第７次松山市総合計画

実施計画

令和８(2026)▶令和10(2028)年度

松山市

《 目 次 》

Ⅰ．総論・・・

■政策08　にぎわいと住みやすいまちをつなぐ【都市空間】・・・・・・・・・・・・・　56
●施策081：にぎわいのある都市空間の形成・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　57
●施策082：安全な都市基盤の整備・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　59
■政策09　豊かな自然と暮らしをつなぐ【環境】・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　61
●施策091：脱炭素・循環型まちづくりの推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　62
●施策092：自然と共生するまちづくりの推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　64
■政策10　安全と安心をつなぐ【安全・安心】・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　65
●施策101：地域の防災力向上・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　66
●施策102：消防・救急・救助体制の整備・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　68
●施策103：防犯・交通安全・消費者保護の推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　69
■政策11　つなぐを支える【連携】・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　70
●施策111：連携の強化・促進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　71
●施策112：持続可能な行財政運営の推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　72
●施策113：ＤＸの推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　74
●施策114：市民参画と広報・広聴の促進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　76

Ⅰ. 総論

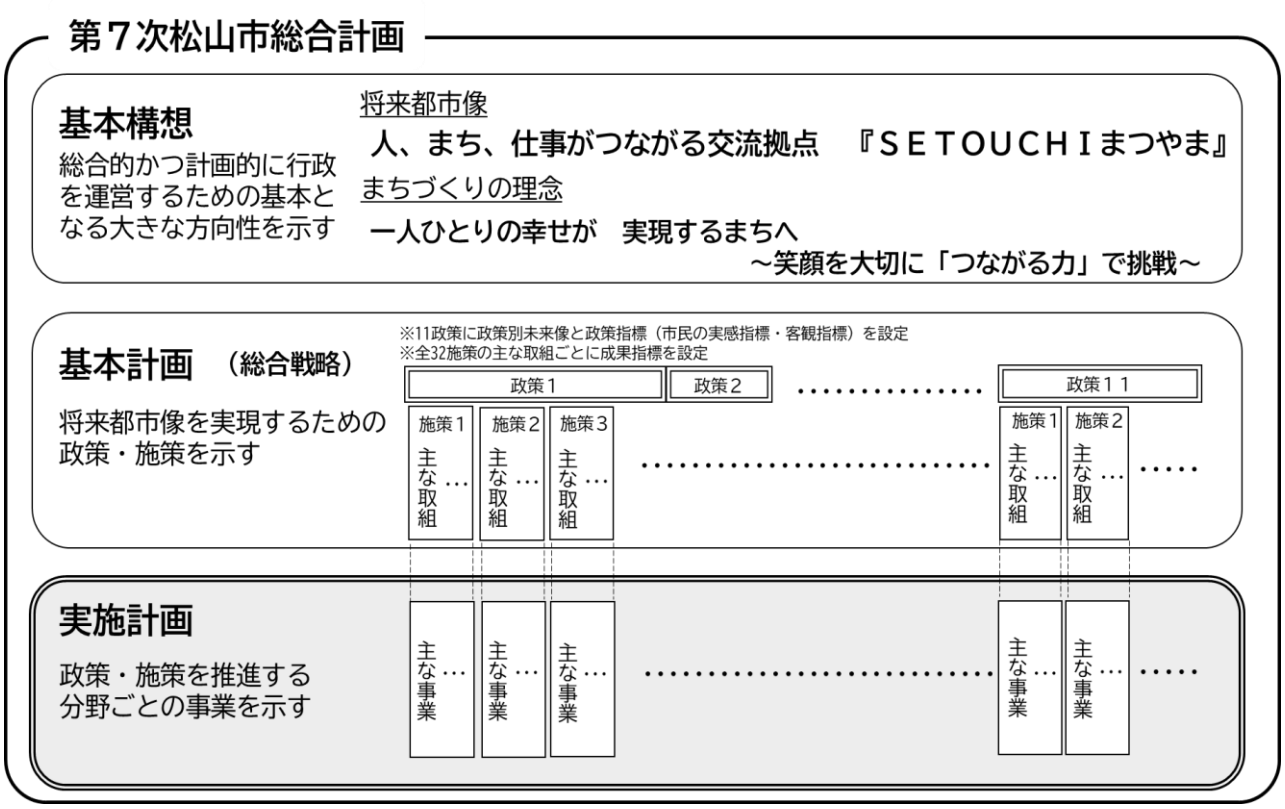
１．実施計画について

松山市総合計画は、条例に基づき「基本構想」「基本計画」「実施計画」で構成されています。

令和７年度から10年間を計画期間とする第７次松山市総合計画は、人口減少対策を最重要事項に位置づけ、これまで人口減少対策の基本的計画として別に策定していた「松山市まち・ひと・しごと創生総合戦略」（以下「総合戦略」という。）を統合し、一体的に取組を進めていきます。

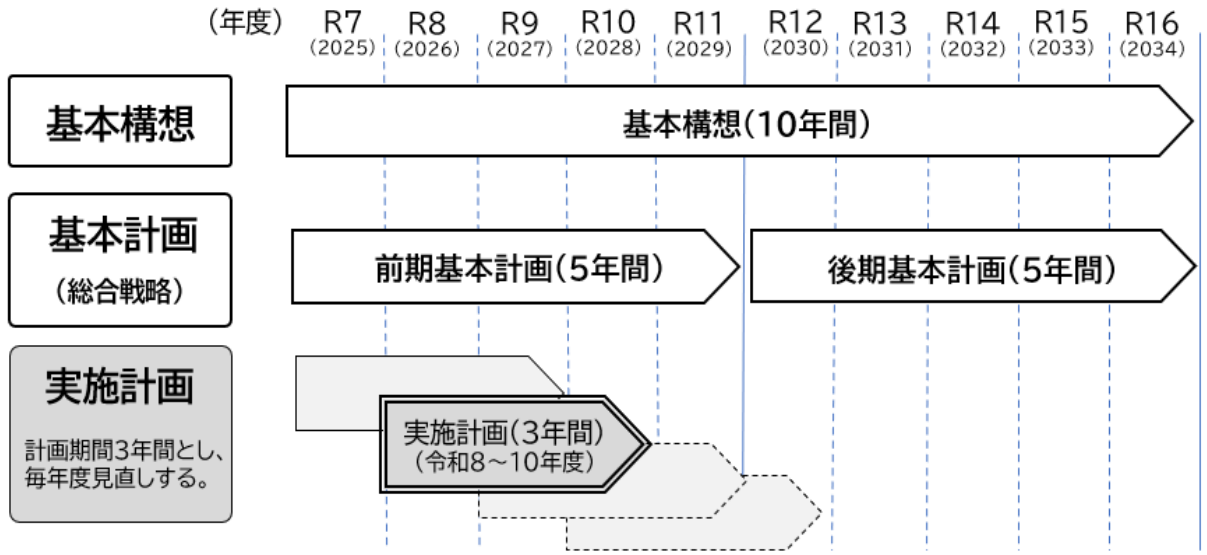
基本構想では、「人、まち、仕事がつながる交流拠点　『ＳＥＴＯＵＣＨＩまつやま』」を将来都市像に掲げ、基本計画では、将来都市像の実現に向け、11の政策別未来像（10年後の未来の理想的な姿）を掲げるとともに、各政策の施策を推進する「主な取組」を整理しています。

実施計画は、「主な取組」の具体的な事業内容などを掲載することで、松山市がどのようなことに取り組むのかを市民の皆さんに分かりやすく示すものです。



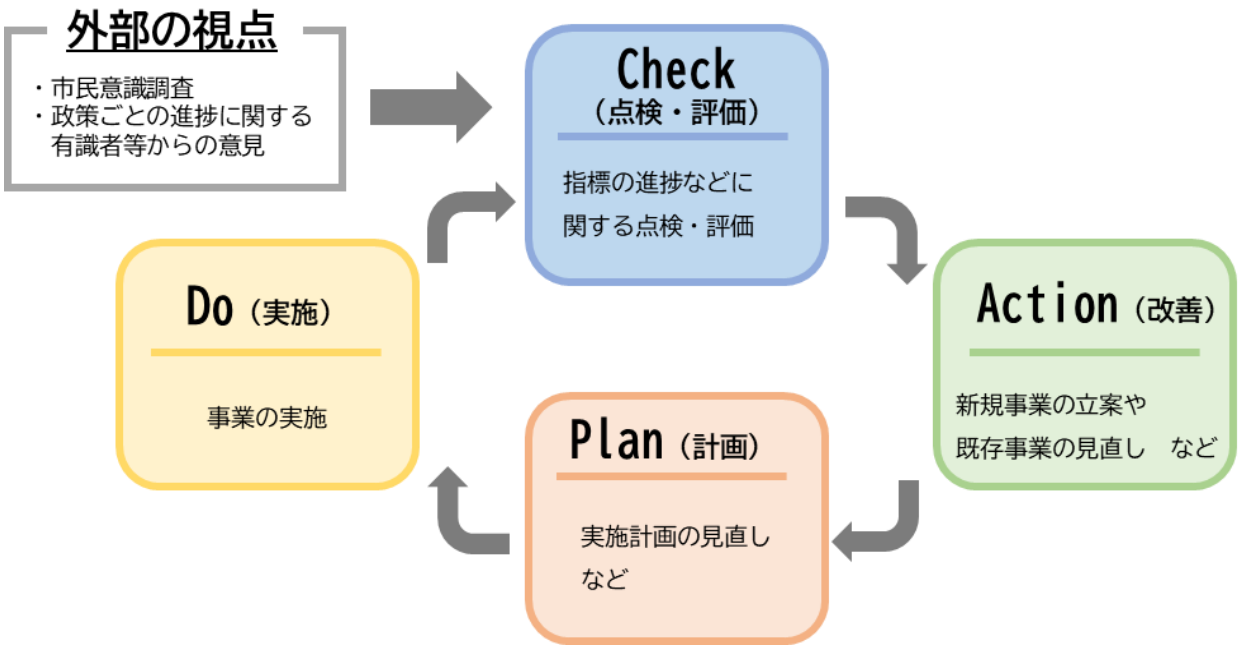
２．実施計画の期間と総合計画の進行管理

実施計画の期間は、令和８（2026）年度から令和10（2028）年度までの３年間です。社会情勢や市民ニーズの変化に柔軟に対応するとともに、高い実効性を確保するため、毎年度見直しを行うローリング方式とします。



総合計画の進行管理は、外部の視点を取り入れたＰＤＣＡサイクルを確立し実効性を高めます。

基本計画の政策ごとに政策指標、施策ごとに成果指標を設定し、毎年度、市民や有識者等から意見を聴きながら達成状況を点検・評価するほか、社会情勢や環境の変化も踏まえ、新たな事業の立案や既存事業の見直しを行い、それらを反映した実施計画を策定します。



Ⅱ．政策別事業

＜政策別事業の見方＞

政策番号：政策名【分野】
・政策番号は２桁の数字で付番しています。

■政策０１：こどもを輝く未来へつなぐ【こども・教育】

政策別未来像
・基本構想の計画期間である１０年間で目指す未来の姿です。

□政策別未来像

地域でこどもを育てている

□未来像を実現するために求められる視点

未来像を実現するために求められる視点
・「政策別未来像」の実現に向けた取組の方向性を示しています。

・結婚や子育ての希望が叶うよう、結婚・妊娠・出産・子育てに対する心理的・身体的・経済的な不安や負担の軽減
・保育や子育て相談など、子育てに必要なサポートの充実
・こどもの遊び場や親子の交流の場など、親子が気軽に立ち寄
・こども・若者の権利の保障と当事者視点の尊重
・こどもの興味を引き出し、主体的な学習を促す教育コンテンツの充実
・デジタルの活用やデータによる学習効果分析、機器等の環境整備
・地域住民による子育てサポートなど、社会全体で子育てを支援する機運の醸成
・官民連携による学校教育活動の多様化への対応

□施策体系

施策体系
・政策を構成する施策の体系です。
・【施策番号】施策名
　政策を推進するための施策名で、３桁の数字を付番しています。
・【主な取組】
　施策を推進するための「主な取組」で、４桁の数字を付番しています。

【施策０１１】結婚・出産を望む人への支援

【主な取組】（１）結婚を望む人への支援（０１１１）
（２）妊娠・出産支援の充実（０１１２）

【施策０１２】切れ目のない子育て支援

【主な取組】（１）楽しい子育てを実現するための支援（０１２１）
（２）子育て支援の充実や親子の居場所づくり（０１２２）
（３）性別を問わずに家事や子育てと仕事を両立できる環境づくり（０１２３）
（４）特に配慮が必要な家庭やこどもに対する支援（０１２４）

【施策０１３】学校教育の推進

【主な取組】（１）「主体的・対話的で深い学び」の実現（０１３１）
（２）ふるさとへの関心や愛着を育む教育の推進（０１３２）
（３）効果的な学びを促進する教育環境の充実（０１３３）
（４）こどもの多様性に配慮した教育の充実（０１３４）

【施策０１４】こどもが主役のまちづくりの推進

【主な取組】（１）こども・若者の意見をまちづくりに反映する仕組みづくり（０１４１）
（２）こどもの居場所づくり（０１４２）
（３）こどもの育ちに関わる人材の確保（０１４３）
（４）こども・若者の可能性を広げる意識の醸成（０１４４）
（５）地域でこどもを育み見守る体制づくり（０１４５）

□主な事業

●施策０１１：結婚・出産を望む人への支援

○施策のねらい

・結婚を希望する人への出会いの機会の提供や、結婚に向けた後押しをします。
・こどもを持ちたいと望む人の不安や悩みを解消し、安心して妊娠・出産できる環境を整備します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
結婚新生活支援事業	結婚を希望する方が、経済的な理由で結婚を諦めることがないよう、所得など一定の要件を満たす新婚世帯に引越費用や家賃等の一部を補助します。	269,289	こどもえがお課
○○○○事業 【○○○○事業】	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	1,234	
△△△△事業 ＜～令和△年度＞	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	67,890	

主な事業
・「主な取組」を進めていくための主な事業を掲載しています。
・事業名
　事務事業名を記載しています。
　事務事業の一部を打ち出す場合は、打ち出す事業名に続けて【　】に事務事業名を記載しています。
　実施計画期間内の３年間に終了予定の事業は、＜　＞に終了年度を記載しています。
・事業内容
　実施計画期間内に実施する内容を記載しています。
・令和８年度当初予算
　実施計画策定年度の当初予算を記載しています。
・担当課
　事業を所管する課等を記載しています。

■政策０１：こどもを輝く未来へつなぐ【こども・教育】

□政策別未来像

地域でこどもを育てている

□未来像を実現するために求められる視点

・結婚や子育ての希望が叶うよう、結婚・妊娠・出産・子育てに対する心理的・身体的・経済的な不安や負担の軽減
・保育や子育て相談など、子育てに必要なサポートの充実
・こどもの遊び場や親子の交流の場など、親子が気軽に立ち寄れる場所の充実
・こども・若者の権利の保障と当事者視点の尊重
・こどもの興味を引き出し、主体的な学習を促す教育コンテンツの充実
・デジタルの活用やデータによる学習効果分析、機器等の環境整備
・地域住民による子育てサポートなど、社会全体で子育てを支援する機運の醸成
・官民連携による学校教育活動の多様化への対応

□施策体系

【施策０１１】結婚・出産を望む人への支援

【主な取組】（１）結婚を望む人への支援（０１１１）
（２）妊娠・出産支援の充実（０１１２）

【施策０１２】切れ目のない子育て支援

【主な取組】（１）楽しい子育てを実現するための支援（０１２１）
（２）子育て支援の充実や親子の居場所づくり（０１２２）
（３）性別を問わず家事や子育てと仕事を両立できる環境づくり（０１２３）
（４）特に配慮が必要な家庭やこどもに対する支援（０１２４）

【施策０１３】学校教育の推進

【主な取組】（１）「主体的・対話的で深い学び」の実現（０１３１）
（２）ふるさとへの関心や愛着を育む教育の推進（０１３２）
（３）効果的な学びを促進する教育環境の充実（０１３３）
（４）こどもの多様性に配慮した教育の充実（０１３４）

【施策０１４】こどもが主役のまちづくりの推進

【主な取組】（１）こども・若者の意見をまちづくりに反映する仕組みづくり（０１４１）
（２）こどもの居場所づくり（０１４２）
（３）こどもの育ちに関わる人材の確保（０１４３）
（４）こども・若者の可能性を広げる意識の醸成（０１４４）
（５）地域でこどもを育み見守る体制づくり（０１４５）

□主な事業

●施策０１１：結婚・出産を望む人への支援

○施策のねらい

・結婚を希望する人への出会いの機会の提供や、結婚に向けた後押しをします。
・こどもを持ちたいと望む人の不安や悩みを解消し、安心して妊娠・出産できる環境を整備します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
結婚新生活支援事業	結婚を希望する方が、経済的な理由で結婚を諦めることがないよう、所得など一定の要件を満たす新婚世帯に引越費用や家賃等の一部を補助します。	166,409	こどもえがお課
出会い・交流創出事業	結婚を希望される方に出会い・交流の場を創出するため、市独自及び松山圏域の各市町と連携したイベントを開催するほか、民間事業者が行う出会い・交流イベントに対して一部補助します。	9,184	こどもえがお課
出産世帯応援事業	こどもを望む夫婦が経済的な理由で出産を諦めることがないよう、県と連携して、出産後１年以内の世帯に、出産前後に必要な育児用品等の購入費用の一部を補助します。	823,560	子育て支援課
出産世帯奨学金返還支援事業	こどもを望む夫婦が経済的な理由で出産を諦めることがないよう、県と連携して、出産後１年以内の世帯に、奨学金返還にかかる費用の一部を補助します。	209,126	子育て支援課
妊娠・出産支援事業	安心して子育てができる環境を整えるため、妊娠期から子育て期を通じて、健康教育や健康相談、訪問指導等の切れ目ない支援を実施します。また、こども家庭センターすくすく・サポートで全ての妊婦と面談する中で要支援者を把握し、産前・産後サポートや産後ケアを実施するほか、多胎妊産婦などを対象とした民間育児・家事援助サービスの利用券交付、離島妊婦に対する宿泊費補助など支援の充実に努めます。	380,360	すくすく支援課
母子歯科保健事業	妊婦の口腔疾患を予防するため、医療機関での妊婦歯科健康診査の受診にかかる経費の助成を行います。また、むし歯罹患率を減少させるため、乳幼児とその保護者に対し、歯科保健指導等を行い生活習慣の改善を図るほか、定期的な歯科受診を勧奨します。	11,335	すくすく支援課
妊婦・乳児健康診査事業	安心安全な出産を支援することに加え、産後の初期の母子に対する支援を強化し、乳児の健やかな発育を支援するため、妊産婦や乳児の健康診査や低所得妊婦の妊娠判定に伴う初回産科受診料を公費助成します。令和８年度からは、１か月児健康診査を実施します。	442,377	すくすく支援課
不妊治療・不育症検査助成事業	こどもを持ちたいと望む夫婦を支援するため、不妊検査・不妊治療・不育症検査の費用の一部を助成するとともに、不妊・不育に関する専門的な相談に応じます。	53,333	すくすく支援課
プレコンセプションケア推進事業	早くから性や健康の知識を持ち、自分の体と健康への意識を高めるため、将来の妊娠に備えて今の自分の身体の状態を知っておきたい方や大学生等を対象に普及啓発を行います。	12,869	すくすく支援課

