

松山市中心市街地活性化基本計画 新旧対照表（傍線赤文字部分は変更箇所）

変 更 後					変 更 前				
1. ～ 3. 略					1. ～ 3. 略				
4. 土地区画整理事業、市街地再開発事業、道路、公園、駐車場等の公共の用に供する施設の整備その他の市街地の整備改善のための事業に関する事項					4. 土地区画整理事業、市街地再開発事業、道路、公園、駐車場等の公共の用に供する施設の整備その他の市街地の整備改善のための事業に関する事項				
〔1〕略					〔1〕略				
〔2〕具体的事業の内容					〔2〕具体的事業の内容				
(1) ～ (2) ①略					(1) ～ (2) ①略				
(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業					(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業				
事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項	事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
<u>(3) へ移設</u>					【事業名】 松山駅西口南江戸線整備事業 【内容】 車道（4車線）、歩道・自転車専用通行帯等の整備 ・延長約 470m ・総幅員 34m 【実施時期】 H26～R6	愛媛県	松山駅周辺土地区画整理事業等の関連街路事業として、住宅地の多い駅西側から JR 松山駅へのアクセスが容易となり、都市機能が集積する中心市街地への利便性向上、コンパクトシティの推進や中心市街地の活性化に資する事業である。	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（道路事業（街路）） 【実施時期】 H28～R2	
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業					(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業				
事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項	事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
【事業名】 松山駅西口南江戸線整備事業 【内容】 車道（4車線）、歩道・自転車専用通行帯等の整備 ・延長約 470m ・総幅員 34m 【実施時期】 H26～R6	愛媛県	松山駅周辺土地区画整理事業等の関連街路事業として、住宅地の多い駅西側から JR 松山駅へのアクセスが容易となり、都市機能が集積する中心市街地への利便性向上、コンパクトシティの推進や中心市街地の活性化に資する事業である。	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（道路事業（ <u>街路</u> ）） 【実施時期】 <u>H28～R6</u> ※（2）②から移設。 再掲事業と統合。		【事業名】 <u>再掲</u> 松山駅西口南江戸線整備事業 【内容】 車道（4車線）、歩道・自転車専用通行帯等の整備 ・延長約 470m ・総幅員 34m 【実施時期】 H26～R6	愛媛県	松山駅周辺土地区画整理事業等の関連街路事業として、住宅地の多い駅西側から JR 松山駅へのアクセスが容易となり、都市機能が集積する中心市街地への利便性向上、コンパクトシティの推進や中心市街地の活性化に資する事業である。	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（道路事業） 【実施時期】 <u>R3～R6</u>	
【事業名】 鮎屋町護国神社前線整備事業	(略)	(略)	(略)	(略)	【事業名】 鮎屋町護国神社前線整備事業	(略)	(略)	(略)	(略)

	【内容】 歩道拡張（幅員約 3.0m）、 自転車レーン（幅員約 1.5m）の整備・延長約 380m 【実施時期】 <u>H25～R6</u>						【内容】 歩道拡張（幅員約 3.0m）、 自転車レーン（幅員約 1.5m）の整備・延長約 380m 【実施時期】 <u>H25～R5</u>					
	【事業名】 松山駅周辺土地区画整理 事業・松山駅周辺まちづく り事業 （略）	（略）	（略）	【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（都 市再生区画整 理事業） 【実施時期】 H20～R8 【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（道 路事業（街路）） 【実施時期】 H22～R8 【支援措置】 無電柱化推進 計画事業補助 【実施時期】 R2～R8 <u>【支援措置】</u> <u>社会資本整備</u> <u>総合交付金（ま</u> <u>ちなかウォー</u> <u>カブル推進事</u> <u>業）</u> <u>【実施時期】</u> <u>R4～R8</u> <u>【支援措置】</u> <u>官民連携基盤</u> <u>整備推進調査</u> <u>費</u> <u>【実施時期】</u> <u>R6</u>			【事業名】 松山駅周辺土地区画整理 事業・松山駅周辺まちづく り事業 （略）	（略）	（略）	【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（都 市再生区画整 理事業） 【実施時期】 H20～R8 【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（道 路事業（街路）） 【実施時期】 H22～R8 【支援措置】 無電柱化推進 計画事業補助 【実施時期】 R2～R8		

	ホテル、商業施設、 住宅、駐車場、広場等					ホテル、商業施設、 住宅、駐車場、広場等				
	【実施時期】 <u>R7～R12</u>					【実施時期】 <u>R7～R10</u>				
	(略)	(略)	(略)	(略)		(略)	(略)	(略)	(略)	
	【事業名】 市駅前広場整備事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（都 市・地域交通戦 略推進事業） 【実施時期】 R1～R3 【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（ま ちなかウォー カブル推進事 業） 【実施時期】 R4～R8 <u>【支援措置】 防災・安全交付 金（都市・地域 交通戦略推進 事業）</u> <u>【実施時期】 R6～R8</u>		【事業名】 市駅前広場整備事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（都 市・地域交通戦 略推進事業） 【実施時期】 R1～R3 【支援措置】 社会資本整備 総合交付金（ま ちなかウォー カブル推進事 業） 【実施時期】 R4～R8	
	(略)	(略)	(略)	(略)		(略)	(略)	(略)	(略)	
	【事業名】 三番町線整備事業	(略)	(略)	【支援措置】 無電柱化推進 計画事業補助 【実施時期】 <u>R2～R7</u>		【事業名】 三番町線整備事業	(略)	(略)	【支援措置】 無電柱化推進 計画事業補助 【実施時期】 <u>R2～R6</u>	
	【内容】 電線類の地中化、歩道の舗 装等					【内容】 電線類の地中化、歩道の舗 装等				
	【実施時期】 <u>R1～R7</u>					【実施時期】 <u>R1～R6</u>				
	(略)	(略)	(略)	(略)		(略)	(略)	(略)	(略)	
	【事業名】 道後公園史跡環境	(略)	(略)	【支援措置】 国宝重要文化 財等保存・活用		【事業名】 道後公園史跡環境	(略)	(略)	【支援措置】 国宝重要文化 財等保存・活用	

