

**第6次松山市総合計画  
実施計画（令和3～5年度）**

**松山市**

# ～ 目 次 ～

第1章 総論	1
Ⅰ. 計画策定の趣旨	2
Ⅱ. 計画策定の基本的考え方	3
1. 総合計画の構成と実施計画の位置付け	3
2. 実施計画の期間と進行管理	4
3. 実施計画の構成	4
第2章 「笑顔のまちづくり」プログラム	5
Ⅰ. 笑顔が『集まる』プログラム	7
1-1 松山への新しい人の流れをつくる「心ひかれるまちづくり」プロジェクト	7
1-2 元気な産業とやりがい十分な仕事がつくる「成長するまちづくり」プロジェクト	10
Ⅱ. 笑顔を『育む』プログラム	14
2-1 出会いから子どもの成長まで「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト	14
2-2 わがまち松山への愛着と誇りの醸成による「住み続けたいまちづくり」プロジェクト	17
Ⅲ. 笑顔を『守る』プログラム	20
3-1 みんなで守り助け合う「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト	20
3-2 誰もが健康で自分らしく「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト	24
第3章 まちづくりの基本目標	27
基本目標1 健やかで優しさのあるまち【健康・福祉】	29
■政策1 地域全体で子育てを支える社会をつくる	29
■政策2 暮らしを支える福祉を充実する	33
■政策3 生涯にわたって安心な暮らしをつくる	36
基本目標2 生活に安らぎのあるまち【安全・安心】	39
■政策1 災害等に強いまちをつくる	39
■政策2 安全に暮らせる環境をつくる	43
基本目標3 地域の魅力・活力があふれるまち【産業・交流】	45
■政策1 暮らしを支える地域経済を活性化する	45
■政策2 都市全体の価値や魅力を向上する	48
■政策3 広域拠点となる交通基盤を整備する	52
基本目標4 健全で豊かな心を育むまち【教育・文化】	53
■政策1 子どもたちの生きる力を育む	53
■政策2 多彩な人材を育む	56
■政策3 全ての人が尊重される社会をつくる	58
■政策4 松山市固有の文化芸術を守り育む	59
基本目標5 緑の映える快適なまち【環境・都市】	60
■政策1 快適な生活基盤をつくる	60
■政策2 特色ある都市空間を創出する	62
■政策3 豊かな自然と共生する	64
基本目標6 市民とつくる自立したまち【自治・行政】	67
■政策1 市民参画を推進する	67
■政策2 地方分権社会を推進する	68

# 第 1 章 総論

## I. 計画策定の趣旨

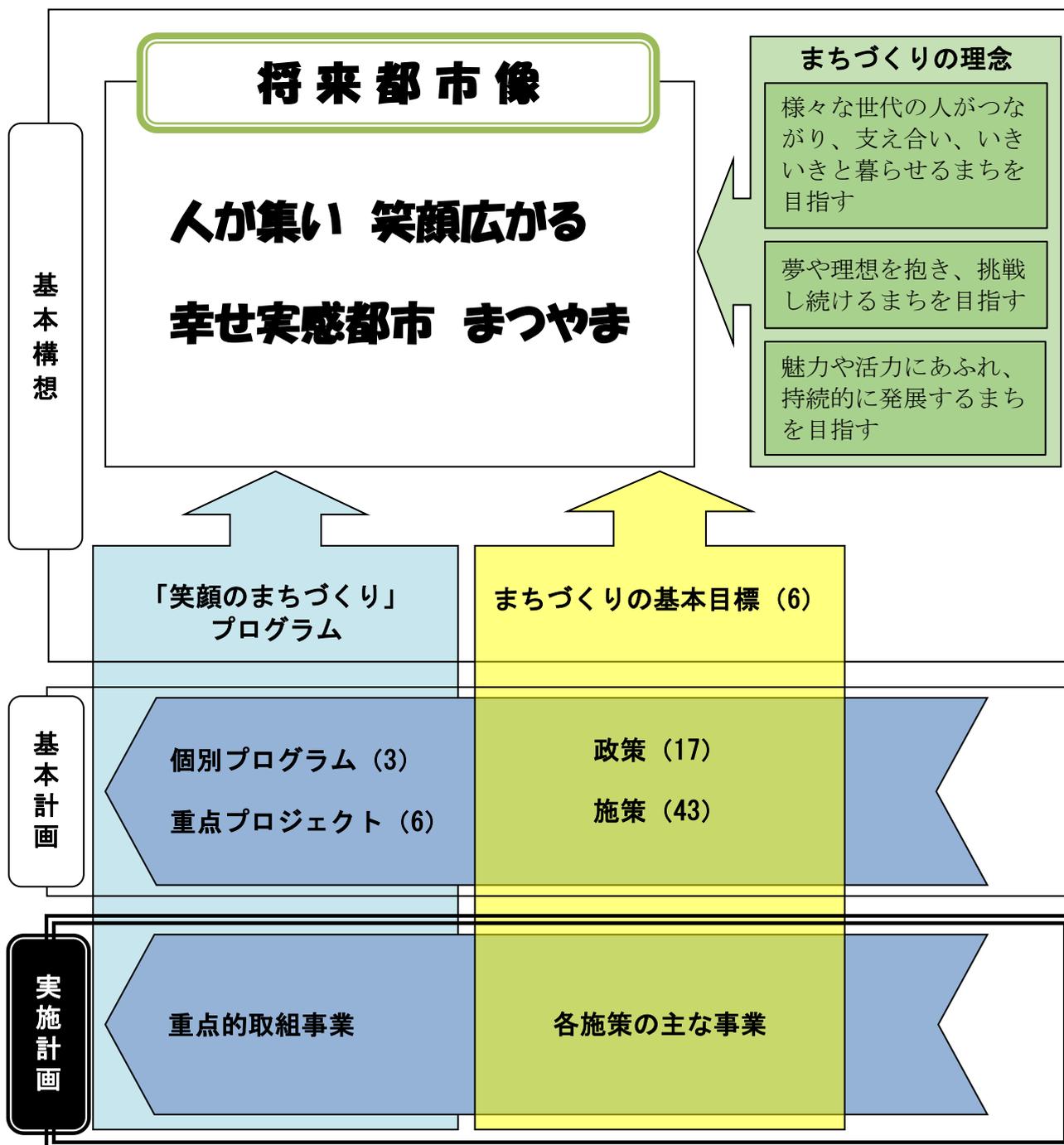
松山市では、令和4(2022)年度を目標年度に「人が集い 笑顔広がる 幸せ実感都市 まつやま」を将来都市像とする、第6次松山市総合計画を策定しました。

総合計画には、「健やかで優しさのあるまち【健康・福祉】」、「生活に安らぎのあるまち【安全・安心】」、「地域の魅力・活力があふれるまち【産業・交流】」、「健全で豊かな心を育むまち【教育・文化】」、「緑の映える快適なまち【環境・都市】」、「市民とつくる自立したまち【自治・行政】」という6つの「まちづくりの基本目標」を位置付けたうえで、将来都市像の実現を先導するものとして、基本目標を横断する『集まる』、『育む』、『守る』の3つの個別プログラムで構成される「笑顔のまちづくり」プログラムを設定しています。

本実施計画は、この「笑顔のまちづくり」プログラムを推進する重点的取組事業と、「まちづくりの基本目標」の各施策における主な事業を整理し、具体的事業内容などを掲載することで、将来都市像の実現に向けて、松山市役所がどのようなことに取り組んでいるのかを市民の皆様に分かりやすく説明するとともに、その実現状況を進行管理する基礎的な資料として活用するものです。

## Ⅱ. 計画策定の基本的考え方

### 1. 総合計画の構成と実施計画の位置付け

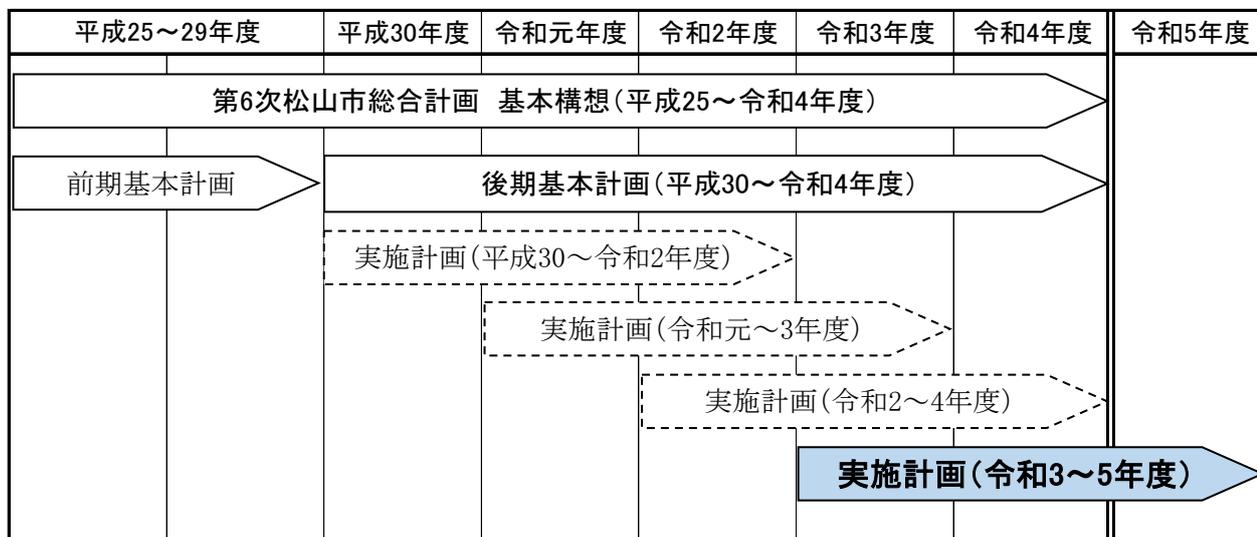


## 2. 実施計画の期間と進行管理

実施計画の期間は、令和3(2021)年度から5(2023)年度までの3年とします。

なお、第6次松山市総合計画の計画期間は令和4(2022)年度までですが、この実施計画では、今後3年間の事業計画を示すため、計画期間を令和5(2023)年度までとしています。

社会情勢や市民ニーズに柔軟に対応するとともに、高い実効性を確保するため、毎年度見直しを行うローリング方式による進行管理を行うことで、将来都市像の実現に向けて取り組みます。



## 3. 実施計画の構成

### (1)「笑顔のまちづくり」プログラム

「笑顔のまちづくり」プログラムは、将来都市像の実現を先導するものとして、住民に幸せや誇り、愛着を感じてもらうとともに、市外の人からも「行ってみたい」「住みたい」と思われる魅力あふれる松山市をつくるため、重点的かつ戦略的な取り組みを進めるものです。『集まる』、『育む』、『守る』の3つの個別プログラムを設定し、それぞれ2つの「重点プロジェクト」で構成されています。

実施計画では、「個別プログラム」及び「重点プロジェクト」の計画期間中の概算事業費を明らかにするとともに、「重点的取組事業」として認定した事業の内容を掲載しています。

### (2)まちづくりの基本目標

一人でも多くの人を笑顔にするために「健やかで優しさのあるまち【健康・福祉】」、「生活に安らぎのあるまち【安全・安心】」、「地域の魅力・活力があふれるまち【産業・交流】」、「健全で豊かな心を育むまち【教育・文化】」、「緑の映える快適なまち【環境・都市】」、「市民とつくる自立したまち【自治・行政】」という6つの「まちづくりの基本目標」を定めています。

実施計画では、「まちづくりの基本目標」ごとに施策体系を明示するとともに、各施策の主な事業の内容や令和3年度当初予算額などを掲載しています。

### <補足>

この実施計画は、令和3年4月1日時点での予算の議決状況などに基づいて作成しています。

新型コロナウイルス感染症の影響等により、実際の事業内容や予算規模は変更となる場合があります。

## 第2章 「笑顔のまちづくり」プログラム

※「重点的取組事業」の事業内容などを掲載しています。

## ●「笑顔のまちづくり」プログラムの読み方・見方

1
【28,477百万円】

I. 笑顔が『集まる』プログラム

「訪れるところ」と「住むところ」としての松山の魅力を発信し、更なるイメージの向上を図るとともに、地域産業の成長につながる取り組みを推進することで、多くの笑顔が集まるまちを目指します。

2

■重点プロジェクト

1-1 松山への新しい人の流れをつくる「心ひかれるまちづくり」プロジェクト【12,045百万円】

まちの特性を生かした魅力の発信に積極的に取り組むとともに、新たな都市基盤の構築を引き続き進めることで、まちのにぎわいづくりや、更なる魅力の向上を図り、多くの人に「行ってみたい」「住みたい」と思われる、「心ひかれるまち」をつくります。

4

□重点的取組事業

事業名	松山市まちなか子育て・市民交流事業
事業内容	まちなかの回遊性の向上に資するとともに、商店街のにぎわいを創出し、中心市街地の活性化を図るため、大街道中央商店街の空き店舗を活用した交流施設「松山市まちなか子育て・市民交流センター」の管理運営を行うほか、各種情報発信やイベントなど市民ニーズに合った事業を展開します。
担当課	地域経済課

- 1 「笑顔のまちづくり」プログラムに位置付けられる「個別プログラム」の名称と目的を表示しています。
- 2 「個別プログラム」に位置付けられる「重点プロジェクト」の名称と目的を表示しています。
- 3 各「個別プログラム」（または各「重点プロジェクト」）における、令和3年度から5年度までの重点的取組事業の概算事業費を表示しています。  
 ※今後の財政状況や社会情勢などにより、概算事業費は変動することがあります。
- 4 重点的取組事業：「重点プロジェクト」を推進するものとして認定された事業です。  
 ※重点的取組事業の認定期間は、原則として本計画の期間（令和3～5年度）であり、必要に応じて見直します。計画期間の途中で重点的取組事業が終了する場合は、事業名欄に終了年度を表示しています。

**I. 笑顔が『集まる』プログラム****【28,477百万円】**

「訪れるところ」と「住むところ」としての松山の魅力を発信し、更なるイメージの向上を図るとともに、地域産業の成長につながる取り組みを推進することで、多くの笑顔が集まるまちを目指します。

**■重点プロジェクト****1-1 松山への新しい人の流れをつくる「心ひかれるまちづくり」プロジェクト****【12,045百万円】**

まちの特性を生かした魅力の発信に積極的に取り組むとともに、新たな都市基盤の構築を引き続き進めることで、まちのにぎわいづくりや、更なる魅力の向上を図り、多くの人に「行ってみたい」「住みたい」と思われる、「心ひかれるまち」をつくりたい。

**□重点的取組事業**

<b>事業名</b>	松山市まちなか子育て・市民交流事業
<b>事業内容</b>	まちなかの回遊性の向上に資するとともに、商店街のにぎわいを創出し、中心市街地の活性化を図るため、大街道中央商店街の空き店舗を活用した交流施設「松山市まちなか子育て・市民交流センター」の管理運営を行うほか、各種情報発信やイベントなど市民ニーズに合った事業を展開します。
<b>担当課</b>	地域経済課

<b>事業名</b>	文学賞運営事業
<b>事業内容</b>	正岡子規を生み、夏目漱石が『坊っちゃん』に描いたまちという豊かな文学的土壌を活かし、「ことばと文学のまち松山」を全国発信するため、「ショートショート」の文学賞を開催します。
<b>担当課</b>	文化・ことば課

<b>事業名</b>	ことばのちからイベント事業
<b>事業内容</b>	「ことばを大切にすまち松山」を市内外に発信するため、「俳句甲子園」や「俳都松山PR事業」、「街はことばのミュージアム」など、ことばにコンセプトをおいた事業展開を図ります。令和3年度は、令和2年度の「だから、ことば大募集」で寄せられた新たな「ことば」を活用した事業や、書家「三輪田米山」の生誕二百年を記念した顕彰事業などを実施します。
<b>担当課</b>	文化・ことば課

<b>事業名</b>	スポーティングシティまつやま推進事業
<b>事業内容</b>	競技力の向上や市民の健康増進、スポーツを切り口とした国内外の交流人口の拡大や地域の活性化を図るため、プロスポーツの支援とスポーツコンベンションの誘致に取り組み、スポーツを「する」「みる」「支える」機会を提供します。
<b>担当課</b>	スポーティングシティ推進課

<b>事業名</b>	移住定住促進事業
<b>事業内容</b>	松山への定着と新しい人の流れをつくるため、東京・大阪での移住フェアの出展や移住後の生活をイメージしてもらおう移住体感ツアーの開催など、移住相談体制や移住体験機会などの充実に取り組みます。また、松山への愛着の醸成やUターンを促進するため、地元学生を中心としたプロジェクトチーム「マツワカ」を結成し、地元で活躍する先輩のウェブサイトで紹介や松山の魅力を発信するポスター展示などに取り組みます。
<b>担当課</b>	まちづくり推進課

事業名	都市イメージ向上事業
事業内容	全国の人から「選ばれる都市」を実現するため、本市の魅力ある資源や特性を活かして、都市イメージの認知度向上に取り組みます。
担当課	シティプロモーション推進課

事業名	まつやま 首都圏シティプロモーション事業
事業内容	松山の地域イメージの向上、ひいては交流人口の増加や移住人口の増加を図るため、首都圏でのプロモーションを積極的に展開します。
担当課	東京事務所

事業名	市駅前広場整備事業
事業内容	公共交通の利用促進や利便性を向上するため、本市最大の交通結節点である松山市駅前の広場で、路面電車と郊外電車の近接化などの整備や市駅前広場周辺の魅力的な街並みの形成を図るためワークショップ等を行い、コンパクトシティの推進や中心市街地の賑わいを創出します。
担当課	都市・交通計画課

事業名	松山外環状道路整備事業【街路・幹線道路整備事業(補助)】
事業内容	市内中心部の渋滞緩和や地域経済の活性化、観光地へのアクセス向上を図るため、国・県・市が協同で、国道11号と松山空港を結ぶ地域高規格道路である松山外環状道路の整備を進めます。
担当課	道路河川整備課