●施策０１２：切れ目のない子育て支援

〇施策のねらい

・子育て相談に関する情報発信や交流の場の充実等を図ることで、子育ての不安を和らげ、
　子育てに希望を持てる地域づくりを推進します。
・男性の家事・子育てへの主体的な参画促進や共育てを応援する職場の機運醸成などによって、
　働きながら子育てしやすい環境づくりを支援します。
・全てのこどもが楽しく健やかに成長するための支援をします。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
少子化対策・こども施策発信事業【少子化対策推進事業】	社会全体で少子化対策に取り組む気運を醸成するため、少子化対策・こども施策をまつやまこども・子育てサイト「にこっと」等で効果的に発信します。	9,270	こどもえがお課
障害児等療育支援事業	障がい児（者）への専門的な機能を持つ施設に委託し、在宅障がい児（者）の地域での生活を支えるため、訪問・指導・外来相談・施設指導を行います。	11,817	すくすく支援課
母子保健育児支援事業	母子の健康保持増進を図るため、幼児期の精神運動発達に関する発達相談や遺伝に関する悩みを持つ保護者に対して遺伝相談を行うとともに、保護者がこどもとの関わり方を学び、状況に応じた育児を行えるように支援するため、育児講座等を行います。	22,354	すくすく支援課
幼児健康診査事業	幼児の健康の保持増進や保護者の育児不安の軽減を図るため、１歳６か月児と３歳児に対する健康診査や、５歳児を対象に二段階方式で健康診査を行い、専門相談を実施することで育児不安の軽減を図ります。	30,871	すくすく支援課
ファミリー・サポート・センター運営等事業	地域での子育て支援の充実を図るため、こどもの送迎や預かりなどのサービス利用料への助成等を行います。	18,817	子育て支援課
地域子育て支援拠点事業	地域の子育て機能の拡充を図るとともに、地域全体で子育てを支援する基盤をつくるため、親とこども（主に乳幼児）が気軽に交流し、育児相談等ができる環境を整備するほか、親子ふれあい行事や育児講座等を実施します。また、公立保育所の地域子育て支援センターが他地域とオンラインで交流できるよう機器を整備するほか、ＳＮＳを活用した情報発信、利用予約や入退室管理のシステム導入により、より質の高い支援の提供につなげます。	231,494	こどもえがお課 すくすく支援課 保育・幼稚園課
公立保育所臨時園舎設置事業（待機児童特別対策）【保育所事務管理費】	待機児童の解消を図るため、公立保育所での園庭に臨時園舎を設置し、児童の受入数を拡充します。	4,334	保育・幼稚園課
私立保育施設等耐震化整備事業	私立保育施設等の耐震化を図るため、既存園舎の整備（改築または耐震補強）に要する費用の一部を支援します。	17,593	保育・幼稚園課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
市立幼稚園預かり保育事業	保護者の急用や就労等による長時間保育のニーズに対応し、子育て支援の環境を整備するため、教育時間終了後や長期休業中に預かり保育を実施します。	26,185	保育・幼稚園課
待機児童対策・保育の質向上事業	待機児童の解消及び保育サービスの充実による児童福祉の向上を図るため、４月に１、２歳児を定員を超えて受け入れている施設や入所予約制を導入する施設への助成、加配保育士や障がい児保育を担う保育士への助成などを実施します。	353,423	保育・幼稚園課
保育所等給食費の物価高騰対策【待機児童対策・保育の質向上事業、保育所事務管理費】	栄養バランスや量を保った給食が園児に提供されるよう、認可外保育施設を含む各施設に価格高騰分に対して助成を実施し、公立保育園分は市が負担します。	207,000	保育・幼稚園課
施設型給付事業	子ども・子育て支援新制度を円滑に実施するため、各施設に対し、運営等にかかる費用を支払います。	15,351,475	保育・幼稚園課
商店街保育事業	３歳未満児の小規模保育を実施するとともに、商店街を利用するこども連れ世帯の利便性向上と商店街の活性化を図るため、託児事業や地域子育て支援拠点事業を実施します。	72,926	保育・幼稚園課
延長保育事業	就労形態の多様化に伴う保育需要に対応するため、延長保育を行う保育所等に補助を行います。	95,699	保育・幼稚園課
一時預かり事業	多様な子育て支援を促進するため、保護者の就労等に伴い家庭で保育を受けることが一時的に困難となった乳幼児を受け入れる保育所等や、教育時間終了後の在園児の預かり保育を実施する幼稚園等に補助を行います。	299,519	保育・幼稚園課
病児・病後児保育事業	保護者の子育てと就労の両立を支援するため、市内在住の小学６年生以下のこどもが自宅での療養を余儀なくされる期間、市内５ヵ所及び東温市、松前町（各１ヵ所）の実施施設で一時的な保育を行います。	159,011	保育・幼稚園課
地域保育所施設運営補助事業	入所児童の健康・福祉を向上させるとともに、保育所等の補完的な受入れ先とするため、地域保育所（認可外保育施設）の運営にかかる経費や健康診断等の経費の一部を補助します。	31,241	保育・幼稚園課
登園準備らくらく事業【保育所事務管理費】 ＜～令和８年度＞	保護者と保育士の負担を軽減するため、これまで保護者が用意していた敷布団を、園で準備する昼寝マットに変更します。	7,544	保育・幼稚園課
こども誰でも通園制度【乳児等通園支援事業】	すべてのこどもの育ちを応援するため、０歳６ヵ月から満３歳未満のこどもを対象に、保護者の就労要件を問わず、時間単位で保育所等を利用可能とする「こども誰でも通園制度」を実施します。	147,993	保育・幼稚園課
子育て応援券交付事業	子育て世帯の経済的支援を行うため、第２子以降のこどもにかかる紙おむつを約１年分購入できる子育て応援券を交付します。	89,173	子育て支援課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
児童手当支給事業	家庭等での生活の安定に寄与するとともに、次代の社会を担う児童の健やかな成長に資するため、児童を養育している者に児童手当を支給します。	10,229,534	子育て支援課
子ども医療助成事業	子育て家庭の経済的な負担を減らすほか、病気の早期発見と治療を支援し、安心して子育てができる環境の充実を図るため、１８歳年度末までの保険診療による入院・通院費の自己負担分を助成します。	2,711,173	子育て支援課
地域保育所保育料補助事業	少子化対策のため、１８歳未満の児童が３名以上いる世帯で、第３子以降の３歳未満児が地域保育所に入所する場合、世帯の所得に応じて保育料の全額又は半額を補助します。	13,577	保育・幼稚園課
公立保育所整備事業	公立保育所の老朽化対策や機能改善のため、大規模改修工事や改築工事等を行います。	509,226	保育・幼稚園課
小児慢性特定疾病・育成・養育医療費等給付事業	慢性疾患に罹患している児童の健全な育成を図るため、医療費の助成や日常生活用具の給付、自立支援を行います。また、肢体不自由等障がいを有する児童や未熟児など必要な医療の給付を行います。	211,557	すくすく支援課
要保護児童対策事業	児童虐待の早期発見・早期対応・再発防止や、要保護児童等の適切な保護と支援を行うため、要保護児童対策地域協議会の連携強化や体制整備に取り組みます。また、タブレットを活用し、現場と事務所間でリアルタイムに情報共有することで、適切な支援につなげるシステムを構築します。	39,549	こども相談課
養育支援訪問事業	若年妊婦や、育児ストレス、産後に強い不安感や孤独感を抱えるなど様々な原因で養育支援が必要な家庭に、保健師、保育士などが訪問し、具体的な養育に関する指導や助言等を行います。	14,385	こども相談課
こども相談事業	こどもに関する総合的な相談窓口として、こどもや家庭に寄り添いながら、０歳から１８歳までの子育て、虐待、不登校、問題行動などの様々な相談に、迅速で的確に対応します。	35,876	こども相談課
ヤングケアラー支援事業	ヤングケアラー・コーディネーターを配置し、専門相談窓口を設け、相談対応や学校訪問を行うとともに、周知・啓発で認知度の向上に取り組み、ヤングケアラーの早期発見と適切な支援につなげます。	16,007	こども相談課
児童育成支援拠点事業	養育環境等に配慮を要する学童期のこどもに、居場所を提供し、基本的な生活習慣の形成や学習のサポート、食事の提供などに加え、保護者への相談支援や関係機関の連絡調整を行います。	23,264	こども相談課
児童発達支援センターひまわり園運営事業	障がい児が健やかに育ち、将来豊かな生活を送ることができるようにするため、松山市児童発達支援センターひまわり園で障がいのある未就学児に日常生活の基本的な動作指導を実施するほか、保育所等で集団生活への適応訓練等を行います。	206,095	すくすく支援課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
医療的ケア児保育支援事業【幼稚園事務管理費】	こどもが心身の状況に応じて健やかに成長できる環境を整備するため、公立幼稚園で医療的ケア児を受け入れ、訪問看護による適切なケアを提供するほか、受入れに伴い増加する幼稚園教諭等の負担を軽減するため、保育補助者を配置します。	4,909	保育・幼稚園課
障害児保育支援事業	保護者の就労ニーズに対応するとともに、こどもが心身の状況に応じて健やかに成長できる環境を整備するため、障がい児や発達が気になるこどもの保護者の相談や支援などを行います。また、公立保育園で医療的ケア児を受け入れる保育所等に、訪問看護ステーションから看護師を派遣して必要なケアを実施します。	30,241	保育・幼稚園課
ひとり親家庭等自立支援事業	ひとり親家庭等の自立促進を図るため、相談への対応や「自立支援プログラム」の策定、資格取得のための支援を行うなど、生活支援・就労支援を行います。また、児童扶養手当受給世帯などの小学５、６年生に、学習習慣の定着や生活習慣の習得支援を行うとともに、こどもや保護者の悩み相談に乗り、こどもの学習と生活の向上を図ります。	116,865	子育て支援課
ひとり親家庭医療助成事業	ひとり親家庭の生活の安定と福祉の増進を図るため、ひとり親家庭の保険診療による入院・通院費の自己負担分を助成します。	675,168	子育て支援課

●施策０１３：学校教育の推進

〇施策のねらい

・こどもが様々なことに自ら興味を持ち、効果的に学びを深められる教育を推進するとともに、
　こども一人ひとりの学びの機会を尊重します。
・多様な主体との関わりの中で、地域にも開かれた学校運営を推進します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
学習アシスタント活用支援事業	児童生徒一人一人に基礎基本を定着させ、確かな学力を身に付けさせるため、各学校が実情に応じて学習アシスタント（授業担当教員の指導の下、個々の児童生徒の学習状況を把握し、個に応じた学習支援を行う者）を活用できるよう支援します。	21,013	学校教育課
小・中学校外国語教育推進事業	児童生徒に生きた英語を提供するため、小中学校に外国語指導助手（ＡＬＴ)を派遣し、外国語教育を支援します。	229,729	学校教育課
よりよい学校給食推進事業	児童生徒の心身の健全な発達のため、民間委託による適正な給食業務を実施するとともに、「よりよい学校給食推進実施計画」に基づき、地産地消や食育などの重点施策を推進します。	1,413,127	保健体育課
小学校給食費の無償化【物資共同購入事業、臨時特例　価格高騰分学校給食費負担事業】	保護者の経済的負担を軽減し、子育て世帯を一層支援するため、国・県の「給食費負担軽減交付金」に、松山市独自の支援を加え、市立小学校の給食費を無償化します。	1,513,920	保健体育課
中学校・幼稚園給食費の価格上昇分補填【臨時特例　価格高騰分学校給食費負担事業】	学校給食用の食材価格が高騰している中、保護者の経済的負担を増やすことなく、これまでどおりの栄養バランスと量が維持された学校給食を提供するため、食材の購入費用のうち、価格上昇分を引き続き、市が負担します。	208,210	保健体育課
学校保健・健康管理事業	児童・生徒等の健康管理を行うため、各種健康診断を実施します。また、重症慢性腎臓病の早期発見につなげるため、小児生活習慣病予防健診で実施している血液検査の検査項目に血清クレアチニンを追加します。	208,784	保健体育課
水泳学習指導事業【学校体育振興事業】	安心で安全な水泳授業を継続するため、市立小学校の水泳授業で、民間施設や公的施設のプール活用、学校間での共同利用に取り組みます。	12,181	保健体育課
小規模校等学校間交流等支援事業	島しょ部や山間部に所在する小規模校などにおける児童生徒の豊かな人間関係づくりや表現力等の向上を図るため、学校間交流などに必要な移動経費の支援を行います。	1,027	学校教育課
幼保小中連携推進事業	こどもの発達段階を踏まえながら、現行の教育課程及び６・３制の枠内で行う、地域に根ざした持続可能な幼保小中連携教育の在り方についての各園・学校の研究を推進するため、園・小中学校を指定して支援を行います。	120	学校教育課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
愚陀佛庵・平和教育プログラム【まつやま小中学生文化等体験学習事業】	松山市の小学生に、人とのつながりや出会い、友情の大切さを学ぶ「愚陀佛庵教育プログラム」と平和の大切さを学ぶ「平和教育プログラム」に参加する機会を提供します。	22,555	学校教育課
松山の教育研究開発事業	教職員の授業力を向上させ、児童生徒の確かな学力と豊かな心を育成するため、小中学校と協働した授業づくりの研究や「ふるさと松山学」教材の活用促進等を通して、特色ある松山の教育を推進します。	8,040	教育研修センター事務所
未来の「ふるさと松山」創造事業（次代に向けた特色ある学校づくり）	「ふるさと松山」で持続可能な社会の創り手を育成するため、各幼稚園・小中学校のふるさと教育のテーマに基づいた活動計画に対して補助金を交付することで、特色ある学校づくりやSDGｓの目標につながる探求的な活動や体験活動を支援します。	17,365	学校教育課
学校図書館運営支援事業	確かな学力の基盤となる児童生徒の読書活動を推進するため、学校司書を配置し、魅力的で機能的な図書館づくりを支援します。	42,811	学校教育課
（仮称）久谷学校給食共同調理場整備事業	学校給食を引き続き安定的に供給するため、老朽化している久米調理場、浮穴調理場を統合し、恵原町（恵原荘跡地）に（仮称）久谷学校給食共同調理場を整備します。	0	保健体育課
垣生地区複合施設整備事業	垣生小学校体育館の改築にあわせて、体育館、垣生公民館、垣生支所の複合施設を整備します。	109,784	学習施設課
小中学校施設マネジメント事業	財政的に持続可能な範囲で、安全・安心な学校施設を整備するため、長寿命化計画に基づき、小中学校の老朽化状況や将来需要に応じて、適切な時期に適切な規模で改修等を行い、長寿命化を進めます。	2,280,832	学習施設課
教育の情報化推進事業	児童生徒の情報活用能力の向上や学校事務の効率化等を進めるため、ＩＣＴ環境の整備・維持管理や情報教育の実践・調査研究、ＩＣＴ支援員の配置などに取り組みます。	280,842	教育研修センター事務所
小中学校教育用コンピュータ整備事業	児童生徒の情報活用能力を育成するため、ＧＩＧＡスクール構想の実現に向けて整備した児童生徒１人１台のタブレットパソコン等の維持管理を行います。令和８年度は、教職員の働き方改革推進のため、教育用・校務用コンピュータ等を更新します。	1,168,857	教育研修センター事務所
松山市教育研修センター運営事業	学び続ける教職員を育て、学校教育の質を向上させるため、質の高い教職員研修を実施するとともに、センターで教材研究等を十分行える場を創出します。	21,035	教育研修センター事務所
教職員研修事業	教職員の資質能力や学校の教育力を向上させるため、研修の体系や内容を見直すとともに、大学との協働により、社会の変化や学校のニーズに対応したより質の高い教職員研修を実施します。	1,783	教育研修センター事務所
学校支援事業	教職員の実践的指導力の向上を図るとともに、児童生徒の科学、芸術文化に対する興味関心を高めるため、要望のあった学校に講師派遣などを行います。	1,118	教育研修センター事務所

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
教職員事務事業	教員の負担軽減を図り、より児童生徒への指導や教材研究等に注力できる体制を整備するため、スクール・サポート・スタッフを小・中学校に配置するなど、よりよい職場環境づくりに取り組みます。	54,242	学校教育課
校納金徴収管理一元化事業	教職員の負担軽減や保護者の利便性向上を図るとともに、教職員がこどもと向き合う時間を充実させるため、松山市が校納金の徴収・管理を行います。	17,600	保健体育課
奨学資金貸付事業	経済的事情により修学困難な者に対し、学業継続の機会を確保するため、修学に必要な資金を無利子で貸し付けます。	155,849	教育総務課
教育振興補助金交付事業	生徒が安定した学校生活を送れるようにするため、私立中学校・高等学校等に対し、教育振興の助成を行います。	10,423	教育総務課
障がい等のある子どものための支援事業	障がいの有無にかかわらず、児童生徒一人ひとりが豊かな学校生活を過ごすことができ、多様な教育的ニーズのあるこどもが共に学べる教育環境を整えるため、学校生活支援員や学級支援員を活用できるよう支援します。	194,375	学校教育課
特別支援教育事業	特別な教育的支援を必要とするこどもの学校での活動を充実させるため、特別支援教育指導員による派遣相談などの教育相談や特別支援学級の連合行事を実施します。	31,649	学校教育課
いじめ対策総合推進事業（いのちを守る相談事業）	社会問題となっている「いじめ問題」に対応し、いじめの防止と早期発見、早期解決を目指すため、いのちを守る相談活動やこどもから広がるいじめゼロ活動など、こどもが安心して学校生活を送れるように支援します。	8,793	学校教育課
校内サポートルーム設置事業	不登校または不登校傾向にある生徒が校内でも安心できる居場所としての機能を果たし、不登校の未然防止や登校復帰を目指すため、松山市立の中学校に校内サポートルームを設置します。令和８年度は、未設置の中学校15校に「校内サポートルーム」の整備を進め、全ての市立中学校へ設置します。	37,473	学校教育課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
医療的ケア児に対する支援体制整備事業	医療的ケアを必要とする児童生徒が在籍する小中学校に、学校での医療的ケアに対応できる看護師を配置し、支援します。	39,188	学校教育課
問題行動等対策事業	問題行動傾向にある児童生徒の学校復帰・社会復帰を目指すため、学校からの要請に基づき、教育指導員を派遣し、教師や関係機関と連携・協力を図りながら支援するとともに、自立支援教室を運営し、児童生徒への個別指導を行います。	13,811	教育支援センター事務所
不登校対策総合推進事業	不登校の児童生徒及びその保護者へのきめ細かな支援を行うため、こども相談課と連携し、来所・家庭訪問等による個別での支援や、少人数での学習・スポーツ・体験活動などを通じた支援として、松山わかあゆ教室・北条文化の森教室の運営を行うとともに、フリースクール等の利用に対しても支援を行います。	100,598	教育支援センター事務所