	整備事業			事業費補助金			整備事業			事業費補助金		
	【内容】 史跡等の活用整備 【実施時期】 <u>H27～R6</u>			【実施時期】 <u>H27～R6</u>			【内容】 史跡等の活用整備 【実施時期】 <u>H27～R5</u>			【実施時期】 <u>H27～R5</u>		
	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)		(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	
(4) 国の支援措置がないその他の事業 略 5. 略 6. 公営住宅等を整備する事業、中心市街地共同住宅供給事業その他の住宅の供給のための事業及び当該事業と一体として行う居住環境の向上のための事業等に関する事項 [1] 略 [2] 具体的事業の内容 (1) ～ (2) ②略 (3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業												
	事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項		事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項	
	【事業名】再掲 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（都市再生区画整理事業） 【実施時期】 H20～R8 【支援措置】 社会資本整備総合交付金（道路事業（街路）） 【実施時期】 H22～R8 【支援措置】 無電柱化推進計画事業補助 【実施時期】 R2～R8 <u>【支援措置】</u> <u>社会資本整備総合交付金（まちなかウォークابل推進事業）</u>			【事業名】再掲 松山駅周辺土地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（都市再生区画整理事業） 【実施時期】 H20～R8 【支援措置】 社会資本整備総合交付金（道路事業（街路）） 【実施時期】 H22～R8 【支援措置】 無電柱化推進計画事業補助 【実施時期】 R2～R8		

【事業名】 わが家のリフォーム 応援事業 【内容】 一般的な住宅のリフォーム 工事に対する補助金支 援 【実施時期】 H28～終期末定					【事業名】 わが家のリフォーム 応援事業 【内容】 住宅のリフォーム基本工 事※等に対する補助金支 援 ※長寿命化・省エネ化・バ リアフリー化・耐震化を行 う工事または子育て世帯 の住宅で行う工事 【実施時期】 H28～終期末定				
7. 中小小売商業高度化事業、特定商業施設等整備事業、民間中心市街地商業活性化事業、その他の経済活力の向 上のための事業及び措置に関する事項					7. 中小小売商業高度化事業、特定商業施設等整備事業、民間中心市街地商業活性化事業、その他の経済活力の向 上のための事業及び措置に関する事項				
〔1〕略					〔1〕略				
〔2〕具体的事業の内容					〔2〕具体的事業の内容				
(1) 略					(1) 略				
(2) ①認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した特例措置に関連する事業					(2) ①認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した特例措置に関連する事業				
事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現す るための位置付け及び必要性	支援措置の内容 及び実施時期	その他 の事項	事業名、内容及び実施時 期	実施主体	中心市街地の活性化を実現す るための位置付け及び必要性	支援措置の内容 及び実施時期	その他 の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】 道後温泉活性化事業	松山市	松山市の観光のシンボルで ある「道後温泉本館」が約5年 半の保存修理工事を終え、令和 6年7月から全館で営業を再開 した。道後温泉本館の持つ本来 の魅力に加え、本館以外の地域 資源の魅力を再発見し、官民で 連携しながら、回遊性・滞在性 により、観光人口の拡大に取り 組むとともに、観光消費を促 し、地域経済の活性化を図る。	【支援措置】 中心市街地活性 化ソフト事業 【実施時期】 R7.10～R8.3	区域内	新規追加	新規追加	新規追加	新規追加	
【内容】 道後温泉地区全体での集 客促進イベントの実施									
【実施時期】 R7									
(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業					(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業				
事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現する ための位置付け及び必要性	支援措置の内容 及び実施時期	その他 の事項	事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現する ための位置付け及び必要性	支援措置の内容 及び実施時期	その他 の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

【事業名】 都市イメージ向上事業	(略)	都市ブランド戦略プランに基づき、本市の情報を提供することでメディアへの露出獲得をはじめ、首都圏を中心に魅力を伝えるフリーペーパー『暖暖松山』の発行や <u>Instagram</u> の運用などに取り組んでいる。 今後も、こうした戦略的・効果的なシティプロモーションを展開することで、本市の都市イメージを向上するとともに、全国的な知名度や魅力度を高めていく。 この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金	
【内容】 首都圏向けのフリーペーパーの発行や <u>Instagram</u> の運用			【実施時期】 R6～R8	
【実施時期】 H23～終期末定				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 都市イメージ向上事業	(略)	都市ブランド戦略プランに基づき、本市の情報を提供することでメディアへの露出獲得をはじめ、首都圏を中心に魅力を伝えるフリーペーパー『暖暖松山』の発行や <u>Instagram</u> の運用などに取り組んでいる。 今後も、こうした戦略的・効果的なシティプロモーションを展開することで、本市の都市イメージを向上するとともに、全国的な知名度や魅力度を高めていく。 この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	(略)	
【内容】 首都圏向けのフリーペーパーの発行や <u>Instagram</u> の運用				
【実施時期】 H23～終期末定				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 国の支援措置がないその他の事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	国以外の支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

【事業名】 都市イメージ向上事業	(略)	都市ブランド戦略プランに基づき、本市の情報を提供することでメディアへの露出獲得をはじめ、首都圏を中心に魅力を伝えるフリーペーパー『暖暖松山』の発行や <u>シティプロモーションWEBサイト</u> の運用などに取り組んでいる。 今後も、こうした戦略的・効果的なシティプロモーションを展開することで、本市の都市イメージを向上するとともに、全国的な知名度や魅力度を高めていく。 この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想交付金	
【内容】 首都圏向けのフリーペーパーの発行や <u>情報発信サイト</u> の運用			【実施時期】 R5	
【実施時期】 H23～終期末定				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)
【事業名】再掲 都市イメージ向上事業	(略)	都市ブランド戦略プランに基づき、本市の情報を提供することでメディアへの露出獲得をはじめ、首都圏を中心に魅力を伝えるフリーペーパー『暖暖松山』の発行や <u>シティプロモーションWEBサイト</u> の運用などに取り組んでいる。 今後も、こうした戦略的・効果的なシティプロモーションを展開することで、本市の都市イメージを向上するとともに、全国的な知名度や魅力度を高めていく。 この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	(略)	
【内容】 首都圏向けのフリーペーパーの発行や <u>情報発信サイト</u> の運用				
【実施時期】 H23～終期末定				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

