学
副会長	東京大学大学院 工学系研究科 教授	大学
副会長	松山市 副市長	行政
監事	松山大学 経営学部 教授	大学
監事	(株)伊予鉄グループ 取締役	公共交通事業者
	松山商工会議所 会頭	地域経済団体
	(株)まちづくり松山 代表取締役社長	まちづくり団体
	愛媛大学 社会共創学部 教授	大学
	聖カタリナ大学 <u>人間健康福祉学部 教授</u>	大学
	松山東雲女子大学 教授	大学
	松山市 坂の上の雲まちづくり部長	行政
	松山市 都市整備部長	行政
	<u>新規追加</u>	<u>新規追加</u>
	松山市 <u>開発建築担当部長</u>	行政
	松山市 産業経済部長	行政

■松山アーバンデザインセンター（令和6年11月21日時点）

役職	団体名・肩書
センター長	東京大学大学院工学系研究科 教授
副センター長	愛媛大学社会共創学部 教授
	愛媛大学社会共創学部 教授
ディレクター（常勤）	<u>新規追加</u>
	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門 特定研究員

	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター 客員研究員
	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター 客員研究員
アシスタントディレクター	愛媛銀行石井支店/ <u>愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター 客員研究員</u>
	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門 研究補助員
<u>特別研究員</u>	<u>東京大学大学院工学系研究科博士後期課程</u>
事務スタッフ	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門研究補助員
	愛媛大学地域協働支援部地域協働課防災情報チーム 事務補佐員
アドバイザー	<u>国土交通省都市局国際・デジタル政策課 デジタル情報活用推進室長</u>
プロジェクトディレクター	松江工業高等専門学校 准教授/愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門 客員准教授
	復建調査設計(株)松山支店総合計画課 課長
	<u>株式会社いよぎん地域経済研究センター 特任部長</u>
	坂の上の雲ミュージアム 前総館長
	愛媛大学社会共創学部 講師
	<u>埼玉大学大学院 理工学研究科 教授</u>
	豊橋技術科学大学 准教授
	東京理科大学理工学部 教授
	東京大学大学院工学系研究科 准教授
	セキ株式会社経営管理本部 部長

10. ～12. 略

	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター 客員研究員
	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター 客員研究員
アシスタントディレクター	愛媛銀行石井支店/ <u>新規追加</u>
	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門 研究補助員
<u>新規追加</u>	<u>新規追加</u>
事務スタッフ	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門研究補助員
	愛媛大学地域協働支援部地域協働課防災情報チーム 事務補佐員
アドバイザー	<u>国土交通省都市局市街地整備課 推進官</u>
プロジェクトディレクター	松江工業高等専門学校 准教授/愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン寄附研究部門 客員准教授
	復建調査設計(株)松山支店総合計画課 課長
	<u>株式会社いよぎん地域経済研究センター 主席研究員</u>
	坂の上の雲ミュージアム 前総館長
	愛媛大学社会共創学部 講師
	<u>新規追加</u>
	豊橋技術科学大学 准教授
	東京理科大学理工学部 教授
	東京大学大学院工学系研究科 准教授
	セキ株式会社経営管理本部 部長

10. ～12. 略