●施策０１４：こどもが主役のまちづくりの推進

〇施策のねらい

・こどもを将来のまちづくりの主役と捉え、権利の主体として、地域等と積極的に関わりながら活躍できる場を創出します。
・こどもが多様な交流の中で育まれ、社会全体で見守られる地域づくりを進めます。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
こどもの意見反映推進事業	施策にこどもの意見を反映するため、こども施策やこども計画の成果指標に関するアンケートを実施します。また、こどもが意見を言いやすい場づくりを支援するファシリテーターを養成します。	1,398	こどもえがお課
児童館等管理運営事業	「あそび」を通してこどもとその保護者が楽しく過ごす場を提供するため、中央児童センター・南部児童センター・北条児童センター・新玉児童館・味生児童館・久米児童館・久枝児童館・畑寺児童館・ハーモニープラザの管理運営を行います。	759,290	こどもえがお課
児童クラブ運営事業	昼間、保護者のいない留守家庭の小学生に適切な遊びや生活の場を提供するため、児童クラブを設置し、児童の健全な育成を図ります。また、放課後児童支援員の事務負担を軽減するため、事務職員の配置を支援するほか、待機児童の解消のため、民間児童クラブへの補助を拡充します。	1,884,063	こどもえがお課
こどもの居場所づくり事業	こどもの健やかな成長のために必要な居場所の充実を図るため、地域の居場所づくり活動を支援するコーディネーターの配置やこども食堂の開催に必要な支援等をします。	15,317	こどもえがお課
児童クラブ室施設整備事業	児童クラブの対象学年の拡大等により増加する入会児童の生活環境を改善し、児童の健全育成を図るため、児童クラブ室を整備します。	43,362	こどもえがお課
休日子どもカレッジ推進事業	児童の健全育成を図るため、愛媛県及び大学等と連携して、長期休暇中に保護者のいない留守家庭児童に学びや遊びの場を提供します。	8,582	こどもえがお課
保育士等確保支援事業	待機児童対策や保育の質の維持・向上に必要な保育人材を確保するため、現場への復帰を希望する潜在保育士や保育士資格の取得を目指す者、清掃など保育の周辺業務を行う者を雇用する保育所などに補助します。また、保育士確保のための住居借上料や県外から移住し保育所等に就職する引越費用等のほか、保育士資格等を取得する費用の一部を補助します。さらに、新任保育士への職場定着研修や中・高校生などへの出前講座を行うほか、関係機関と連携して保育士の魅力発信に取り組みます。	193,378	保育・幼稚園課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
中学校運動部活動指導支援事業	松山市内各中学校の運動部活動の充実を図り、教員の負担を軽減するため、学校長の監督の下、単独で部活動の指導、大会・練習試合の引率等を行うことができ、部活動の顧問となりえる部活動指導員を、希望する学校に配置するとともに、休日の運動部活動の地域展開に向けて、地域のスポーツ団体などが休日の部活動を指導する活動費等の支援や推進体制の整備等を行います。	106,797	保健体育課
学校・家庭・地域連携協力推進事業	放課後や週末等に小学校の余裕教室などを活用して、こどもの安全・安心な活動拠点（居場所）を設け、地域住民の参画を得ながら勉強やスポーツ・文化活動を行うほか、地域学校協働本部の整備などを進め、こどもたちの成長を支える地域学校協働活動を更に推進します。	76,176	地域学習振興課
はたちの集い事業	青年に地域社会の一員としての自覚を促すため、住民自らが主体となって、地域の特性を生かしながら、式典や記念事業を実施します。	7,171	地域学習振興課
子ども安全安心対策推進事業	こどもたちの安全を確保するため、スクールガード・リーダーを委嘱し、地域の見守り活動への指導・助言や防犯対策・交通安全などの研修会を開催し、資質向上及び活動の強化を図ります。	13,342	教育支援センター事務所
青少年センター管理運営事業	民間のノウハウを生かした利用者サービス向上や各青少年育成団体との連携を通じた活動を充実させるため、青少年健全育成活動の一部と青少年センターの施設管理を指定管理者に委託して実施します。	210,686	教育支援センター事務所
ＰＴＡ活動推進事業	家庭教育力の向上や青少年の健全育成を図るため、児童生徒の保護者及び教師によって組織運営されているＰＴＡ活動を支援します。	9,203	教育支援センター事務所
松山市青少年育成市民会議運営支援事業	家庭や学校、市民団体、企業等が連携・協力し、社会全体でこどもを育む体制を実現するため、全市的な育成活動を行っている松山市青少年育成市民会議の運営を支援します。	3,000	教育支援センター事務所
文化部活動支援事業	松山市立中学校の文化部活動に係る教員の負担を軽減するため、外部人材を活用するほか、休日の部活動の地域展開に向けた実証事業を行います。また、文化部活動で、松山市を代表して全国大会等に参加する松山市立小中学校に対し、その参加に要する交通費等の一部を補助し、文化部活動の振興発展に取り組みます。	16,960	学校教育課
コミュニティ・スクール推進事業【研究指定校事業】	未来を担うこども達の豊かな成長に向け、社会総掛かりでの教育を実現するために、松山市立の全小中学校における文部科学省型のコミュニティ・スクール導入のための支援を行います。	1,581	学校教育課

■政策０２：人と人の支えあいをつなぐ【福祉】

□政策別未来像

つながりと支えあいを大切にしている

□未来像を実現するために求められる視点

・高齢者の健康づくりや介護予防、就労や地域活動など、高齢になってもできるだけ長い期間、健康で元気に暮らすための取組の促進
・日常生活への支援や介護が必要になっても、住み慣れた地域で暮らし続けることができる環境の整備
・障がい者が自らの意思に基づいて自立的に行動するための支援
・地域で暮らす様々な人たちの暮らしをサポートする人材の確保・育成、地域での包括的な支援体制の強化
・生活困窮状態にある人たちのセーフティネットの確保や、自立的な生活への移行に向けた支援

□施策体系

【施策０２１】持続可能な社会保障制度の運営

【主な取組】（１）地域共生社会の実現に向けた体制づくり（０２１１）
（２）社会保障制度の適正かつ安定的な運用（０２１２）

【施策０２２】高齢者福祉の充実

【主な取組】（１）高齢者の健康づくりや社会参加の促進（０２２１）
（２）住み慣れた地域で安心して暮らせる環境づくり（０２２２）

【施策０２３】障がい者福祉の充実

【主な取組】（１）障がい者支援の充実（０２３１）
（２）障がい者の社会参加・雇用の促進（０２３２）
（３）障がいへの理解の促進（０２３３）

【施策０２４】地域福祉の促進

【主な取組】（１）地域福祉の推進（０２４１）
（２）地域福祉の担い手拡大（０２４２）

□主な事業

●施策０２１：持続可能な社会保障制度の運営

○施策のねらい

・健康保険や介護保険等をはじめとした社会保障制度を適正に実施するとともに、
生活に困窮する世帯の自立を支援します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
重層的支援体制整備事業	複雑化・複合化した支援ニーズに対応するため、各相談支援機関の連携を強化し、世代や属性を問わない包括的な支援体制を構築します。	27,092	長寿福祉課
ひきこもり対策事業	複雑困難化している「ひきこもり」に対応するため、相談支援や居場所づくり等の「ひきこもり支援ステーション事業」を実施し、ひきこもり状態にある本人やその家族の支援を強化します。	8,686	保健予防課
介護予防・生活支援サービス事業	要支援認定者等に対して、要介護状態になることの予防やその軽減及び地域での自立した日常生活を支援するため、介護予防型の訪問・通所サービスや生活支援型の訪問・通所サービス等を実施します。	2,087,600	介護保険課
生活保護受給者就労支援事業	生活保護受給者の就労支援を促進するため、希望する就労条件や企業の人材ニーズを把握した上で、ノウハウを持つ事業所に委託し企業とのマッチング等を行います。	20,089	生活福祉総務課
生活困窮者自立支援事業	生活困窮者の生活基盤の安定を図るとともに社会的経済的自立を目指すため、自立に向けた相談支援、住居確保のための支援金給付などを行います。	43,395	生活福祉総務課
生活保護適正実施推進事業	生活保護の適正実施をさらに推進するため、年金受給支援員による年金等の受給支援、収入資産・不正受給調査員による不正受給調査及び債権徴収職員による不正受給に伴う徴収金等の確実な債権回収を行います。	20,817	生活福祉総務課
医療・介護扶助適正化事業	生活保護費の約５割を占める医療・介護扶助費の適正給付を図るため、レセプト点検をはじめ、看護師等の有資格者による健康管理支援や退院促進、介護支援専門員によるケアプラン等の点検を行います。	49,817	生活福祉総務課
生活保護支給事業	生活に困窮する全ての市民に対し、最低限度の生活を保障するとともに、その自立を助長するため、その困窮の程度に応じ、必要な保護を行います。	19,040,000	生活福祉総務課
重複・多剤服用者対策事業【医療費適正化事業】	高齢者の適正服薬を促し、多剤服用による二次障害の防止や医療費の適正化を図るため、６５歳以上で対象となる被保険者へ服薬状況を記載した通知を送付し、医療機関等での相談につなげます。	1,276	保険給付・年金課
後発医薬品普及啓発事業【医療費適正化事業】	被保険者の医療費負担の軽減及び医療費増大の抑制を図るため、後発医薬品の利用を促す周知・啓発を実施します。	3,041	保険給付・年金課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
介護給付適正化事業	介護給付に要する費用の適正化を図り、持続可能な介護保険制度の構築を目指すため、要介護認定の適正化やケアプランのチェック等を実施します。	4,671	介護保険課
介護ＤＸ推進事業	介護サービスや事務手続きにテクノロジーを活用し、効率化や負担軽減に繋げる「介護ＤＸ」を推進する取り組みとして、機器等の普及に向け体験会等を開催するほか、令和８年度は、介護ＤＸの専門知識を持つアドバイザーを事業所に派遣し、課題解決につながるテクノロジーの導入を支援します。	8,896	介護保険課
生活支援体制整備事業	単身や夫婦のみの高齢者世帯等が増加する中、地域の支え合い体制づくりを推進するため、「生活支援コーディネーター」を配置し、地域内の資源開発やネットワークを構築することにより、日常生活上の支援体制の充実・強化及び高齢者の社会参加の一体的な推進を図ります。	57,847	長寿福祉課
地域包括支援センター運営事業	地域の様々な社会資源を活用しながら高齢者の生活を総合的に支えていくため、地域に密着した総合相談や包括的継続的ケアマネジメントなどを行います。	813,564	長寿福祉課

●施策０２２：高齢者福祉の充実

〇施策のねらい

・高齢になっても元気でいきいきと暮らせるよう、健康づくりや生きがいづくりを支援します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
ふれあい・いきいきサロン事業	高齢者の心身機能の維持向上および介護予防活動を推進するため、介護予防を推進する活動に取り組む住民主体のグループを支援します。	70,453	長寿福祉課
高齢者の保健事業と介護予防の一体的推進事業	健康寿命の延伸を図るため、医療・介護・健診のデータをもとに、個人や地域の健康課題を把握し、疾病の予防や重症化の防止に取り組むほか、通いの場などで健康相談や保健指導を実施し、フレイル（加齢等に伴う虚弱状態）予防に関する啓発や、フレイル状態にある人を早期に発見し医療や介護サービスへつなぎます。	16,600	保険給付・年金課
高齢者健康づくり支援事業	介護予防を図るため、高齢者を対象に介護予防に関する地域での自主的な活動を継続できるよう、育成支援等を行います。	7,436	健康づくり推進課
高齢者健康づくり啓発事業	介護予防に関する知識の普及啓発および地域での自主的な活動の支援等を行います。	169	健康づくり推進課
シルバー人材センター運営支援事業	高齢者の生きがいの充実や健康の維持、社会参加を促進するため、高齢者の就業機会の増大と福祉の増進を図ることを目的としたシルバー人材センターの運営を支援します。	153,588	ふるさと納税・経営支援課
高齢者いきいきチャレンジ事業	外出機会の創出や健康寿命の延伸を図るため、イベントへの参加や健康アプリを利用し、目標歩数の達成や健診の受診等にポイントを付与し、楽しく健康習慣を身につけることができる事業を実施します。令和８年度は、更なる登録者の増加、外出機会の創出を図るため、高齢者がアプリの登録や、使い方などを気軽に相談できる相談窓口を増設します。	23,639	長寿福祉課
高齢クラブ助成事業	高齢クラブの健全な育成を図るとともに、高齢者の社会参加活動や健康増進活動等を推進するため、各地域で社会奉仕活動等を実施する高齢クラブに対し補助します。	7,740	長寿福祉課
高齢者補聴器購入費助成事業	６５歳以上の中等度難聴の高齢者に対し、補聴器の購入に要した費用を助成し、聴力低下により閉じこもりにならないよう高齢者の外出機会や地域交流を支援します。	6,000	長寿福祉課
福祉避難所シャワー設備導入【老人福祉センター管理事業、総合福祉センター管理事業】	災害の発生に備えるため、福祉避難所である松山市総合福祉センターと鷹子老人福祉センターにポータブル水循環型シャワー設備を導入します。	19,860	長寿福祉課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
権利擁護推進事業	高齢者が地域で安心して住み続けることができるよう、本人や家族の権利を擁護するとともに、具体的な支援や解決策につなげるため、「松山市権利擁護センター」を運営し、高齢者の支援体制を強化します。	51,581	長寿福祉課
施設措置入所事業	適切な生活支援を行い、自立した生活がおくれるよう、心身、生活環境及び経済上の理由により居宅で養護を受けることが困難な高齢者に対し、施設への入所措置を行います。	375,114	長寿福祉課
在宅医療・介護連携推進事業	医療と介護の両方を必要とする高齢者が住み慣れた地域で自分らしい暮らしができる環境を整備するため、地域の医師会等と連携し、市が主体となって在宅医療と介護の連携推進に取り組みます。	4,540	長寿福祉課
認知症総合支援事業	認知症の方やその家族を支援する体制を構築するため、地域包括支援センターに「認知症初期集中支援チーム」や「認知症地域支援推進員」、「チームオレンジコーディネーター」を配置します。	3,677	長寿福祉課
高齢者離島生活支援事業	中島地区に住む高齢者が住み慣れたまちで安心して暮らすため、食品などを調達する「買物支援」に安否確認などの「見守り」や「外出機会の創出」を組み合わせた生活支援、デイサービス事業を実施します。令和８年度は、新たに興居島地区をデイサービス事業の対象に加えます。	22,199	長寿福祉課
認知症高齢者支援事業	徘徊するおそれのある認知症高齢者の早期発見や事故防止のため、発信機や認知症高齢者ＳＯＳネットワークの活用など、本人やその家族を支援する体制の充実を図ります。	3,166	長寿福祉課
独居高齢者みまもり員設置事業	独居高齢者の不測の事故を防止し、安心して暮らすため、独居高齢者みまもり員を設置するとともに、訪問活動等により独居高齢者の状況を把握し、安否確認等を行います。	7,918	長寿福祉課
緊急通報体制整備事業	緊急通報装置を貸与し、緊急時に受信センターなどが迅速で適切に設置できる体制を整備します。	13,737	長寿福祉課
終活支援事業	希望する高齢者に、終活の出前講座を実施します。また、民間事業者に、葬儀や死亡後の手続きに関する支援について協力体制を調査します。	168	長寿福祉課

●施策０２３：障がい者福祉の充実

〇施策のねらい

・障がいのある人やその家族が、障がいの種別や程度に関係なく安心して暮らせるよう、
様々な主体と連携しながら支援をします。
・障がいのある人が地域や社会の中で自立的に活動できる環境を整備するとともに、
障がいへの理解を深めるための取組を推進します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
障がい者総合相談窓口事業	障がい者に対し必要なサービスの提供や就労促進を図るため、福祉・子育て相談窓口で、様々な障がいに対応した生活や就労に関する総合相談を行います。	47,888	障がい福祉課
障がい者相談支援事業	障がい者が必要なサービスを受けられるようにするため、市内南北２か所の「地域相談支援センター」で、身体・知的・精神の３障がいに加え、発達障がいや高次脳機能障がい、難病などにも対応した相談支援を行います。	113,500	障がい福祉課
障がい児相談窓口事業	発達障がいや知的障がいなどがあるこどもを継続的、専門的に支援するため、こどもの発達支援に関する相談窓口を設置・運営します。	55,227	すくすく支援課
日中一時支援事業	障がい児（者）を日常的に介護している家族の一時的な休息等を図るため、保護者や家族等が疾病などの理由により一時的に家庭で介護ができない場合に、障害者支援施設等で預かります。	19,000	障がい福祉課
移動支援等事業	障がい者等が地域で自立した生活や社会参加ができるよう、単独で屋外での移動が困難な障がい者等に外出のための支援を行います。また、入院時に医療従事者との意思疎通が困難な重度障がい者に対し、支援員を派遣し支援を行います。	92,856	障がい福祉課
障害福祉サービス事業	障がい者が居宅等で自立した日常生活や社会生活を営むとともに、障がい児についても、社会生活への適応性の基盤を形成するため、介護サービスや就労訓練、生活訓練等の提供や療育等を行います。また、こどもの安全対策のため、児童発達支援事業所での「登園管理システム」の導入を補助します。	24,526,859	障がい福祉課
重度心身障害者医療助成事業	重度心身障がい者の健康管理の向上に寄与し、生活の安定と福祉の増進を図るため、重度心身障がい者の医療費を助成します。	2,017,217	障がい福祉課
重度障がい者タクシー利用助成事業	重度障がい者の社会参加を促し、在宅福祉を増進させるとともに、付添介護者の負担を軽減するため、タクシー利用料金の一部を助成して、重度障がい者の移動交通手段を確保します。令和８年度は、助成対象に身体障害者手帳２級の所持者と精神障害者保健福祉手帳１級の所持者を追加します。	35,905	障がい福祉課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
スポーツ・レクリエーション教室開催等事業	障がい者が健康増進を目的に地域で広くスポーツに親しむことに加え、障がい者スポーツの充実と振興を図るため、障がい者スポーツをサポートする指導員の育成と各種障がい者スポーツの大会等での活躍の場を提供します。	1,272	障がい福祉課
心身障がい者共同作業所運営補助事業	障がい者の働く場と生活・交流の場を確保するため、障がい者に作業訓練を行っている心身障がい者共同作業所等に対し、補助金を交付します。	9,300	障がい福祉課
古着等回収支援事業	障がい者の就労機会の創出を図るため、循環型社会への意識啓発の一環として、障がい者による古着・廃食用油の回収作業等を行います。	5,400	障がい福祉課
共生のまちづくり啓発事業	地域での障がい者に対する理解の浸透により社会福祉意識の醸成を図るとともに、障がい者の社会参加を促進するため、広報その他啓発活動を行います。	1,936	障がい福祉課

●施策０２４：地域福祉の促進

〇施策のねらい

・従来からの担い手はもちろんのこと、誰もが地域の福祉活動に少しずつでも関わることができる機会を創出します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
松山市社会福祉協議会運営事業	地域福祉の啓発、ボランティアの育成・確保や活動推進等を図るとともに、福祉活動の推進・向上を図るため、松山市社会福祉協議会への運営支援を行います。	182,081	長寿福祉課
民生児童委員事業	地域住民の福祉向上のため活動している民生委員・児童委員の委嘱・解嘱等の事務を行うほか、その活動全般について適切な指導援助を行うことで、資質の向上及び地域福祉の増進を図ります。	142,634	生活福祉総務課
地域福祉サービス事業	地域住民の福祉意識を高め、誰もが住みやすいまちづくりの推進を図るため、地区社会福祉協議会を実施機関とし、住民参加型の福祉サービスの提供や福祉学習等を実施します。	6,145	長寿福祉課

■政策０３：健康をつなぐ【健康・医療】

□政策別未来像

健康でいきいき暮らしている

□未来像を実現するために求められる視点

・生活習慣を改善し、病気になるリスクを低くする取組などを通した生活習慣病の発症予防、重症化予防の推進
・日常生活上の動作を維持・向上するための、心身の健康づくりの推進
・松山圏域の救急医療体制と地域医療体制を維持するための関係機関との連携
・公衆衛生向上のための、食の安全確保、感染症対策への取組の推進
・動物の適正飼育の普及啓発による動物愛護の推進

□施策体系

【施策０３１】健康づくりの推進

【主な取組】（１）健康づくり活動に取り組む市民への支援（０３１１）
（２）予防医療の充実や心身の健康維持の促進（０３１２）

【施策０３２】医療・保健・衛生体制の整備

【主な取組】（１）持続可能な二次救急医療体制の構築（０３２１）
（２）地域医療体制の維持（０３２２）
（３）感染症対策の推進（０３２３）
（４）生活衛生の向上（０３２４）
（５）食の安全の確保（０３２５）