事業名	(銀天街L字地区)湊町三丁目C街区地区 第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】
事業内容	中心市街地の活性化や都市機能の更新を推進するため、大街道・銀天街商店街を繋ぎ、大型百貨店の中間地点に位置するなど好立地条件の「(銀天街L字地区)湊町三丁目C街区地区」の第一種市街地再開発事業を推進・支援します。
担当課	都市デザイン課

事業名	一番町一丁目・歩行町一丁目地区 第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】
事業内容	中心市街地の活性化や都市機能の更新を推進するため、一番町交差点から徒歩圏に位置する「一番町一丁目・歩行町一丁目地区」の第一種市街地再開発事業を推進・支援します。
担当課	都市デザイン課

事業名	都市再生協議会運営事業
事業内容	市民や事業者との協働による総合的なまちづくりを推進するため、公・民・学の連携による「松山アーバンデザインセンター」の運営を通じ、まちづくりの調査研究や計画立案、実践支援及び人材育成の活動を行う「都市再生協議会」の運営経費を負担します。
担当課	都市・交通計画課

事業名	松山駅周辺整備事業
事業内容	魅力ある都心居住環境の創出や中心市街地の活性化に寄与するため、JR松山駅付近連続立体交差事業と一体的に土地区画整理事業を行い、交通結節機能の強化や利便性の向上に取り組み、「県都の陸の玄関口」にふさわしい魅力あるまちづくりの実現を図ります。
担当課	松山駅周辺整備課

事業名	地球温暖化対策事業
事業内容	持続可能な脱炭素社会の実現を目指すため、地球温暖化対策の推進に関する法律に基づく「地方公共団体実行計画」の進捗管理を行いながら、温室効果ガスの排出削減に取り組みます。
担当課	環境モデル都市推進課

事業名	SDGsスマートアイランドモデル事業
事業内容	松山市SDGs未来都市計画に掲げるモデル事業として、人口減少やエネルギーの脆弱性等の課題を抱える中島で、将来にわたって持続可能な「スマートアイランド」を実現するため、太陽光発電によるクリーンなエネルギーを活用したグリーンスローモビリティの運行等、再生可能エネルギーを地産地消する仕組みを構築します。
担当課	環境モデル都市推進課

事業名	松山スマートシティ推進事業
事業内容	環境負荷を抑えたスマートシティを実現するため、太陽光発電や蓄電池システム等の設置者に対する補助を行うとともに、EV急速充電器の維持管理や、中島でのスマートコミュニティの実証事業等を展開します。また、令和3年度からは、脱炭素社会の実現に向け、電気自動車・燃料電池自動車購入者及びV2H (Vehicle to Home) 設置者に対して、補助を行います。
担当課	環境モデル都市推進課

## ■重点プロジェクト

### 1-2 元気な産業とやりがい十分な仕事がつくる「成長するまちづくり」プロジェクト 【16.432百万円】

企業誘致や立地環境整備はもちろん、創業や企業の成長を加速する支援、人手不足等の解消などに取り組むとともに、成長産業として期待される観光産業や農林水産業にさらに磨きをかけることで、「成長するまち」をつくり、誰もがやりがいをもって働ける雇用環境を創出します。

#### □重点的取組事業

事業名	女性・若者・高齢者等就労支援事業
事業内容	労働力人口の確保・安定化のため、女性や若者の職業能力開発・向上、高齢者の就労相談窓口を設置するなどの育成・就職・再就職支援を実施します。令和3年度は、新型コロナウイルス感染症の影響による離職者の就労を促進するため、職業訓練奨励金制度の対象年齢を40歳未満から45歳未満へ拡大します。
担当課	地域経済課

事業名	松山しごと創造センター運営事業
事業内容	創業、経営支援に加え、新たに事業承継に対する支援を行うため、「しごと」に関する幅広いサービスをワンストップで提供する「松山しごと創造センター(未・来Jobまつやま)」の運営等を行います。
担当課	地域経済課

事業名	コロナ対策経営・雇用支援事業(～令和3年度)
事業内容	新型コロナウイルス感染症拡大の影響に対応するため、中小企業診断士や社会保険労務士、キャリアコンサルタントによる専門の相談窓口を設置し、企業の資金繰りや従業員の雇用、離職者等からの相談態勢の強化を図ります。
担当課	地域経済課

事業名	ウィズコロナ雇用促進事業
事業内容	新型コロナウイルス感染症の影響により、雇用情勢が悪化している中、高齢者や子育て中の女性など多様な人材が活用できる環境を整えるため、オンライン面接の導入支援を行うなど、市内中小企業のウィズコロナ時代に必要な変化に対応した支援を行います。
担当課	地域経済課

事業名	ウィズコロナ企業誘致事業
事業内容	コロナ禍で地方移住やサテライトオフィスなどへの関心が高まる中、企業誘致を一層推進するため、市内外の企業の本市への立地動向を把握するとともに、オフィス賃料を補助することでお試し出店などの簡易な進出を促進します。
担当課	地域経済課

事業名	産業立地セールス事業
事業内容	地域経済の活性化や雇用の拡大を図るため、市内外の企業に対して営業活動等を行い、本市への立地促進及び流出防止に取り組めます。
担当課	地域経済課

事業名	データサイエンス活用支援事業
事業内容	理系人材の地元定着を図るほか、新産業の創出等につなげるため、大学生を対象にデータサイエンティストを育成するとともに、企業が抱える課題を学生と企業が実データを活用しながら解決します。
担当課	地域経済課

事業名	中小企業資金貸付事業
事業内容	新型コロナウイルス感染症の影響により厳しい状況にある中小企業者等の資金繰りを支援し、市内での新産業・新事業の創出を促進するとともに、中小企業者等の成長を支援するため、創業や設備投資に係る低金利融資や利子補給などを行います。
担当課	地域経済課

事業名	ニューノーマル対応促進事業
事業内容	コロナ禍を契機にニューノーマルへの対応が求められる中、市内中小企業の生産性向上を図るとともに柔軟な働き方を促進するため、デジタル化やテレワーク等に必要なITツールの活用やRPAの導入等による業務効率化、複業を行う都市部人材の活用を支援します。
担当課	地域経済課

事業名	中小企業販路拡大事業
事業内容	市内企業の9割以上を占め、本市経済の活性化を図る上で重要な役割を担っている中小企業の販路開拓・拡大を支援するため、連携中枢都市圏構想に基づき、松山圏域の各市町と連携しながら、圏域内の中小企業の商談力の向上を図ります。
担当課	地域経済課

事業名	有害鳥獣捕獲緊急対策事業
事業内容	有害鳥獣による農作物の被害防止を図るため、有害鳥獣を捕獲した捕獲隊(猟友会)への捕獲報償金の交付や鳥獣侵入防止のための金網・電気柵などの設置に要する費用の補助、モンキードッグの導入補助などをします。また、大学・農協・猟友会などの関係機関との連携の下に、集落主体で取り組んできた被害防止活動のうち、効果のあった取組を他の地域に拡充し、集落が主体的に取り組む被害防止活動を支援します。
担当課	農水振興課

事業名	産地競争力強化事業
事業内容	国内外の農林水産業で産地間の競争が激化する中、産地としての競争力を強化して本市の農業を産業として持続可能なものとするため、農業用ハウスの補強や防風ネットの設置などを推進し、担い手の育成・確保、生産支援、販売促進を支援します。また、松山で採れた旬の果物などの製品の認知度向上や販売促進のために、「まつやま農林水産まつり」を開催します。
担当課	農水振興課

事業名	道後温泉活性化事業
事業内容	道後温泉本館の保存修理工事による観光産業や地域経済に及ぼす影響を緩和するため、アート事業や観光資源化事業の継続、飛鳥乃湯泉等の効果的なPR、訪日外国人旅行者の受入環境の更なる整備を行い、道後温泉地区の活性化に取り組みます。
担当課	道後温泉事務所

事業名	松山城集客促進事業【松山城管理事業】
事業内容	道後温泉の改修に伴う観光客の減少を松山城の魅力拡大により補うため、松山城を活用した集客型イベント等を開催します。
担当課	観光・国際交流課

事業名	光のおもてなしin松山城分【松山城管理事業】
事業内容	観光客の誘客を図り、地域経済の活性化につなげるため、松山城及び城山公園内でライトアップイベントを開催し、普段とは異なる松山城の魅力を生み出します。
担当課	観光・国際交流課

事業名	ナイトタイムエコノミー推進事業【松山城管理事業】(～令和4年度)
事業内容	松山城の魅力をより充実させ、集客を図るとともに、来場者の満足度の向上を図るため、松山城を舞台にした夜間のライトアップイベントや回遊型のイベント(プロジェクションマッピング等)を開催します。
担当課	観光・国際交流課

事業名	グリーンツーリズムコンテンツ造成事業【誘客促進・観光おもてなし事業】(～令和3年度)
事業内容	新型コロナウイルス感染症の影響により多様化する観光客のニーズに対応するため、島しょ部等の自然を活用した観光コンテンツを造成します。
担当課	観光・国際交流課

事業名	ぐるなび連携事業【誘客促進・観光おもてなし事業】(～令和4年度)
事業内容	国内外からの観光客への対応を強化するため、ぐるなびとの連携により、「食」の面での情報発信を行います。
担当課	観光・国際交流課

事業名	インバウンド総合対策事業【商店街等活性化事業、松山城管理事業、クルーズ船誘致・受入推進事業、国際観光客誘致促進事業】
事業内容	地域経済の活性化を図るため、松山港に寄港するクルーズ船を誘致するほか、インバウンドの市内の滞在時間を延ばし、消費活動を促進するため、松山城を舞台にした夜間のライトアップイベントの開催や、新たな観光資源を取り入れた滞在型コンテンツの造成など、戦略的な観光施策に取り組みます。
担当課	地域経済課、観光・国際交流課

事業名	観光WEBプロモーション事業
事業内容	戦略的な観光客誘致を実現するため、外国人観光客や個人観光客を対象にデジタルマーケティングを導入し、観光客のWEBサイト上の行動等を可視化することで、効率的な松山のプロモーションを行います。
担当課	観光・国際交流課

<b>事業名</b>	台湾友好交流事業【国際観光客誘致促進事業】
<b>事業内容</b>	外国人観光客の誘致促進を図るため、松山観光コンベンション協会や愛媛県等と連携し、諸外国のマスコミ等に松山の魅力を発信するとともに、台湾・台北市との友好交流協定や、オリンピック・パラリンピックのホストタウンを契機として、観光、文化・スポーツ、青少年、経済などの幅広い分野で交流人口の拡大を図ることで、本市の発展につなげます。
<b>担当課</b>	観光・国際交流課

<b>事業名</b>	瀬戸内・松山観光ビジネス戦略事業
<b>事業内容</b>	観光交流人口の拡大と地域経済の活性化を図るため、国の「広域観光周遊ルート形成促進事業」での計画認定等と連携し、先駆的な取組や外国人観光客の誘客に向けて事業を実施します。
<b>担当課</b>	観光・国際交流課

## Ⅱ. 笑顔を『育む』プログラム

【15,437百万円】

将来のまちづくりを担う子どもと、子どもを育てる保護者を地域社会全体で支えるとともに、市民と行政がともにまちづくりに取り組む機会の拡大をとおして、市民の笑顔を育みます。

### ■重点プロジェクト

#### 2-1 出会いから子どもの成長まで「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト 【14,261百万円】

出会いから子育てまで切れ目なくサポートすることで、安心して出産・子育てができる環境を整えるとともに、子どもが生きる力や人を思いやる心を身につけられる学校教育をとおして、「つながる未来を応援するまち」をつくります。

### □重点的取組事業

事業名	母子保健育児支援事業
事業内容	母子の健康保持増進を図るため、妊娠期から思春期までの健康管理、育児等に関する健康教育や健康相談等を実施するとともに、保護者が子どもとの関わり方を学び、状況に応じた育児を行えるように支援することを目的として、かんがるークラブ等を実施します。
担当課	健康づくり推進課
事業名	公立保育所臨時園舎設置事業(待機児童特別対策)
事業内容	待機児童の解消を図るため、公立保育所である生石保育園、味生保育園及びつばき保育園の園庭に臨時園舎を設置し、児童の受入数を拡充します。
担当課	保育・幼稚園課
事業名	市立幼稚園預かり保育事業
事業内容	保護者の急用や就労等による長時間保育のニーズに対応し、子育て支援の環境を整備するため、教育時間終了後や長期休業中に預かり保育を実施します。
担当課	保育・幼稚園課
事業名	待機児童対策・保育の質向上事業
事業内容	待機児童対策に加え、保育の質の向上を図り、保育サービスを充実させるため、4月に1,2歳児を定員を超えて受け入れている施設への助成、入所予約制の導入、加配保育士に対する助成や障がい児保育を担う保育士への助成などを実施します。
担当課	保育・幼稚園課
事業名	保育士等確保支援事業
事業内容	保育士を確保するため、保育士養成校で資格を取得する際の費用を補助するほか、新任保育士への職場定着研修や保育士養成校などで出前講座を行います。また、保育士の事務負担を軽減するため、清掃などの保育に係る周辺業務や園外活動の見守り等を行う職員を雇用する費用を助成します。
担当課	保育・幼稚園課
事業名	児童クラブ運営事業
事業内容	昼間、保護者のいない留守家庭の小学生に適切な遊びや生活の場を提供するため、児童クラブを設置し、児童の健全な育成を図ります。また、日々子どもと接する放課後児童支援員を安定的に確保するため、支援員等の処遇改善を行うほか、放課後児童支援員の事務負担を軽減するため、運営委員会が負担した社会保険の事務手続きなどの費用補助を実施します。
担当課	子育て支援課

事業名	児童クラブ室施設整備事業
事業内容	児童クラブの対象学年の拡大等により増加する入会児童の生活環境を改善し、児童の健全育成を図るため、児童クラブ室を整備します。
担当課	子育て支援課

事業名	休日子どもカレッジ推進事業
事業内容	児童の健全育成を図るため、愛媛県及び大学等と連携して、長期休暇中に保護者のいない留守家庭児童に学びや遊びの場を提供します。
担当課	子育て支援課

事業名	子ども医療助成事業
事業内容	子育て家庭の経済的な負担を減らすほか、病気の早期発見と治療を支援し、安心して子育てができる環境の充実を図るため、中学3年生までの保険診療による入院・通院費の自己負担分を無料化します。
担当課	子育て支援課

事業名	笑顔de婚活 まつやま巡り愛プロジェクト事業
事業内容	少子化の要因の一つである未婚化・晩婚化の進行という課題に対し、未婚の男女の出会いを総合的に支援するため、婚活イベントを開催するなど、良きパートナーとの出会いの機会を提供します。
担当課	保健福祉政策課

事業名	妊娠・出産支援事業
事業内容	出産や育児に対する不安を軽減し、安心して子育てができる環境を整えるため、妊娠期から子育て期を通じて、健康教育や健康相談、訪問指導等の切れ目ない支援を実施します。また、妊娠期から子育て期の様々な相談等の拠点である子育て世代包括支援センターで、全ての妊婦と面談する中で要支援者を把握し、産前・産後サポートや産後ケアを実施することによって、切れ目ない支援の充実に努めます。
担当課	健康づくり推進課

事業名	不妊治療・不育症検査助成事業
事業内容	子どもを持ちたいと望む夫婦の経済的負担を軽減するため、不妊治療(特定・一般)の費用の全部または一部を助成します。また、合計特殊出生率の向上につなげるため、不妊に悩む方への相談や妊娠・不妊に関する情報の普及啓発を行うほか、保険適用の不育症検査と併用で国が定める先進医療である保険適用外検査を受けた場合に、その費用の一部を助成します。
担当課	健康づくり推進課

事業名	小児救急医療支援事業補助金
事業内容	小児重症患者を受け入れる小児二次救急医療を安定的に提供するため、小児救急医療支援事業を実施する病院の小児科医師の確保などに要する経費を補助します。
担当課	医事薬事課

事業名	小児救急医療確保事業
事業内容	小児救急医療体制を長期安定的に維持するため、小児科研修医の現地研修や救急医療の適正利用に関する啓発等を実施するほか、愛媛大学医学部との連携により小児医療の研究を通じた小児科医の育成等を行います。また、市外の小児科医が市内で小児科医の不足する地域に開業する場合に補助を行います。
担当課	医事薬事課

事業名	地域小児保健医療確保事業【母子保健育児支援事業】
事業内容	乳幼児の健康保持や保護者への育児支援のため、小児科医師から、ケース検討会での支援方針等への助言や幼児健康診査の技術支援、健康相談などの医療的な助言や指導を受け、支援体制の充実を図ります。
担当課	健康づくり推進課

事業名	外国青年招致事業
事業内容	児童生徒に生きた英語を提供するため、小中学校に外国語指導助手(ALT)を派遣し、外国語教育を支援します。
担当課	学校教育課

事業名	松山の教育研究開発事業
事業内容	教職員の授業力向上を図り、児童生徒の確かな学力と豊かな心を育成するため、「ふるさと松山学」教材の活用促進や小中学校と協働した授業づくりの研究等をとおして、特色ある松山の教育を推進します。
担当課	教育研修センター事務所

事業名	幼保小中連携推進事業
事業内容	子どもの学力やコミュニケーション能力の向上を図るため、幼稚園、保育園及び小中学校の連携教育を推進するとともに、連携の在り方について調査・研究を行います。
担当課	学校教育課

事業名	教育の情報化推進事業
事業内容	児童生徒の情報活用能力の向上や学校事務の効率化等を図るため、ICT環境の整備・維持管理や情報教育の実践・調査研究、ICT支援員の配置などに取り組みます。
担当課	教育研修センター事務所

