

# 第7次松山市総合計画

## 実施計画

令和7(2025)▶令和9(2027)年度

松山市

## 《 目 次 》

I. 総論	1
1. 実施計画について	2
2. 実施計画の期間と総合計画の進行管理	3
II. 政策別事業	5
■政策01 こどもを輝く未来へつなぐ【こども・教育】	8
●施策011：結婚・出産を望む人への支援	9
●施策012：切れ目のない子育て支援	11
●施策013：学校教育の推進	15
●施策014：こどもが主役のまちづくりの推進	18
■政策02 人と人の支えあいをつなぐ【福祉】	20
●施策021：持続可能な社会保障制度の運営	21
●施策022：高齢者福祉の充実	23
●施策023：障がい者福祉の充実	25
●施策024：地域福祉の促進	27
■政策03 健康をつなぐ【健康・医療】	28
●施策031：健康づくりの推進	29
●施策032：医療・保健・衛生体制の整備	31
■政策04 自分らしさと誇りをつなぐ【共生社会・コミュニティ】	33
●施策041：多様な価値観が認められるまちづくりの推進	34
●施策042：愛着と誇りが高まる地域づくりの推進	36
●施策043：地域活動・市民活動の活性化	38
●施策044：生涯学習、生涯スポーツ・文化芸術活動の推進	39
■政策05 ワクワクを全国・世界へつなぐ【都市の魅力】	41
●施策051：人と仕事を呼び込む情報発信	42
●施策052：人を引き付けるまちの魅力向上	44
■政策06 人と仕事と暮らしをつなぐ【経済・産業】	46
●施策061：地域経済を支える人づくりの推進	47
●施策062：地域産業の振興	48
●施策063：産業を支える基盤づくりの推進	51
■政策07 まちとまちをつなぐ【交通】	52
●施策071：良好な移動環境の整備	53
●施策072：交通基盤の整備	54

■政策08	にぎわいと住みやすいまちをつなぐ【都市空間】	55
●施策081	：にぎわいのある都市空間の形成	56
●施策082	：安全な都市基盤の整備	58
■政策09	豊かな自然と暮らしをつなぐ【環境】	60
●施策091	：脱炭素・循環型まちづくりの推進	61
●施策092	：自然と共生するまちづくりの推進	64
■政策10	安全と安心をつなぐ【安全・安心】	65
●施策101	：地域の防災力向上	66
●施策102	：消防・救急・救助体制の整備	68
●施策103	：防犯・交通安全・消費者保護の推進	69
■政策11	つなぐを支える【連携】	70
●施策111	：連携の強化・促進	71
●施策112	：持続可能な行財政運営の推進	72
●施策113	：DXの推進	74
●施策114	：市民参画と広報・広聴の促進	75



# I . 総論

# 1. 実施計画について

松山市総合計画は、条例に基づき「基本構想」「基本計画」「実施計画」で構成されています。

令和7年度から10年間を計画期間とする第7次松山市総合計画は、人口減少対策を最重要事項に位置づけ、これまで人口減少対策の基本的計画として別に策定していた「松山市まち・ひと・しごと創生総合戦略」（以下、「総合戦略」という）を統合し、一体的に取組を進めていきます。

基本構想では、「人、まち、仕事がつながる交流拠点 『SETOUCHIまつやま』」を将来都市像に掲げ、基本計画では、将来都市像の実現に向け、11の政策別未来像（10年後の未来の理想的な姿）を掲げるとともに、各政策の施策を推進する「主な取組」を整理しています。

実施計画は、「主な取組」の具体的な事業内容などを掲載することで、松山市がどのようなことに取り組むのかを市民の皆さんに分かりやすく示すものです。

## 第7次松山市総合計画

### 基本構想

総合的かつ計画的に行政を運営するための基本となる大きな方向性を示す

### 将来都市像

人、まち、仕事がつながる交流拠点 『SETOUCHIまつやま』  
まちづくりの理念  
一人ひとりの幸せが 実現するまちへ  
～笑顔を大切に「つながる力」で挑戦～