□主な事業

●施策０３１：健康づくりの推進

○施策のねらい

・忙しさから健康に対する意識が希薄になりがちな働く世代を中心に、健康づくりの取組を支援します。
・病気や自殺を予防し、心身の健康を良好に維持するための取組を促進します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
生涯健康づくり推進事業	「松山市健康増進計画」に基づき、健康に関する知識の普及啓発、出前健康教育、健康づくり応援パートナー登録事業・健康マイレージ事業等を実施し、市民の健康寿命の延伸を目指します。	6,518	健康づくり推進課
女性の健康づくり推進事業【生涯健康づくり推進事業】	女性のヘルスリテラシー向上のためのイベント実施や女性特有の健康課題に関する相談窓口の充実等で支援を強化し、暮らしやすいまちの実現につなげるとともに、いきいきと働き続ける人や家庭・コミュニティーを支える人材を増やします。	5,100	健康づくり推進課
食育推進事業	食に関する適切な判断力を養い、生涯にわたって健康な心身と豊かな人間性を育むため、「松山市食育推進計画」に基づき、総合的かつ計画的に食育を推進します。	2,923	健康づくり推進課
精神障害者地域移行・地域定着支援事業	精神障がい者の社会的自立を支援し地域生活への移行を促進するため、退院のための動機づけ支援を行うほか、精神障がい者が地域で安心した生活を続けられるよう支援を行います。	2,886	保健予防課
節目歯周病検診事業【歯科保健事業】	歯周病や歯の喪失を予防し、生涯を通した口腔の健康管理につなげるため、20歳、30歳、40歳、50歳、60歳、70歳の特定の年齢の方に対して、市内登録医療機関で歯周病検診を実施します。	41,549	健康づくり推進課
特定健康診査事業	生活習慣病の原因となるメタボリックシンドロームの予防と早期発見のため、40歳から74歳までの国民健康保険加入者を対象に健康診査を実施します。	329,746	保険給付・年金課
特定保健指導事業	生活習慣病発症の原因となるメタボリックシンドロームを改善するため、特定健康診査の結果、生活習慣の改善が必要であると判断された者に対し、保健指導を実施します。	39,222	保険給付・年金課
骨粗鬆症検診事業	健康増進法に基づき、４０歳から７０歳の５歳刻みの節目にあたる女性を対象に、エックス線を使用した精度の高い検査方法であるＤＸＡ（デキサ）法による骨量測定を医療機関で実施し、骨粗鬆症の早期発見・早期治療につなげます。	15,860	健康づくり推進課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
後期健康診査事業	疾病の早期発見や健康意識の向上のため、健康診査を実施し健康寿命の延伸を目指します。	15,929	保険給付・年金課
がん対策事業	松山市の死亡原因第１位である「がん」の早期発見、早期治療による死亡率減少を目的とし、各種がん検診の実施や受診勧奨、ＷＥＢ予約導入等の環境整備を行うとともに、若年がん患者への在宅療養支援や、がん治療に伴う外見の変化をカバーするため、がん患者がウィッグや乳房補整具を購入した場合に、その費用を助成します。	374,775	健康づくり推進課
Ａ類定期予防接種事業	疾病の発生と蔓延を防止し、市民の健康の保持を図るため、ロタウイルス感染症予防接種等、Ａ類定期予防接種を実施します。	1,138,467	保健予防課
Ｂ類定期予防接種事業	疾病の発生と蔓延を防止し、市民の健康の保持を図るため、高齢者インフルエンザ予防接種等、Ｂ類定期予防接種を実施します。	862,290	保健予防課
自殺対策等精神保健事業	自殺対策の充実及び精神保健福祉の推進を図るため、「第３次松山市自殺対策基本計画」に基づき、ゲートキーパー研修や生きる応援相談会の開催、精神保健福祉士及び保健師による相談・訪問事業等を実施します。	10,254	保健予防課

●施策０３２： 医療・保健・衛生体制の整備

〇施策のねらい

・必要な時に必要な医療が受けられる医療体制の維持に努めます。
・感染症対策や食の安全の確保、動物愛護等を推進し、生活衛生環境の維持・向上を図ります。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
小児救急医療支援事業補助金	小児重症患者を受け入れる小児二次救急医療を安定的に提供するため、小児救急医療支援事業を実施する病院の小児科医師の確保などに要する経費を補助します。	171,500	医事薬事課
小児救急医療確保事業	小児救急医療体制を長期安定的に維持するため、小児科研修医の実地研修や救急医療の適正利用に関する啓発等を実施するほか、愛媛大学医学部との連携により小児医療の研究を通じた小児科医の育成等を行います。また、市外の小児科医が市内で小児科医の不足する地域に開業する場合に補助を行います。	35,255	医事薬事課
急患医療センター運営事業	松山圏域（松山市・伊予市・東温市・久万高原町・砥部町・松前町）の夜間の一次救急医療を確保するため、郡市医師会、愛媛大学医学部、松山赤十字病院、愛媛県立中央病院などから医師の出務協力を受けて、急患医療センターでの診療を実施します。	252,113	医事薬事課
休日診療所運営補助金	日曜・祝日の急病患者に対する医療を確保するため、松山市医師会が開設する休日診療所及び松山薬剤師会が開局する休日調剤薬局に対し補助を行います。	13,780	医事薬事課
病院群輪番制病院運営事業補助金	松山圏域（松山市・伊予市・東温市・久万高原町・砥部町・松前町）の二次救急医療体制を確保するため、病院群輪番制に参加する病院に対し補助を行います。	63,415	医事薬事課
中島等地域医療確保事業	中島地域の一次救急医療及び離島診療の安定的な継続を図るため、病院等引受先法人に対して運営補助等を行うとともに、興居島を含む６島診療所の施設の維持管理を行います。	81,580	医事薬事課
島しょ部航路運賃助成事業	島しょ部住民の負担軽減と島しょ部への定住促進を図るため、島しょ部に居住する者が通院等を目的に航路を利用した場合に、その経費の一部を補助します。	6,959	医事薬事課
医療安全支援センター運営事業	医療に対する信頼を確保するため、医療に関する苦情や相談等に対応する「相談窓口」を設置するとともに、医療安全に関する研修や情報交換を行うほか、関係機関との連絡調整等を行う「医療安全推進協議会」を開催します。	550	医事薬事課
感染症対策事業	感染拡大の防止と公衆衛生の向上を図るため、感染症発生時には疫学調査を実施し、患者に対する就業制限や接触者への必要な検査等を行います。また、感染症発生動向調査事業により、感染症の動向を確認するとともに、感染予防のための情報発信や注意喚起などの啓発を行います。	21,770	保健予防課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
感染症等検査体制整備事業 ＜～令和８年度＞	病原体を安全に取り扱うことができる検体前処理室（陰圧室）やＰＣＲ機器等を設置し、将来の感染症の流行を含め、様々な状況に対応できる検査体制を整備します。	980	衛生検査課
生活衛生監視指導事業	市民の生活衛生の向上及び増進を図るため、環境衛生六法に基づく施設（理・美容所、旅館、公衆浴場等）の許認可のほか、許認可施設及び遊泳プール等の監視指導や、温泉法に基づく温泉利用の適正化を図ります。	1,032	生活衛生課
動物愛護推進事業	人と動物が共生できる社会を形成するため、動物の適正飼養と動物愛護等に対する市民の意識高揚を図ります。	31,346	生活衛生課
松山市斎場再整備事業	今後の火葬需要の増加や既存施設の老朽化等に対応するため、松山市斎場の再整備に取り組みます。砂防堰堤付近の河川整備や新斎場西側水路改修を進めるとともに、ＰＦＩ事業者が実施する業務内容のモニタリングなどを行います。	37,942	生活衛生課
食品衛生事業	食品営業等施設での飲食による衛生上の危害の発生を防止するため、食品監視指導や営業許可事務のほか、市民及び食品事業者等を対象とした講習会等を開催し、意識の啓発を図ります。また、食品取扱施設への立ち入り監視指導をタブレット端末で実施することにより、効率化します。	4,907	衛生検査課

■政策０４：自分らしさと誇りをつなぐ【共生社会・コミュニティ】

□政策別未来像

大好きな松山で、自分らしくいられる

□未来像を実現するために求められる視点

・人権課題が多様化、複雑化・深刻化している現状を踏まえた対応や啓発活動の推進
・本市固有の地域資源・魅力をまだ知らない市民への働きかけや、魅力をよく知る市民からの発信等による、地域への誇りや愛着の醸成
・市民主体のまちづくりの担い手拡大に向けた地域コミュニティの各種活動への参画促進
・生涯学習や生涯スポーツ、文化芸術活動等への幅広い市民の参加による市民活動の活性化
・戦争の記憶を風化させないための次世代への継承

□施策体系

【施策０４１】多様な価値観が認められるまちづくりの推進

【主な取組】（１）自己と他者の権利尊重に対する意識の醸成（０４１１）
（２）性別にかかわりなく暮らしやすい社会の実現（０４１２）
（３）国際交流・多文化共生の推進（０４１３）
（４）平和意識の醸成・継承（０４１４）

【施策０４２】愛着と誇りが高まる地域づくりの推進

【主な取組】（１）愛着と誇りが高まる地域の魅力づくり（０４２１）
（２）「ことば」をいかしたまちづくり（０４２２）
（３）文化財の保存・活用（０４２３）
（４）地域の魅力に触れる機会の創出（０４２４）
（５）移住者や若者への定着支援（０４２５）

【施策０４３】地域活動・市民活動の活性化

【主な取組】（１）地域団体活動への支援・協働（０４３１）
（２）市民活動の推進（０４３２）

【施策０４４】生涯学習、生涯スポーツ・文化芸術活動の推進

【主な取組】（１）生涯学習の推進（０４４１）
（２）生涯スポーツ活動の推進（０４４２）
（３）文化芸術活動の推進（０４４３）

□主な事業

●施策０４１：多様な価値観が認められるまちづくりの推進

○施策のねらい

・差別や偏見などをなくし、人権侵害を解消するとともに、あらゆる場面で一人ひとりの人権について意識できるよう、総合的な啓発をします。
・外国人住民との共生を目指して、相互理解の促進を支援します。
・平和に対する意識を高め、戦争の悲惨さや平和の大切さを伝える場を創出します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
企業に対する人権教育推進事業	中小企業等の従業員などを対象に、企業の社会的責任としての人権尊重の理念を普及させ、人権尊重意識の高揚を図るため、企業の関心が高い人権課題を中心に研修を実施します。	869	人権・共生社会推進課
松山市人権教育推進協議会事業	関係機関・団体・企業・行政が相互に連携し、人権教育・啓発を推進するため、全市的な体制を構築します。また、あらゆる場をとおした学習会や研修会などの機会を提供します。	15,144	人権・共生社会推進課
男女共同参画推進事業	男女共同参画社会の推進に向けた市民意識の向上を図るため、「松山市男女共同参画会議」に意見を求め、市民・事業者・関係機関などと連携した取組を行います。	142	人権・共生社会推進課
女性活躍モデル企業育成事業【男女共同参画推進事業】	本市の「女性活躍」や「働き方改革」を一層推し進めるため、魅力的な職場・環境づくりに積極的な市内企業等を伴走型で支援します。若手・中堅社員の育成セミナー開催や、専門家による助言などにより、「働きがい」「働きやすさ」を備えた企業等の増加を目指すほか、女性活躍の企業認証取得等に向け、レベルアップを支援します。	9,900	人権・共生社会推進課
女性のデジタル人材育成・キャリア支援事業【男女共同参画推進事業】	地方で活躍し、安定した収入が得られる女性デジタル人材を育成するため、出産・育児から復職を目指す女性や非正規で働く女性等を対象にデジタル技術の習得などリスキリングやキャリア形成を支援し、希望する多様な働き方の実現や就業機会の拡充につなげます。	5,000	人権・共生社会推進課
男女共同参画推進センター管理運営事業	男女共同参画社会の実現に向けた事業展開を図るため、情報・交流・学習・研修などの様々な機能を備えた松山市男女共同参画推進センター（コムズ）の管理・運営を委託します。	193,876	人権・共生社会推進課
（公財）松山国際交流協会運営補助事業	市民レベルでの国際交流の推進を図るため、幅広い分野で国際交流事業などを実施している松山国際交流協会に運営費の補助を行います。	116,430	観光・国際交流課
台北市との小中学校友好交流事業	友好交流協定を締結している台北市と松山市との友好関係の更なる発展や国際理解教育の推進を図るため、友好交流推進員を任命し、市内小中学校で交流を行い、台北市の小中学校と文化活動を通じた交流事業を実施します。	41	学校教育課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
国際交流推進事業	国際性豊かな人づくりを推進するため、姉妹・友好都市やその他海外との交流により、松山市の国際化を図ります。	15,130	観光・国際交流課
サクラメント市姉妹都市提携45周年記念事業【国際交流推進事業】	姉妹都市間の相互理解を深め、文化交流の発展と俳都松山のＰＲを行うため、サクラメントとの市姉妹都市提携45周年を記念した事業を実施し、交流をさらに深めます。	1,548	観光・国際交流課
平和事業	市民の平和意識の高揚を図るため、小中学校への「平和の語り部」の派遣や市指定文化財の掩体壕を活用した平和学習をはじめ、平和資料展の開催などの平和行政に取り組みます。	3,659	市民生活課

●０４２：愛着と誇りが高まる地域づくりの推進

〇施策のねらい

・島しょ部や沿岸部、里山などの地域特性のほか、『坂の上の雲』のまちづくりや「ことば」文化、文化財など、松山ならではの地域資源の魅力を市民に浸透させ、市民の愛着や誇りを喚起します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
『坂の上の雲』を軸とした２１世紀のまちづくり事業	『坂の上の雲』を軸としたまちづくりを行うため、坂の上の雲ミュージアムをまちづくりの中核施設として活用するとともに、地域の宝の保存、活用、継承などを目的とした解説板や案内標識などの設置を支援するほか、地域資源を巡るウォークなどを実施し、市民主体のまちづくりを推進します。	9,644	まちづくり推進課
坂の上の雲ミュージアム博物館連携事業【坂の上の雲ミュージアム施設管理運営事業】	坂の上の雲ミュージアムへの誘客促進やリピーターの確保につなげるため、他の博物館と連携し、「『坂の上の雲』のまち松山」の魅力を市内外へ情報発信します。	168	坂の上の雲ミュージアム
坂の上の雲ミュージアム企画展示事業	坂の上の雲ミュージアムへの誘客促進やリピーターの確保につなげるため、魅力ある企画展の計画策定・展示設計・展示制作を行います。	30,703	坂の上の雲ミュージアム
里島地域おこし推進事業	地域振興の担い手として交流人口の拡大や地域経済の活性化を図るため、地域おこし協力隊を活用し、地域に根差した事業を展開するとともに、将来的には島の魅力・特産品などを活かした地域おこし協力隊による起業や定住につなげます。	16,746	まちづくり推進課
里島振興事業	人口減少や少子高齢化の進行、地域や産業の担い手不足など、松山市島しょ部を取り巻く状況が厳しくなっている中、島しょ部の持続的な発展と活性化を図るため、島しょ部の特色を生かしたまちづくりに取り組みます。	36,248	まちづくり推進課
里島留学促進事業【里島振興事業】	松山北高等学校 中島分校の魅力を発信し、若者が中心となった里島振興を推し進めるため、中島分校生のアイデアを生かした交流事業等を行います。	1,000	まちづくり推進課
忽那諸島ブランディング事業【里島振興事業】	忽那諸島の知名度向上や活性化を目指し、姫ヶ浜ビーチ沿いに設置されている納涼台を地域資源として活用していくため修繕し、忽那諸島の新たな魅力創出に取り組みます。	1,417	まちづくり推進課
地域振興構想推進事業	忽那諸島、風早、三津浜、久谷について、松山市地域振興構想に掲げる「めざすまちの姿」を達成するため、各地域の特色を生かしたまちづくりを地域と協働して進めます。また、大学やＮＰＯ等と連携したまちづくり人材の育成に取り組みます。令和８年度は、北条地域に賑わい創出拠点を設置し、地域の空き家・空き店舗等の情報収集とマッチングを目的とした空き家バンクを構築することで、移住定住や新規出店を促進します。	28,175	まちづくり推進課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
姫ケ浜荘等管理運営事業	島の豊かな自然環境や景観を生かした交流等人口の拡大を図るため、ほしふるテラス姫ケ浜（姫ケ浜荘）及び周辺施設の維持管理を行います。	13,002	まちづくり推進課
愚陀佛庵整備事業 ＜～令和８年度＞	愚陀佛庵を再建し、管理・運営することで、『文学のまち』を広く発信し、まちの新しい魅力と賑わいを創出するとともに、こどもたちの松山への誇りと愛着を育みます。令和８年度は、施設の建設を進め、夏頃からの供用開始を目指すとともに、プレイベントやオープニング式典などを行います。	82,742	文化・ことば課
愚陀佛庵管理運営事業		21,231	文化・ことば課
ことばのちからイベント事業	市民文化の向上とともに、「ことばを大切にするまち松山」を全国に発信するため、「俳句甲子園」や「俳都松山PR事業」、「ことばのちからイベント」など、ことばをキーワードとした事業展開を図ります。	31,781	文化・ことば課
一草庵公開活用事業	俳句のまちにふさわしい文化的観光施設として活用するため、種田山頭火の終焉の地に建つ「一草庵」の内部を公開します。	2,976	文化・ことば課
文化財めぐり事業	市民の文化財に対する認識及び愛護の精神を養い、文化財保護教育の普及促進を図るため、国・県・市指定文化財などの郷土に残存する史跡や文化遺産を訪ねる「文化財めぐり」を実施します。	1,939	文化財課
県指定史跡庚申庵活用事業	県指定史跡庚申庵を公開活用し、文化財への親しみと保護意識を高めるため、指定管理者による適切な施設の維持管理と活用を行います。	13,299	文化・ことば課
久米官衙遺跡群遺構保全事業	地域資源として文化財保護意識の普及啓発を図るため、国史跡久米官衙遺跡群を適切に保存管理しながら、今後の整備手法、活用方法について検討を進めます。	2,176	文化財課
葉佐池古墳公園公開活用事業	葉佐池古墳公園（国史跡葉佐池古墳）を公開活用するため、地元顕彰団体への委託による適切な施設の維持管理を行います。	5,591	文化財課
文化財保護管理事業	所管施設等の維持管理を行うほか、令和６年度に認定を受けた「文化財保存活用地域計画」を基に、継続性と一貫性のある文化財の保存や活用を促進します。	3,608	文化財課
埋蔵文化財センター管理・教育普及事業	市民の埋蔵文化財や松山市の歴史・文化に対する理解を深めるため、埋蔵文化財保護思想の啓発や市民の地域学習等での埋蔵文化財の活用を図ります。	256,268	文化財課

●０４３：地域活動・市民活動の活性化

〇施策のねらい

・幅広い世代の市民の地域活動への参加を支援し、主体的な地域づくりを促進します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
地域におけるまちづくり推進事業	住民主体のまちづくりを推進するため、住民自治組織「まちづくり協議会」の設立や運営を支援します。また、まちづくりの人材育成や住民の自治意識醸成などを通して「まちづくり協議会」の拡充に取り組みます。	87,049	まちづくり推進課
地域協働活動応援事業	防犯・社会福祉活動等の地域協働活動を活性化させるため、町内会連合会等に対し財政支援を行い、団体の組織強化を図るほか、市が地域行事で活動中の事故を対象とした保険に加入することで、住民の参加を促し、より活発な地域活動につなげます。	58,384	まちづくり推進課
コミュニティ活動振興事業	地域活動の活性化のため、コミュニティ放送設備の修繕費用の一部補助や（一財）自治総合センターが実施する助成事業を活用して、地域でのコミュニティ活動に必要な備品の整備に助成します。	100	まちづくり推進課
市民活動推進事業	市民活動を推進するため、松山市市民活動推進基金を活用し、ＮＰＯ立ち上げの時期から公益的な活動を補助するとともに、次世代を担う若者のまちづくり活動や市と協働して地域課題の解決などに取り組むＮＰＯを支援します。	11,323	まちづくり推進課
ＮＰＯサポートセンター運営管理事業	ＮＰＯ等の市民活動を支援する拠点として、ＮＰＯに関する相談、設立や運営方法を学ぶ講座のほか、情報発信や市民活動団体の交流会の開催に加え、まちづくり協議会などの地域団体との協働促進に取り組みます。	20,700	まちづくり推進課