事業名	学校・家庭・地域連携協力推進事業(放課後子ども教室運営事業)
事業内容	子どもたちが地域社会の中で健やかに育まれる環境づくりを促進するため、放課後や週末などに小学校の余裕教室などを活用して、子どもの安全・安心な活動拠点を設け、地域住民の参画を得ながら、子どもたちとともに勉強やスポーツ・文化活動を行います。
担当課	地域学習振興課

## ■重点プロジェクト

### 2-2 わがまち松山への愛着と誇りの醸成による「住み続けたいまちづくり」プロジェクト【1,176百万円】

日々の暮らしの中で、松山の歴史や文化、風景、地域の多様性に触れる機会や、それらの地域資源を守り育てる活動をとおして、次代を担う子どもや若者はもちろん、あらゆる世代の市民が愛着や誇りを感じ、「住み続けたい」と思えるまちをつくります。

#### □重点的取組事業

事業名	『坂の上の雲』を軸とした21世紀のまちづくり事業
事業内容	『坂の上の雲』フィールドミュージアム構想をさらに推進するため、『坂の上の雲』ゆかりの地をはじめとした地域資源等を周知するとともに、ふるさとウォーク等の市民参加型イベントを実施し、『坂の上の雲』のまち松山としての市民意識の醸成を図ります。令和3年度は、若い世代のシビックプライドを醸成するため、地域資源を知り、体験することができるポイントラリーや動画制作に取り組みます。
担当課	まちづくり推進課

事業名	坂の上の雲ミュージアム魅力発信事業【坂の上の雲ミュージアム施設管理運営事業】
事業内容	坂の上の雲ミュージアムへの誘客促進やリピーターの確保につなげるため、『坂の上の雲』のまち松山の魅力を市内外へ情報発信します。
担当課	坂の上の雲ミュージアム

事業名	坂の上の雲ミュージアム企画展示事業
事業内容	坂の上の雲ミュージアムへの誘客促進やリピーターの確保につなげるため、魅力ある企画展の企画・計画・設計・展示制作を行います。
担当課	坂の上の雲ミュージアム

事業名	里島地域おこし推進事業
事業内容	地域振興の担い手として交流人口の拡大や地域経済の活性化を図るため、地域おこし協力隊を活用し、地域に根差した事業を展開するとともに、将来的には島の魅力・特産品などを活かした地域おこし協力隊による起業や定住につなげます。
担当課	まちづくり推進課

事業名	里島活性化事業【愛ランド里島構想推進事業】
事業内容	島しょ部の活性化及び定住促進を図るため、島しょ部の独身男性を対象に出会いの創出に努めるとともに、首都圏で開催されるイベント等で、島しょ部の魅力を全国に発信します。
担当課	まちづくり推進課

事業名	まつやま里島ツーリズム連絡協議会事業【愛ランド里島構想推進事業】
事業内容	島しょ部への誘客や交流人口の拡大を図るため、平成26年度に開催された「しまのわ」を契機に生まれたイベント「しまのわ学校体育祭」を開催するとともに、みかん狩りや島めぐりウォーキング等、魅力ある体験メニューを地域住民が主体で年間を通して提供します。
担当課	まちづくり推進課

事業名	サステナブル里島ツーリズム推進事業【愛ランド里島構想推進事業】
事業内容	島しょ部の多様な目的を創出し交流・関係人口の拡大を図るため、島しょ部の広域的なPRと分析に基づくターゲットを絞った誘客プロモーションを行います。令和3年度は、ほしふるテラス姫ヶ浜(姫ヶ浜荘)を拠点としたワーケーション体験ツアーの実施やプロモーション動画の制作に取り組み、持続的な里島ツーリズムを推進します。
担当課	まちづくり推進課

事業名	里島お試し移住推進事業【愛ランド里島構想推進事業】
事業内容	島しょ部への移住・定住につなげるため、島しょ部での生活を体験できる「愛ランド里島体験ツアー」を開催するとともに、2つのお試し移住施設「ハイムインゼルごごしま(興居島)」、「神浦定住促進住宅(中島)」及び島しょ部の空き家情報を発信する「里島空き家バンク」の管理・運営を行います。
担当課	まちづくり推進課

事業名	風早レトロタウン構想促進事業
事業内容	「風早レトロタウン構想」を実現するため、「昭和の賑わいを求めて」をテーマに、「資源活用」「環境整備」「情報発信」「交流促進」「協働推進」の5つのポイントに基づいて、北条地域の活性化に取り組みます。
担当課	まちづくり推進課

事業名	シビックプライド向上事業【移住定住促進事業・市政広報事業】
事業内容	市内生徒等のシビックプライドの醸成を図るため、中学生と連携し、地元の偉人や地域の魅力などを紹介する「私たちのふるさと松山学」を広報紙に連載します。また、若者定住ガイドブック・進学ガイドブックの啓発リーフレットを活用し、市内の高校、大学、専門学校で、松山の暮らしやすさや魅力の周知啓発を行います。
担当課	まちづくり推進課、シティプロモーション推進課

事業名	三津浜地区活性化推進事業
事業内容	三津浜地区の新たな賑わいを創出するため、「三津浜地区活性化計画」に基づき、港町として栄えた面影が今も息づく歴史や文化など魅力ある地域資源を活かし、食文化の普及拡大や町家を活かしたまちづくりの活動支援などに加え、まち歩きガイドの養成、WEB広告を使った効果的なプロモーションに取り組みます。
担当課	まちづくり推進課

事業名	公民館笑顔あふれる絆づくり推進事業
事業内容	人と地域の絆づくりやふるさとづくりをより一層深めるため、地域にある様々な素材を生かした地域課題解決のためのまちづくり活動などに対して、必要な経費を補助します。
担当課	地域学習振興課

事業名	文化創造支援事業【文化振興事業】
事業内容	平成30年3月に策定した「松山市文化芸術振興計画」の将来ビジョン「市民全員が“まつやま文化人”」を実現し、文化芸術の振興と他分野への活用を推進するため、「松山ブンカ・ラボ」を中心に、文化芸術情報の収集・発信や、アートプロジェクト、ワークショップを開催するほか、将来の文化振興を担う人材の育成を行うなど、幅広く文化芸術活動を支援します。
担当課	文化・ことば課

事業名	住民参加型まちづくりファンド支援事業【みんなで育む美しい街並みと賑わい創出事業】
事業内容	景観整備や賑わい創出を促進するため、民間によるまちづくりに貢献する取り組みに対して支援を行い、官民連携のまちづくりを推進します。
担当課	都市デザイン課

事業名	地域におけるまちづくり推進事業
事業内容	地域住民が主体的にまちづくりを進めることができる環境を構築するため、まちづくり協議会や準備会に対し様々な支援を行い、権限・財源・責任の移譲を進めるとともに、人材育成や市民啓発によりまちづくり協議会の拡充を図ります。
担当課	まちづくり推進課

事業名	市民活動推進事業
事業内容	市民一人ひとりが主体的、自立的にまちづくりを進める社会を実現するため、市民活動の啓発や市民活動団体の事業費の一部助成などにより、市民の社会貢献活動に対する意識の向上や若い世代の参画を促進します。令和3年度は、新たに『『坂の上の雲』のまち松山市民協働まちづくりモデル事業』を創設し、地域の課題解決に向けて市と市民活動団体が「協働」で取り組む、まちづくりのモデルとなる事業を支援します。
担当課	まちづくり推進課

事業名	市民との対話事業
事業内容	市民の皆さんとの直接対話を通じて地域の魅力や課題を明らかにし、お互いの理解や連携を深めるため、タウンミーティングを開催するほか、市民の皆さんが集う場へ市職員がお伺いして市政の説明や意見交換を行う「笑顔のまつやま まちかど講座」を開催します。
担当課	タウンミーティング課

事業名	SDGs推進事業
事業内容	持続可能なまちづくりを推進するため、SDGsの普及・啓発のほか、「産・学・民・官・金」が一体となって課題解決に取り組むプラットフォーム「松山市SDGs推進協議会」の活動支援などを行います。
担当課	企画戦略課

### Ⅲ. 笑顔を『守る』プログラム

【26,760百万円】

行政と市民が一体となって安全で安心して暮らせる地域社会の構築に取り組むとともに、全ての世代のこころとからだの健康増進を図ることで、市民の笑顔を守ります。

#### ■重点プロジェクト

##### 3-1 みんなで守り助け合う「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト

【25,987百万円】

地域全体で防災活動を推進するとともに、必要な医療や介護が不安なく受けられる環境や、地域でお互いに見守る仕組みの構築などをおして、誰もが「安心して暮らせるまち」を市民とともにつくりまします。

#### □重点的取組事業

事業名	私立保育施設等耐震化整備事業
事業内容	私立保育施設等の耐震化を図るため、既存園舎の改築整備に要する費用の一部を支援します。
担当課	保育・幼稚園課

事業名	在宅医療・介護連携推進事業
事業内容	医療と介護の両方を必要とする高齢者が住み慣れた地域で自分らしい暮らしができる環境を整備するため、地域の医師会等と連携し、市が主体となって在宅医療と介護の連携推進に取り組みまします。
担当課	介護保険課

事業名	生活支援体制整備事業
事業内容	単身や夫婦のみの高齢者世帯等が増加する中、地域の支え合い体制づくりを推進するため、「生活支援コーディネーター」を配置し、地域内の資源開発やネットワークを構築することにより、日常生活上の支援体制の充実・強化及び高齢者の社会参加の一体的な推進を図ります。
担当課	介護保険課

事業名	認知症総合支援事業
事業内容	認知症の方やその家族を支援する体制を構築するため、地域包括支援センターに「認知症初期集中支援チーム」や「認知症地域支援推進員」を配置します。
担当課	介護保険課

事業名	介護予防・生活支援サービス事業
事業内容	要支援認定者等に対して、要介護状態になることの予防やその軽減及び地域での自立した日常生活を支援するため、介護予防型の訪問・通所サービスや生活支援型の訪問・通所サービス等を実施します。
担当課	介護保険課

事業名	道路橋耐震化対策事業【橋梁補修工事事業】
事業内容	地震に対する橋の安全性を確保するため、平成26年4月に追加指定された緊急輸送道路に架橋されている耐震化が必要な重要架橋について、耐震化対策を行います。
担当課	道路河川管理課、道路河川整備課

事業名	重要施設への給水ルートの確保事業(配水支管の耐震化)【(上水)震災対策事業(施設耐震化)】
事業内容	地震災害時でも、医療用の水や飲料水を安定して供給できるようにするため、救急医療機関と救護所となる小・中学校までの配水管を耐震化して、給水ルートを確保します。
担当課	水道整備課

事業名	東中島地区配水管整備事業【(簡水・中島)簡易水道施設整備事業(環境・都市)】
事業内容	東中島地区の管路事故のリスクを低減し、病院や避難所等の重要施設までの給水ルートを確保するため、主要な配水管を更新して耐震化します。
担当課	水道整備課

事業名	主要な配水池の耐震化事業【(上水)震災対策事業(施設耐震化)】(～令和3年度)
事業内容	地震災害時でも、水道水を供給できるようにするため、重要な施設である配水池(容量3,000m <sup>3</sup> 以上)の耐震化を図ります。
担当課	水道整備課

事業名	基幹管路の耐震化事業(第1期)【(上水)震災対策事業(施設耐震化)】
事業内容	地震災害時でも、水道水を供給できるようにするため、破損すると被害が広範囲に及ぶ主要な水道管である基幹管路の耐震化を図ります。
担当課	水道整備課

事業名	硬質塩化ビニル管等の更新・改良【(上水)施設更新・改良事業(安全・安心)】
事業内容	地震災害時でも、水道水を供給できるようにするため、東日本大震災で被害の大きかった硬質塩化ビニル管を耐震管に敷設替えします。
担当課	水道管路管理センター

事業名	消防団ポンプ蔵置所耐震化事業
事業内容	地域の消防防災力を強化し大規模災害に備えるため、消防団の活動拠点となる消防団ポンプ蔵置所の耐震化を計画的に進めます。
担当課	地域消防推進課

事業名	番町公民館耐震改築事業(～令和4年度)
事業内容	必要な耐震性能を確保し、住民の利便性向上と安全安心な施設を目指すため、番町公民館を改築します。
担当課	学習施設課

事業名	防災ひとづくり地域創生事業
事業内容	地域防災のけん引役として活躍できる若手の人材を育成するため、市内大学と連携して大学生防災士を育成します。また、大学生防災士の団体「防災リーダークラブ」の地域の防災訓練や研修への参画を支援することで、地域活性化と地域防災力の向上を図ります。
担当課	防災・危機管理課

事業名	松山のひととまちを守る！防災士養成事業
事業内容	防災活動をけん引するリーダーの育成により、総合的な地域防災力の更なる強化を図るため、愛媛大学や県と連携して防災士養成講座を開講し、資格取得者の拡充を図ります。
担当課	防災・危機管理課

事業名	切れ目のない全世代型防災リーダー育成事業
事業内容	市民の防災意識を高め、地域防災力の向上を図るため、大学等と連携して全ての世代に防災教育を実施することで、小学生から高齢者まで切れ目のない防災リーダーを育成します。
担当課	防災・危機管理課

事業名	地域ぐるみの防災支援事業
事業内容	自主防災組織の充実強化を図るため、市内全地区で作成した「地区防災計画」の見直しや同計画に基づく防災訓練、資機材整備等に対する支援のほか、自主防災ネットワーク会議への運営補助を行います。
担当課	防災・危機管理課

事業名	避難対策推進事業
事業内容	災害時の“逃げ遅れゼロ”に向けて、市民の迅速かつ的確な避難行動を支援するため、防災マップや各種ハザードマップの作成・配布、避難所・避難誘導標識の設置・維持管理、標高表示板の設置を実施します。
担当課	防災・危機管理課

事業名	木造住宅耐震補助事業【木造住宅耐震診断事業・木造住宅耐震改修等補助事業】
事業内容	民間住宅の耐震化率向上を図るため、昭和56年5月31日以前に着工された一戸建ての木造住宅について、耐震診断の費用の一部を補助するとともに、その結果に応じ、耐震改修等を行う建築物の所有者に対して費用の一部を補助します。
担当課	建築指導課

事業名	特定建築物耐震改修等補助事業
事業内容	「建築物の耐震改修の促進に関する法律の一部を改正する法律」の施行により、大規模建築物の耐震診断が義務付けられた事業者の経営への影響を最小限に抑え、より一層の耐震化を進めるため、該当建築物の所有者に対して、耐震改修等費用の一部を補助します。
担当課	建築指導課

事業名	ブロック塀等安全対策補助事業
事業内容	災害対応の円滑化や居住者と地域の安全・安心を図るため、避難路等(緊急輸送道路、主要避難路、通学路)に面し、耐震診断等の結果、倒壊の恐れがあるブロック塀の除去または建替費用の一部を補助します。
担当課	建築指導課

事業名	新規水源開発準備事業
事業内容	水を安定供給するため、節水を徹底し、水資源の有効利用や保全に努め、それでもなお必要とする水量について新たな水資源確保策等の調査・検討を行います。
担当課	水資源対策課

事業名	和泉地区公営住宅等建替(耐震化)事業【市営住宅建替事業】
事業内容	市営住宅の耐震化を図るとともに、住環境の改善を実施するため、「松山市公営住宅等長寿命化計画」に基づき、和泉地区4団地の建替を行います。
担当課	住宅課

事業名	下水道総合地震対策事業【管渠改良事業、中央浄化センター建設事業等】
事業内容	震災時の下水道施設の被害防止及び軽減を図るため、「下水道総合地震対策計画」に基づき、管渠・処理場・ポンプ場の耐震化を図ります。
担当課	下水道管理課、下水浄化センター

事業名	節水推進事業
事業内容	節水意識の高揚を図るとともに節水型都市づくりを推進するため、助成制度による節水型トイレ及び節水シャワーヘッドの普及促進を図るとともに、節水型啓発冊子や啓発ステッカー等を製作配布します。
担当課	水資源対策課

## ■重点プロジェクト

### 3-2 誰もが健康で自分らしく「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト

【773百万円】

健康づくり活動や相談・支援、生活習慣改善、介護予防を進めるとともに、ワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）の向上を支援する中で、多様な市民がお互いを尊重し合うことで自分らしく過ごせる、心身ともに「いきいきと暮らせるまち」をつくります。

#### □重点的取組事業

事業名	要保護児童対策事業
事業内容	児童虐待の早期発見・早期対応・再発防止や、要保護児童等の適切な保護と支援を行うため、要保護児童対策地域協議会の連携強化や体制整備に取り組みます。
担当課	子ども総合相談センター事務所

事業名	SNS子ども子育て相談窓口事業【子ども総合相談分、DV・ひとり親相談分】
事業内容	児童虐待やDV被害の未然防止、早期発見を図るため、若年層をはじめ、電話、来所、訪問等による相談が難しい方が気軽に相談できる窓口として、SNSを活用した相談窓口を設置します。
担当課	子ども総合相談センター事務所、子育て支援課

事業名	ふれあい・いきいきサロン事業
事業内容	高齢者の心身機能の維持向上および介護予防活動を推進するため、介護予防を推進する活動に取り組む住民主体のグループを支援します。
担当課	介護保険課

事業名	高齢者の保健事業と介護予防の一体的推進事業
事業内容	健康寿命の延伸を図るため、健診結果等の情報をもとに、地域や個人の健康課題を把握したうえで、糖尿病性腎症の重症化予防等に取り組むほか、通いの場等の日常的な生活拠点での健康相談や保健指導を通じ、フレイル（加齢等に伴う虚弱状態）予防やフレイル状態にある方を適切な医療や介護サービスにつなぎます。
担当課	高齢福祉課、保健福祉政策課

事業名	高齢者健康づくり支援事業
事業内容	介護予防を図るため、高齢者を対象に介護予防に関する知識の普及・啓発や、地域での自主的な介護予防活動の育成支援を行います。
担当課	健康づくり推進課