(4) 国の支援措置がないその他の事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	国以外の支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)

	【事業名】 <u>松山はいく事業</u>	(略)	市内の地域資源を活用し「ガイドと、巡るまち歩き（松山はいく）」による観光誘客を推進する。 継続して「松山はいく」を軸に誘客を図っていくことで、一過性に終わらない「着地の魅力づくり」を「情報発信」を連動させた観光まちづくりを実施し、ガイドのさらなる人材育成も目指す。 この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	(略)	
	【内容】 「松山はいく運営委員会※」にて事業を実施、旅行社ニーズを捉えた着地型観光商品の開発及び発地での情報発信 ※地元経済団体や観光関係団体、学識経験者等で組織				
	【実施時期】 H21～終期末定				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	
【事業名】 地域主体の魅力発信事業	(略)	(略)	(略)	(略)	
【内容】 地域のステークホルダーが参画し、道後を訪れた人々の情緒的価値を高め、多様な人との交流や往来を創出し、道後温泉地区全体の活性化とSDGs を推進する。					
【実施時期】 R3～ <u>R7</u> （予定）					

8. 4 から 7 までに掲げる事業及び措置と一体的に推進する事業に関する事項

[1] 略

[2] 具体的事業の内容

(1) ～ (2) ①略

(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
--------------	------	----------------------------	---------------	--------

	【事業名】 <u>HAIKU（国際俳句）ブランディング事業（着地型商品）</u>	(略)	市内の地域資源を活用し「ガイドと、巡るまち歩き（松山はいく）」による観光誘客を推進する。 継続して「松山はいく」を軸に誘客を図っていくことで、一過性に終わらない「着地の魅力づくり」を「情報発信」を連動させた観光まちづくりを実施し、ガイドのさらなる人材育成も目指す。 <u>さらにコンテストの実施により「松山俳句＝HAIKU」の知名度・ブランディング向上を図る。</u> この事業は「観光コンテンツの充実による満足度の向上」を目標とする中心市街地の活性化に必要である。	(略)	
	【内容】 「松山はいく運営委員会※」にて事業を実施、旅行社ニーズを捉えた着地型観光商品の開発及び発地での情報発信、 <u>「瀬戸内・松山国際写真俳句コンテスト」の実施</u> ※地元経済団体や観光関係団体、学識経験者等で組織				
	【実施時期】 H21～終期末定				
(略)	(略)	(略)	(略)	(略)	
【事業名】 地域主体の魅力発信事業	(略)	(略)	(略)	(略)	
【内容】 地域のステークホルダーが参画し、道後を訪れた人々の情緒的価値を高め、多様な人との交流や往来を創出し、道後温泉地区全体の活性化とSDGs を推進する。					
【実施時期】 R3～ <u>R5</u> （予定）					

8. 4 から 7 までに掲げる事業及び措置と一体的に推進する事業に関する事項

[1] 略

[2] 具体的事業の内容

(1) ～ (2) ①略

(2) ②認定と連携した支援措置のうち、認定と連携した重点的な支援措置に関連する事業

事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項
--------------	------	----------------------------	---------------	--------

	【事業名】 移住定住促進事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想 交付金 【実施時期】 R4～R8 【支援措置】 <u>人生 100 年時代づくり・地域創生ソフト事業交付金</u> 【実施時期】 R6				【事業名】 移住定住促進事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 デジタル田園都市国家構想 交付金 【実施時期】 R5		
(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業						(3) 中心市街地の活性化に資するその他の支援措置に関連する事業							
事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項		事業名、内容及び実施時期	実施主体	中心市街地の活性化を実現するための位置付け及び必要性	支援措置の内容及び実施時期	その他の事項			
【事業名】 再掲 松山駅周辺土地地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（都市再生区画整理事業） 【実施時期】 H20～R8 【支援措置】 社会資本整備総合交付金（道路事業（街路）） 【実施時期】 H22～R8 【支援措置】 無電柱化推進計画事業補助 【実施時期】 R2～R8 【支援措置】 <u>社会資本整備総合交付金（まちなかウォークابل推進事業）</u> 【実施時期】 R6			【事業名】 再掲 松山駅周辺土地地区画整理事業・松山駅周辺まちづくり事業 (略)	(略)	(略)	【支援措置】 社会資本整備総合交付金（都市再生区画整理事業） 【実施時期】 H20～R8 【支援措置】 社会資本整備総合交付金（道路事業（街路）） 【実施時期】 H22～R8 【支援措置】 無電柱化推進計画事業補助 【実施時期】 R2～R8				

◇ 4 から 8 までに掲げる事業及び措置の実施箇所

※図表は別添参照

9.

〔 1 〕 市町村の推進体制の整備等

（ 1 ） 松山市の内部の推進体制について

① 中心市街地活性化関係課等長会議

新たな松山市中心市街地活性化基本計画を策定するにあたり、基本方針、目標等を定めるとともに、基本計画に定める各種事業を円滑かつ確実に実施するため、関係課等長会を設置し、計画内容の庁内横断的な検討を行うとともに、情報交換を行っている。

【関係課等長会議・名簿】

区分	所属・役職
会長	開発建築部市街地整備課長
委員	総合政策部シティプロモーション推進課長
委員	坂の上の雲まちづくり部まちづくり推進課長
委員	こども家庭部保育・幼稚園課長
委員	健康医療部保健所医事薬事課長
委員	都市整備部都市・交通計画課長
委員	都市整備部道路河川整備課長
委員	都市整備部交通拠点整備課長
委員	産業経済部企業立地・産業創出課長
委員	産業経済部観光・国際交流課長
委員	産業経済部道後温泉事務所長
委員	教育委員会学習施設課長
委員	公営企業局下水道整備課長
事務局	開発建築部市街地整備課