●施策０４４：生涯学習、生涯スポーツ・文化芸術活動の推進

〇施策のねらい

・施設や設備、プログラムなどを充実し、より幅広い市民の生涯学習や生涯スポーツ、
地域での文化芸術活動等への参画を促します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
湯山地区複合施設整備事業	湯山公民館の改築にあわせて、湯山支所との複合施設を整備する。	320,720	学習施設課
公民館元気活力支援事業	元気で活力に満ちた人づくり・地域づくりを推進するため、地域住民のニーズに合わせた講座や地域課題の解決につながる活動など、地域に密着した円滑な公民館運営を実施します。	38,684	地域学習振興課
公民館笑顔あふれる絆づくり推進事業	人と地域の絆づくりやふるさとづくりをより一層深めるため、地域にある様々な素材を生かした地域課題解決のためのまちづくり活動などに対して、必要な経費を補助します。	30,320	地域学習振興課
読書振興事業	こどもの読書活動を推進するため、「まつやま子ども読書活動推進計画」に基づき、関係機関と連携しながら各種取組を実施します。また、成人向けに、市民の自主的な学習活動を支援します。	813	中央図書館事務所
ブックスタート事業	乳幼児期の読み聞かせを通して親子のふれあいや本に親しむことの大切さを伝えるため、全ての新生児とその保護者に絵本を手渡します。	1,829	中央図書館事務所
図書館資料購入事業	市民の生涯学習拠点となる情報センターとしての機能を果たすため、新しい資料の購入や汚破損資料の更新などを行い、社会情勢の変化や最新のニーズに対応した基本資料の充実を図ります。	49,000	中央図書館事務所
市民スポーツ活動活性化事業	市民が生涯にわたりスポーツに親しむため、各種スポーツ大会や市民体育祭を開催するほか、松山市長旗大会を開催する各種団体へ支援するなど、市民スポーツの振興とスポーツを通した地域住民の親睦や交流を図ります。	4,443	スポーティングシティ推進課
社会体育振興事業	スポーツの普及・振興を図るため、各種スポーツ大会での市長賞の交付やスポーツ功労者の表彰等に取り組みます。また、「愛媛マラソン」、「トライアスロン中島大会」等の開催を支援するなど、市民スポーツ活動を支援します。	41,265	スポーティングシティ推進課
女子野球広島広域都市圏交流事業【社会体育振興事業】	女子野球の競技力向上や競技人口・認知度の拡大につなげるため、広島広域都市圏の女子野球チームとの交流試合や、野球体験教室等のイベントを開催します。	3,000	スポーティングシティ推進課
総合コミュニティセンター管理運営事業	総合コミュニティセンターの活性化や教育文化の振興及び健康の増進を図るため、施設の利用促進及びサービスの維持・向上を図ります。令和８年度は、体育館棟東側広場の花壇の撤去や通路の拡張などを行い、スムーズかつ安全な入退場や、賑わいづくりの強化につなげます。	816,801	スポーティングシティ推進課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
野外活動センター管理運営事業	市民が野外活動を通して心身の健康増進を図り、四季を通して憩える場所を提供するため、野外活動センターの利用促進及びサービス向上を図ります。	251,278	スポーティングシティ推進課
スポーツセンター管理事業	市民の健康維持・増進のため、北部地域のスポーツ活動の拠点である北条スポーツセンターなどの利用促進及びサービスの維持・向上を図ります。	149,315	スポーティングシティ推進課
陸上競技場 天然芝 全面張替え工事【スポーツセンター管理事業】 ＜～令和９年度＞	陸上やサッカー等の競技環境を改善するため、北条スポーツセンター陸上競技場の天然芝を全面的に張り替えます。	57,000	スポーティングシティ推進課
体育施設管理運営事業	市民にスポーツ活動の場を提供するため、石手川沿いのスポーツ施設の維持管理を行うとともに、市民運動広場やテニスコート、公園施設等の利用促進及びサービスの向上を図ります。	86,050	スポーティングシティ推進課
中央公園管理運営事業	市民の健康維持・増進のため、市民のスポーツ・レクリエーション活動の拠点である松山中央公園の利用促進及びサービスの維持・向上を図ります。	899,772	スポーティングシティ推進課
中央公園改修整備事業	市民のスポーツ・レクリエーション活動の拠点である松山中央公園の安全で快適な施設機能を維持するため、施設や設備の改修整備を行います。	195,558	スポーティングシティ推進課
市民会館管理運営事業	地域文化振興や施設の利用促進とサービスの向上を図るため、教育文化施設である松山市民会館及び北条市民会館の適正な管理運営を行います。	245,008	文化・ことば課
ふるさと館管理運営事業	北条ふるさと館の管理運営を指定管理者に委託し、施設の利用促進及びサービスの向上を図り、歴史民俗資料・美術品の展示、歴史文化等各種講座を実施して、市民文化の振興を図ります。	54,524	文化・ことば課
文化振興事業	文化芸術の振興による魅力あふれるまちづくりを進めるため、市民が文化芸術に気軽に触れられる機会の創出や、ファッションや音楽などの若者文化を発信し、多世代に伝えるイベントの実施などで、「松山市文化芸術振興計画」の将来ビジョン「市民全員が“まつやま文化人”」の実現を目指します。	69,934	文化・ことば課
東京ガールズコレクション地方創生プロジェクト誘致事業【文化振興事業】 ＜～令和８年度＞	ファッションや音楽などの若者文化に活気を与えるとともに、本市の魅力を全国に発信するため、地域の活性化を目指す「東京ガールズコレクション地方創生プロジェクト」を誘致します。	30,000	文化・ことば課

■政策０５：ワクワクを全国・世界へつなぐ【都市の魅力】

□政策別未来像

松山ファンが増えて、集まってくる

□未来像を実現するために求められる視点

・松山の魅力を高め、市内外から選ばれるまちになること
・多くの市民が松山の魅力を知り、愛着や誇りを持つこと
・市内の観光地が、観光客だけでなく市民にとっても親しまれ、お気に入りの場所になること
・近隣・広域双方の回遊性の向上や滞在日数の延長による、市内全体への経済効果の波及
・世界中から観光客が訪れる、持続可能な観光地経営
・移住の意向を持つ人に向けた情報発信や空き家の活用を含めた住居の確保
・島しょ部ならではのツーリズムや滞在型アルバイトなど、関係人口を増やし、
移住につなげるための多様なアプローチ
・アニメ・映画の聖地（舞台・ロケ地）などの発信力の強いコンテンツやＳＮＳの活用

□施策体系

【施策０５１】人と仕事を呼び込む情報発信

【主な取組】（１）シティプロモーションの推進（０５１１）
（２）観光プロモーションの推進（０５１２）
（３）移住・定住の促進（０５１３）

【施策０５２】人を引き付けるまちの魅力向上

【主な取組】（１）広域的な視野に立った観光・ＭＩＣＥ誘客の推進（０５２１）
（２）「ことば」文化の発信（０５２２）
（３）スポーツを通じた誘客の推進（０５２３）
（４）文化芸術の振興と活用（０５２４）
（５）商業集積等によるまちの活性化（０５２５）

□主な事業

●施策０５１：人と仕事を呼び込む情報発信

○施策のねらい

・道後温泉や松山城などがある市内中心部から島しょ部まで、多様な特徴を持つ松山の魅力を、観光や仕事、移住などの目的別にターゲットを設定して発信します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
都市イメージ向上事業	全国の人から「選ばれる都市」を実現するため、松山市の魅力ある資源や特性を活かして、都市イメージの認知度向上に取り組みます。	30,226	シティプロモーション推進課
都市ブランド戦略推進事業	「第２期松山市都市ブランド戦略」に基づき、市の内外から選ばれるまちの実現を目指して、効果的なブランディングを推し進めます。令和８年度は、「幸せになろう。」メッセージの受賞作品を活用したプロモーションのほか、ウェブサイトやＳＮＳ等での情報発信に取り組ます。	16,053	シティプロモーション推進課
まつやま　首都圏シティプロモーション事業	松山の地域イメージの向上、ひいては交流人口の増加や移住人口の増加を図るため、首都圏でのプロモーションを積極的に展開します。	1,022	東京事務所
デジタルマーケティングを活用した関係人口創出・拡大事業	デジタルマーケティングを用いた効果的なプロモーションにより、観光・物産・ふるさと納税で回遊性を持たせながら、産業振興や関係人口の拡大、データ活用人材の育成等により地域経済の活性化に取り組みます。	52,722	ふるさと納税・経営支援課
松山を楽しもうキャンペーン事業	堀之内を中心とした中心市街地の活性化を図るため、城山公園（堀之内地区）を活用し、集客力のあるイベントを開催します。	23,000	観光・国際交流課
鹿島春まつり事業	北条地域への誘客及び活性化を図るため、北条鹿島を中心に、北条地域の伝統行事である「櫂練り踊り」や「大注連縄張替」などを実施します。	450	観光・国際交流課
風早海まつり事業	北条地域への誘客及び活性化を図るため、風早海まつり（北条花火大会）や河野氏関係の事業を実施します。	5,030	観光・国際交流課
松山春まつり事業	観光客の誘致促進を図り、地元観光産業への貢献と市民のレクリエーションに寄与するため、道後温泉まつりとお城まつりを開催します。	26,772	観光・国際交流課
観光ＷＥＢプロモーション事業	公式観光ＷＥＢサイトと公式ＳＮＳの運営・管理を行い、国内外の観光客誘致促進に努めます。また、外国人向けインスタグラムアカウントを開設するほか、公式観光ＷＥＢサイトに自動翻訳機能を導入し、外国人の関心の高い情報を、タイムリーかつ正確に発信します。	8,874	観光・国際交流課
松山野球拳おどり事業	「松山野球拳おどり」を開催し、観光客を誘客するとともに、地域経済の活性化に取り組みます。	23,860	観光・国際交流課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
移住定住促進事業	若者や子育て世帯の移住を促進するため、移住検討段階に応じた情報提供や各種補助制度、体験機会を創出します。また、若者の愛着や誇りを高めるため、地元学生が参加するプロジェクトチーム「マツワカ」を結成し、地元企業と連携した商品開発やまちづくり協議会との連携企画、ＳＮＳでの情報発信に取り組みます。	26,275	まちづくり推進課
若者・移住者交流会運営事業【移住定住促進事業】	首都圏に在住の若者のＵＩＪターンを後押しするため、松山市の仕事や子育て環境を知ることができる交流会を東京で開催します。また、移住後の不安解消やコミュニティづくりを支援するため、市内で交流会を開催します。	3,973	まちづくり推進課
まつやま・家族いらっしゃい事業【移住定住促進事業】	若者や子育て世帯の移住を後押しするため、県外から松山市までの引越し費用の一部を補助します。	11,550	まちづくり推進課
移住者住宅改修支援事業【移住定住促進事業】	島しょ部等への移住定住を促進するため、移住者に対する空き家の改修や家財道具の撤出等に要する費用の一部を補助します。	12,612	まちづくり推進課
移住体感ツアー運営事業【移住定住促進事業】	地域の魅力や暮らしやすさを体験し、松山市への移住につなげるため、島しょ部や女性を対象としたパッケージ型移住ツアーや行程を自由に決められるオーダーメイド型移住ツアーを開催します。	7,377	まちづくり推進課

●施策０５２：人を引き付けるまちの魅力向上

〇施策のねらい

・「ことば」文化や歴史、芸術、スポーツなど、松山が持つ多様な魅力に磨きをかけ、
多くの人に楽しんでもらえる機会をつくります。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
鹿島賑わい活性化事業	風光明媚な地域の宝である鹿島の活性化を図るため、安全で快適な環境を整備します。また、鹿島公園の景観整備や施設の維持管理を行います。	21,275	観光・国際交流課
松山はいく事業	歴史や文学をテーマとする有料まち歩きガイド「松山はいく」の旅行商品の開発と販売を促進し、交流人口の拡大や観光客の満足度向上を目指します。	11,382	観光・国際交流課
道後アート事業【道後温泉活性化事業】 ＜～令和８年度＞	アートプロジェクト「蜷川実花 with EiM × 道後温泉 DOGO ART」を引き続き開催し、更なる地域経済の活性化と賑わい創出に取り組みます。	58,700	道後温泉事務所
道後地域の魅力拡大事業【道後温泉活性化事業】	道後温泉の上人坂エリアで体験コンテンツの創出や定期的なイベントを開催することで、道後温泉地区の周遊性・滞在性の向上につなげ、更なる賑わい創出を目指します。	2,200	道後温泉事務所
道後温泉活性化事業	保存修理工事が完了した道後温泉本館の持つ本来の歴史・文化的価値など他の温泉地にない観光資源を活用し、更なる地域の活性化や賑わい創出を行うことで魅力を全国に広く発信し、更なる誘客に向けた取組を行います。	81,336	道後温泉事務所
誘客促進・観光おもてなし事業	国内外からの観光客へのおもてなしを強化するため、まつやま観光キッズの活動や、観光事業者などを対象にした講座などを実施して、国内外の観光客の受入態勢を充実させます。	2,455	観光・国際交流課
クルーズ船誘致・受入推進事業	地域経済の活性化を図るため、商談会などを通じて、船会社や旅行会社に松山市の魅力をＰＲするほか、寄港時には乗客に観光案内などを行い、市内周遊を促します。	30,671	観光・国際交流課
国際観光客誘致促進事業	外国人観光客の誘客を推し進めるため、愛媛県などと連携し、国際定期路線の安定運航や拡大に向けて、諸外国のメディア等に松山の魅力を発信するなど各種施策に取り組みます。また、台湾・台北市との友好交流都市協定に基づき台北市との交流を深め、交流人口の拡大につなげるため、現地での各種イベントに観光PRブースを出展し、交流推進・観光客誘致に向けた取り組みを行います。さらに、滞在日数が長く消費単価の高い欧米豪をターゲットに、人気のある体験型コンテンツを組み込んだモニターツアーを実施し、新しい市場の開拓を行うほか、交流が深い台湾をターゲットに、インフルエンサーを活用したプロモーションを行い誘客につなげます。	508,607	観光・国際交流課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
観光振興計画策定事業 ＜～令和８年度＞	観光を取り巻く環境が変化する中、松山市の観光振興の方向性を明確にし、戦略的かつ効果的な施策を推進していくため、「（仮称）松山市観光振興計画」を策定します。	12,017	観光・国際交流課
（公財）松山観光コンベンション協会運営補助事業	観光・物産振興を図るため、松山市が有する文化的・社会的・経済的特性を生かし、国内外の観光客及び国内・国際コンベンションの誘致などを行います。	230,594	観光・国際交流課
ユニバーサルツーリズム推進事業	今後も増加が見込まれる高齢者や障がい者などの旅行需要に対応するため、そのニーズを的確に把握するとともに、誰もが快適に旅行できる環境づくりに取り組むことで、「ユニバーサルツーリズム」の普及・定着を目指します。	7,020	観光・国際交流課
修学旅行誘致促進事業	修学旅行の実情等を分析し、学校や旅行会社に瀬戸内・松山地域の旅のルートを提案し、修学旅行の誘致を促進するとともに、新たな体験メニューの開発や受入体制の整備を図ります。	5,016	観光・国際交流課
広域・観光交流事業	観光交流人口の拡大を図るため、松山市とのゆかりや深いつながりのある都市をはじめ、近隣市町との連携事業等を実施します。	7,467	観光・国際交流課
瀬戸内・松山観光ビジネス戦略事業	広島地域の自治体や交通事業者との連携で、瀬戸内・松山ツーリズム推進会議を運営するほか、観光商品造成やＰＲ活動などで幅広い地域からの誘客に取り組み、瀬戸内・松山地域のツーリズムの定着を目指します。令和８年度は、生成ＡＩを活用した対話型の観光案内を試行します。	36,918	観光・国際交流課
ＭＩＣＥ誘致促進事業	ＭＩＣＥ誘致や開催支援を強化し、観光誘客のさらなる推進と地域経済の活性化に取り組みます。	4,217	観光・国際交流課
広域連携による誘客推進事業	広域的な誘客を推進する各種団体に参画し、松山市の観光ＰＲ及び戦略的なプロモーションを行います。	7,457	観光・国際交流課
文学賞運営事業	「ことばと文学のまち松山」を全国発信するため、俳句と同じく短いことばでアイデアを表現する「ショートショート」の文学賞を開催します。	24,463	文化・ことば課
俳句ポスト事業	松山を訪れた方の満足度向上や、市民の俳句文化への親しみ醸成を図り、俳都松山のＰＲにつなげるため、俳句ポストへの投句の選句や入選句集の発刊、特選句の市内電車へのポスター掲出などを行います。また、気軽に俳句に親しめる投稿サイト「俳句ポスト３６５」の運営を行います。	7,804	文化・ことば課
子規記念博物館管理運営事業	正岡子規の顕彰と、俳句や短歌を普及・振興させるため、指定管理者のノウハウをいかした子規記念博物館の維持管理及びイベント等による活性化を図ります。	175,794	子規記念博物館
子規記念博物館企画展示事業	正岡子規をはじめ周辺の人々や郷土松山に関する資料を調査・研究し、体系的に展示することで、子規記念博物館への誘客を進めます。	13,898	子規記念博物館

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
スポーティングシティまつやま推進事業	競技力の向上や市民の健康増進、スポーツを切り口とした国内外の交流人口の拡大や地域の活性化を図るため、スポーツコンベンションの誘致やプロスポーツの支援に取り組み、スポーツを「する」「みる」「ささえる」機会を創出します。	54,665	スポーティングシティ推進課
商店街空き店舗出店促進事業	商店街の魅力を高め、まちの賑わいを創出するため、商店街の空き店舗への新規出店者に対し、奨励金を給付します。月額家賃のほか新規出店に必要な改装費用等を対象にしているほか、中心市街地の商店街に大型店舗を出店する場合には、上限額を加算するなど、新規出店を力強く支援します。また、中央商店街の空き店舗に出店し、金融機関から出店に係る資金の融資を受けた事業者に対し、利子補給による支援を行うことで、金利負担を軽減します。	36,200	企業立地・産業創出課
まつやま産業まつり事業	地域特産品の展示・販売などにより、各種産業への理解を深めてもらうため、城山公園（堀之内地区）において、「えひめ・まつやま産業まつり」を愛媛県と共同開催します。	15,510	ふるさと納税・経営支援課

■政策０６：人と仕事と暮らしをつなぐ【経済・産業】

□政策別未来像

さまざまな仕事や働き方で、暮らしが豊かになる

□未来像を実現するために求められる視点

・多様な背景を持つ人々（若者、女性、高齢者、外国人等）が働きやすい環境づくり
・市内企業への継続的な賃上げの働きかけ
・若者のキャリア形成に向けたチャレンジへの支援
・産業用地の確保、企業誘致の促進など、新たな産業と雇用の場を生み出す取組の促進
・農林水産業の担い手の所得向上

□施策体系

【施策０６１】地域経済を支える人づくりの推進

【主な取組】（１）多様な人材が働きやすい環境づくり（０６１１）
（２）松山で働く人材の確保・育成（０６１２）

【施策０６２】地域産業の振興

【主な取組】（１）新産業の創出（０６２１）
（２）企業間連携の推進（０６２２）
（３）中小企業の振興（０６２３）
（４）商店街の活性化（０６２４）
（５）持続可能な農林水産業の構築（０６２５）

【施策０６３】産業を支える基盤づくりの推進

【主な取組】（１）企業立地の推進（０６３１）
（２）農林水産業の生産基盤等の整備（０６３２）
（３）流通機能の充実（０６３３）

□主な事業

●施策０６１：地域経済を支える人づくりの推進

○施策のねらい

・松山で働く魅力を多くの人に伝えるとともに、多様な人材（若者や女性、高齢者、外国人等）が働きやすい環境づくりを促進します。
・柔軟な働き方に対応できる事業所を増やすとともに、松山で働く人たちのスキル向上や学び直しを支援します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
松山市勤労者福祉サービスセンター共済事業	中小企業で働く方々が豊かで充実した生活を送ることができるようにするため、中小企業が単独では実施し難い福利厚生事業に共同で取り組みます。	77,003	ふるさと納税・経営支援課
賃上げ応援奨励金	物価高騰等の影響を受ける中、持続的な賃上げに取り組む市内中小事業者を後押しするため、従業員の賃金を引き上げた中小事業者等に奨励金を給付します。令和８年度は、対象者への奨励金を１，５００人分追加し、約６,５００人に給付します。	325,000	ふるさと納税・経営支援課
デジタル人材活用・定着プロジェクト	市内企業のデジタル化基盤の強化とデジタル人材の地元定着等に向けて、専門家等の支援による課題解決プロジェクトを実施します。	2,500	ふるさと納税・経営支援課
雇用対策推進事業	労働力人口の確保・安定化のため、女性や若者の職業能力開発・向上、高齢者の就労相談窓口を設置するなどの育成・就職・再就職支援を実施します。	16,101	ふるさと納税・経営支援課
事業承継推進事業	事業承継の円滑な促進と事業承継を契機とした経営基盤の強化につなげるため、政府系金融機関の事業承継者向けの融資制度を利用して市内で継承する事業者に対し、利子を補給します。また、地域金融機関が持つネットワークを活用し、事業承継を検討する中小企業向けにセミナーを開催します。	2,000	ふるさと納税・経営支援課
人材確保・育成支援事業	人手不足や物価高騰など厳しい経営環境の中でも、人への投資を行い、企業の成長につなげようとする企業を後押しするため、重要な経営資源である従業員の確保や育成に取り組む企業を支援します。	15,152	ふるさと納税・経営支援課