事業名	高齢者いきいきチャレンジ事業
事業内容	外出機会の創出や身体機能の低下の防止、健康寿命の延伸を図るため、健康増進につながる取組やイベントへの参加等にポイントを付与し、還元する事業を実施します。
担当課	高齢福祉課

事業名	精神障害者地域移行・地域定着支援事業
事業内容	精神障がい者の社会的自立を支援し地域生活への移行を促進するため、退院のための訓練(ピアサポート等)を行うほか、精神障がい者の生活を安定させるため、地域生活移行後の支援を行います。
担当課	保健予防課

事業名	スポーツ・レクリエーション教室開催等事業
事業内容	障がい者が健康増進を目的に地域で広くスポーツに親しむことに加え、障がい者スポーツの充実と振興を図るため、障がい者スポーツをサポートする指導員の育成と各種障がい者スポーツの大会等での活躍の場を提供します。
担当課	障がい福祉課

事業名	生涯健康づくり推進事業
事業内容	松山市健康増進計画に基づき、子どもから高齢者まで、ライフステージに応じた健康づくりを推進するため、出前健康教育やヘルスポランティアの養成など、各種事業や啓発活動を実施するほか、事業者等と連携して市民の健康づくりを推進します。
担当課	健康づくり推進課

事業名	国保がん検診無料化事業
事業内容	松山市国民健康保険加入者の健康増進のため、令和2年度から5年度までをがん検診受診促進期間と位置づけ、その期間中は、がん検診の自己負担を無料とし、検診の習慣化を図ります。
担当課	国保・年金課

事業名	節目歯周病検診事業【歯科保健事業】
事業内容	歯周病や歯の喪失を予防し、生涯を通じた口腔の健康管理につなげるため、40歳、50歳、60歳、70歳の特定の年齢の方に対して、市内登録医療機関にて歯周病検診を実施します。
担当課	健康づくり推進課

事業名	がん検診等Web予約事業【特定健康診査事業、後期健康診査事業、がん対策事業】
事業内容	特定健診及びがん検診の受診率向上や受診申込時の利便性向上のため、24時間利用可能なWeb予約システムの導入や電話申込のコールセンターの一元化を行います。
担当課	国保・年金課、高齢福祉課、健康づくり推進課

事業名	自殺対策等精神保健事業
事業内容	自殺対策の充実及び精神保健事業の推進を図るため、第2次松山市自殺対策基本計画に基づき、ゲートキーパー研修や生きる応援相談会の開催、医師、精神保健福祉士及び保健師による相談・訪問事業等を実施します。
担当課	保健予防課

<b>事業名</b>	重複・多剤服用者対策事業【医療費適正化事業】
<b>事業内容</b>	高齢者の適正服薬を促し、多剤服用による二次障害の防止や医療費の適正化を図るため、65歳以上で対象となる被保険者へ服薬状況を記載した通知を送付し、医療機関等での相談につなげます。
<b>担当課</b>	国保・年金課

<b>事業名</b>	いじめ対策総合推進事業(いのちを守る相談事業)
<b>事業内容</b>	社会問題となっている「いじめ問題」に対応し、いじめの防止と根絶を目指すため、いのちを守る相談活動や子どもから広がるいじめゼロ活動など、子どもが安心して学校生活を送れるように支援します。
<b>担当課</b>	学校教育課

<b>事業名</b>	若者のライフデザイン支援事業【男女共同参画推進センター管理運営事業】
<b>事業内容</b>	「ライフデザイン」をテーマとしたセミナーを若者に向けて市内の大学で開催し、人生設計(ライフデザイン)を考えるきっかけをつくります。また、まどんな応援宣言企業の社員との交流会を開催し、仕事と家庭の両立支援など、男女共同参画推進に積極的な企業を知る機会を創出します。
<b>担当課</b>	市民生活課

## 第3章 まちづくりの基本目標

※各施策における主な事業の内容や令和3年度当初予算額などを掲載しています。

## ●まちづくりの基本目標の読み方・見方

1	<b>基本目標 1 健やかで優しさのあるまち【健康・福祉】</b>		
2	<b>■政策 1 地域全体で子育てを支える社会をつくる</b>		
3	□施策体系		
	施策1 子育て環境の充実と整備	(1) 子育て支援の充実 (2) 子育て拠点や居場所づくりの推進 (3) 自立支援や経済的支援の推進	
	施策2 出会いからの環境整備	(1) 出会いの場の創出 (2) 妊娠・出産支援の充実	
4	□主な事業		単位:千円
	事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額
	母子保健育児支援事業	再掲 P.14 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	1,273
	子どものための歯科相談事業【歯科保健事業】	むし歯罹患率を減少させるため、乳幼児とその保護者に対し歯科保健指導を行い生活習慣の改善を図るほか、定期的な歯科受診を勧奨します。	2,055
	幼児健康診査事業	保護者の育児不安を軽減し、幼児の健康の保持増進を図るため、身体発育・精神発達・歯科検診など総合的な健康診査を実施し、異常や障害を早期に発見するとともに、生活習慣の自立、むし歯の予防、栄養及び育児に関する指導を行います。	85,200
			担当課
			健康づくり推進課
			健康づくり推進課
			健康づくり推進課

1 「まちづくりの基本目標」を表示しています。

2 政策名を表示しています。

3 政策を構成する施策の体系を表示しています。

4 主な事業:各施策を代表する事業を中心に掲載しています。  
※事業内容及び令和3年度当初予算額などを記載しています。

基本目標 1 健やかで優しさのあるまち【健康・福祉】

■政策 1 地域全体で子育てを支える社会をつくる

□施策体系

施策1 子育て環境の充実と整備	(1)子育て支援の充実
	(2)子育て拠点や居場所づくりの推進
	(3)自立支援や経済的支援の推進
施策2 出会いからの環境整備	(1)出会いの場の創出
	(2)妊娠・出産支援の充実

□主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
母子保健育児支援事業	再掲 P.14 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	1,273	健康づくり推進課
子どものための歯科相談事業【歯科保健事業】	むし歯罹患率を減少させるため、乳幼児とその保護者に対し、歯科保健指導を行い生活習慣の改善を図るほか、定期的な歯科受診を勧奨します。	2,055	健康づくり推進課
幼児健康診査事業	保護者の育児不安を軽減し、幼児の健康の保持増進を図るため、身体発育・精神発達・歯科検診など総合的な健康診査を実施し、異常や障害を早期に発見するとともに、生活習慣の自立、むし歯の予防、栄養及び育児に関する指導を行います。	85,200	健康づくり推進課
小児慢性特定疾病・育成・養育医療費等給付事業	慢性疾患、肢体不自由、未熟児など特定の小児医療を要する家庭の経済的負担の軽減や児童の健全な育成を図るため、医療費の助成や日常生活用具の給付、手術など必要な医療の給付などを行います。	176,078	健康づくり推進課
要保護児童対策事業	再掲 P.24 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	8,223	子ども総合相談センター事務所
SNS子ども子育て相談窓口事業【子ども総合相談分、DV・ひとり親相談分】	再掲 P.24 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	13,233	子育て支援課、子ども総合相談センター事務所
養育支援訪問事業	育児不安を解消し、家庭での適切な養育の実施を確保するため、特に養育支援が必要とされる家庭に対して、保健師、保育士等が居宅に訪問し、養育に関する相談、指導、助言等を行います。	15,629	子ども総合相談センター事務所
総合相談事業	0歳から18歳までの子育て、虐待、不登校、問題行動などの様々な相談に対し、迅速かつ的確な対応を行うため、相談窓口「子ども総合相談」を設置し、学校や教育委員会など関係機関と連携し対応します。	18,707	子ども総合相談センター事務所

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
児童発達支援センターひまわり園運営事業	障がい児が健やかに育ち、将来豊かな生活を送ることができるようにするため、松山市児童発達支援センターひまわり園で障がいのある未就学児に日常生活の基本的な動作指導を実施するほか、保育所等で集団生活への適応訓練等を行います。	152,721	障がい福祉課
ファミリー・サポート・センター運営等事業	子育てにやさしいまちづくりを推進するため、子どもの送迎や預かりなどのサービス利用料への助成等を行います。	10,347	子育て支援課
地域子育て支援拠点事業	地域の子育て機能の拡充を図るとともに、地域全体で子育てを支援する基盤をつくるため、子育て中の親とその子ども(主に乳幼児)が気軽に集い、交流し、育児相談等ができる環境を整備するほか、親子ふれあい行事や育児講座等を実施します。	141,503	子育て支援課、 子ども総合相談センター事務所、 保育・幼稚園課
児童館等管理運営事業	「あそび」を通して子どもとその保護者が楽しく過ごす場を提供するため、中央児童センター・南部児童センター・北条児童センター・新玉児童館・味生児童館・久米児童館・久枝児童館・畑寺児童館・ハーモニープラザの管理運営を行います。	318,251	子育て支援課
公立保育所臨時園舎設置事業(待機児童特別対策)	再掲 P.14 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	15,177	保育・幼稚園課
私立保育施設等耐震化整備事業	再掲 P.20 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	163,881	保育・幼稚園課
使用済み紙おむつ処分事業【待機児童対策・保育の質向上事業・保育所事務費】	保育士の負担軽減や衛生環境の改善により保育の質の向上を図るため、公立保育所の使用済み紙おむつを各施設で処分するとともに、紙おむつ等の処分を実施する私立認可施設に処分費用を補助します。	17,540	保育・幼稚園課
市立幼稚園預かり保育事業	再掲 P.14 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	15,652	保育・幼稚園課
待機児童対策・保育の質向上事業	再掲 P.14 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	220,847	保育・幼稚園課
保育士等確保支援事業	再掲 P.14 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	49,287	保育・幼稚園課
施設型給付保育所事業	子ども・子育て支援新制度を円滑に実施するため、私立認可保育所に対し、運営等にかかる費用を支払います。	2,422,884	保育・幼稚園課
施設型給付幼稚園事業	子ども・子育て支援新制度を円滑に実施するため、新制度に移行した幼稚園に対し、運営等にかかる費用を給付します。	862,223	保育・幼稚園課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
地域型保育給付事業	子ども・子育て支援新制度を円滑に実施するため、「小規模保育」「事業所内保育」等の地域型保育事業を実施する施設に対し、運営等にかかる費用を給付します。	1,331,174	保育・幼稚園課
商店街保育事業	3歳未満児の小規模保育を実施するとともに、商店街を利用する子ども連れ世帯の利便性向上と商店街の活性化を図るため、託児事業や子育て相談事業を実施します。	52,194	保育・幼稚園課
延長保育事業	就労形態の多様化に伴う保育需要に対応するため、延長保育を行う保育所等に補助を行います。	69,677	保育・幼稚園課
一時預かり事業	多様な子育て支援を促進するため、保護者の就労等に伴い家庭で保育を受けることが一時的に困難となった乳幼児を受け入れる保育所等や、教育時間終了後の在園児の預かり保育を実施する幼稚園等に補助を行います。	300,304	保育・幼稚園課
病児・病後児保育事業	保護者の子育てと就労の両立を支援するため、市内在住の小学6年生以下の子どもが自宅での療養を余儀なくされる期間、市内4ヵ所及び東温市、松前町（各1ヵ所）の小児科や病院で一時的な保育を行います。	121,521	保育・幼稚園課
施設型給付認定こども園事業	子ども・子育て支援新制度を円滑に実施するため、認定こども園（幼保連携型・保育所型・幼稚園型・地方裁量型）に対し、運営等にかかる費用を給付します。	5,975,826	保育・幼稚園課
事業所内保育施設整備促進事業	一般企業などの事業主が、仕事と子育ての両立を支援するため、愛媛労働局の運営費助成を受けている事業所内保育施設に上乗せ補助を行います。	3,687	保育・幼稚園課
地域保育所施設運営補助事業	入所児童の健康・福祉を向上させると同時に保育所等の補完的な受け入れ先とするため、地域保育所（認可外保育施設）の運営にかかる経費や健康診断等の経費の一部を補助します。	33,279	保育・幼稚園課
児童クラブ運営事業	再掲 P.14 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	1,102,331	子育て支援課
児童クラブ室施設整備事業	再掲 P.15 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	49,749	子育て支援課
休日子どもカレッジ推進事業	再掲 P.15 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	8,000	子育て支援課
ひとり親家庭等自立支援事業	ひとり親家庭等の自立促進を図るため、相談への対応や資格取得のための支援を行うなど、生活支援・就労支援を行います。	109,596	子育て支援課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
子育て応援券交付事業	子育て世帯の経済的支援を行うため、第2子以降の子どもにかかる紙おむつを約1年分購入できる子育て応援券を交付します。	114,452	子育て支援課
児童手当支給事業	家庭等での生活の安定に寄与するとともに、次代の社会を担う児童の健やかな成長に資するため、児童を養育している者に児童手当を支給します。	8,028,278	子育て支援課
子ども医療助成事業	再掲 P.15 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	2,189,812	子育て支援課
ひとり親家庭医療助成事業	ひとり親家庭の生活の安定と福祉の増進を図るため、ひとり親家庭の保険診療に係る医療費(一部負担金)を助成します。	679,704	子育て支援課
地域保育所保育料補助事業	少子化対策のため、18歳未満の児童が3名以上いる世帯で、第3子以降の3歳未満児が地域保育所に入所する場合、世帯の所得に応じて保育料の全額又は半額を補助します。	13,837	保育・幼稚園課
笑顔de婚活 まつやま巡り愛プロジェクト事業	再掲 P.15 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	8,964	保健福祉政策課
妊娠・出産支援事業	再掲 P.15 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	23,833	健康づくり推進課
個別妊婦歯科健康診査事業【歯科保健事業】	妊婦の口腔疾患を低減させるとともに、低体重児の出生を予防するため、医療機関での妊婦歯科健康診査の受診にかかる経費の助成を行います。	9,024	健康づくり推進課
妊婦・乳児健康診査事業	妊婦の経済的負担の軽減と、母体及び胎児の健康を確保して安心安全な出産を支援することに加え、乳児の健やかな発育を支援するため、妊婦健康診査や乳児健康診査を公費負担します。	420,590	健康づくり推進課
不妊治療・不育症検査助成事業	再掲 P.15 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	327,831	健康づくり推進課

## ■政策2 暮らしを支える福祉を充実する

### □施策体系

施策1 高齢者福祉の充実	(1)高齢者の健康維持の推進
	(2)住み慣れた地域で暮らせる環境づくり
	(3)高齢者の生きがいづくり
施策2 障がい者福祉の充実	(1)障がい者支援の充実
	(2)障がい者の社会参加・雇用の促進
施策3 地域福祉の促進	(1)地域福祉活動の推進
	(2)地域福祉の担い手支援・育成

### □主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
ふれあい・いきいき サロン事業	再掲 P.24 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	72,195	介護保険課
高齢者の保健事業 と介護予防の一体的 推進事業	再掲 P.24 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	14,252	保健福祉政策 課、高齢福祉課
高齢者健康づくり支 援事業	再掲 P.24 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	5,216	健康づくり推進 課
権利擁護推進事業	高齢者が地域で安心して住み続けることができるよう 本人や家族の権利を擁護するとともに、具体的な支 援や解決策へつなげるため、「松山市権利擁護セン ター」を運営し、高齢者の支援体制を強化します。	32,964	介護保険課
施設措置入所事業	高齢者の社会復帰の促進及び自立のため、心身、 生活環境及び経済上の理由により居宅で養護を受 けることが困難な高齢者に対し、適切な入所措置を 行います。	311,481	高齢福祉課
在宅医療・介護連 携推進事業	再掲 P.20 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	4,417	介護保険課
生活支援体制整備 事業	再掲 P.20 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	27,976	介護保険課
認知症総合支援事 業	再掲 P.20 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	6,983	介護保険課
介護予防・生活支 援サービス事業	再掲 P.20 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	2,111,700	介護保険課
地域包括支援セン ター運営事業	地域の様々な社会資源を活用しながら高齢者の生 活を総合的に支えていくため、地域に密着した総合 相談や包括的継続的ケアマネジメントなどを行いま す。	692,452	介護保険課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
高齢者離島生活基盤支援事業	中島地区に住む高齢者が住み慣れたまちで安心して暮らすため、食品などを調達する「買物支援」に安否確認などの「見守り」や「外出機会の創出」を組み合わせた生活支援を実施します。	5,250	高齢福祉課
認知症高齢者支援事業	徘徊するおそれのある認知症高齢者の早期発見や事故防止のため、発信機や認知症高齢者SOSネットワークの活用など、本人やその家族を支援する体制の充実を図ります。	2,397	介護保険課
シルバー人材センター運営支援事業	高齢者の生きがいの充実や健康の維持、社会参加を促進するため、高齢者の就業機会の増大と福祉の増進を図ることを目的としたシルバー人材センターに対し運営補助を行います。	141,100	地域経済課
高齢者いきいきチャレンジ事業	再掲 P.24 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	3,290	高齢福祉課
生きがいデイサービス事業	高齢者の自立と生活の質の確保及び家族の身体的、精神的な負担軽減を図るため、おおむね65歳以上の高齢者で、介護保険法に規定する通所介護を利用することができない方に送迎バス等による通所等の方法で、入浴・食事・創作活動・趣味活動等のサービスを提供します。	88,646	高齢福祉課
高齢クラブ運営助成事業	高齢クラブの健全な育成を図るとともに、高齢者の社会参加活動や健康増進活動等を推進するため、各地域で社会奉仕活動等を実施する高齢クラブに対し運営助成を行います。	11,988	高齢福祉課
精神障害者地域移行・地域定着支援事業	再掲 P.25 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	4,110	保健予防課
障がい者総合相談窓口事業	障がい者に対し必要なサービスの提供や就労促進を図るため、福祉・子育て相談窓口で、様々な障がいに対応した生活や就労に関する総合相談を行います。	34,256	障がい福祉課
障がい者相談支援事業	障がい者が必要なサービスを受けられるようにするため、市内南北2か所の「地域相談支援センター」で、身体・知的・精神の3障がいに加え、発達障がいや高次脳機能障がい、難病などにも対応した相談支援を行います。	68,000	障がい福祉課、保健予防課
日中一時支援事業	障がい児(者)を日常的に介護している家族の一時的な休息等を図るため、保護者や家族等が疾病などの理由により一時的に家庭で介護ができない場合に、障害者支援施設等で預かります。	28,823	障がい福祉課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
移動支援等事業	障がい者等が地域で自立した生活や社会参加ができるよう、単独で屋外での移動が困難な障がい者等に対し外出のための支援を行います。また、入院した重度障がい者が医療従事者と意思疎通ができるようにするため、コミュニケーション支援員の派遣を行います。	63,179	障がい福祉課
障害福祉サービス事業	障がい者が居宅等で自立した日常生活や社会生活を営むとともに、障がい児についても、社会生活への適応性の基盤を形成するため、介護サービスや就労訓練、生活訓練等の提供や療育等を行います。	12,879,878	障がい福祉課
重度心身障害者医療助成事業	重度心身障がい者の健康管理の向上に寄与し、生活の安定と福祉の増進を図るため、重度心身障がい者の医療費を助成します。	2,166,719	障がい福祉課
精神障がい者・難病患者等総合支援事業	精神障がい者や難病患者等の生活の安定や社会参加の促進を図るため、障害者総合支援法に基づき、障害福祉サービス費等に係る給付等の支援を行います。	3,128,647	保健予防課
共生のまちづくり啓発事業	地域での障がい者に対する理解の浸透により社会福祉意識の醸成を図るとともに、障がい者の社会参加を促進するため、広報その他啓発活動を行います。	1,498	障がい福祉課
スポーツ・レクリエーション教室開催等事業	再掲 P.25 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	1,695	障がい福祉課
心身障がい者共同作業所運営補助事業	障がい者の働く場と生活・交流の場を確保するため、障がい者に作業訓練を行っている心身障がい者共同作業所等に対し、補助金を交付します。	15,300	障がい福祉課
障がい者工賃レベルアップ支援事業	障がい者の就労機会の創出と工賃向上を図るため、循環型社会への意識啓発の一環として、障がい者による古着・廃食用油の回収作業等を行います。	5,400	障がい福祉課
地域福祉サービス事業	地域住民の福祉意識を高め、地域住民誰もが住みやすいまちづくりの推進を図るため、地区社会福祉協議会を実施機関とし、住民参加型在宅福祉サービスの提供や福祉教育等を実施します。	6,145	高齢福祉課
独居高齢者みまもり員設置事業	独居高齢者の不測の事故を防止し、安心して暮らすため、独居高齢者みまもり員を設置するとともに、訪問活動等により独居高齢者の状況を把握し、安否確認等を行います。	6,714	高齢福祉課
松山市社会福祉協議会運営事業	地域福祉の啓発、ボランティアの育成・確保や活動推進等を図るとともに、福祉活動の推進・向上を図るため、松山市社会福祉協議会への運営支援を行います。	202,568	高齢福祉課