【関係課等長会議の検討経過】

年月日	議題等
令和 2 年 1 月 8 日	・ 第 2 期計画基本計画の進捗状況について ・ 第 3 期計画基本計画の方向性について （方針・目標・区域、目標指標、主要事業 他）

②松山市議会

・ 令和元年 12 月 6 日 本会議

計画期間の満了が今年度末と迫る中、次期計画の策定について、現在の計画期間を令和 2 年 10 月まで延長した上で、現計画の結果を検証しながら、検討していく旨を説明。

・ 令和 2 年 3 月 12 日 都市企業委員会

次期計画を策定するための予算について説明。

〔 2 〕 中心市街地活性化協議会に関する事項

（ 1 ） 松山市中心市街地活性化協議会の概要

（株）まちづくり松山及び松山商工会議所が共同設立者となり、平成 19 年 8 月 24 日に松山市中心市街地活性化協議会（以下、「協議会」という。）が設立されている。

協議会は、松山市中心市街地活性化基本計画の策定及び実施に関し必要な事項について協議し、さまざまな主体が参加するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整及びまちづくり事業をサポートすることにより、松山市

◇ 4 から 8 までに掲げる事業及び措置の実施箇所

※図表は別添参照

9.

〔 1 〕 市町村の推進体制の整備等

（ 1 ） 松山市の内部の推進体制について

① 中心市街地活性化関係課等長会議

新たな松山市中心市街地活性化基本計画を策定するにあたり、基本方針、目標等を定めるとともに、基本計画に定める各種事業を円滑かつ確実に実施するため、関係課等長会を設置し、計画内容の庁内横断的な検討を行うとともに、情報交換を行っている。

【関係課等長会議・名簿】

区分	所属・役職
会長	都市整備部都市デザイン課長
委員	秘書広報部シティプロモーション推進課長
委員	坂の上の雲まちづくり部まちづくり推進課長
委員	保健福祉部保育・幼稚園課長
委員	保健福祉部保健所医事薬事課長
委員	都市整備部都市・交通計画課長
委員	都市整備部道路河川整備課長
委員	都市整備部松山駅周辺整備課長
委員	産業経済部地域経済課長
委員	産業経済部観光・国際交流課長
委員	産業経済部道後温泉事務所長
委員	教育委員会学習施設課長
委員	公営企業局下水道整備課長
事務局	都市整備部都市デザイン課

【関係課等長会議の検討経過】

年月日	議題等
令和 2 年 1 月 8 日	・ 第 2 期計画基本計画の進捗状況について ・ 第 3 期計画基本計画の方向性について （方針・目標・区域、目標指標、主要事業 他）

②松山市議会

・ 令和元年 12 月 6 日 本会議

計画期間の満了が今年度末と迫る中、次期計画の策定について、現在の計画期間を令和 2 年 10 月まで延長した上で、現計画の結果を検証しながら、検討していく旨を説明。

・ 令和 2 年 3 月 12 日 都市企業委員会

次期計画を策定するための予算について説明。

〔 2 〕 中心市街地活性化協議会に関する事項

（ 1 ） 松山市中心市街地活性化協議会の概要

（株）まちづくり松山及び松山商工会議所が共同設立者となり、平成 19 年 8 月 24 日に松山市中心市街地活性化協議会（以下、「協議会」という。）が設立されている。

協議会は、松山市中心市街地活性化基本計画の策定及び実施に関し必要な事項について協議し、さまざまな主体が参加するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整及びまちづくり事業をサポートすることにより、松山市中心市街

中心市街地の活性化を図り、引いては松山市の発展に寄与することを目的としている。

協議会の会員は、(株)まちづくり松山及び松山商工会議所のほか、松山市の中心市街地において、市街地整備改善、都市福利、中心部居住、商業の活性化に関する事業を実施しようとする者および、松山市の認定基本計画の実施に関し密接な関係を有する者などで構成されている。

なお協議会には、正会員、準会員で構成される運営会議※を設置しており、タウンマネージャーの選出、個別プロジェクト検討会議の内容、本協議会の運営上重要かつ緊急を要する事項を審議し、議決することとしている。

■松山市中心市街地活性化協議会役員名簿(令和6年7月9日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
会 長	松山商工会議所	副会頭	宮崎 光彦
副会長	(株)まちづくり松山	代表取締役社長	加戸 慎太郎
監 事	(株)伊予銀行	地域創生部 部長	赤塚 昌弘
	(株)愛媛銀行	常務取締役	矢野 紀行
	愛媛信用金庫	営業統括部長	田窪 計一

※松山市中心市街地活性化協議会・運営会議

松山商工会議所、(株)まちづくり松山、松山市、(公財)松山観光コンベンション協会、(株)伊予鉄グループ、松山市商店街連盟、道後温泉誇れるまちづくり推進協議会、(一社)お城下松山

■松山市中心市街地活性化協議会タウンマネージャー・まちづくりコーディネーター(令和6年7月9日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
タウンマネージャー	愛媛大学地域協働推進機構	客員教授	前田 眞
まちづくりコーディネーター	(株)大建設計工務	代表取締役社長	正岡 秀樹

■松山市中心市街地活性化協議会会員名簿(令和6年7月9日現在)

区 分	組織名	役 職
正会員	松山商工会議所	副会頭
	(株)まちづくり松山	代表取締役社長
準会員	松山市	開発建築部長
	(公財)松山観光コンベンション協会	会長
	(株)伊予鉄グループ	常務取締役
	松山市商店街連盟	会長
	道後温泉誇れるまちづくり推進協議会	会長
	(一社)お城下松山	理事長
協力会員	国土交通省四国地方整備局	所長
	松山河川国道事務所	
	愛媛県経済労働部	経営支援課長
	愛媛県中予地方局建設部	部長
	松山東警察署	生活安全課 調査官
	(株)日本政策投資銀行松山事務所	所長
	愛媛大学	地域共創研究センター長
	松山大学	総合研究所長
	松山アーバンデザインセンター	センター長
	松山市社会福祉協議会	常務理事
	松山市公民館連絡協議会	副会長
	松山市小中学校 PTA 連合会	会長