●０６２：地域産業の振興

〇施策のねらい

・松山に新たな産業と雇用の場を生み出し、商業や農林水産業も含めた松山の地域産業を振興することで、松山の企業・事業者が新たなチャレンジに積極的に取り組めるようにします。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
データサイエンス活用支援事業 ＜～令和８年度＞	理系人材の地元定着を図り、新産業の創出等につなげるため、大学生等を対象にデータサイエンティストを育成するとともに、大学生等と企業が実データを活用し企業の抱える課題を解決します。	5,592	企業立地・産業創出課
スタートアップ総合支援事業	社会課題を解決しながら経済活性化をけん引し、急速に成長することで多くの雇用を生み出すスタートアップの創出に向け、大学等と連携した学生への起業支援のほか、市内企業が新しいビジネスを創出し持続的に成長するため、市外企業とのマッチング支援等を行います。	13,894	企業立地・産業創出課
都市部人材等活用支援事業	複業等を通して自らのスキルをいかしたいと考えている都市部人材等と市内企業とのマッチング支援を行い、関係人口の創出を図ります。	16,291	企業立地・産業創出課
松山しごと創造センター運営事業	創業、経営支援、事業承継に対する支援を行うため、「しごと」に関する幅広いサービスをワンストップで提供する「松山しごと創造センター」の運営等を行います。また、中小企業診断士のほか、キャリアコンサルタントや社会保険労務士による相談業務を行います。	49,074	ふるさと納税・経営支援課
中小企業資金貸付事業	中小企業者等の資金繰りを支援し、市内での新産業・新事業の創出を促進するとともに、中小企業者等の成長を支援するため、創業や設備投資に係る低金利融資や利子補給などを行います。令和８年度は、本市の融資制度の融資上限額の拡大と、経営安定化資金融資制度を利用する事業者又は当該融資を行った金融機関及び生活衛生改善貸付制度を利用する事業者を対象とした利子補給を行います。	2,708,855	ふるさと納税・経営支援課
労働福祉団体貸付金事業	勤労者の生活の安定と福祉の向上のため、関係機関などの健全な育成を図り、勤労者に住宅資金等を提供します。	245,000	ふるさと納税・経営支援課
中小企業振興円卓会議運営事業	「松山市中小企業振興基本条例」をより実効性のあるものとするため、経済団体等で組織する「中小企業振興円卓会議」を運営し、松山市の中小企業が抱える課題への対策等を検討します。	4,000	ふるさと納税・経営支援課
中小企業販路拡大事業	中小企業の販路開拓・拡大を支援するため、連携中枢都市圏構想に基づき、松山圏域の各市町と連携しながら、圏域内の中小企業の商談力の向上を図ります。また、新たに販路を拡大し収益を向上させるためにＥＣモールへ進出する事業者を支援します。さらに、広島広域都市圏と松山圏域との相互連携に関する協定に基づき、中小事業者の販路拡大及び圏域内産品の消費拡大に向け、関西圏で共同ＰＲ・販売イベントを開催します。	17,488	ふるさと納税・経営支援課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
中小企業デジタルイノベーション支援事業	デジタル技術を活用した生産性向上等に取り組む事業者や、ＤＸでビジネスモデルを変革する事業者を支援します。また、デジタル人材の育成と地元定着を促すため、資格取得に対する支援や新入社員への奨学金返済支援を行います。	23,590	ふるさと納税・経営支援課
商店街等活性化事業	空き店舗率の改善や商店街の利用者増加を図り、市内商店街の賑わいを創出するため、商店街の活性化に取り組む団体の活動を支援します。また、銀天街周辺の空き店舗等に創業者向けのチャレンジショップを設置するほか、中央商店街の路面を活用した活性化イベントを支援することで賑わいを創出します。	25,736	企業立地・産業創出課
松山市商業振興対策事業	空き店舗率の改善や商店街の利用者増加を図り、市内商店街の賑わいを創出するため、商店街の活性化に取り組む団体の活動を支援します。	20,220	企業立地・産業創出課
有害鳥獣捕獲緊急対策事業	有害鳥獣による農作物の被害防止を図るため、有害鳥獣を捕獲した捕獲隊（猟友会）への捕獲報償金の交付や鳥獣侵入防止のための金網・電気柵などの設置に要する費用の補助のほか、大学・農協・猟友会などの関係機関と連携し、効果的な取組を他の地域に拡充し、集落が主体的に取り組む被害防止活動を支援します。	114,075	農林水産振興課
高温耐性米導入支援事業	米の安定生産と農業者の所得向上のため、高温に強く収穫量が多い品種「にじのきらめき」の種や苗の購入費用の一部を補助します。	2,615	農林水産振興課
産地生産基盤パワーアップ事業	国の「産地生産基盤パワーアップ事業」を活用し、大規模な施設整備で多大な初期投資が必要となる農家などの負担を軽減するため、愛媛県の樹園地再編整備に合わせて、農業用ハウスなどの費用の一部を補助します。	135,001	農林水産振興課
水田農業担い手支援事業	経営の安定と水田の効率的利用を促進するため、新規営農集団などの意欲ある担い手に奨励金を交付し水田の集積を図ります。	1,012	農林水産振興課
まつやま農業未来人材投資事業	農業者の高齢化や労働力不足が続く中、農業を成長産業とするため、農業指導センターで農業ＤＸ機器の説明会や農業研修・現地指導を通して作業の効率化を後押しします。また、アボカドの収穫量と品質に影響を与える昆虫の行動研究に愛媛大学と共同で取り組み、産地化を進めます。	3,736	農林水産振興課
流通販売促進事業	「まつやま農林水産物ブランド」を生産者、販売者、消費者が誇れるトップブランドに成長させるため、デジタル社会に対応したＰＲ活動を行います。また、松山で採れた旬の果物などの産品の認知度向上や販売促進のため、「まつやま農林水産まつり」を開催します。	23,469	農林水産振興課
漁場整備事業	水産資源の維持・増大や漁労時間の短縮・経費削減のため、各種漁場整備等を行います。	13,022	農林水産振興課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
新規漁業就業者育成強化事業	漁業就業者の減少や高齢化に対応するため、漁業協同組合が実施する新規漁業就業者の漁業費用を支援する取組に補助します。	2,800	農林水産振興課
新たな森林経営管理制度推進事業	森林経営管理制度による森林整備を円滑に進めるため、森林所有者を対象に、所有する森林の経営や管理についての意向調査を行うほか、重信川・立岩川の流域森林で手入れが行き届かず放置されたスギ・ヒノキの間伐、林業経営体の担い手確保・育成支援を行います。さらに、木材の安定供給や利用を促進するために、木材の出荷や利活用について補助します。	152,706	農林水産振興課
再造林促進事業【新たな森林経営管理制度推進事業】	森林資源の循環利用と持続可能な林業経営のため、森林を伐採した後の植栽等の再造林の経費の一部を補助します。	30,890	農林水産振興課
林業経営体支援事業【新たな森林経営管理制度推進事業】	林業の担い手を確保するため、林業従事者の労働安全性を高める資機材や装備品の購入等の経費の一部を補助します。	3,500	農林水産振興課
新規就農者定着支援事業	農業経営開始直後の青年新規就農者の経営の安定と就農意欲の向上、農業への定着を図るため、国の制度を活用して支援します。	112,721	農林水産振興課
担い手等経営発展支援事業	地域での話し合いにより目指すべき将来の農地利用の姿を明確化した「地域計画」の達成に向けた取組を推し進めるなど、認定農業者などの経営や地域農業の発展に取り組みます。	2,061	農林水産振興課
農業ＤＸ推進事業	農作業の負担を軽減し効率化を推し進めるため、スマートフォンやタブレットなどで栽培管理記録ができる農業用アプリや遠隔操作で作業ができる草刈機の導入などに必要な経費の一部を補助するなど、デジタル技術を活用した「農業ＤＸ」に取り組みます。	2,206	農林水産振興課
全国植樹祭開催事業 ＜～令和８年度＞	「第76回 全国植樹祭」の開催に向けて、県と連携し、市民の森林・緑に対する親しみや理解を深めるとともに、松山市の魅力を発信します。	8,741	農林水産振興課
農地再生チャレンジ支援事業【農業委員会活動事業】 ＜～令和９年度＞	農地の有効利用に繋げるため、農業委員会が収集する耕作放棄地の情報に基づき、農業協同組合等の関係機関と連携し、耕作放棄地の再生を支援します。	3,015	農業委員会事務局

●施策０６３：産業を支える基盤づくりの推進

〇施策のねらい

・産業用地を確保し、市外から事業者を呼び込むとともに、市外への企業流出も防ぎます。
・農林水産業の生産を支える基盤をつくり、維持します。
・松山が国内各地や世界とつながるために流通機能を整えるなど、産業の基盤づくりを進めます。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
産業立地セールス事業	地域経済の活性化や雇用の拡大を図るため、市内外の企業に対して営業活動等を行い、松山市への立地促進及び流出防止に取り組みます。	113,302	企業立地・産業創出課
一般土地改良事業	農業者の労力軽減や生産性の向上のため、土地改良区などからの申請に基づき、農業用施設(農道・ため池・取水堰など)の改良を行います。	162,603	農林水産施設整備課
水産基盤ストックマネジメント事業	漁港施設を長寿命化するため、計画的に補修などの機能保全工事を行います。	127,300	農林水産施設整備課
松山港利用促進事業	松山港での定期貨物航路の拡充や松山港の振興を積極的に推進し、機能強化を図るため、松山港利用促進協議会に対し負担金を支払うとともに、協議会が行う事業への補助を行います。	1,626	都市・交通計画課
水産物部市場維持管理事業	水産物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設や設備の維持管理を行います。	187,481	水産市場課
水産物部市場施設整備事業	水産物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設の整備、改修及び修繕工事を行います。	84,104	水産市場課
青果部市場維持管理事業	青果物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設や設備の維持管理を行います。	257,581	中央市場課
青果部市場施設整備事業	青果物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設の整備、改修及び修繕工事を行います。	47,471	中央市場課
花き部市場維持管理事業	花きの流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設や設備の維持管理を行います。	26,659	中央市場課
花き部市場施設整備事業	花きの流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設の整備、改修及び修繕工事を行います。	5,500	中央市場課

■政策０７：まちとまちをつなぐ【交通】

□政策別未来像

自分に合った移動手段で、気軽に出かけられる

□未来像を実現するために求められる視点

・移動したいときにシームレスに利用できる移動手段の充実と、交通拠点の整備
・日常生活を支える交通の維持・確保
・安全・安心で歩きたくなる魅力あふれるコンパクトなまちづくり
・松山を訪れる人が、円滑に周遊できる交通ネットワークの形成
・自動運転技術など次世代モビリティ（移動手段）の導入

□施策体系

【施策０７１】良好な移動環境の整備
【主な取組】（１）身近な移動環境の充実（０７１１） （２）公共交通機関の利便性向上（０７１２）
【施策０７２】交通基盤の整備
【主な取組】（１）幹線道路網の整備（０７２１） （２）交通拠点の強化（０７２２）

□主な事業

●０７１：良好な移動環境の整備

○施策のねらい

・コンパクトなまちづくりを進め、いつでも市内のどこからでも、ストレスなく 移動できる環境をつくります。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
無電柱化推進計画事業【安全歩行空間整備事業（補助）】	景観の向上や災害時の電柱転倒や通信回線への被害軽減のため、三番町線・千舟町空港線等の無電柱化を進めます。	224,538	道路建設課
自転車国際会議（Velo-city）開催事業	令和９年５月に本市で開催されるVelo-city（自転車国際会議）のため、愛媛県が行う開催準備、運営等に要する経費を負担します。	51,356	都市・交通計画課
市営大街道駐輪場管理運営事業	大街道周辺に集積する放置自転車の解消を図るため、自転車・原付を収容する施設として、有料駐輪場を管理・運営します。また、撤去自転車の一時保管所とするなど、中心市街地での放置自転車対策の拠点施設として運用します。	19,155	都市・交通計画課
ＪＲ駅前駐輪場管理運営事業	駅前広場での放置自転車の解消を図るため、ＪＲ松山駅を利用する自転車・原付を収容する施設として、主に通勤・通学による定期利用者を対象に駐輪場を管理・運営します。また、令和７年度から、ＪＲ松山駅の高架下に駐輪場を令和９年度供用開始に向け整備します。	369,399	都市・交通計画課
放置自転車対策事業	放置自転車対策のため、大街道・銀天街東部地区・ＪＲ松山駅周辺、松山市駅前周辺の４箇所の自転車等放置禁止区域を中心に、放置自転車の撤去、保管、返還、処分等を行います。	34,444	都市・交通計画課
市駅前広場整備事業 ＜～令和８年度＞	公共交通の乗り継ぎ利便性の向上や、にぎわい空間の創出による中心市街地の活性化を促すため、１日約３万人の乗降客が行き交う松山市駅前を、新たに「交流広場」として整備します。令和８年度は秋の広場完成に向けて、「交流広場」の整備と車道舗装工事を実施するとともに、完成後は、賑わいの創出に向けたイベントを実施します。	289,273	交通拠点整備課
公共交通利用促進環境整備事業	市民の生活交通の維持・確保のため、生活交通バス路線及び離島航路の運行（運航）費の赤字分の一部や、予約制乗合タクシーの運行費などを補助します。	508,938	都市・交通計画課
四国新幹線導入促進事業	四国新幹線の整備実現のため、四国の県庁所在地４市で勉強会を開始します。また、愛媛県新幹線導入促進期成同盟会に参画し、関係機関への要望活動等を行います。	982	都市・交通計画課

●施策０７２：交通基盤の整備

〇施策のねらい

・道路、港湾、空港、鉄道など、交通の基盤となる施設を整備し、ネットワーク化することで、市外と松山市との出入りを活発にし、広域から人の流れを呼び込みます。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
松山外環状道路整備事業【街路・幹線道路整備事業（補助）】	市内中心部の渋滞緩和や地域経済の活性化、観光地へのアクセス向上を図るため、国・県・市が協同で、国道11号と松山空港を結ぶ地域高規格道路である松山外環状道路の整備を進めます。	665,340	道路建設課
中之川通線整備事業【街路・幹線道路整備事業（補助）】	愛媛県が施行するＪＲ松山駅付近連続立体交差事業により、ＪＲ予讃線が高架化されるとともに、新たに側道が中之川通線に接続されるため、鉄道と道路の立体交差部から道路改築を行います。	102,518	道路建設課
本町宝塔寺線整備事業【街路・幹線道路整備事業（補助）】	愛媛県が施行するＪＲ松山駅付近連続立体交差事業により、ＪＲ予讃線が高架化されるとともに、新たに側道が本町宝塔寺線に接続されるため、鉄道と道路の立体交差部から道路改築を行います。	212,792	道路建設課
大手町通り整備事業	ＪＲ松山駅のバスタプロジェクトと連携し、大手町通りの回遊性向上や賑わいを創出するため、社会実験と街路整備を行います。令和８年度は、街路空間整備の影響や効果を検証するため、社会実験の実施計画を策定し、令和９年度に社会実験を行います。令和１０年度以降では、社会実験の結果を踏まえ、街路空間の整備及び電停のバリアフリー化等を行うため、街路整備計画・予備設計に関する業務委託を行います。	40,000	交通拠点整備課
松山駅周辺整備事業	魅力ある都心居住環境の創出や中心市街地の活性化に寄与するため、ＪＲ松山駅付近連続立体交差事業と一体的に土地区画整理事業を行い、交通結節機能の強化や利便性の向上に取り組み、「県都の陸の玄関口」にふさわしい魅力あるまちづくりの実現を図ります。	4,103,083	交通拠点整備課
松山空港国際化支援事業補助金	松山空港における国際定期航空路線を維持するため、松山空港ビル株式会社が実施する、航空会社に対する空港施設使用料等への助成事業に、愛媛県と連携して支援します。	206,885	都市・交通計画課
松山空港利用促進協議会負担金事業	松山空港の航空路線の維持・拡充のため、松山空港利用促進協議会の運営費の一部を負担します。また、松山空港ビル株式会社が実施する空港の利用促進に向けた取組を支援します。	51,236	都市・交通計画課

■政策０８：にぎわいと住みやすいまちをつなぐ【都市空間】

□政策別未来像

都会と田舎の住みやすさが共存している

□未来像を実現するために求められる視点

・コンパクトでウォーカブルなまちの形成に向けた都市機能の整備・集約
・美しいまちなみとにぎわいを創出する取組への支援や、まちの景観に対する市民の意識の醸成
・快適な住環境を確保するための取組や支援、空き家対策の強化
・日常生活での使いやすさに加えて、災害にも強いインフラ整備の推進
・いつでも安心して安全な水が使える環境の整備と、適切な汚水処理の推進
・便利で住みやすい暮らしを支える都市基盤の老朽化対策・設備更新

□施策体系

【施策０８１】にぎわいのある都市空間の形成

【主な取組】（１）緑豊かで良好な都市空間の形成（０８１１）
（２）中心市街地の活性化（０８１２）
（３）計画的な土地利用の促進（０８１３）
（４）住宅の適切な管理と支援（０８１４）
（５）良好な通信環境の確保（０８１５）