## ■政策3 生涯にわたって安心な暮らしをつくる

### □施策体系

施策1 健康づくりの推進	(1)健康づくり活動への支援
	(2)予防医療の充実
施策2 社会保障制度の充実	(1)生活困窮者対策の推進
	(2)国民健康保険制度等の充実
	(3)介護保険制度の充実
	(4)その他の保障制度の充実
施策3 医療体制の整備	(1)救急医療体制の維持
	(2)地域医療体制の充実

### □主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
生涯健康づくり推進事業	再掲 P.25 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	5,347	健康づくり推進課
食育推進事業	食に関する適切な判断力を養い、生涯にわたって健康な心身と豊かな人間性を育むため、食育推進計画に基づき、食育の推進に関する施策の総合的かつ計画的な推進を図ります。	2,691	健康づくり推進課
節目歯周病検診事業【歯科保健事業】	再掲 P.25 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	28,011	健康づくり推進課
がん検診等Web予約事業【特定健康診査事業、後期健康診査事業、がん対策事業】	再掲 P.25 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	26,357	国保・年金課、 高齢福祉課、健康づくり推進課
特定健康診査事業	医療費の適正化を図り、生活習慣病予防を推進するため、40歳から74歳までの国民健康保険加入者を対象に特定健康診査を実施します。	325,416	国保・年金課
特定保健指導事業	生活習慣病の発症及び重症化を予防するため、特定健康診査の結果、生活習慣の改善が必要であると判断された者に対し、特定保健指導を実施します。	27,749	国保・年金課
がん対策事業	本市の死亡原因第1位である「がん」の早期発見、早期治療による死亡率減少を図るため、各種がん検診の実施や受診勧奨を行うとともに、若年者在宅療養支援や、予防接種再接種助成など、小児も含めた若年のがん患者に対する支援を行います。	332,684	健康づくり推進課
国保がん検診無料化事業	再掲 P.25 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	42,379	国保・年金課
A類定期予防接種事業	市民の健康の保持及び増進を図るため、Hib感染症予防接種等、A類定期予防接種を実施します。	1,065,956	保健予防課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
B類定期予防接種事業	市民の健康の保持及び増進を図るため、高齢者インフルエンザ予防接種等、B類定期予防接種を実施します。	427,578	保健予防課
自殺対策等精神保健事業	再掲 P.25 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	9,483	保健予防課
生活保護受給者就労支援事業	生活保護受給者の就労支援を促進するため、希望する就労条件や企業の人材ニーズを把握した上で、ノウハウを持つ事業所に委託し企業とのマッチング等を行います。	16,247	生活福祉総務課
生活困窮者自立支援事業	生活困窮者の生活基盤の安定を図るとともに社会的経済的自立を目指すため、生活保護に至る前のセーフティネットを構築、自立に向けた相談支援、住居確保のための支援金給付などを行います。	47,844	生活福祉総務課
松山市子ども健全育成事業	貧困の連鎖を防止するため、生活保護世帯を含む低所得者世帯等の中学生に対し学習の場を提供することにより、学習習慣の定着や学習意欲の向上を図るとともに、進学を目指すことで将来の選択肢が広がるよう、社会的自立を支援します。	4,450	生活福祉総務課
生活保護適正実施推進事業	生活保護の適正実施をさらに推進するため、年金受給支援員による年金等の受給支援、収入資産・不正受給調査員による不正受給調査及び債権徴収職員による不正受給に伴う徴収金等の確実な債権回収を行います。	12,706	生活福祉総務課
医療・介護扶助適正化事業	生活保護費の約5割を占める医療・介護扶助費の適正給付を図るため、看護師等の有資格者による健康管理や退院促進、介護支援専門員によるケアプラン等の点検とともに、法改正により創設された被保護者健康管理支援事業に取り組みます。	16,341	生活福祉総務課
生活保護支給事業	生活に困窮する全ての市民に対し、最低限度の生活を保障するとともに、その自立を助長するため、その困窮の程度に応じ、必要な保護を行います。	20,950,000	生活福祉総務課
重複・多剤服用者対策事業【医療費適正化事業】	再掲 P.26 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	8,929	国保・年金課
介護給付適正化事業	介護給付に要する費用の適正化を図り、持続可能な介護保険制度の構築を目指すため、要介護認定の適正化やケアプランのチェック等を実施します。	16,984	介護保険課
小児救急医療支援事業補助金	再掲 P.15 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	171,500	医事薬事課
小児救急医療確保事業	再掲 P.16 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	45,631	医事薬事課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
地域小児保健医療 確保事業【母子保 健育児支援事業】	再掲 P.16 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	10,000	健康づくり推進 課
急患医療センター 運営事業	松山圏域(松山市・伊予市・東温市・久万高原町・砥 部町・松前町)の夜間の一次救急医療を確保するた め、郡市医師会、愛媛大学医学部、松山赤十字病 院、愛媛県立中央病院などから医師の出務協力を 受けて、急患医療センターでの診療を実施します。	214,564	医事薬事課
休日診療所運営補 助金	日曜・祝日の急病患者に対する医療を確保する ため、松山市医師会が開設する休日診療所及び松 山薬剤師会が開局する休日調剤薬局に対し、補助 を行います。	13,466	医事薬事課
病院群輪番制病院 運営事業補助金	松山圏域(松山市・伊予市・東温市・久万高原町・砥 部町・松前町)の二次救急医療体制を確保する ため、病院群輪番制に参加する病院に対し、補 助金を交付します。	62,900	医事薬事課
中島等地域医療確 保事業	中島地域の一次救急医療及び離島診療の安定的 な継続を図るため、病院等引受先法人に対して運 営補助等を行うとともに、興居島を含む6島診 療所の施設の維持管理を行います。	74,280	医事薬事課
島しょ部航路運賃 助成事業	島しょ部住民の負担軽減と島しょ部への定住 促進を図るため、島しょ部に居住する者が通院 等を目的に航路を利用した場合に、その経費の 一部を補助します。	7,468	医事薬事課
医療安全支援セン ター運営事業	医療に対する信頼を確保するため、医療に関 する苦情や相談等に対応する「相談窓口」を設 置するとともに、医療安全に関する研修や情報 交換を行うほか、関係機関との連絡調整等を行 う「医療安全推進協議会」を開催します。	638	医事薬事課

基本目標2 生活に安らぎのあるまち【安全・安心】

■政策1 災害等に強いまちをつくる

□施策体系

施策1 防災対策等の推進	(1)危機管理体制の強化
	(2)市有施設の耐震化
	(3)浸水対策・がけ崩れ対策の推進
施策2 災害発生時における体制の整備	(1)災害発生時の対応の迅速化
	(2)災害発生時の体制づくり
施策3 地域防災力の向上	(1)自主防災の充実・強化
	(2)防火・防災意識の向上

□主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
防災計画策定事業	市民の生命、身体及び財産を災害などから保護し、安心安全なまちづくりを推進するため、法令等に基づき策定した地域防災計画や国民保護計画等の見直しを行います。	3,467	防災・危機管理課
避難対策推進事業	再掲 P.22 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	57,044	防災・危機管理課
災害用物資資機材整備事業	地震等の大規模災害発生時に被災者に対して食料等の必要物資を速やかに供給するため、計画的な備蓄配備を行うとともに、高校・大学ヘリヤカーや発電機、投光器、簡易トイレ等の資機材を配備します。	30,392	防災・危機管理課
応急給水拠点の整備事業(応急給水栓の設置)【(上水)震災対策事業(施設耐震化)】	災害時に飲料水を出来るだけ早く届けるため、給水区域内の指定避難所である小・中学校に応急給水栓を整備します。また、併せて子どもたちに水道水の安全性をPRするため、直結給水方式による水飲み場『のめるん』を整備します。	78,646	水道整備課
給水基地の確保	災害時の迅速な応急給水活動につなげるため、給水車の動線を考慮した給水基地を市之井手浄水場に整備します。	3,017	浄水管理センター
道路橋耐震化対策事業【橋梁補修工事事業】	再掲 P.21 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	195,000	道路河川管理課、道路河川整備課
下水道総合地震対策事業【管渠改良事業、中央浄化センター建設事業等】	再掲 P.23 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	314,940	下水道管理課、下水浄化センター

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
重要施設への給水ルート確保事業(配水支管の耐震化)【(上水)震災対策事業(施設耐震化)】	再掲 P.21 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	239,496	水道整備課
東中島地区配水管整備事業【(簡水・中島)簡易水道施設整備事業(環境・都市)】	再掲 P.21 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	153,800	水道整備課
主要な配水池の耐震化事業【(上水)震災対策事業(施設耐震化)】	再掲 P.21 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	0	水道整備課
基幹管路の耐震化事業(第1期)【(上水)震災対策事業(施設耐震化)】	再掲 P.21 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	2,422,791	水道整備課
硬質塩化ビニル管等の更新・改良【(上水)施設更新・改良事業(安全・安心)】	再掲 P.21 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	1,973,482	水道管路管理センター
工業用水道施設の耐震化【(工水)震災対策事業(施設耐震化)】	地震災害時でも安定して工業用水を供給できるようにするため、松山外環状道路の整備に合わせた耐震化工事を行います。	111,760	水道整備課
消防団ポンプ蔵置所耐震化事業	再掲 P.21 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	8,000	地域消防推進課
番町公民館耐震改築事業	再掲 P.22 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	295,263	学習施設課
準用河川改修事業	流域住民の生命と財産を守るため、太山寺川の護岸改修工事に伴う測量設計業務を委託するとともに、傍示川の木屋元堰及び水小屋堰について、巻上装置等の嵩上げ工事を行います。	27,325	道路河川整備課
浸水対策関連事業(山西地区)	平成27年及び28年の大雨により浸水被害が大きかった山西地区の浸水対策を進めるため、雨水管渠等の整備を進めます。	554,500	下水道整備課
浸水対策関連事業(和泉・古川地区)	都市化の進展や集中豪雨等により、一部で浸水被害が発生している和泉・古川地区の効率的な浸水対策を進めるため、雨水管渠等の整備を進めます。	98,500	下水道整備課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
浸水対策に向けた取り組み(北条地区)	平成25年7月の集中豪雨などにより、浸水被害の大きかった北条地区で、浸水被害の解消を図るため、浸水対策施設の整備を進めます。	16,000	下水道整備課、 下水浄化センター
浸水対策に向けた取り組み(その他地区)	既存ポンプの老朽化や処理能力不足などによる浸水被害の発生を防止するため、局所的な浸水被害が発生している地区について、雨水排水ポンプ場や雨水幹線などの整備を進めます。	272,600	下水道整備課、 下水浄化センター
がけ崩れ防災対策事業	急傾斜地などでの住民の安全・安心を確保するため、菅沢町ほか5か所のがけ崩れ防止対策を実施します。	97,524	道路河川整備課
対策本部運営事業	避難情報伝達をはじめ、被害状況の把握や応急対策を迅速かつ的確に行うため、災害発生時に災害対策本部、災害警戒本部の設置及び運営を円滑に行います。	28,198	防災・危機管理課
災害廃棄物処理対策事業【環境総合計画推進事業】	被災時に災害廃棄物を適正かつ迅速に処理するため、「松山市災害廃棄物処理計画」に基づき、災害発生を想定した職員の訓練や研修、市民への啓発を行います。	84	環境モデル都市推進課
災害用医薬品確保事業	大規模災害発生時に救護所等で必要となる医薬品を確保するため、松山薬剤師会の会員薬局の協力を得て、発災時に薬剤の流通在庫を持参してもらうなど効率的かつ実効性のある災害対応を実施します。	1,150	医事薬事課
防災ひとづくり地域創生事業	再掲 P.22 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	2,808	防災・危機管理課
松山のひととまちを守る！防災士養成事業	再掲 P.22 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	5,203	防災・危機管理課
切れ目のない全世代型防災リーダー育成事業	再掲 P.22 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	15,000	防災・危機管理課
地域ぐるみの防災支援事業	再掲 P.22 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	9,300	防災・危機管理課
自主防災組織育成業務	地域防災力の更なる向上を図り、災害発生時に、より実効性の高い組織活動が行えるようにするため、自主防災組織の育成強化に取り組みます。	1,549	防災・危機管理課
啓発推進事業	防災意識や自助・共助意識の高揚を図るため、防災ポスターの募集や防災・復興支援イベントを実施するほか、事業所や地域と連携した家具転倒防止対策の普及啓発に取り組みます。	735	防災・危機管理課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
訓練実施事業	防災意識の高揚と防災行動力の向上を図るため、松山市地域防災計画に基づき、防災関係機関や民間協力団体及び自主防災組織など市民が一体となって、総合的かつ実践的な防災訓練を実施します。	2,028	防災・危機管理課
木造住宅耐震補助事業【木造住宅耐震診断事業・木造住宅耐震改修等補助事業】	再掲 P.22 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	86,825	建築指導課
特定建築物耐震改修等補助事業	再掲 P.23 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	0	建築指導課
ブロック塀等安全対策補助事業	再掲 P.23 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	25,591	建築指導課
住宅防火推進事業	住宅火災での逃げ遅れによる被害を軽減するため、設置が義務化された住宅用火災警報器の周知啓発を行い、設置促進を図ります。	154	予防課

■政策2 安全に暮らせる環境をつくる

□施策体系

施策1 消防・救急・救助体制の整備	(1)消防・救急・救助体制の充実 (2)地域消防力の強化
施策2 生活安全対策の推進	(1)犯罪のないまちづくりの推進 (2)交通安全対策の推進 (3)消費者行政の推進
施策3 良好な衛生環境の維持	(1)食の安全の推進 (2)生活衛生の向上 (3)感染症対策の推進
施策4 安定した水の供給	(1)水資源の開発 (2)水質管理及び濁水時・緊急時の対応強化