地の活性化を図り、引いては松山市の発展に寄与することを目的としている。

協議会の会員は、(株)まちづくり松山及び松山商工会議所のほか、松山市の中心市街地において、市街地整備改善、都市福利、中心部居住、商業の活性化に関する事業を実施しようとする者および、松山市の認定基本計画の実施に関し密接な関係を有する者などで構成されている。

なお協議会には、正会員、準会員で構成される運営会議※を設置しており、タウンマネージャーの選出、個別プロジェクト検討会議の内容、本協議会の運営上重要かつ緊急を要する事項を審議し、議決することとしている。

■松山市中心市街地活性化協議会役員名簿(令和5年8月3日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
会 長	松山商工会議所	副会頭	宮崎 光彦
副会長	(株)まちづくり松山	代表取締役会長	日野 二郎
監 事	(株)伊予銀行	地域創生部 部長	赤塚 昌弘
	(株)愛媛銀行	常務取締役	矢野 紀行
	愛媛信用金庫	営業統括部長	田窪 計一

※松山市中心市街地活性化協議会・運営会議

松山商工会議所、(株)まちづくり松山、松山市、(公財)松山観光コンベンション協会、(株)伊予鉄グループ、松山市商店街連盟、道後温泉誇れるまちづくり推進協議会、(一社)お城下松山

■松山市中心市街地活性化協議会タウンマネージャー・まちづくりコーディネーター(令和5年8月3日現在)

役職名	組織名	組織上の地位	氏名
タウンマネージャー	愛媛大学社会連携推進機構	教授	前田 眞
まちづくりコーディネーター	(株)大建設計工務	代表取締役	正岡 秀樹

■松山市中心市街地活性化協議会会員名簿(令和5年8月3日現在)

区 分	組織名	役 職
正会員	松山商工会議所	副会頭
	(株)まちづくり松山	代表取締役会長
準会員	松山市	都市整備部 開発・建築担当部長
	(公財)松山観光コンベンション協会	会長
	(株)伊予鉄グループ	常務取締役
	松山市商店街連盟	会長
	道後温泉誇れるまちづくり推進協議会	会長
	(一社)お城下松山	理事長
協力会員	国土交通省四国地方整備局	所長
	松山河川国道事務所	
	愛媛県経済労働部	経営支援課長
	愛媛県中予地方局建設部	部長
	松山東警察署	生活安全課 調査官
	(株)日本政策投資銀行松山事務所	所長
	愛媛大学	地域共創研究センター長
	松山大学	総合研究所長
	松山アーバンデザインセンター	センター長
	松山市社会福祉協議会	常務理事
	松山市公民館連絡協議会	副会長
	松山市小中学校 PTA 連合会	会長

	(公社)松山青年会議所	理事長
	(株)伊予鉄高島屋	代表取締役専務取締役
	(株)松山三越	<u>取締役営業部長</u>
	NPO 法人日本ガーディアンエンジェルス松山支部	支部長
	四国電力(株)愛媛支店	法人営業課長
	四国ガス(株)松山支店	<u>理事 支店長</u>
	(株)伊予銀行	地域創生部 部長
	(株)愛媛銀行	常務取締役
	愛媛信用金庫	営業統括部長
	四国旅客鉄道(株)愛媛企画部	部長
	西日本電信電話(株)四国支店	四国支店長
	(株)愛媛CATV	専務取締役
	愛媛ホテル協会	会長
賛助会員	経済産業省四国経済産業局産業部	部長
	国土交通省四国地方整備局建政部	都市・住宅整備課長
	独立行政法人中小企業基盤整備機構 高度化事業部まちづくり推進室	<u>高度化事業部まちづくり推進室長</u>
	独立行政法人都市再生機構西日本支社	都市再生業務部まちづくり支援室 まちづくり支援課担当課長
	<u>(一財)民間都市開発推進機構</u>	地域連携推進役
(2) 総会及び運営会議の開催状況		
	年月日	議題等
令和元年度		
第1回	令和元年6月6日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 平成30年度事業報告(案)について 5. 平成30年度収支決算(案)について 6・令和元年度事業計画(案)について 7. 令和元年度収支予算(案)について
第2回	令和2年2月3日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和2年度		
第1回	令和2年6月29日	議題 1. 令和元年度事業報告(案)について 2. 令和元年度収支決算(案)について 3. 令和2年度事業計画(案)について 4. 令和2年度収支予算(案)について 5. 運営会議委員の承認について
第2回	令和2年9月11日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書(案)の提出について 2. 監事の選任について

	(公社)松山青年会議所	理事長
	(株)伊予鉄高島屋	代表取締役専務取締役
	(株)松山三越	<u>取締役総務部長</u>
	NPO 法人日本ガーディアンエンジェルス松山支部	支部長
	四国電力(株)愛媛支店	法人営業課長
	四国ガス(株)松山支店	<u>執行役員 支店長</u>
	(株)伊予銀行	地域創生部 部長
	(株)愛媛銀行	常務取締役
	愛媛信用金庫	営業統括部長
	四国旅客鉄道(株)愛媛企画部	部長
	西日本電信電話(株)四国支店	四国支店長
	(株)愛媛CATV	専務取締役
	愛媛ホテル協会	会長
賛助会員	経済産業省四国経済産業局産業部	部長
	国土交通省四国地方整備局建政部	都市・住宅整備課長
	独立行政法人中小企業基盤整備機構 高度化事業部まちづくり推進室	<u>高度化事業部まちづくり推進部長</u>
	独立行政法人都市再生機構西日本支社	都市再生業務部まちづくり支援室 まちづくり支援課担当課長
	<u>(一社)民間都市開発推進機構</u>	地域連携推進役
(2) 総会及び運営会議の開催状況		
	年月日	議題等
令和元年度		
第1回	令和元年6月6日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 平成30年度事業報告(案)について 5. 平成30年度収支決算(案)について 6・令和元年度事業計画(案)について 7. 令和元年度収支予算(案)について
第2回	令和2年2月3日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和2年度		
第1回	令和2年6月29日	議題 1. 令和元年度事業報告(案)について 2. 令和元年度収支決算(案)について 3. 令和2年度事業計画(案)について 4. 令和2年度収支予算(案)について 5. 運営会議委員の承認について
第2回	令和2年9月11日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書(案)の提出について 2. 監事の選任について