【施策０８２】安全な都市基盤の整備

【主な取組】（１）生活道路の適切な維持管理（０８２１）
（２）災害に強い都市基盤・施設の整備（０８２２）
（３）安定した水の供給と汚水処理（０８２３）

□主な事業

●施策０８１：にぎわいのある都市空間の形成

○施策のねらい

・まちの玄関口となるＪＲ松山駅や松山市駅の周辺整備などによって、にぎわいのある緑豊かな都市空間を形成するとともに、都市機能が集約されたコンパクトなまちづくりを進めます。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
景観形成推進事業	市民・事業者・行政の協働で景観まちづくり意識の醸成や地域活性化を図るため、景観計画の運用や民間事業者への景観誘導を行うとともに、市民への景観啓発や松山城を中心とした景観まちづくりに取り組みます。	3,727	市街地整備課
都市緑化推進事業	市民との協働による花と緑あふれるまちづくりを行うため、生け垣・庭木などの緑化奨励事業や、地域の花壇やプランターに花を植える「花いっぱい運動」などを実施します。	17,411	公園管理課
城山公園（堀之内地区）第２期整備事業【城山公園整備事業】<～令和８年度>	公園としての利用はもとより、教育や学習、観光資産などに活用するため、城山公園（堀之内北側エリア）を整備します。令和８年度は、第２期整備の完成に向けて、舗装や植栽、外構整備を実施するとともに、歴史や文化を感じることのできるイベントを実施する。	904,124	公園管理課
公園整備安全安心対策事業	都市公園での安全を確保するため、老朽化した遊戯施設等の整備を行います。	60,200	公園管理課
Velo-city対応関連事業【公園緑地一般管理事業】<～令和８年度>	令和９年５月に本市で開催されるVelo-city（自転車国際会議）に向けて、河川空間を活用したサイクリング等の環境を整備するため、サイクルポートやサイン（路面標示など）の設置工事を行います。	5,500	公園管理課
中心市街地活性化対策事業	中心市街地の活性化を図るため、「松山市中心市街地活性化基本計画」の進行管理を行うとともに、松山市中心市街地活性化協議会の活動を支援します。	17,530	市街地整備課
（銀天街Ｌ字地区）湊町三丁目Ｃ街区地区第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】	中心市街地の活性化や都市機能の更新を推進するため、大街道・銀天街商店街を繋ぎ、大型百貨店の中間地点に位置するなど好立地条件の「（銀天街Ｌ字地区）湊町三丁目Ｃ街区地区」の第一種市街地再開発事業を支援します。	1,075	市街地整備課
一番町一丁目・歩行町一丁目地区　第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】	中心市街地の活性化や都市機能の更新を推進するため、一番町交差点から徒歩圏に位置する「一番町一丁目・歩行町一丁目地区」の第一種市街地再開発事業を支援します。	1,075	市街地整備課
都市再生協議会運営事業	市民や事業者との協働による総合的なまちづくりを推進するため、公・民・学の連携による「松山アーバンデザインセンター」の運営を通じ、まちづくりの調査研究や計画立案、実践支援及び人材育成の活動を行う「都市再生協議会」の運営経費を負担します。	39,237	都市・交通計画課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
みんなで育む美しい街並みと賑わい創出事業	景観整備や賑わい創出を促進するため、民間によるまちづくりに貢献する取り組みに対して支援を行い、官民連携のまちづくりを推進します。	10,149	市街地整備課
地籍調査事業	土地所有者間の境界トラブルの未然防止や登記手続きの簡素化、地震・土砂災害時の復旧作業や公共事業の迅速化のほか、より広く行政事務の効率化に役立てるため、地籍調査（境界確認等）を実施します。	26,025	市街地整備課
松山広域都市計画変更調査事業	将来の人口規模に見合った効率的な都市基盤の整備や機能集積、まちなか居住の推進、公共交通網の再編等との連携により、持続可能な集約型都市構造の実現を図るため、各種計画の策定や、フォローアップを行います。	53,315	都市・交通計画課
市営住宅建替事業	住環境の改善を図るため、「松山市公営住宅等長寿命化計画」に基づき、和泉地区及び北条地区の市営住宅の建替えを行います。	1,272,627	住宅課
市営住宅維持管理事業	市営住宅での良好な住環境を保つため、施設の維持管理や「松山市市営住宅管理条例」に基づく適正な入居者管理に努めます。	260,487	住宅課
市営住宅修繕事業	市営住宅での良好な住環境を保つため、施設の緊急的な修繕や空家修繕などを行い、施設の機能の維持・改善を図ります。	61,760	住宅課
市営住宅改修事業	入居者の安全安心な住環境を実現するため、市営住宅の長寿命化に必要な改修を計画的に実施します。	573,979	住宅課
空家対策推進事業	近年、空き家の増加が地域住民に悪影響を及ぼしていることから、地域住民の生命・財産を保護するとともに生活環境の保全及び空き家の有効活用を促進するため、危険な空き家の所有者に対する助言・指導等や空き家バンクの運用等、必要な対策を行います。	94,139	住宅課
住宅セーフティネット推進事業	高齢者世帯や子育て世帯などの居住の安定確保のため、サービス付き高齢者向け住宅の適正管理等を行います。また、既存住宅を有効活用し、定住・移住及び子育てしやすい住まいづくりを支援するため、住宅リフォーム補助を行います。	104,258	住宅課
情報通信基盤運用整備事業	市内の情報通信格差を解消し、市域の均衡ある発展を図るため、島しょ部の情報通信基盤の維持管理を行います。また、市内の主要な観光施設や防災拠点などで、観光客や市民に対して、公衆無線ＬＡＮ（フリーＷｉ-Ｆｉ）環境を提供します。	47,196	システム管理課

●施策０８２：安全な都市基盤の整備

〇施策のねらい

・誰もが安心して快適に過ごせるよう、生活道路・上下水道の災害対策などを推進し、
安全な都市基盤をつくります。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
道路等管理事業	安全で円滑な交通を確保するため、老朽化などで通行に支障が生じている市道や道路施設の補修を行うとともに、トンネル等について、法定点検等を適切に進めます。	259,500	道路河川管理課
松山マイロードふれあい制度	道路環境づくりと道路愛護意識の高揚を図るため、ボランティア団体による道路・緑地帯の清掃美化活動への支援などを行います。	1,350	道路河川管理課
道路橋梁長寿命化対策事業【橋梁等管理事業】	道路橋梁の安全性・信頼性を確保するため、「松山市道路橋梁長寿命化修繕計画」に基づき、老朽化した橋梁の更新・修繕・補修を計画的に進めます。	662,100	道路河川管理課
流域治水対応事業【河川水路管理事業】	気候変動の影響による水災害（河川氾濫など）への備えを強化するため、まちづくりと一体となった流域治水に取り組みます。令和８年度は、国や県などの関係機関と連携して、過去に浸水などの被害があった流域で被害の軽減に必要な対応策を検討します。	2,000	道路河川管理課
がけ崩れ防災対策事業	急傾斜地などでの住民の安全・安心を確保するため、姫原ほか２か所のがけ崩れ防止対策を実施します。	95,136	道路建設課
基幹管路の耐震化事業（上水）	今後３０年以内に、「６０～９０％程度以上」または「２０～５０％」程度の確率で発生が懸念されている南海トラフ地震に備え、基幹管路の耐震化工事を行います。	2,774,579	水道整備課
重要施設への給水ルートの確保事業（上水）	地震等の大規模災害発生時は、重要施設への給水が最優先であるため、第３期計画として透析医療機関８箇所への整備を実施します。	35,200	水道整備課
設備の災害対策事業（上水）	地震などの災害に強い水道を構築するため、市之井手浄水場の非常用自家発電設備の更新や、水道施設や設備等の耐震化・耐水化工事を行います。	548,639	浄水管理センター
工業用水道施設の耐震化事業（工水）	松山外環状道路の工事に併せて、ユーザー各社に送水する工業用水道の管路の耐震化を進めます。	177,870	水道整備課
雨水管渠等整備事業（浸水対策）（下水）	「第４次松山市下水道整備基本構想」に基づき、和泉・古川地区、空港通地区、東山地区などで雨水管渠を整備し、浸水対策を進めます。	453,065	下水道整備課
管渠改良事業（耐震化）（下水）	「松山市下水道総合地震対策計画」に基づき、管渠を耐震化し、震災時の被害防止や軽減につなげます。また、「第４次松山市下水道整備基本構想」で計画した松山市立の小学校と中学校へ災害用マンホールトイレの整備を進め、快適なトイレ環境を確保します。	257,121	下水道管理課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
浄化センター建設事業（耐震化）（下水）	「松山市下水道総合地震対策計画」に基づき、処理場や汚水中継ポンプ場の耐震化を進め、震災時の被害防止や軽減につなげます。	289,516	下水浄化センター
硬質塩化ビニル管等の更新・改良事業（上水）	更新時期を迎える硬質塩化ビニル管等を、より安全性に優れる耐震管に布設替えします。また、緊急輸送道路等に埋設している鋳鉄管の更新を計画的に進め、安定した水の供給を維持します。	2,138,899	水道管路管理センター
設備の更新・改良事業（上水）	水道施設の設備等について、維持管理を適正に行い、機能維持と長寿命化を図りながら、更新改良を計画的に進めます。	1,541,593	浄水管理センター
中島地区簡易水道施設の再編事業　（簡水）	東中島地区と神浦地区の水道施設を廃止し、新しい水道施設を集約して整備することで、建設コストを抑制するとともに、安全な水道水の安定供給を図ります。	35,310	浄水管理センター
管渠改良事業（ストックマネジメント）（下水）	計画的に管渠の長寿命化工事を進め、改築費用の平準化やライフサイクルコストの低減に取り組みます。	778,776	下水道管理課
浄化センター建設事業（ストックマネジメント）（下水）	計画的に処理場や汚水中継ポンプ場の改築工事を進め、改築費用の平準化やライフサイクルコストの低減に取り組みます。	1,354,331	下水浄化センター
雨水排水ポンプ場建設改良事業（ストックマネジメント）（下水）	計画的に雨水排水ポンプ場の改築工事を進め、改築費用の平準化やライフサイクルコストの低減に取り組みます。	366,731	下水浄化センター
管渠整備事業（下水）	快適な生活環境の確保や公共用水域の水質保全などの観点から、計画的に下水道区域の整備を拡大し、下水道普及率の向上につなげます。	1,179,588	下水道整備課
雨水貯留施設改造助成事業（下水）	公共下水道の接続で不要になった浄化槽を雨水貯留施設に改造する費用を助成します。	1,400	給排水設備課
共同給水施設補助事業	上水道または簡易水道事業の給水区域外での良質で安定した飲料用水の確保を図るため、共同給水施設の新設または改良工事に要する経費に対して補助します。	128,831	生活衛生課
節水型都市推進事業	節水型都市づくりの推進を目的に、節水意識の高揚を図り、雨水利用を促進するため、節水シャワーヘッドの購入や雨水貯留施設の設置に対する助成を行うとともに、市民団体との連携や各種イベント等の実施により啓発活動を行います。	7,240	水資源対策課
新たな水源かん養林事業	水源かん養機能、土砂災害防止機能等、森林が持つ公益的機能をより高度に発揮させ、健全な広葉樹林等の森林を造成するため、石手川ダム集水域の放置竹林を伐採し、その跡地に広葉樹等を植栽します。	64,059	農林水産振興課

■政策０９：豊かな自然と暮らしをつなぐ【環境】

□政策別未来像

自然を大事にして、環境にやさしい暮らしをしている

□未来像を実現するために求められる視点

・脱炭素型ライフスタイルの推進
・再生可能エネルギー等の導入
・３Ｒ（リデュース、リユース、リサイクル）の推進
・環境の保全（廃棄物の不法投棄や不適正処理の未然防止に向けた監視と早期対応、
合併処理浄化槽の普及による汚水の浄化等）
・生物多様性の保全と回復
・環境教育・啓発による意識の向上

□施策体系

【施策０９１】脱炭素・循環型まちづくりの推進

【主な取組】（１）温室効果ガスの削減（０９１１）
（２）３Ｒの推進（０９１２）
（３）ごみの適正処理の推進（０９１３）

【施策０９２】自然と共生するまちづくりの推進

【主な取組】（１）環境教育や美化活動の推進（０９２１）
（２）豊かな自然環境と生物多様性の保全（０９２２）
（３）生活環境の保全（０９２３）

□主な事業

●施策０９１：脱炭素・循環型まちづくりの推進

○施策のねらい

・地球温暖化の防止と持続可能な社会の実現に向け、市内一丸となって脱炭素化に取り組みます。
・３Ｒ（リデュース、リユース、リサイクル）を進めるとともに、廃棄物の適正処理を進めます。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
地球温暖化対策事業	持続可能な脱炭素社会の実現を目指すため、地球温暖化対策の推進に関する法律に基づく「地方公共団体実行計画」の進捗管理を行いながら、温室効果ガスの排出削減に取り組みます。	1,179	環境・ゼロカーボンシティ推進課
市内企業脱炭素促進事業	松山市の温室効果ガス排出量の約８割を占める産業・業務・運輸部門の脱炭素の取組を加速させるため、市内事業者向けのＥＳＧ融資を取り扱う地元金融機関と連携し、脱炭素化に積極的に取り組む市内事業者を支援します。	1,095	環境・ゼロカーボンシティ推進課
ゼロカーボンシティ松山推進事業	ゼロカーボンシティ松山の実現に向け、国の交付金を活用し、オフサイトPPA方式で市有地に太陽光発電設備を設置し、離れた場所にある市有施設へ再エネ電力を供給するほか、太陽光発電設備と蓄電池の同時設置や電気自動車の導入等に対する補助を実施し、脱炭素化の取組を一層加速させます。また、「まつやま環境フェア」の開催や各種イベントでの啓発を通じて市民の脱炭素型ライフスタイルへの転換を促します。	212,387	環境・ゼロカーボンシティ推進課
水道ＬＥＤ化事業（上水）	「第６期松山市役所温暖化対策実行計画」に基づき、水道施設の照明ＬＥＤ化を推進し、温室効果ガスの削減に取り組みます。	90,640	浄水管理センター
下水道ＬＥＤ化事業（下水）	「第６期松山市役所温暖化対策実行計画」に基づき、下水道施設の照明ＬＥＤ化を推進し、温室効果ガスの削減に取り組みます。	25,002	下水浄化センター
西部浄化センター固形燃料化事業（下水）	下水汚泥から固形燃料化物を製造し、発電所で石炭の代替燃料とすることで、下水汚泥リサイクル率の向上と温室効果ガスの削減に取り組みます。	658,506	下水浄化センター
中央浄化センター消化ガス発電事業（下水）	下水汚泥処理の過程で発生する「消化ガス」を利用して発電し、電力会社へ売電することで、収益を増やし、資源を有効利用します。	83,625	下水浄化センター
災害廃棄物処理対策事業【環境総合計画推進事業】	被災時に災害廃棄物を適正かつ迅速に処理するため、「松山市災害廃棄物処理計画」に基づき、災害発生を想定した職員の訓練や研修、市民への啓発を行います。	136	環境・ゼロカーボンシティ推進課
家庭系ごみ減量・リサイクル事業	家庭から排出されるごみの減量とリサイクルを推進するため、チラシの配布や学習会等により、ごみ出しルールや分別方法などの周知啓発を行います。また、電気式生ごみ処理機の購入補助やごみ分別説明会等で啓発ごみ袋を配布するなど、一層の生ごみ減量に取り組みます。	43,883	清掃課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
プラスチック等リサイクル事業	家庭から排出されるペットボトルやプラスチック製容器包装、ガラスびんの再商品化を進めます。また、リサイクル率の向上などを目的に、令和９年４月からの全市展開を目指して、製品プラスチックのリサイクルに取り組みます。	36,614	清掃課
学校給食食品廃棄物リサイクル事業	循環型社会の構築に向け、学校給食から出される食品廃棄物のリサイクルを図るため、廃棄食品をリサイクル堆肥工場へ搬入し、堆肥化を推進します。	19,495	保健体育課
事業系廃棄物適正処理事業	市内事業所から排出される事業ごみの適正処理等を推進するため、リーフレット等を配布することにより、事業ごみの正しい処理方法について周知・啓発するほか、事業所への立入による指導等を実施します。	3,471	廃棄物対策課
廃棄物適正処理事業	廃棄物の適正処理を確保するため、立入など廃棄物処理業者への計画的な指導・監督を行うとともに、不法投棄や野外焼却については、夜間・休日を含むパトロールなど「見せる警戒活動」や行為者への指導等により、不適正処理の防止に取り組みます。	71,186	廃棄物対策課
資源化物持ち去り行為防止対策事業	資源化物の持ち去り行為を未然に防止するため、職員によるパトロールやごみ集積場所に設置する看板の無料提供を行います。また、資源化物の持ち去り行為者に対する行政指導や禁止命令の発出により、市民の安全安心を確保します。	364	清掃課
西クリーンセンター運営管理事業	市民の排出するごみを合理的に処理するため、西クリーンセンターの運転管理及び維持管理を公設民営のＤＢＯ方式により行い、市民の生活環境保全に貢献します。	988,172	清掃施設課
中島リサイクルセンター運営管理事業	資源を有効利用するため、中島地区から分別収集した廃棄物を選別、圧縮、梱包し搬出することで、資源化を推進します。	20,858	清掃施設課
余剰電力を市有施設で活用【南クリーンセンター運営管理事業】	自己託送制度の活用により、ごみ焼却の余熱を利用して発電した電力を他の市有施設に供給し、再生可能エネルギーの利用を推進して脱炭素化に取り組みます。	24,168	清掃施設課
新南クリーンセンター整備事業	持続可能で安定的なごみ処理体制の確保に向けて、南クリーンセンターを同敷地内に建て替えるために必要な調査・設計に取り組みます。	101,184	清掃施設課
ふれあい収集事業	高齢者のごみ出しの負担軽減を図るとともに、孤立化を防ぐため、ごみ出しが困難な高齢者を対象に、戸別にごみを収集し、必要に応じて安否確認を行う「ふれあい収集」に取り組みます。	2,700	清掃課
蛍光灯・使用済乾電池の運搬・処理事業	家庭から排出される蛍光灯やボタン電池等の再資源化を行います。令和９年４月からの乾電池等の分別変更を円滑に進めるため、令和８年度は、説明会や様々な媒体での広報を重ねて実施し、市民への周知を行います。	7,577	清掃課

●施策０９２： 自然と共生するまちづくりの推進

〇施策のねらい

・気候変動や生物多様性など、環境に関する様々なテーマについて、市民の理解を深めるとともに、市民や事業者の美化活動を推進します。
・市内の豊かな自然を守り、生物多様性を保全します。
・大気や水質の状態を監視し、良好な生活環境を守ります。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
環境教育啓発推進事業	市民の環境保全等への意識を高めるため、エコリーダー派遣事業や体験型環境バスツアーなどの環境学習機会を提供します。また、「まつやまＲｅ・再来館」では、ごみ減量リサイクルや自然環境保全などの展示、イベントなどを開催します。さらに、「3010運動」や「冷蔵庫チェック」など、食品ロス削減の取組を啓発します。	15,078	環境・ゼロカーボンシティ推進課
環境美化推進事業	ごみのない美しいまちづくりを推進するため、事業所・市民グループによるプチ美化運動の推進のほか、繁華街のカラスによる糞害等被害防止対策を実施します。	4,002	環境・ゼロカーボンシティ推進課
自然環境保全事業	希少動植物の保護及び特定外来生物による被害防止のため、関係機関等と連携し、対策を検討します。	892	環境指導課
大気悪臭環境保全事業	大気環境を保全し、市民の健康を保護するため、微小粒子状物質（ＰM2.5）などの大気汚染物質の常時監視や、ばい煙発生施設への立ち入り調査等を実施します。	38,795	環境指導課
産業廃棄物最終処分場適正管理事業	民間の最終処分場での産業廃棄物の不適正処理に関して、生活環境を保全し、市民の安全・安心を確保していくため、行政代執行により適切に処分場を維持管理します。	68,696	廃棄物対策課
浄化槽対策事業	生活排水による公共用水域の水質汚濁防止のため、合併処理浄化槽の維持管理費用の一部を補助することなどにより、浄化槽の普及と適正な維持管理を推進します。	163,205	環境指導課
浄化槽設置整備事業 ＜～令和８年度＞	生活排水による公共用水域の水質汚濁防止のため、下水道事業計画区域外で、単独処理浄化槽又はくみ取り便槽から合併処理浄化槽へ転換する場合に、費用の一部を補助します。	39,040	環境指導課

■政策１０：安全と安心をつなぐ【安全・安心】

□政策別未来像

災害への備えがあり、安心できる

□未来像を実現するために求められる視点

・災害発生時にも迅速かつ的確な対応ができる体制の更なる充実
・家庭内の防災対策の啓発
・国や県、関係機関のほか、消防団や自主防災組織等との連携の強化
・世代や職域に応じた全世代型防災教育の推進
・幅広い世代を対象とした、交通安全教室などの交通安全啓発活動の実施
・高齢者や若年者を中心とした、消費者被害の防止のための啓発活動や消費者教育の実施

□施策体系

【施策１０１】地域の防災力向上

【主な取組】（１）危機管理体制の強化（１０１１）
（２）全世代型防災教育の推進（１０１２）
（３）地域防災の担い手の確保・育成（１０１３）
（４）防災・減災意識の向上（１０１４）