□主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
メディカルコントロール体制充実事業	救命率の向上を図るため、救急救命士等が行う処置や事後検証等に必要な資機材を整備し、救急業務の質を高めるとともに、救命技術の維持・向上を目的とする研修や訓練を充実します。	3,099	警防課
消防救急艇維持管理業務	島しょ部住民の安全・安心を確保するため、火災や急病などの緊急通報に対し、常時、消防救急艇が出動できるよう、船舶及び医療機器の適正管理を行います。	14,370	警防課
消防水利整備事業	火災時等の消火活動に必要な不可欠な消火用水等を確保し、市民の安心・安全を守るため、消火栓の設置や老朽化した防火水槽等の撤去など、水利施設の維持管理を行います。	74,961	警防課
松山圏域消防指令センター整備事業	松山圏域の3つの消防本部の連携により、隣接地域や大規模災害時の応援体制を強化するため、通信指令業務の運用を共同で行う「松山圏域消防指令センター」を整備します。	19,500	通信指令課
防火対象物規制事務	防火対象物の火災を未然に防止するため、消防法に基づく消防用設備等の設置指導・検査や防火対象物への立入検査・違反是正などを行うほか、企業防災力の強化を図るため、市内の事業所を対象に実技訓練を取り入れた講習を実施し、企業防災リーダーを養成します。	5,166	予防課
消防団車両機械購入事業	消防力の維持・充実強化を図るため、老朽化した消防団車両や資機材を計画的に更新します。	77,239	地域消防推進課
安全安心指導者学校派遣事業	インターネットによる、ネットいじめや性犯罪被害、ネットを介した詐欺など、青少年が犯罪やトラブルに巻き込まれることを防ぐため、市内小・中学生を対象に「インターネット安全教室」、「不審者対応教室」、「薬物乱用防止教室」、「情報モラル教室」を実施します。	715	市民生活課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
松山市防犯協会防犯灯設置補助事業	安全・安心なまちづくりを進めるため、町内会・自治会等が生活道路等を照らすために設置する防犯灯の整備などに係る経費を助成します。また、令和2年度から、島しょ部の防犯灯を3年計画でLED器具に取り替えます。	40,700	市民生活課
運転免許返納サポート事業	高齢者ドライバーによる事故の発生抑制と公共交通の利用促進を図るため、運転に不安を感じている高齢ドライバー等に公共交通機関の乗車券等を交付することで免許の自主返納を促します。	13,415	都市・交通計画課
消費者啓発事業	消費者被害の未然防止を図るため、消費者教室の開催や啓発パンフレットの配布など消費者意識の啓発に努めるとともに、警察、介護事業所等との連携強化や消費者教室の充実に取り組めます。	1,101	市民生活課
食品衛生事業	食品営業等施設での飲食による衛生上の危害の発生を防止するため、食品監視指導や営業許可事務のほか、市民及び食品事業者等を対象とした講習会等を開催し、意識の啓発を図ります。	4,280	生活衛生課
生活衛生監視指導事業	市民の生活衛生の向上及び増進を図るため、環境衛生六法に基づく施設(理・美容所、旅館、公衆浴場等)の許認可のほか、許認可施設及び遊泳プール等の監視指導や、温泉法に基づく温泉利用の適正化を図ります。	887	生活衛生課
動物愛護推進事業	人と動物が共生できる社会を形成するため、猫の不妊・去勢手術費の補助や愛犬のしつけ方教室開催などにより、動物の適正飼養と動物愛護等に対する市民の意識高揚を図ります。	7,448	生活衛生課
感染症対策事業	感染症の予防、拡大防止を図るため、啓発活動及び感染症発生時に疫学調査等を実施します。さらに、新型コロナウイルスの感染症対策のため、発熱者や濃厚接触者に対する検査及び陽性患者に対する疫学調査、電話相談窓口などの体制強化を図ります。	483,773	保健予防課
新規水源開発準備事業	再掲 P.23 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	1,487	水資源対策課
(上水)水質安全対策事業	安全で良質な水道水を供給するため、臭気物質対策や残留塩素対策を実施し、水質の適正管理を図ります。	1,047	浄水管理センター

基本目標3 地域の魅力・活力があふれるまち【産業・交流】

■政策1 暮らしを支える地域経済を活性化する

□施策体系

施策1 雇用・就労環境の整備	(1)求職者の能力開発・向上
	(2)就労機会の拡充
	(3)労働環境の整備
施策2 事業所立地と雇用創出の推進	(1)企業誘致の推進と流出防止
	(2)産業基盤の充実
	(3)商業集積等による活性化
	(4)流通機能の充実
	(5)企業の事業拡大の推進
	(6)中小企業の振興
施策3 農林水産業の活性化	(1)持続可能な農林水産業の構築
	(2)生産基盤と集落環境の整備

□主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
女性・若者・高齢者等就労支援事業	再掲 P.10 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	40,610	地域経済課
コロナ対策経営・雇用支援事業	再掲 P.10 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	10,045	地域経済課
ウィズコロナ雇用促進事業	再掲 P.10 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	22,524	地域経済課
松山しごと創造センター運営事業	再掲 P.10 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	43,139	地域経済課
労働福祉団体貸付金事業	勤労者の生活の安定と福祉の向上のため、関係機関などの健全な育成を図り、勤労者に住宅資金や教育資金を提供します。	265,000	地域経済課
産業立地セールス事業	再掲 P.10 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	53,114	地域経済課
ウィズコロナ企業誘致事業	再掲 P.10 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	5,262	地域経済課
中心市街地活性化対策事業	中心市街地の活性化を図るため、「松山市中心市街地活性化基本計画」の進行管理を行うとともに、新たな活性化事業の立ち上げに向けて、松山市中心市街地活性化協議会の活動を支援します。	2,649	都市デザイン課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
商店街等活性化事業	空き店舗率の改善や商店街の利用者増加を図り、市内商店街の賑わいを創出するため、商店街の活性化に取り組む団体の活動を支援します。	41,568	地域経済課
松山市まちなか子育て・市民交流事業	再掲 P.7 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	36,714	地域経済課
松山市商業振興対策事業	商店街振興及び地域経済の活性化を図るため、市内の商業振興支援団体が連携し、商業者の指導・育成や経営の近代化、販売促進等の事業を行います。	7,398	地域経済課
データサイエンス活用支援事業	再掲 P.11 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	10,233	地域経済課
中小企業資金貸付事業	再掲 P.11 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	4,751,936	地域経済課
ニューノーマル対応促進事業	再掲 P.11 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	36,995	地域経済課
中小企業振興円卓会議運営事業	「松山市中小企業振興基本条例」をより実効性のあるものとするため、経済団体等で組織する「中小企業円卓会議」を運営し、本市の中小企業が抱える課題への対策等を検討します。	6,050	地域経済課
人材育成等補助事業	市内企業などの振興を図るため、従事者の資質向上のための研修などを受講する際に、その費用の一部を補助します。	8,314	地域経済課
中小企業販路拡大事業	再掲 P.11 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	12,399	地域経済課
有害鳥獣捕獲緊急対策事業	再掲 P.11 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	93,629	農水振興課
産地競争力強化事業	再掲 P.11 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	76,352	農水振興課
果樹流通施設整備事業	産地力の強化と農家所得の向上のため、えひめ中央農協が中島選果場で果実への負荷が軽減される選果機に更新したり、鮮度を保つ装置を導入したりする経費を補助します。	481,980	農水振興課
水田農業担い手支援事業	経営の安定と水田の効率的利用を促進するため、新規営農集団などの意欲ある担い手に奨励金を交付し水田の集積を図ります。また、生産性を高めるために農機具導入経費を支援します。	1,912	農水振興課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
農業振興地域整備 計画変更事業	農業を取り巻く環境が変化する中、農地の無秩序な開発を防ぎ、土地の有効活用を図るほか、農業生産基盤の整備や農地集積を計画的に実施するため、前回の見直しから10年以上が経過した農業振興地域整備計画を変更します。	767	農水振興課
栽培漁業推進事業	漁業資源の増大と栽培漁業を進めるため、稚魚の海面放流(キジハタ、カサゴ、メバルなど)及び河川放流(アユ、アマゴ)を行います。	7,573	農水振興課
新たな森林経営管理 制度推進事業	水源かん養や土砂災害防止のため、森林環境譲与税を活用し、森林所有者を対象に、所有する森林の経営や管理についての意向調査を実施するとともに、重信川・立岩川の流域森林で放置されたスギ・ヒノキの間伐を行うなど、手入れの行き届いていない私有林の整備を進めます。また、森林経営管理制度による森林整備を円滑に進めるため、林業経営体の担い手確保・育成支援を行います。	41,483	農林土木課
一般土地改良事業	農家経営の労力軽減と生産性の向上により農家経営の安定を図るため、土地改良区などからの申請に基づき、農業用諸施設(農道・ため池など)の新設・改良を行います。	179,968	農林土木課
ため池防災対策事業	防災意識の向上と災害時の被害防止・軽減を図るため、災害発生前にとるべき行動計画をため池管理者とともに検討して作成します。	1,859	農林土木課
林道整備事業	生産基盤の整備拡充を図るため、森林組合などからの申請により、林道の開設及び改良などを行います。	9,158	農林土木課
水産基盤ストックマ ネジメント事業	漁港施設の老朽化に対応するため、計画的な機能保全工事を行い、延命化を図ります。	102,800	空港港湾課

## ■政策2 都市全体の価値や魅力を向上する

### □施策体系

施策1 選ばれる都市づくり	(1)まちの特性を生かした魅力づくり
	(2)「ことば」文化の内外発信
	(3)スポーツによる地域活性化の推進
	(4)移住・定住の促進
	(5)シティプロモーションの推進
施策2 観光産業の振興	(1)観光都市としての魅力向上
	(2)受入体制の整備
	(3)情報発信の充実
	(4)広域観光連携の推進

### □主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
『坂の上の雲』を軸とした21世紀のまちづくり事業	再掲 P.17 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	11,650	まちづくり推進課
坂の上の雲ミュージアム魅力発信事業【坂の上の雲ミュージアム施設管理運営事業】	再掲 P.17 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	5,400	坂の上の雲ミュージアム
坂の上の雲ミュージアム企画展示事業	再掲 P.17 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	22,123	坂の上の雲ミュージアム
里島地域おこし推進事業	再掲 P.17 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	11,726	まちづくり推進課
里島活性化事業【愛ランド里島構想推進事業】	再掲 P.17 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	2,642	まちづくり推進課
まつやま里島ツーリズム連絡協議会事業【愛ランド里島構想推進事業】	再掲 P.17 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	7,700	まちづくり推進課
サステナブル里島ツーリズム推進事業【愛ランド里島構想推進事業】	再掲 P.18 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	7,000	まちづくり推進課
里島お試し移住推進事業【愛ランド里島構想推進事業】	再掲 P.18 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	5,300	まちづくり推進課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
里島通勤・通学者等支援事業【愛ランド里島構想推進事業】	島しょ部への定住促進及び運賃負担の軽減のため、島外へ通勤・通学する島しょ部の住民に対し、定期乗船券代等の一部を支援します。	10,383	まちづくり推進課
風早レトロタウン構想促進事業	再掲 P.18 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	5,402	まちづくり推進課
鹿島賑わい活性化事業	風光明媚な地域の宝として賑わいのあった鹿島の再生・活性化を図るため、景観や環境の整備基盤、「恋人の聖地サテライト」イベントなど、北条鹿島の魅力をPRするイベントの開催を行います。	24,813	観光・国際交流課
文学賞運営事業	再掲 P.7 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	14,437	文化・ことば課
ことばのちからイベント事業	再掲 P.7 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	52,951	文化・ことば課
一草庵公開活用事業	俳句のまちに相応しい文化的観光施設として活用するため、種田山頭火の終焉の地に建つ「一草庵」の内部を公開します。	2,574	文化財課
俳句ポスト事業	松山を訪れた方への満足度向上や、松山市民がより俳句文化に親しみ、俳都松山のPRにつなげるため、俳句ポストへの投句の選句や入選句集の発行及び特選句の市内電車へのポスター掲出などを行います。また、気軽に俳句に親しめるインターネットサイト「俳句ポスト365」の運営を行います。	6,355	文化・ことば課
博物館施設管理運営事業	子規記念博物館への誘客促進やリピーターの確保に繋げるため、サービスの向上と充実に努めます。	166,462	子規記念博物館
博物館企画展示事業	子規記念博物館への誘客促進を図るため、正岡子規をはじめ周辺の人々や郷土松山に関する資料を調査・研究し、体系的に展示します。	9,289	子規記念博物館
博物館開館40周年等記念事業	子規記念博物館の開館40周年を機に、子規の更なる研究活動の振興を図るとともに、入館者の増加を目指すため、記念イベントやシンポジウム等を実施するほか、収蔵資料を紹介するデジタルアーカイブを開設します。	4,580	子規記念博物館
スポーティングシティまつやま推進事業	再掲 P.7 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	115,620	スポーティングシティ推進課
移住定住促進事業	再掲 P.7 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	37,228	まちづくり推進課
シビックプライド向上事業【移住定住促進事業・市政広報事業】	再掲 P.18 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	146,881	まちづくり推進課、シティプロモーション推進課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
都市イメージ向上事業	再掲 P.8 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	14,616	シティプロモーション推進課
まつやま 首都圏シティプロモーション事業	再掲 P.8 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	2,646	東京事務所
松山を楽しもうキャンペーン事業	堀之内を中心とした中心市街地の活性化を図るため、城山公園堀之内地区を活用し、集客力のあるイベントを開催します。	24,000	観光・国際交流課
鹿島春まつり事業	北条地域への誘客及び活性化を図るため、北条鹿島を中心に、北条地域の伝統行事である「櫛練り踊り」や「大注連縄張替」などを実施します。	450	観光・国際交流課
風早海まつり事業	北条地域への誘客及び活性化を図るため、風早海まつり花火大会や河野氏関係の事業を実施します。	4,250	観光・国際交流課
松山春まつり事業	観光客の誘致促進を図り、地元観光産業への貢献と市民のレクリエーションに寄与するため、道後温泉まつりとお城まつりを開催します。	21,600	観光・国際交流課
HAIKU(国際俳句)ブランディング事業	「松山・俳句」の知名度・ブランディングの向上や、国内外からさらなる誘客を図るため、「俳句や文学」を活用した旅行商品の開発や「国際写真俳句コンテスト」を開催します。	18,800	観光・国際交流課
道後温泉活性化事業	再掲 P.11 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	170,790	道後温泉事務所
三津浜地区活性化推進事業	再掲 P.18 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	12,870	まちづくり推進課
まつやま産業まつり事業	地域特産品の展示・販売などにより、各種産業への理解を深めてもらうため、城山公園(堀之内地区)において、「えひめ・まつやま産業まつり」を愛媛県と共同開催します。	15,240	地域経済課
松山城集客促進事業【松山城管理事業】	再掲 P.12 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	16,467	観光・国際交流課
光のおもてなしin松山城分【松山城管理事業】	再掲 P.12 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	9,916	観光・国際交流課
ナイトタイムエコノミー推進事業【松山城管理事業】	再掲 P.12 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	0	観光・国際交流課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
誘客促進・観光おもてなし事業	再掲 P.12 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	11,674	観光・国際交流課
インバウンド総合対策事業【商店街等活性化事業、松山城管理事業、クルーズ船誘致・受入推進事業、国際観光客誘致促進事業】	再掲 P.12 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	13,470	地域経済課、観光・国際交流課
観光WEBプロモーション事業	再掲 P.12 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	10,021	観光・国際交流課
国際観光客誘致促進事業	再掲 P.13 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	23,964	観光・国際交流課
(公財)松山観光コンベンション協会運営補助事業	観光・物産振興を図るため、松山市が有する文化的・社会的・経済的特性を生かし、国内外の観光客及び国内・国際コンベンションの誘致などを行います。	198,728	観光・国際交流課
修学旅行誘致促進事業	修学旅行の松山への誘致を促進するため、誘致ターゲットを絞るとともに、広告掲載やパンフレット作成を行い、学校や旅行会社等に対し、積極的な誘致宣伝活動などを行います。	9,133	観光・国際交流課
広域・観光交流事業	観光交流人口の拡大を図るため、本市とのゆかりや深いつながりのある都市をはじめ、近隣市町との連携事業等を実施します。	6,245	観光・国際交流課
瀬戸内・松山観光ビジネス戦略事業	再掲 P.13 【1-2「成長するまちづくり」プロジェクト】	56,270	観光・国際交流課

■政策3 広域拠点となる交通基盤を整備する

□施策体系

施策1 良好な交通環境の整備	(1)身近な交通環境の充実
	(2)公共交通機関の利便性向上
施策2 交通基盤の整備	(1)幹線道路網の整備
	(2)広域な交通ネットワークの充実

□主な事業

単位:千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
無電柱化推進事業【安全歩行空間整備事業(補助)】	景観の向上や災害時の電柱転倒や通信回線への被害軽減のため、三番町線・千舟町空港線等の無電柱化を進めます。	203,209	道路河川整備課
市駅前広場整備事業	再掲 P.8 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	18,610	都市・交通計画課
公共交通利用促進環境整備事業	市民の生活交通の維持・確保のため、生活交通バス路線、バス路線廃止に伴い導入した予約制乗合タクシー及び離島航路の運行(運航)事業者に対し、運行(運航)費の赤字分を一部支援します。	378,740	都市・交通計画課
松山外環状道路整備事業【街路・幹線道路整備事業(補助)】	再掲 P.8 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	173,859	道路河川整備課
中之川通線整備事業【街路・幹線道路整備事業(補助)】	愛媛県が施行するJR松山駅付近連続立体交差事業により、JR予讃線が高架化されるとともに、新たに側道が中之川通線に接続されるため、高架工事のスケジュールにあわせて鉄道と道路の立体交差部の道路改築を行います。	64,811	道路河川整備課
本町宝塔寺線整備事業【街路・幹線道路整備事業(補助)】	愛媛県が施行するJR松山駅付近連続立体交差事業により、JR予讃線が高架化されるとともに、新たに側道が本町宝塔寺線に接続されるため、高架工事のスケジュールにあわせて道路改築を行います。	87,600	道路河川整備課

基本目標 4 健全で豊かな心を育むまち【教育・文化】

■政策 1 子どもたちの生きる力を育む

□施策体系

施策1 知・徳・体の調和のとれた教育の推進	(1)学校教育の推進
	(2)特色ある学校づくり
	(3)教育環境の整備
	(4)特別支援教育の充実
	(5)教職員の資質向上
施策2 青少年の健全育成	(1)社会全体の教育力の向上
	(2)体験学習の促進