第3回	令和3年3月25日	議題 1. 監事の選任について
令和3年度		
第1回	令和3年7月27日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の選任について 4. 令和2年度事業報告・収支決算（案）について 5. 令和3年度事業計画・収支予算（案）について
第2回	令和4年1月14日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見書について
令和4年度		
第1回	令和4年7月14日	議題 1. 令和3年度事業報告・収支決算（案）について 2. 令和4年度事業計画・収支予算（案）について 3. 運営会議委員の承認について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和5年1月10日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地におけるまちづくりの取り組み内容について 2. 研修会の開催について
令和5年度		
第1回	令和5年8月3日	議題 1. 役員の選任について （1）正副会長の選任について （2）監事の選任について 2. 運営会議委員の承認について 3. 令和4年度事業報告・収支決算（案）について 4. 令和5年度事業計画・収支予算（案）について 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和6年1月10日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
令和6年度		

第3回	令和3年3月25日	議題 1. 監事の選任について
令和3年度		
第1回	令和3年7月27日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の選任について 4. 令和2年度事業報告・収支決算（案）について 5. 令和3年度事業計画・収支予算（案）について
第2回	令和4年1月14日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見書について
令和4年度		
第1回	令和4年7月14日	議題 1. 令和3年度事業報告・収支決算（案）について 2. 令和4年度事業計画・収支予算（案）について 3. 運営会議委員の承認について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和5年1月10日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について 4. その他 報告 1. 松山市中心市街地におけるまちづくりの取り組み内容について 2. 研修会の開催について
令和5年度		
第1回	令和5年8月3日	議題 1. 役員の選任について （1）正副会長の選任について （2）監事の選任について 2. 運営会議委員の承認について 3. 令和4年度事業報告・収支決算（案）について 4. 令和5年度事業計画・収支予算（案）について 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について
第2回	令和6年1月10日	議題 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について
新規追加		

第1回	令和6年5月27日	議題 1. 令和5年度事業報告・収支決算（案）について 2. 令和6年度事業計画・収支予算（案）について 3. 運営会議委員の委嘱について 4. 役員の選任について 5. その他 報告 1. 松山市中心市街地活性化基本計画の現状報告等について	新規追加	新規追加	新規追加
第2回	令和7年1月8日	議題 1. 運営会議委員の委嘱について 2. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について	新規追加	新規追加	新規追加
■松山市中心市街地活性化協議会 運営会議			■松山市中心市街地活性化協議会 運営会議		
	年月日	議題等		年月日	議題等
平成30年度			平成30年度		
第3回	平成31年3月4日	議題 1. 役員の改選について 2. 平成30年度事業報告（案）・収支決算見込みについて 3. 平成31年度事業計画（案）・収支予算（案）について	第3回	平成31年3月4日	議題 1. 役員の改選について 2. 平成30年度事業報告（案）・収支決算見込みについて 3. 平成31年度事業計画（案）・収支予算（案）について
令和元年度			令和元年度		
第1回	令和元年5月30日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 平成30年度授業報告（案）について 5. 平成30年度収支決算（案）について 6. 令和元年度事業計画（案）について 7. 令和元年度収支予算（案）について 8. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について	第1回	令和元年5月30日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 平成30年度授業報告（案）について 5. 平成30年度収支決算（案）について 6. 令和元年度事業計画（案）について 7. 令和元年度収支予算（案）について 8. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について
第2回	令和元年8月19日	議題 1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について 2. 松山市中心市街地活性化基本計画について ・第2期計画平成30年度定期フォローアップ ・第3期計画 3. 意見交換	第2回	令和元年8月19日	議題 1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について 2. 松山市中心市街地活性化基本計画について ・第2期計画平成30年度定期フォローアップ ・第3期計画 3. 意見交換
第3回	令和元年12月17日	議題 1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について 2. 来街者消費行動調査、通行量調査等報告について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画（第3期）について 4. 意見交換	第3回	令和元年12月17日	議題 1. 令和元年度当協議会事業の進捗状況について 2. 来街者消費行動調査、通行量調査等報告について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画（第3期）について 4. 意見交換
令和2年度			令和2年度		
第1回	令和2年5月27日	議題 1. 令和元年度事業報告（案）について 2. 令和元年度収支決算（案）について	第1回	令和2年5月27日	議題 1. 令和元年度事業報告（案）について 2. 令和元年度収支決算（案）について

		3. 令和2年度事業計画（案）について 4. 令和2年度収支予算（案）について 5. 運営会議委員の承認について 6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について				3. 令和2年度事業計画（案）について 4. 令和2年度収支予算（案）について 5. 運営会議委員の承認について 6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について	
第2回	令和2年9月1日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書（案）の提出について 2. 監事の選任について 3. 新入会員の承認について		第2回	令和2年9月1日	議題 1. 第3期松山市中心市街地活性化基本計画に対する意見書（案）の提出について 2. 監事の選任について 3. 新入会員の承認について	
令和3年度				令和3年度			
第1回	令和3年7月12日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 令和2年度事業報告・収支決算（案）について 5. 令和3年度事業計画・収支予算（案）について 6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 7. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて		第1回	令和3年7月12日	議題 1. 正副会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 運営会議委員の承認について 4. 令和2年度事業報告・収支決算（案）について 5. 令和3年度事業計画・収支予算（案）について 6. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 7. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて	
第2回	令和3年12月28日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見について		第2回	令和3年12月28日	議題 1. 中心市街地活性化基本計画の変更に伴う意見について	
令和4年度				令和4年度			
第1回	令和4年5月27日	議題 1. 運営会議委員の承認について 2. 令和3年度事業報告・収支決算（案）について 3. 令和4年度事業計画・収支予算（案）について 4. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 5. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて		第1回	令和4年5月27日	議題 1. 運営会議委員の承認について 2. 令和3年度事業報告・収支決算（案）について 3. 令和4年度事業計画・収支予算（案）について 4. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 5. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて	
第2回	令和4年12月22日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について 4. その他		第2回	令和4年12月22日	議題 1. 会長の選任について 2. 監事の選任について 3. 松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る協議会意見について 4. その他	
令和5年度				令和5年度			
第1回	令和5年7月11日	議題 1. 総会への提出議案について （1）役員の改選について （2）運営委員の選任について （3）令和4年度事業報告・収支決算（案）について （4）令和5年度事業計画・収支予算（案）について 2. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 3. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップに対する意見書（案）について		第1回	令和5年7月11日	議題 1. 総会への提出議案について （1）役員の改選について （2）運営委員の選任について （3）令和4年度事業報告・収支決算（案）について （4）令和5年度事業計画・収支予算（案）について 2. タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について 3. 中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップに対する意見書（案）について	