【施策１０２】消防・救急・救助体制の整備

【主な取組】（１）消防・救急・救助体制の充実（１０２１）
（２）地域消防力の強化（１０２２）

【施策１０３】防犯・交通安全・消費者保護の推進

【主な取組】（１）犯罪のないまちづくり（１０３１）
（２）交通安全対策の充実（１０３２）
（３）消費者被害の未然防止（１０３３）

□主な事業

●施策１０１：地域の防災力向上

○施策のねらい

・災害発生時に、迅速かつ適切な対応が取れるよう庁内体制を強化するほか、円滑な対応に向け、日頃から国や県、関係機関や自主防災組織などとの連携を図ります。
・学校や地域、施設などでの防災対策を率先する防災リーダーを育成するため、全世代型防災教育を進めます。
・市民の迅速かつ的確な避難行動を促進するため、防災関連情報を周知するとともに、地域防災の担い手の育成や、避難行動要支援者などの避難支援を計画的に進めます。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
防災計画策定事業	市民の生命、身体及び財産を災害などから保護し、安全・安心なまちづくりを推進するため、地域防災計画やその他の防災関係計画等の策定・修正を定期的に行い、総合的な防災力の強化を図ります。令和８年度は、大規模災害発生時の物資の調達から提供までの運営体制と輸送方法等をまとめたマニュアルを策定します。	8,943	危機管理課
避難対策推進事業	災害時の“逃げ遅れゼロ”に向けて、市民の迅速かつ的確な避難行動を支援するため、防災マップや各種ハザードマップの作成・配布、避難所・避難誘導標識の設置・維持管理、標高表示板の設置を実施します。令和８年度は、「まつやま防災マップ」を最新の防災情報に更新し全戸配布します。	41,968	危機管理課
災害用物資資機材整備事業	地震等の大規模災害発生時に被災者に対して食料等の必要物資を速やかに供給するため、計画的な備蓄配備を行うほか、必要な水防資機材の購入を進めます。	16,799	危機管理課
対策本部運営事業	災害発生時に災害対策（警戒）本部を設置し、気象情報の収集、避難情報の伝達をはじめ、被害状況の把握や避難所の開設及び運営などの災害対応を円滑に行うことで、被害を軽減し、市民生活の早期安定につなげます。	45,632	危機管理課
防災行政無線維持管理業務	災害発生時の情報伝達手段であり、国の全国瞬時警報システム（Ｊアラート）と連動する防災行政無線を引き続き適正に維持管理し、緊急情報等を迅速に伝達します。	19,111	危機管理課
災害用医薬品管理事業	大規模災害発生時に救護所等で必要となる医薬品を確保するため、松山薬剤師会の会員薬局の協力を得て、発災時に薬剤の流通在庫を持参してもらうなど効率的かつ実効性のある災害対応を実施します。	450	医事薬事課
訓練実施事業	市民の防災意識の高揚と防災行動力の向上を図るため、防災関係機関や民間協力団体及び自主防災組織など、市民が一体となった防災訓練を実施するほか、職員を対象とした防災研修や図上型防災訓練を行い、災害対策（警戒）本部の対応力強化につなげます。	2,138	危機管理課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
切れ目のない全世代型防災リーダー育成事業	市民の防災意識を高め、地域防災力の向上を図るため、大学等と連携して全ての世代に防災教育を実施することで、小学生から高齢者まで切れ目のない防災リーダーを育成します。令和８年度は、国による防災気象情報の見直しや県による新たな浸水想定区域の公表に対応し、正確で分かりやすい情報伝達につなげるため、「松山防災アプリ」を改修します。	24,450	市民防災安全課
松山のひととまちを守る！防災士養成事業	防災活動をけん引する防災士の育成により、総合的な地域防災力の更なる強化を図るため、愛媛大学や県と連携して防災士養成講座を開講し、資格取得者の拡充を図ります。	2,630	市民防災安全課
自主防災推進事業	地域防災力の更なる向上を図り、災害発生時に、より実効性の高い組織活動が行えるようにするため、自主防災組織の育成強化に取り組みます。また、自主防災組織活動の活性化を図るため、防災訓練、資機材整備等に対する支援のほか、自主防災組織ネットワーク会議への運営補助を行います。	8,505	市民防災安全課
個別避難計画作成事業	災害発生時に、自ら避難することが困難な障がい者等の避難支援の実効性を高めるため、地域や福祉関係者と連携し、個別避難計画を作成します。	7,695	長寿福祉課、 障がい福祉課、 すくすく支援課
木造住宅耐震補助事業【木造住宅耐震診断事業、木造住宅耐震改修等補助事業】	民間住宅の耐震化率向上を図るため、昭和56年５月31日以前に着工された一戸建ての木造住宅について、耐震診断の費用の一部を補助するとともに、その結果に応じ、耐震改修等を行う建築物の所有者に対して費用の一部を補助します。	281,768	建築指導課
ブロック塀等安全対策補助事業	災害対応の円滑化や居住者と地域の安全・安心を図るため、避難路等の道に面したブロック塀等で、点検の結果、倒壊の恐れがあるブロック塀の除去または建替費用の一部を補助します。	24,472	建築指導課

●施策１０２：消防・救急・救助体制の整備

〇施策のねらい

・消防体制の充実に向けて、必要な人員・車両・資機材の確保と適切な運用を進めるとともに、松山圏域の消防本部等との連携強化に取り組みます。
・火災予防に向けて、住宅用火災警報器の設置促進や建築物等の防火安全の取組などを進めます。
・高齢化の進行や熱中症の増加等で増え続ける救急需要に適切に対応する取組を進めます。
・地域の消防力強化に向けて、消防団や女性防火クラブ、防火連絡協議会の活動に取り組みます。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
救急業務	高齢化の進展や感染症の流行などで救急出動件数が増加しているため、「えひめ救急電話相談＃７１１９」などを啓発し、 救急車の適正利用に取り組みます。	34,367	救急課
消防救急艇維持管理業務	島しょ部住民の安全・安心を確保するため、火災や急病などの緊急通報に対し、常時、消防救急艇が出動できるよう、船舶及び医療機器の適正管理を行います。	21,490	警防課
消防水利整備事業	火災時等の消火活動に必要不可欠な消火用水等を確保し、市民の安全・安心を守るため、消火栓の設置や老朽化した防火水槽等の撤去など、水利施設の維持管理を行います。	109,117	警防課
常備消防用車両機械購入事業	消防・救急・救助体制の充実強化を図るため、最新の機能や技術を備えた常備消防用車両や資機材を計画的に更新します。	439,161	警防課
防火対象物規制事務	防火対象物の火災を未然に防止するため、消防法に基づく消防用設備等の設置指導・検査や防火対象物への立入検査・違反是正などを行うほか、企業防災力の強化を図るため、市内の事業所を対象に実技訓練を取り入れた講習を実施し、企業防災リーダーを養成します。	1,047	予防課
住宅防火推進事業	住宅火災での逃げ遅れによる被害を軽減するため、設置が義務化された住宅用火災警報器の周知啓発を行い、設置促進を図ります。	95	予防課
消防団車両機械購入事業	消防力の維持・充実強化を図るため、老朽化した消防団車両や資機材を計画的に更新します。	65,849	地域消防推進課
防火指導事務	防災センターの運営管理や、防火・防災思想の普及啓発を図ります。また、防災関係団体や大学、企業が相互に連携し、総合的な地域防災力を充実強化するため地域防災協議会を開催します。	2,802	地域消防推進課

●施策１０３：防犯・交通安全・消費者保護の推進

〇施策のねらい

・安全安心なまちづくりを推進するため、防犯灯の更新など防犯対策に取り組みます。
・幅広い世代を対象に交通安全教育・教室を展開し、交通事故の発生を防止します。
・悪質商法や特殊詐欺の消費者被害を未然に防ぐため、特に高齢者向けの消費生活講座（出前講座）などの啓発活動や関係機関との情報共有・連携を進めます。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
まつやま安全・安心まちづくり啓発事業	安全で安心なまちづくりを進めるため、歩きたばこ等の防止に関する啓発活動などを行います。また、青少年がインターネットを介した詐欺などの犯罪や、トラブルに巻き込まれることを防ぐため、市内小中学生を対象に「インターネット安全教室」、「不審者対応教室」、「薬物乱用防止教室」、「情報モラル教室」を実施します。	1,102	市民防災安全課
松山市防犯協会防犯灯設置補助事業	安全で安心なまちづくりを進めるため、町内会・自治会等が生活道路等を照らすために設置する防犯灯の整備などに係る経費を助成します。	125,892	市民防災安全課
更生保護事業	犯罪や非行をした人等が、地域社会で孤立することなく社会復帰し、再び罪を犯すことないよう、更生保護関係団体や国・県と連携して、地域で支え合い安全で安心して暮らせる社会の実現に向けて取り組みます。	6,648	市民生活課
交通安全教育事業	交通事故を防止するため、年齢や特性に応じた効果的な交通安全教育を行います。	19,656	都市・交通計画課
消費者啓発事業	消費者被害の未然防止を図るため、消費生活出前講座の開催やパンフレットの配布など消費者トラブルの周知に努めるとともに、警察や地域包括支援センター、民生児童委員等との連携強化に取り組みます。	777	市民生活課
消費生活相談事業	消費生活センターで、専門の相談員が消費生活に関する相談などを受け付け、トラブルの解決に向けての助言やあっせん、情報提供などを行います。	21,675	市民生活課

■政策１１：つなぐを支える【連携】

□政策別未来像

つながりがまちの活力になっている

□未来像を実現するために求められる視点

・複数の分野にまたがる取組の連携強化
・地域課題解決に向けた民間との連携
・関係人口・交流人口拡大に向けた広域連携
・持続可能な行財政基盤の整備
・職員の資質向上と能力を最大限に引き出す職場環境の整備
・市有地や公共施設の集約や転用等も含めた有効活用の推進
・デジタル化、ＤＸの推進等によるユーザー本位の業務改善とそれに対応できる人材育成
・情報セキュリティ対策の強化
・市民参画と広報・広聴の促進

□施策体系

【施策１１１】連携の強化・促進

【主な取組】（１）民間との連携の推進（１１１１）
（２）多様な地域との連携強化（１１１２）

【施策１１２】持続可能な行財政運営の推進

【主な取組】（１）持続可能な行政運営の推進（１１２１）
（２）職員の人材確保・育成（１１２２）
（３）健全な財政運営の推進（１１２３）
（４）公共施設マネジメントの推進（１１２４）

【施策１１３】ＤＸの推進

【主な取組】（１）ＤＸの推進による業務効率化とサービスの改善（１１３１）
（２）情報システムの適切な管理（１１３２）
（３）デジタル人材の確保・育成（１１３３）

【施策１１４】市民参画と広報・広聴の促進

【主な取組】（１）市民参画機会の充実（１１４１）
（２）行政情報の発信（１１４２）

□主な事業

●施策１１１：連携の強化・促進

○施策のねらい

・人口減少が進む中、企業や教育機関、民間団体など多様な主体と連携・協働することで、新たなつながりを生み出し、多様な視点から地域課題の解決に取り組みます。
・県や県内市町のほか、広域的な視点で多様な自治体等と連携し、地域の活性化を推進します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
産学官まちづくり事業	人口減少などの地域課題に民間と連携して取り組む体制を強化するため、産学官連携組織に対して支援するほか、市民意識調査等により、実態を把握しながら、総合計画の進行管理を行います。また、ＳＤＧｓの担い手育成や企業版ふるさと納税制度を活用した財源を確保し、持続可能なまちづくりを推進します。令和８年度は、地域活性化起業人制度を活用して、多数の企業が参画するコミュニティ運営等の経験がある民間人材の知見を取り入れ、産学官連携組織の活性化につなげます。	32,940	企画戦略課
市長・副市長会	松山市単独では得難い情報を収集するとともに、共通する課題の調査研究や団体としての意見表明の機会を得るなど、市政の円滑な運営と発展を図ります。	7,264	企画戦略課
連携中枢都市圏推進事業	松山市と近隣市町（伊予市・東温市・久万高原町・松前町・砥部町）で形成する連携中枢都市圏の取組を推し進め、圏域の持続的な発展と活性化を目指します。また、圏域の地域活動団体が圏域又は広島広域都市圏内の団体と交流する場合などに支援し、地域コミュニティの活性化や圏域同士の交流を促進します。	3,924	企画戦略課

●施策１１２：持続可能な行財政運営の推進

〇施策のねらい

・限られた経営資源を有効に使い、定員管理や職員の資質向上、民間との役割分担や協働に取り組むことによって、持続可能な行財政運営を推進する体制を強化します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
車両電動化促進による脱炭素化推進事業【車両等管理事務】 ＜～令和９年度＞	公用車をガソリン車から電気自動車へ段階的に転換し、ＣＯ２の排出量を削減するとともに、災害時の非常用電源としても活用します。また、市が電気自動車を積極的に導入することで、脱炭素の取組を普及啓発します。	14,211	管財課
行政改革進行管理事務	市民ニーズに柔軟かつ的確に対応し、最小の経費で最大の効果をあげるため、「松山市人材育成・行政経営改革方針」に基づき、ひとと仕事、組織の改革を一体的に推進します。	194	人事課
新庁舎整備事業	建築から６０年以上が経過する市庁舎別館、第３別館、第４別館の建替えに向けて、令和８年度は、民間の高度な技術力やノウハウが活用できる設計・施工一括発注方式（デザインビルド方式）により事業者を選定します。その後、設計を経て、建設工事に着手し、令和１２年度末の完成を目指します。	186,410	管財課
職員研修事業	公務員としての倫理観や責任感、職務遂行に必要な基本的知識や技術など、職責や職階に応じた総合的な能力開発を行うため、多様な研修メニューの提供や自己啓発への支援等を行います。	7,937	人事課
採用試験事務	適切に採用試験を実施し、優秀な人材確保につなげます。令和８年度は、事務職で新たに「早期募集枠」の採用試験を行うほか、技術職では土木に加え、建築・電気・機械・化学・農業でも通年募集を実施するなどして、人材の確保につなげます。	17,561	人事課
債権管理適正化事業	未収債権をより確実に回収するため、一部の滞納事案について、一体徴収の実施や、専門的な知識を持つ弁護士に債権回収等の業務を委託することにより効果的、効率的な債権回収を推進します。	24,742	納付推進課
納税推進プログラム	税財源の充実確保を図るため、迅速かつ効果的な徴収体制を確立するとともに、市民への啓発、職員の育成などを行います。	58,553	納付推進課
税外債権管理事業	効果的・効率的な債権管理を行うために、税外債権の徴収を段階的に集約していくこととし、令和８年度は、市税と介護保険料、後期高齢者医療保険料を一元管理し、滞納整理を実施します。	24,149	納付推進課
ＷＥＢ口座振替受付サービス導入【市税の徴収事業】	税金等の公金の納付にかかる口座振替の受付をオンラインで実施できるサービスを導入し、市民の利便性向上と納期内の納付率向上につなげます。	4,328	納付推進課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
オールスター競輪開催事業（競輪） ＜～令和８年度＞	オールスター競輪の開催に向け、デジタルサイネージなど様々な媒体を活用し、幅広い広報を実施することで、新規ファン獲得や車券売上金の増加につなげます。令和８年度は、全国放送によるテレビＣＭに加え、ＳＮＳやウェブ広告、人気ユーチューバーを活用するほか、首都圏の主要駅や空港等での広報を効果的に実施します。	17,482,019	競輪事務所
公共施設マネジメント推進事業	公共施設の老朽化等の問題に取り組むため、「公共施設等総合管理計画」及び「公共施設再編成計画」を推進し、施設の保有量最適化や長寿命化など、公共施設のマネジメントに取り組みます。	15,727	管財課
公共施設照明ＬＥＤ化【公共施設マネジメント推進事業】	令和８年度から令和１１年度までの４年間での完了を目指し、本市公共施設の照明ＬＥＤ化の調査・設計・施工を一括で発注することで、コストの削減や工期の短縮につなげます。	24,100	管財課

●施策１１３：ＤＸの推進

〇施策のねらい

・少子高齢化によってあらゆる分野で担い手の減少が見込まれる中、デジタル技術の活用と業務改善によって行政サービスの利便性を高めるとともに、業務の効率化を図ります。
・人にしかできない、人だからこそできる業務に注力し、新たな価値を創出することができる組織を目指します。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
市議会デジタル化推進事業	デジタル技術を活用した議会運営の効率化や活性化により、議会機能の強化に取り組みます。	7,829	総務課
電子入札制度の実施事業	愛媛県や他市町と電子入札システムを共同利用し、官・民双方の入札事務の効率化を図り、公平性・透明性及び競争性の高い入札・契約事務を実施します。	22,581	契約課
市民相談事業	暮らしの中での困り事や市政に関する相談に、市民相談員のほか、弁護士や司法書士などの専門家がアドバイスをします。また、犯罪被害者等からの相談への対応や支援に関する情報提供なども行います。	3,297	市民生活課
コールセンター及び総合案内運営事業	市民の利便性と行政事務の効率化を図るため、引き続きコールセンターを設置し、民間のノウハウを活用しながら、多様な問合せに迅速に回答し、十分な情報提供を行います。また、総合案内では、来庁者のご案内や関係部署への取り次ぎなどを行います。	33,853	市民生活課
マイナンバーカード交付事務事業	デジタル社会の基盤となるマイナンバーカードの普及のため、申請用顔写真無料撮影サービスなどの申請支援を行うとともに、土日・祝日も手続きができるマイナンバーカードセンターを開設し、市民の利便性向上につなげます。	322,141	市民課
総合窓口センター運営事業	市民課（総合窓口センター）や支所では、市民の利便性向上のため、住民異動等に伴うさまざまな手続きを一つの窓口で、来庁者が申請書に記入せず、確認の署名だけで手続きが完了する「書かないワンストップ窓口」を提供しています。また、証明書交付手数料の支払いにキャッシュレス決済で対応するほか、「コンビニ交付」や、来庁せずに転出の届出ができる「引越しワンストップサービス」等のオンライン申請の利用を促進するなど、「もっとやさしい窓口」を進めます。	166,171	市民課
デジタル化推進事業	松山市ＤＸ推進戦略に基づき、市民生活の利便性の向上や地域課題の解決に取り組むため、来庁者の申請書作成などを補助する「窓口支援システム」の拡充や、電子契約・請求サービスの導入、ノーコードツールや生成ＡＩといったデジタルツールの活用による業務効率化を進めるとともに、デジタル人材としての職員の育成を推進します。	68,186	デジタル戦略課

事業名	事業内容	令和８年度 当初予算 （千円）	担当課
情報システム運用事業	事務の効率化・正確性の向上と情報セキュリティの強化を図るため、既存システムの安定稼働と適切な維持管理を行うとともに、基幹系システムをガバメントクラウド上の標準準拠システムへ移行します。また、市民の利便性向上を図るため、既存の公共施設予約システムとの将来的な統合を見据えた公民館・学校体育施設等のオンライン予約・決済システムの導入と都市情報システムの再構築を行います。	2,037,042	システム管理課

●施策１１４：市民参画と広報・広聴の促進

〇施策のねらい

・市長や職員が積極的に地域に足を運び、直接市民の声を聞き、市政にいかすほか、市民に向けて積極的に情報を公開します。
・松山に関わる人に松山市の行政活動に興味を持ち、積極的に参画してもらえるような受入環境をつくるとともに、各取組のターゲットの目線に立った情報発信をします。

〇主な事業

事業名	事業内容	令和８年度当初予算（千円）	担当課
市民との対話事業	市民の皆さんと市長の直接対話を通じて地域の魅力や課題を明らかにし、お互いの理解や連携を深めるため、タウンミーティングを開催するほか、市民の皆さんが集う場へ市職員がお伺いして市政の説明や意見交換を行う「笑顔のまつやま　まちかど講座」を開催します。	491	タウンミーティング課
市長へのわがまちメール	市政への関心をより高め、市民の声を市政に反映させるため、電子メールや専用はがきなどで寄せられる意見や提言などに回答するとともに、市民ニーズの把握に努めます。	1,392	市民生活課
市政広報事業	広報紙やホームページ、点字広報など、松山市の広報手段を活用し、市の基本方針や事業などをＰＲするとともに、関西などで開かれる県人会で、松山市出身者などにも情報発信を行います。また、令和８年度は、市の公式ウェブサイトに生成ＡＩを活用したナビゲーション機能を導入し、利便性を高めます。	186,084	シティプロモーション推進課

■第７次松山市総合計画　実施計画（令和８～10年度）
令和８年
松山市総合政策部企画戦略課
〒790-8571　愛媛県松山市二番町四丁目７番地２
電話　(089)948-6213　　ＦＡＸ　(089)934-1804
電子メール　sougoukeikaku@city.matsuyama.ehime.jp