□主な事業

単位:千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
学習アシスタント活用支援事業	児童生徒の基礎学力の充実を図るため、各学校が実情に応じ、学習アシスタントを人選し、授業におけるきめ細かな学習指導などに活用するために必要な経費の補助などを行います。また、モデル的に小学校に会計年度任用職員を配置し、学習資料作成補助等の業務も行うことにより、教職員の業務負担軽減を図ります。	26,924	学校教育課
外国青年招致事業	再掲 P.16 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	199,328	学校教育課
学校図書館運営支援員事業	確かな学力の基盤となる児童生徒の読書活動を推進するため、学校図書館運営支援員を配置し、魅力的で機能的な図書館づくりを支援します。	31,080	学校教育課
よりよい学校給食推進事業	児童生徒の心身の健全な発達のため、民間委託による適正な給食業務を実施するとともに、「よりよい学校給食推進実施計画」に基づき、地産地消や食育などの重点施策を推進します。	909,546	保健体育課
(仮称)新垣生学校給食共同調理場整備事業	給食調理場の衛生管理の強化を図るとともに、安全で安心な学校給食の提供を継続するため、「(仮称)新垣生学校給食共同調理場」を整備します。	938,465	保健体育課
松山の教育研究開発事業	再掲 P.16 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	6,875	教育研修センター事務所
笑顔あふれる学校づくり推進事業(「ふるさと松山」創造プラン)	ふるさと教育や外国語教育など、各学校等の創意工夫を生かした教育活動や特色ある学校づくりを展開するため、地域の人材を活用した教育活動等に必要な経費を支援します。	31,514	学校教育課
小規模校等学校間交流等支援事業	島しょ部や山間部に所在する小規模校などにおける児童生徒の豊かな人間関係づくりや表現力等の向上を図るため、学校間交流などに必要な移動経費の支援を行います。	605	学校教育課
幼保小中連携推進事業	再掲 P.16 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	326	学校教育課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
小中学校施設マネジメント事業	財政的に持続可能な範囲で、安全・安心な学校施設を整備するため、長寿命化計画に基づき、小中学校の老朽化状況や将来需要に応じて、適切な時期に適切な規模で改修等を行い、長寿命化を図ります。	574,165	学習施設課
部活動指導員配置事業【中学校運動部活動指導支援事業】	教員の負担を軽減するため、学校の基本計画に基づき、校長の監督を受け、部活動の指導、大会・練習試合の引率等を行うことができ、部活動の顧問となりえる部活動指導員を、希望する学校に配置します。	13,303	保健体育課
教育の情報化推進事業	再掲 P.16 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	282,674	教育研修センター事務所
小中学校教育用コンピュータ整備事業	児童生徒の情報活用能力を育成するため、GIGAスクール構想の実現に向けた児童生徒1人1台のタブレットパソコン等の維持管理のほか、教員の働き方改革推進と生徒の学力向上のため、指導者用デジタル教科書を整備します。	1,105,147	教育研修センター事務所
奨学資金貸付事業	経済的事情により修学困難な者に対し、学業継続の機会を確保するため、修学に必要な資金を無利子で貸し付けます。	210,365	学校教育課
教育振興補助金交付事業	生徒が安定した学校生活を送れるようにするため、私立中学校・高等学校等に対し、教育振興の助成を行います。	10,523	学校教育課
障がい等のある子ども等の「学校生活支援員」活用支援事業	障がいのある子どもや日本語支援が必要な外国人などが豊かな学校生活を過ごせるようにするため、「学校生活支援員」を活用する学校を支援します。	154,606	学校教育課
特別支援教育事業	特別な教育的支援を必要とする児童生徒への学校での活動を充実させるため、特別支援教育指導員による派遣相談や特別支援学級の連合行事を実施します。	26,069	学校教育課
松山市教育研修センター運営事業	学び続ける教職員を育て、学校教育の質を向上させるため、質の高い教職員研修を実施するとともに、センターで教材研究等を十分行える場を創出します。	14,652	教育研修センター事務所
教職員研修事業	教職員の資質、能力及び学校の教育力の向上を図るため、研修の体系や内容を見直すとともに、大学との協働により、社会の変化や学校のニーズに対応したより質の高い教職員研修を実施します。	1,621	教育研修センター事務所
学校支援事業	教職員の実践的指導力の向上を図るとともに、児童生徒の科学、芸術文化に対する興味関心を高めるため、要望のあった学校に講師派遣などを行います。	1,384	教育研修センター事務所
教職員事務事業	教員の負担軽減を図り、より児童生徒への指導や教材研究等に注力できる体制を整備するため、スクール・サポート・スタッフを小・中学校に配置するなど、よりよい職場環境づくりに取り組みます。	62,916	学校教育課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
教職員こころの相談事業	教職員自身が健全な心身をもって、生き生きとした教育活動を行うことで児童生徒の健全な育成を図るため、教職員の悩み相談を受け、適切な指導・支援を行います。	159	学校教育課
校納金徴収管理一元化事業	教職員の負担軽減や保護者の利便性向上を図るとともに、教職員が子どもと向き合う時間を充実させるため、校納金の徴収・管理を松山市に一元化します。	42,345	保健体育課
学校・家庭・地域連携協力推進事業 (放課後子ども教室運営事業)	再掲 P.16 【2-1「つながる未来を応援するまちづくり」プロジェクト】	52,995	地域学習振興課
成人式典事業	新成人に地域社会の一員としての自覚を促すため、地域の人々のぬくもりの中で、地域の特性を生かしながら、住民自らが主体となった成人式の運営を行います。	12,843	地域学習振興課
子ども安全安心対策推進事業	子どもたちの安全を確保するため、スクールガード・リーダーを発掘・養成するとともに、地域の見守り活動の指導・助言や研修会を開催し、資質向上及び活動の強化を図ります。	3,966	教育支援センター事務所
青少年センター管理運営事業	民間のノウハウを生かした利用者サービス向上や各青少年育成団体との連携を通じた活動を充実させるため、青少年健全育成活動の一部と青少年センターの施設管理を指定管理者に委託して実施します。	82,257	教育支援センター事務所
PTA活動推進事業	家庭教育力の向上や青少年の健全育成を図るため、児童生徒の保護者及び教師によって組織運営されているPTA活動を支援します。	9,166	教育支援センター事務所
松山市青少年育成市民会議運営支援事業	家庭や学校、市民団体、企業等が連携・協力し、社会全体で子どもを育む体制を実現するため、全市民的な育成活動を行っている松山市青少年育成市民会議の運営を支援します。	3,000	教育支援センター事務所
いじめ対策総合推進事業(いのちを守る相談事業)	再掲 P.26 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	5,340	学校教育課
問題行動等対策事業	問題行動傾向にある児童生徒の学校復帰・社会復帰を目指すため、学校からの要請にもとづき、生徒指導面に経験豊かな教育指導員を派遣し、教師や関係機関と連携・協力を図りながら支援するとともに、自立支援教室を運営し、児童生徒への個別指導を行います。	10,527	教育支援センター事務所
不登校対策総合推進事業	ひきこもりや不登校の児童生徒及びその保護者へのきめ細かな支援を行うため、子ども総合相談センター事務所と連携し、来所・電話相談や学校への復帰を支援する事業などを実施します。	55,155	教育支援センター事務所

## ■政策2 多彩な人材を育む

### □施策体系

施策1 生涯学習の推進	(1)多様な学習機会の提供
	(2)生涯学習環境の整備
施策2 地域スポーツの活性化	(1)地域スポーツ活動の推進
	(2)指導・支援体制の充実
施策3 国際化の推進	(1)国際交流の促進
	(2)多文化共生の促進

### □主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
公民館元気活力支援事業	元気で活力に満ちた人づくり・地域づくりを推進するため、地域住民のニーズに即した講座や地域課題の解決につながる活動など、地域に密着した円滑な公民館運営を実施します。	61,454	地域学習振興課
公民館笑顔あふれる絆づくり推進事業	再掲 P.18 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	30,840	地域学習振興課
読書振興事業	子どもの読書活動を推進するため、「まつやま子ども読書活動推進計画」に基づき、関係機関と連携しながら各種取り組みを実施します。また、成人向けに、市民の自主的な学習活動を支援します。	813	中央図書館事務所
ブックスタート事業	新生児とのふれあいや乳幼児期の読み聞かせの大切さを伝えるため、松山市で生まれ育つ全ての新生児とその保護者に絵本を手渡します。	2,321	中央図書館事務所
図書館資料購入事業	市民の生涯学習拠点たる情報センターとしての機能を果たすため、新しい資料の購入や汚破損資料の更新などを行い、社会情勢の変化に対応した基本資料の充実を図ります。	32,000	中央図書館事務所
市民スポーツ活動活性化事業	市民が生涯にわたりスポーツに親しむため、各種スポーツ大会を開催し、市民スポーツの振興とスポーツを通じた地域住民の親睦及び交流を図ります。	4,663	スポーティングシティ推進課
社会体育振興事業	スポーツの振興・普及を図るため、各種スポーツ大会での市長賞の交付やスポーツ功労者の表彰等に取り組みます。また、「愛媛マラソン」、「トライアスロン中島大会」等の開催を支援するなど、市民スポーツ活動を支援します。	31,987	スポーティングシティ推進課
松山市スポーツ協会運営補助金交付事業	市民のスポーツ活動を推進するため、市スポーツ協会の運営補助を通して、円滑な競技運営や指導者・選手育成事業等の実施を支援します。	50,056	スポーティングシティ推進課
総合コミュニティセンター管理運営事業	総合コミュニティセンターの活性化や教育文化の振興及び健康の増進を図るため、管理運営を指定管理者に委託し、施設の利用促進及びサービス向上を図ります。	631,954	スポーティングシティ推進課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
野外活動センター 管理運営事業	市民が野外活動を通して心身の健康増進を図り、年間を通して憩える場所を提供するため、野外活動センターの管理運営を指定管理者に委託し、利用促進及びサービス向上を図ります。	209,989	スポーティング シティ推進課
スポーツセンター管 理事業	市民の健康維持・増進に寄与するため、北部地域のスポーツ活動の拠点である北条スポーツセンターの管理運営を指定管理者に委託し、利用促進及びサービス向上を図ります。	109,685	スポーティング シティ推進課
体育施設管理運営 事業	市民にスポーツ活動の場を提供するため、石手川・重信川緑地のスポーツ施設の維持管理を行うとともに、市民運動広場やテニスコート、公園施設の管理運営を指定管理者に委託し、利用促進及びサービスの向上を図ります。	40,653	スポーティング シティ推進課
中央公園管理運営 事業	市民の健康維持・増進に寄与するため、市民のスポーツ・レクリエーション活動の拠点である松山中央公園の管理運営を指定管理者に委託し、利用促進及びサービスの向上を図ります。	625,212	スポーティング シティ推進課
中央公園改修整備 事業	市民のスポーツ・レクリエーション活動の拠点である松山中央公園の機能維持のため、各スポーツ施設の経年による劣化を改修します。	196,830	スポーティング シティ推進課
(公財)松山国際交 流協会運営補助事 業	市民レベルでの国際交流の推進を図るため、幅広い分野で国際交流事業などを実施している松山国際交流協会に運営費の補助を行うほか、令和3年度はサクラメント市との姉妹都市提携40周年を記念とした式典等を行います。	90,274	観光・国際交流 課
台北市との小中学 校友好交流事業	友好交流協定を締結した台北市と本市における友好関係の更なる発展や国際理解教育の推進を図るため、友好交流推進員を任命し、市内小中学校で交流を行い、台北市の小中学校と文化活動を通じた交流事業を実施します。	502	学校教育課
国際交流推進事業	国際性豊かな人づくりを推進するため、姉妹・友好都市やその他海外との交流により、本市の国際化を図るとともに、令和3年度はフライブルク市制900周年を記念したイベント等に松山市訪問団が参加します。	14,939	観光・国際交流 課

■政策3 全ての人が尊重される社会をつくる

□施策体系

施策1 人権と平和意識の醸成	(1)人権意識の啓発と醸成
	(2)平和意識の啓発と醸成

□主な事業

単位:千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
企業における人権教育推進事業	中小企業等の従業員などを対象に、人権尊重意識の高揚を図るとともに、業務に生かすため、企業の関心の高い人権課題を中心に研修を実施します。	499	人権啓発課
松山市人権教育推進協議会事業	関係機関・団体・企業・行政が相互に連携し、人権教育・啓発を推進するため、全市的な体制を構築します。また、あらゆる場をとおした学習会や研修会などの機会を提供します。	15,741	人権啓発課
平和事業	戦後75年が経過した中、市民の平和意識の高揚を図るため、小中学校への「平和の語り部」の派遣や市指定文化財の掩体壕を活用した平和学習をはじめ、平和資料展の開催などの平和行政に取り組みます。	2,731	市民生活課

■政策4 松山市固有の文化芸術を守り育む

□施策体系

施策1 文化遺産の継承	(1)文化財の保存・活用
	(2)道後温泉本館の保存修理
施策2 文化芸術の振興と活用	(1)文化芸術活動の継承・推進及び支援
	(2)文化芸術の創造・活用

□主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
文化財めぐり事業	市民の文化財に対する認識及び愛護の精神を養い、文化財保護教育の普及促進を図るため、国・県・市指定文化財などの郷土に残存する史跡や文化遺産を訪ねる「文化財めぐり」を実施します。	2,785	文化財課
県指定史跡庚申庵活用事業	県指定史跡庚申庵を公開活用するため、文化財を専門とするNPO法人への指定管理委託による適切な施設の維持管理を行います。	9,577	文化財課
久米官衙遺跡群遺構保全事業	地域資源として文化財保護意識の普及啓発を図るため、国史跡久米官衙遺跡群を適切に保存管理しながら、今後の整備手法、活用方法について検討を進めます。	2,392	文化財課
葉佐池古墳公園公開活用事業	葉佐池古墳公園(国史跡葉佐池古墳)を公開活用するため、地元顕彰団体への委託による適切な施設の維持管理を行います。	4,261	文化財課
文化財保護管理事業	文化財の保存・活用を促進するため、所管施設等の維持管理を行うほか、文化財保存活用地域計画を策定します。	10,995	文化財課
埋蔵文化財センター管理・教育普及事業	市民の埋蔵文化財や本市の歴史・文化に対する理解を深めるため、埋蔵文化財保護思想の啓発や市民の地域学習等での埋蔵文化財の活用を図ります。	278,828	文化財課
道後温泉本館保存修理寄附推進事業	本市が誇る重要文化財を未来に遺す機運を醸成するため、道後温泉本館の保存修理工事に要する経費について、市内外に広く寄附を募ります。	7,247	道後温泉事務所
道後温泉本館保存修理事業	本市の観光シンボルである重要文化財の道後温泉本館の文化的価値の保全・活用を図るため、観光・経済等への影響に配慮した「道後温泉本館工事計画の基本方針」に基づき、耐震化を含めた保存修理工事を実施します。	353,308	道後温泉事務所
文化振興事業	本市の文化芸術の振興を図るため、松山市文化協会や文化団体の活動支援を行うほか、愛媛県や県内市町等とともに愛媛国際映画祭を開催します。	28,940	文化・ことば課
市民会館管理運営事業	地域文化の向上を図るため、本市の文化施設である松山市民会館及び北条市民会館の適正な管理運営を行います。	207,612	文化・ことば課
文化創造支援事業【文化振興事業】	再掲 P.18 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	15,300	文化・ことば課

基本目標5 緑の映える快適なまち【環境・都市】

■政策1 快適な生活基盤をつくる

□施策体系

施策1 居住環境の整備	(1)生活道路等の整備・維持管理
	(2)住宅の適切な供給と管理
	(3)良好な通信環境の確保
施策2 上水道等の整備	(1)上水道等の建設・維持
施策3 下水道等の整備	(1)下水道の管理・更新
	(2)下水道の普及促進

□主な事業

単位:千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
道路等補修事業	安全で円滑な交通を確保するため、老朽化などで通行に支障が生じている市道や道路施設の補修を行うとともに、トンネル等について、法定点検等を適切に進めます。	287,006	道路河川管理課
松山マイロードふれあい制度	道路環境づくりと道路愛護意識の高揚を図るため、ボランティア団体による道路・緑地帯の清掃美化活動への支援などを行います。	1,345	道路河川管理課
道路橋梁長寿命化対策事業【橋梁補修工事業・生活道路整備事業(補助)】	道路橋梁の安全性・信頼性を確保するため、「松山市道路橋梁長寿命化計画」に基づき、老朽化した橋梁の更新・修繕・補修を計画的に進めます。	189,000	道路河川管理課、道路河川整備課
和泉地区公営住宅等建替(耐震化)事業【市営住宅建替事業】	再掲 P.23 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	10,000	住宅課
市営住宅維持管理事業	市営住宅での良好な住環境を保つため、施設の維持管理や「松山市市営住宅管理条例」に基づく適正な入居者管理に努めます。	246,422	住宅課
市営住宅修繕事業	市営住宅での良好な住環境を保つため、施設の緊急的な修繕や空家修繕などを行い、施設の機能の維持・改善を図ります。	52,363	住宅課
市営住宅改修事業	入居者の安全安心な住環境を実現するため、市営住宅の長寿命化に必要な改修を計画的に実施します。	215,250	住宅課
空家対策推進事業	近年、空き家の増加が地域住民に悪影響を及ぼしていることから、地域住民の生命・財産を保護するとともに生活環境の保全及び空き家の有効活用を促進するため、危険な空き家の所有者に対する助言・指導等や空き家バンクの運用等、必要な対策を行います。	45,159	住宅課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
住宅セーフティネット推進事業	高齢者世帯や子育て世帯などの居住の安定確保のため、サービス付き高齢者向け住宅の適正管理等を行います。また、既存住宅を有効活用し、定住・移住及び子育てしやすい住まいづくりを支援するため、住宅リフォーム補助を行います。	191,921	住宅課
情報通信基盤運用整備事業	市内の情報通信格差を解消し、市域の均衡ある発展を図るため、島しょ部及び浅海・立岩地区の情報通信基盤の維持管理を行います。また、市内の主要な観光施設や防災拠点などで、観光客や市民に対して、公衆無線LAN(Wi-Fi)環境を提供します。	67,714	ICT戦略課
共同給水施設補助事業	上水道または簡易水道事業の給水区域外での良質で安定した飲料水の確保を図るため、共同給水施設の新設または改良工事に要する経費に対して補助します。	81,224	生活衛生課
下水道施設のストックマネジメント事業	下水道施設の維持管理、更新費用の平準化や市民サービスの向上のため、下水道台帳新システム(ストックマネジメント)を導入し、中長期的な改築需要量の見込みの検討など、老朽化対策を行います。	1,690,580	下水道管理課、 下水浄化センター
下水道管渠整備事業	公共下水道の普及促進により快適な生活環境の確保や浸水の防除、公共用水域の水質保全を図るため、効率的な整備を行います。	2,967,994	下水道整備課、 下水道管理課
私道共同排水設備助成事業	公共下水道への接続率を高めるため、私道所有者の承諾が得られない場合でも沿線の住民が共同排水設備を整備する場合には接続しやすくなるよう、工事費用に対する助成を行います。	8,500	下水道管理課