第 2 回	令和 5 年 12 月 21 日	議題 1．総会提出議案について （1）松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見について 2．まちづくり連携促進会議の開催について 3．先進視察について 4．その他	第 2 回	令和 5 年 12 月 21 日	議題 1．総会提出議案について （1）松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見について 2．まちづくり連携促進会議の開催について 3．先進視察について 4．その他
令和 6 年度					
第 1 回	令和 6 年 5 月 8 日	議題 <u>1．令和 6 年度第 1 回総会提出議案について</u> <u>（1）役員の選任について</u> <u>（2）令和 6 年度運営委員の委嘱について</u> <u>（3）令和 5 年度事業報告・収支決算について</u> <u>（4）令和 6 年度事業計画・収支予算（案）について</u> <u>2．タウンマネージャー・まちづくりコーディネーターの選任について</u> <u>3．中心市街地活性化基本計画定期フォローアップに対する意見（案）について</u> <u>4．その他</u>	新規追加	新規追加	新規追加
第 2 回	令和 6 年 12 月 19 日	議題 <u>1．令和 6 年度第 1 回総会提出議案について</u> <u>（1）松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に係る意見について</u> <u>2．その他</u>	新規追加	新規追加	新規追加

（3）松山市中心市街地活性化協議会からの意見書

令和 7 年 1 月 9 日

松山市長
野志 克仁 様

松山市中心市街地活性化協議会
会 長 宮 崎 光 彦

松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に対する意見書

中心市街地の活性化に関する法律第 15 条第 9 項の規定に基づき、意見書を提出いたします。

松山市中心市街地活性化基本計画の一部変更に対する意見書

松山市中心市街地活性化協議会

当協議会は、今回の一部変更について、事業名称や新たな支援措置の活用、軽微な事業内容の変更について、特段の意見はなし。

新規に追加された遠後温泉活性化事業については、中心市街地全体の商業や他の産業への波及があるような事業の実施を期待したい。

また、民間事業者による事業スケジュールの変更や実施期間の延長に関しては、中心市街地の活性化が滞滞することがないよう、速滞なく進めていただきたい。

（3）松山市中心市街地活性化協議会からの意見書

新規追加

[3] 基本計画に基づく事業及び措置の一体的な推進等

(1) 客観的現状分析、ニーズ分析に基づく事業及び措置の集中実施

略

(2) 様々な主体の巻き込み及び各種事業等との連絡・調整

①パブリックコメントの実施

略

②各種団体との連携

中心市街地活性化の推進にあたっては、民間事業者やまちづくり団体、大学、行政、第3セクターなど多様な主体の連携・協働により取り組みを行っていく。

これらの多様な主体が参画するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整する組織が中心市街地活性化協議会であるが、松山市中心市街地活性化協議会は、基本計画に対する協議や調整だけでなく、自ら活性化事業に取り組むことが特徴であり、(株)まちづくり松山、松山商工会議所をはじめとする協議会メンバーを中心に、多様な主体が連携して、まちづくり初動期支援、商業振興対策等の活性化事業を行っている。

また松山市においては、平成 26 年 2 月に公・民・学連携まちづくりの共通プラットフォームとして松山市都市再生協議会が設立され、平成 26 年 4 月には愛媛大学にアーバンデザイン研究部門が新設され、現在は 3 人の研究者（特定研究員 1 人、客員研究員 2 人）が配属されている。

そして、平成 26 年 10 月に松山アーバンデザインセンター〔UDCM〕の拠点施設が中心市街地に設置された。

今後、松山市中心市街地活性化協議会を中心としながら、アーバンデザインセンターとも連携し、引き続き、各種事業者、団体とも、より一層の協力体制を構築することで、中心市街地活性化に多様な主体の発想等を取り入れ、個別事業を効率的、効果的に推進していく。

■松山市都市再生協議会委員（令和 6 年 11 月 21 日時点）

役職	団体名・肩書	
会長	愛媛大学大学院 理工学研究科 准教授	大学
副会長	東京大学大学院 工学系研究科 教授	大学
副会長	松山市 副市長	行政
監事	松山大学 経営学部 教授	大学
監事	<u>(株)伊予鉄グループ 取締役</u>	<u>公共交通事業者</u>
	松山商工会議所 会頭	地域経済団体
	<u>(株)まちづくり松山 代表取締役社長</u>	<u>まちづくり団体</u>
	<u>愛媛大学 社会共創学部 教授</u>	大学
	聖カタリナ大学 人間健康福祉学部 教授	大学
	松山東雲女子大学 <u>教授</u>	大学
	松山市 <u>坂の上の雲まちづくり部長</u>	行政
	松山市 都市整備部長	行政
	松山市 <u>開発建築担当部長</u>	行政
	松山市 産業経済部長	行政
	<u>削除</u>	<u>削除</u>