■政策2 特色ある都市空間を創出する

□施策体系

施策1 良好な都市空間の形成	(1)都市景観の形成
	(2)公園緑地の整備
施策2 計画的な土地利用の推進	(1)市街地形成の推進
	(2)適正な土地利用の推進
	(3)都市計画事業の推進

□主な事業

単位:千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
景観形成推進事業	市民・事業者・行政の協働で景観まちづくり意識の醸成や地域活性化を図るため、景観計画の運用や民間事業者への景観誘導を行うとともに、市民への景観啓発や松山城を中心とした景観まちづくりに取り組みます。	4,080	都市デザイン課
公園整備安全安心対策事業	都市公園での安全を確保するため、老朽化した遊戯施設等の整備を行うとともに、防災機能向上のため避難空間の創出や防災関連施設の整備を行います。	26,600	公園緑地課
都市緑化推進事業	市民との協働による花と緑あふれるまちづくりを行うため、生け垣・庭木などの緑化奨励事業や、地域の花壇やプランターに花を植える「花いっぱい運動」などを実施します。	15,037	公園緑地課
(銀天街L字地区)湊町三丁目C街区地区 第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】	再掲 P.8 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	178	都市デザイン課
一番町一丁目・歩行町一丁目地区 第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】	再掲 P.8 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	177	都市デザイン課
まちづくり初動期支援事業	地域住民が主体で取り組む民間再開発事業や地区景観検討事業、または土地区画整理事業等を推進するため、地域の団体等に、事業に関する調査研究や基本計画の検討等活動経費の支援を行います。	37	都市デザイン課
都市再生協議会運営事業	再掲 P.8 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	39,206	都市・交通計画課
住民参加型まちづくりファンド支援事業【みんなで育む美しい街並みと賑わい創出事業】	再掲 P.19 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	10,173	都市デザイン課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
地籍調査事業	土地所有者間の境界トラブルの未然防止や登記手続きの簡素化、地震・土砂災害時の復旧作業や公共事業の迅速化のほか、より広く行政事務の効率化に役立てるため、地籍調査(境界確認等)を実施します。	96,133	都市生活サービス課
松山広域都市計画 変更調査事業	将来の人口規模に見合う持続的な集約型都市構造の実現を図るため、「松山市コンパクトシティ推進協議会」を開催し、平成31年3月に策定した「松山市立地適正化計画」や「松山市地域公共交通網形成計画」のフォローアップを行います。	299	都市・交通計画課
松山駅周辺整備事業	再掲 P.9 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	1,252,297	松山駅周辺整備課

## ■政策3 豊かな自然と共生する

### □施策体系

施策1 低炭素・循環型まちづくりの推進	(1)低炭素社会の構築
	(2)ごみの減量・再利用・再生利用の推進
	(3)ごみの適正処理の推進
施策2 環境保全・配慮型まちづくりの推進	(1)環境教育・美化活動の推進
	(2)生物多様性の保全
	(3)環境汚染の抑制
施策3 節水型都市づくりの推進	(1)節水の推進
	(2)水資源の有効利用
	(3)水資源の保全

### □主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
地球温暖化対策事業	再掲 P.9 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	1,610	環境モデル都市推進課
松山スマートシティ推進事業	再掲 P.9 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	120,348	環境モデル都市推進課
SDGsスマートアイランドモデル事業	再掲 P.9 【1-1「心ひかれるまちづくり」プロジェクト】	27,286	環境モデル都市推進課
食品ロス削減推進事業【環境総合計画推進事業】	食品ロスを削減するため、「3010運動」のほか、家庭では買い物前に在庫や賞味期限を確認する「冷蔵庫チェック」をはじめ、買い物中、調理中、保存まで、それぞれの場面のできる工夫を紹介するなど啓発します。	290	環境モデル都市推進課
家庭系ごみ減量・リサイクル事業	家庭から排出されるごみの減量とリサイクルを推進するため、チラシやリーフレットの配布により、ごみ出しルールや分別方法などの周知啓発を行います。また、食べ残しなど生ごみの発生量を削減するため、電気式生ごみ処理容器の設置者に対する購入補助を行います。	5,401	清掃課
容器包装リサイクル事業	容器包装のリサイクルを推進するため、家庭から排出される「ペットボトル」、「その他プラスチック製容器包装」、「ガラスびん」の再商品化を図ります。	30,223	清掃課
学校給食食品廃棄物リサイクル事業	循環型社会の構築に向け、学校給食から出される食品廃棄物のリサイクルを図るため、廃棄食品をリサイクル堆肥工場へ搬入し、堆肥化を推進します。	16,247	保健体育課
事業系廃棄物適正処理事業	市内事業所から排出される事業系廃棄物の適正処理の確保および減量推進のため、各事業所に廃棄物の分別指導、減量・リサイクルに関する啓発を行います。	4,237	廃棄物対策課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
廃棄物適正処理事業	廃棄物の適正な処理を確保するため、廃棄物処理業者への指導・監督を行うとともに、「見せる警戒活動」としての地上・上空両面からのパトロールや監視カメラの活用など、不法投棄等の防止に取り組みます。	53,842	廃棄物対策課
資源化物持ち去り行為防止対策事業	資源化物の持ち去り行為を未然に防止するため、職員によるパトロールやごみ集積場所に設置する看板の無料提供を行います。また、資源化物の持ち去り行為者に対する行政指導や禁止命令の発出により、市民の安全安心を確保します。	651	清掃課
松山ブロックごみ処理広域化検討事業	持続可能なごみ処理体制の構築に向け、松山ブロック(松山市・伊予市・東温市・久万高原町・松前町・砥部町)のごみ処理広域化について、協議会を設置し検討を行います。	13,200	環境モデル都市推進事業
西クリーンセンター運営管理事業	市民の排出するごみを合理的に処理するため、西クリーンセンターの運転管理及び維持管理を公設民営のDBO方式により行い、市民の生活環境保全に貢献します。	900,909	清掃施設課
中島リサイクルセンター運営管理事業	資源を有効利用するため、中島地区から分別収集した廃棄物を選別、圧縮、梱包し搬出することで、資源化を推進します。	16,079	清掃施設課
環境教育啓発推進事業	子どもから高齢者まで幅広い市民の環境保全等への意識を高めるため、エコリーダー派遣事業や体験型環境バスツアーなどの環境学習機会を提供するほか、自然体験型講座を実施します。また、「まつやまRe・再来館」では、ごみ減量リサイクルや自然環境保全などの展示や講座、イベントなどを開催します。	30,184	環境モデル都市推進課
環境美化推進事業	ごみのない美しいまちづくりを推進するため、事業所・市民グループによるプチ美化運動の推進のほか、繁華街のカラスによる糞害等被害防止対策を実施します。	2,242	環境モデル都市推進課
自然環境保全事業	希少動物の保護及び特定外来生物による被害防止のため、関係機関等と連携し、対策を検討します。	249	環境指導課
大気悪臭環境保全事業	大気環境を保全し、市民の健康を保護するため、微小粒子物質(PM2.5)などの大気汚染物質の常時監視や、ばい煙発生施設への立ち入り調査等を実施します。	33,278	環境指導課
産業廃棄物最終処分場支障等除去事業	民間の最終処分場での産業廃棄物の不適正処理に関して、生活環境を保全し、引き続き市民の安全・安心を確保していくため、行政代執行により適切に処分場を維持管理します。	73,340	廃棄物対策課
浄化槽対策事業	生活排水による公共用水域の水質汚濁防止のため、合併浄化槽の維持管理費用の一部を補助することにより、浄化槽の普及と適正な維持管理を推進します。	184,392	環境指導課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
浄化槽設置整備事業	生活排水による公共用水域の水質汚濁防止のため、公共下水道事業計画区域外で、単独浄化槽またはくみ取り槽から合併浄化槽へ転換する場合に、費用の一部を補助します。特に、単独浄化槽からの転換を推進するため、配管工事費への補助額を上乗せするほか、水質汚濁の著しい河川流域の地区を「水質改善優先整備地区」と位置付け、重点的に設置を推進します。	73,345	環境指導課
節水推進事業	再掲 P.23 【3-1「安心して暮らせるまちづくり」プロジェクト】	18,821	水資源対策課
雨水利用促進事業	雨水利用を促進するため、雨水貯留施設の設置に対する助成を行うほか、市民団体と連携した雨水利用の啓発活動を行います。	4,357	水資源対策課
雨水貯留浸透施設改造助成事業	雨水流出の抑制と水資源の有効活用を図るため、公共下水道の接続で不要となった浄化槽を雨水貯留浸透施設に改造する費用の一部を助成を行います。	4,000	上下水道サービス課
地下水保全策検討事業	地下水保全のため、重信川流域の3市2町で検討・協議等を行います。	88	水資源対策課
新たな水源かん養林事業	水源かん養機能、土砂災害防止機能等、森林が持つ公益的機能をより高度に発揮させ、健全な広葉樹林等の森林を造成するため、石手川ダム集水域で放置竹林を伐採し、その跡地に広葉樹等の植栽を行います。	54,206	農林土木課

基本目標6 市民とつくる自立したまち【自治・行政】

■政策1 市民参画を推進する

□施策体系

施策1 市民主体のまちづくり	(1)地域団体活動への支援
	(2)市民協働の推進
	(3)男女共同参画の推進
施策2 市民参画による政策形成	(1)市政参画機会の充実
	(2)行政情報の発信

□主な事業

単位:千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
地域におけるまちづくり推進事業	再掲 P.19 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	76,237	まちづくり推進課
地域協働活動応援事業	防犯・社会福祉活動等の地域協働活動を活性化させるため、町内会連合会等に対し財政支援を行い、団体の組織強化を図るほか、町内会等の地域の清掃活動などに適用できる保険制度に加入することで、住民が安心してコミュニティ活動に参加できる環境整備に取り組みます。	56,977	まちづくり推進課
地域おこし活動促進事業	地域の活性化を図るため、人口減少等の地域課題を抱える地区に地域おこし協力隊を派遣し、新たな視点での地域活動を推進します。	3,736	まちづくり推進課
コミュニティ活動振興事業	地域活動の活性化のため、活動拠点である集会所の維持管理や防災行政無線の修繕費用の一部補助を行います。	5,591	まちづくり推進課
市民活動推進事業	再掲 P.19 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	9,987	まちづくり推進課
NPOサポートセンター運営管理事業	NPOなどの活動を支援するため、市民活動推進の拠点である、まつやまNPOサポートセンターで、人材育成・情報提供などの事業を展開します。	18,081	まちづくり推進課
男女共同参画推進事業	男女共同参画社会の推進に向けた市民意識の向上を図るため、「松山市男女共同参画会議」に意見を求め、市民・事業者・関係機関などと連携した取り組みを行います。	155	市民生活課
男女共同参画推進センター管理運営事業	男女共同参画社会の実現に向けた事業展開を図るため、情報・交流・学習・研修などの様々な機能を備えた松山市男女共同参画推進センター(コムズ)の管理・運営を委託します。	95,314	市民生活課
若者のライフデザイン支援事業【男女共同参画推進センター管理運営事業】	再掲 P.26 【3-2「いきいきと暮らせるまちづくり」プロジェクト】	706	市民生活課
市民との対話事業	再掲 P.19 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	781	タウンミーティング課
市長へのわがまちメール	市政への関心をより高め、市民の声を市政に反映させるため、電子メールや専用はがきなどで寄せられる意見や提言などに回答するとともに、市民ニーズの把握に努めます。	1,287	市民生活課

## ■政策2 地方分権社会を推進する

### □施策体系

施策1 地方分権・地方創生に対応する体制の整備	(1)自主的・自立的な行政の推進
	(2)人口減少対策の推進
	(3)多様な地域との連携強化
施策2 効率的な行財政運営の推進	(1)効率的な行政を推進するための体制強化
	(2)職員の資質向上
	(3)健全な財政運営
	(4)公共施設マネジメントの推進と公有財産の有効活用
	(5)手続きの利便性の向上
施策3 行政情報の適正運用	(1)情報システムの適切な管理
	(2)行政サービスの電子化の推進
	(3)情報公開・個人情報保護の推進

### □主な事業

単位：千円

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
SDGs推進事業	再掲 P.19 【2-2「住み続けたいまちづくり」プロジェクト】	10,000	企画戦略課
人口減少対策プロジェクト推進事業	「人口減少問題の克服」に向けて、総合戦略に位置づけた各施策を展開するとともに、産官学労言等の関係機関と一体となった推進体制の中で、施策に対する効果検証・提案等を行い、松山市の地方創生の取り組みを推進します。	3,279	企画戦略課
中核市市長会事務	中核市相互の緊密な連携のもと、地方分権を一層推進するため、中核市市長会において、情報収集や意見交換等を行い、国等への要望を行います。令和3年度は、中核市市長が一堂に会して、議論や情報発信を行う「中核市サミット2021in松山」を開催します。	8,765	企画戦略課
市長・副市長会	地方自治の振興を図るため、全国市長会等に出席し、情報収集や意見交換等を行い、国等へ要望を行います。	6,584	企画戦略課
連携中枢都市圏推進事業	圏域の活性化や持続可能な地域社会の形成に向け、「第2期まつやま圏域未来共創ビジョン」に基づく取組を積極的に推進し、その効果の検証を行います。	1,932	企画戦略課
行政改革進行管理事務	市民ニーズに柔軟かつ的確に対応し、最小の経費で最大の効果をあげるため、「松山市人材育成・行政経営改革方針」に基づき、ひとと仕事、組織の改革を一体的に推進します。	332	人事課
職員研修事業	公務員としての倫理観や責任感、職務遂行に必要な基本的知識や技術など、職責や職階に応じた総合的な能力開発を行うため、多様な研修メニューの提供や自己啓発への支援等を行います。	7,926	人事課

事業名	事業内容	令和3年度 当初予算額	担当課
債権管理適正化事業	未収債権をより確実に回収するため、一部の滞納事案について、納税課による一体徴収の実施や、専門的な知識を持つ弁護士に債権回収等の業務を委託することにより効果的、効率的な債権回収を推進します。	14,841	納税課
納税推進プログラム	税財源の充実確保を図るため、迅速かつ効果的な徴収体制を確立するとともに、市民への啓発、職員の育成などを行います。	23,010	納税課
公共施設マネジメント推進事業	公共施設の老朽化等の問題に取り組むため、「公共施設等総合管理計画」及び「公共施設再編成計画」を推進し、施設の保有量最適化や長寿命化など、公共施設のマネジメントに取り組みます。	1,610	管財課
市民相談事業	市民生活の不安や悩み解消のため、暮らしの中での困り事や市政に関する相談、専門的な法律相談などに対して、市民相談員のほか、弁護士や司法書士、土地家屋調査士による相談事業を実施します。	3,829	市民生活課
コールセンター及び総合案内運営事業	市民の利便性と行政事務の効率化を図るため、引き続きコールセンターを設置し、民間のノウハウを活用しながら、多様な問合せに迅速に回答し、十分な情報提供を行います。また、総合案内では、来庁者のご案内や関係部署への取り次ぎなどを行います。	32,211	市民生活課
マイナンバーカード交付事務事業	デジタル社会実現の基盤となるマイナンバーカードの普及のため、申請用顔写真無料撮影サービスなどの申請支援と、申請者がカードを受け取りやすい環境の整備を行います。	345,864	市民課
情報システム運用事業	事務処理の迅速化、効率化及び正確性を高め、情報セキュリティ対策の強化や市民サービスの向上を図るため、これまでに導入したシステムの安定稼働と必要な維持管理を行います。また、情報システムの導入プロセスを明確化し、コスト削減及び業務の平準化、共通化を図るため、国が定める標準仕様書のシステムを採用します。	1,115,117	ICT戦略課
電子市役所推進事業	市民から信頼される市政運営のため、研修や監査などを実施することで情報セキュリティレベルの維持・向上を図るとともに、DXの推進を通じて市民サービスの向上と業務の効率化に取り組みます。	58,074	ICT戦略課
各種証明書のコンビニ交付関連業務【税システム運用事業・証明書発行事業・情報システム運用事業・戸籍事務事業・住民基本台帳事務事業】	市民サービスの向上を図るため、マイナンバーカードを利用したコンビニエンスストア等での各種証明書の発行サービスについて、引き続き周知・啓発を行うとともに、サービスを安定的かつ継続的に提供するため、証明発行サーバや業務システムの維持管理を行います。また、マイナンバーカードを使って、申請書を手書きすることなくコンビニ交付と同様の証明書を取得できるサービスを市民課で開始します。	30,450	納税課、ICT戦略課、市民課
オープンデータ推進事業【電子市役所推進事業】	行政の透明化、官民協働及び地域経済の活性化などを図るため、「松山市オープンデータ推進ガイドライン」に基づき、オープンデータを公開するとともに、データの拡充やその利活用に取り組みます。	0	ICT戦略課

■第6次松山市総合計画 実施計画（令和3～5年度）

令和3年6月

松山市総合政策部企画戦略課

〒790-8571 愛媛県松山市二番町四丁目7番地2

電話 (089)948-6213 F A X (089)934-1804

電子メール [sougoukeikaku@city.matsuyama.ehime.jp](mailto:sougoukeikaku@city.matsuyama.ehime.jp)