■松山アーバンデザインセンター（令和 6 年 11 月 21 日時点）

役職	団体名・肩書
センター長	東京大学大学院工学系研究科 教授
副センター長	愛媛大学社会共創学部 教授
	愛媛大学社会共創学部 <u>教授</u>

[3] 基本計画に基づく事業及び措置の一体的な推進等

(1) 客観的現状分析、ニーズ分析に基づく事業及び措置の集中実施

略

(2) 様々な主体の巻き込み及び各種事業等との連絡・調整

①パブリックコメントの実施

略

②各種団体との連携

中心市街地活性化の推進にあたっては、民間事業者やまちづくり団体、大学、行政、第3セクターなど多様な主体の連携・協働により取り組みを行っていく。

これらの多様な主体が参画するまちづくりの運営を横断的・総合的に調整する組織が中心市街地活性化協議会であるが、松山市中心市街地活性化協議会は、基本計画に対する協議や調整だけでなく、自ら活性化事業に取り組むことが特徴であり、(株)まちづくり松山、松山商工会議所をはじめとする協議会メンバーを中心に、多様な主体が連携して、まちづくり初動期支援、商業振興対策等の活性化事業を行っている。

また松山市においては、平成 26 年 2 月に公・民・学連携まちづくりの共通プラットフォームとして松山市都市再生協議会が設立され、平成 26 年 4 月には愛媛大学にアーバンデザイン研究部門が新設され、現在は 4 人の研究者（特定講師 1 人、特定研究員 1 人、客員研究員 2 人）が配属されている。

そして、平成 26 年 10 月に松山アーバンデザインセンター〔UDCM〕の拠点施設が中心市街地に設置された。

今後、松山市中心市街地活性化協議会を中心としながら、アーバンデザインセンターとも連携し、引き続き、各種事業者、団体とも、より一層の協力体制を構築することで、中心市街地活性化に多様な主体の発想等を取り入れ、個別事業を効率的、効果的に推進していく。

■松山市都市再生協議会委員（令和 5 年 7 月 18 日時点）

役職	団体名・肩書	
会長	愛媛大学大学院 理工学研究科 准教授	大学
副会長	東京大学大学院 工学系研究科 教授	大学
副会長	松山市 副市長	行政
監事	松山大学 経営学部 教授	大学
監事	<u>(株)まちづくり松山 代表取締役会長</u>	<u>まちづくり団体</u>
	松山商工会議所 会頭	地域経済団体
	<u>(株)伊予鉄グループ 取締役</u>	<u>公共交通事業者</u>
	<u>愛媛大学大学院 理工学研究科 教授</u>	大学
	聖カタリナ大学 人間健康福祉学部 教授	大学
	松山東雲女子大学 <u>副学長</u>	大学
	松山市 <u>総務部長</u>	行政
	松山市 都市整備部長	行政
	<u>松山市 都市整備部 開発・建築担当部長</u>	行政
	松山市 産業経済部長	行政
	<u>松山市 総合政策部長</u>	<u>行政</u>

■松山アーバンデザインセンター（令和 5 年 7 月 18 日時点）

役職	団体名・肩書
センター長	東京大学大学院工学系研究科 教授
副センター長	愛媛大学社会共創学部 教授
	愛媛大学社会共創学部 <u>准教授</u>

ディレクター（常勤）	削除	ディレクター（常勤）	愛媛大学社会連携推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン研究部門 特定講師
	<u>愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン 寄附研究部門 特定研究員</u>		<u>愛媛大学社会連携推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン研究部門 特定研究員</u>
	<u>愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター 客員研究員</u>		新規追加
	愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター 客員研究員		愛媛大学社会連携推進機構防災情報研究センター 客員研究員
アシスタントディレクター	<u>愛媛銀行石井支店</u>	アシスタントディレクター	<u>愛媛大学社会連携推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン研究部門 研究補助員</u>
	<u>愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン 寄附研究部門 研究補助員</u>		<u>愛媛大学社会連携推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン 寄附研究部門 客員研究員</u>
事務スタッフ	<u>愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン 寄附研究部門 研究補助員</u>	事務スタッフ	<u>愛媛大学社会連携推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン研究部門 研究補助員</u>
	<u>愛媛大学地域協働支援部地域協働課防災情報チーム 事務補佐員</u>		<u>愛媛大学社会連携支援部社会連携課 事務補佐員</u>
アドバイザー	<u>国土交通省都市局市街地整備課 推進官</u>	アドバイザー	<u>国土交通省都市局都市安全課都市防災調整官</u>
プロジェクトディレクター	削除	プロジェクトディレクター	<u>愛媛大学社会連携推進機構防災情報研究センター 研究員</u>
	<u>松江工業高等専門学校 准教授/愛媛大学地域協働推進機構防災情報研究センター アーバンデザイン 寄附研究部門 客員准教授</u>		新規追加
	<u>復建調査設計(株)松山支店総合計画課 課長</u>		<u>復建調査設計(株)松山支店技術課 計画室長</u>
	株式会社いよぎん地域経済研究センター 主席研究員		株式会社いよぎん地域経済研究センター 主席研究員
	削除		<u>株式会社愛媛銀行ひめぎん情報センター 次長</u>
	坂の上の雲ミュージアム 前総館長		坂の上の雲ミュージアム 前総館長
	愛媛大学社会共創学部 講師		愛媛大学社会共創学部 講師
	削除		<u>松山大学経営学部 准教授</u>
	豊橋技術科学大学 准教授		豊橋技術科学大学 准教授
	東京理科大学理工学部 教授		東京理科大学理工学部 教授
	<u>東京大学大学院工学系研究科 准教授</u>		新規追加
	<u>セキ株式会社経営管理本部 部長</u>		新規追加
	削除		<u>芝浦工業大学工学部 准教授</u>
1 0．中心市街地における都市機能の集積の促進を図るための措置に関する事項 略		1 0．中心市街地における都市機能の集積の促進を図るための措置に関する事項 略	
1 1．その他中心市街地の活性化のために必要な事項 略		1 1．その他中心市街地の活性化のために必要な事項 略	
1 2．認定基準に適合していることの説明 略		1 2．認定基準に適合していることの説明 略	