### 基本計画（総合戦略）

将来都市像を実現するための政策・施策を示す

※11政策に政策別未来像と政策指標（市民の実感指標・客観指標）を設定  
※全32施策の主な取組ごとに成果指標を設定

政策1			政策2	.....	政策11	
施策1	施策2	施策3			施策1	施策2
主な取組	主な取組	主な取組	.....		主な取組	主な取組

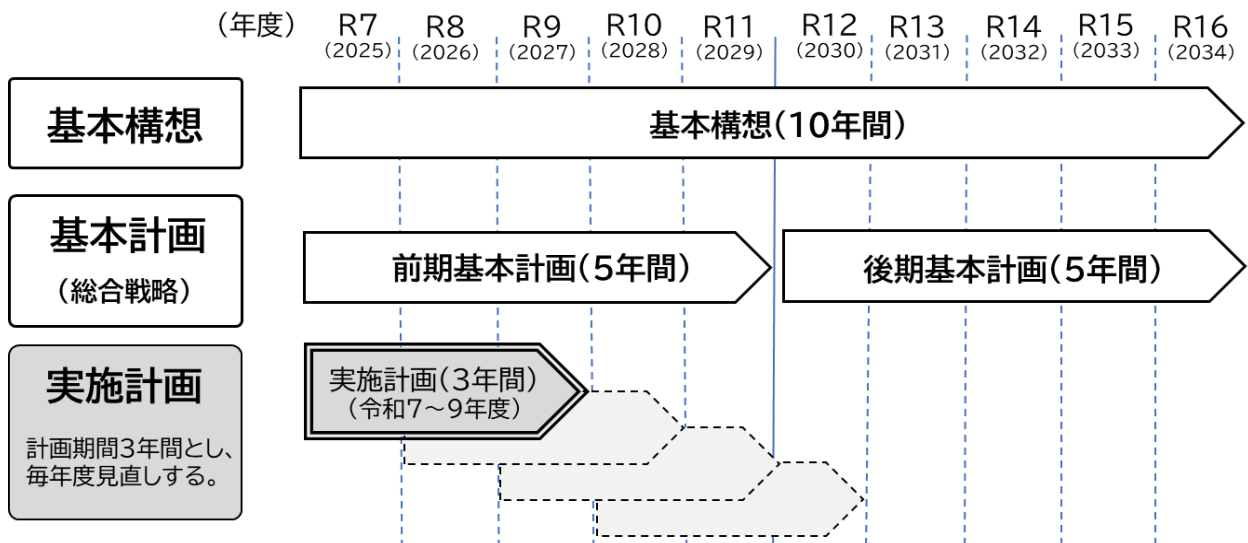
### 実施計画

政策・施策を推進する分野ごとの事業を示す

主な事業	主な事業	主な事業	.....		主な事業	主な事業
------	------	------	-------	--	------	------

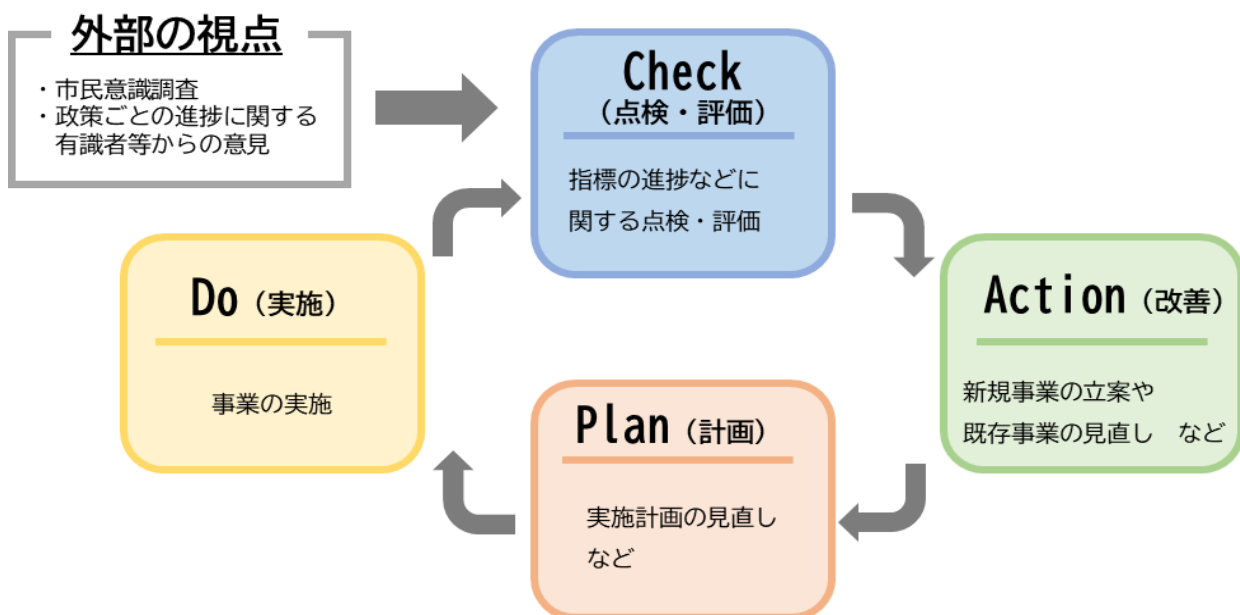
## 2. 実施計画の期間と総合計画の進行管理

実施計画の期間は、令和7（2025）年度から令和9（2027）年度までの3年間です。社会情勢や市民ニーズの変化に柔軟に対応するとともに、高い実効性を確保するため、毎年度見直しを行うローリング方式とします。



総合計画の進行管理は、外部の視点を取り入れたP D C Aサイクルを確立し実効性を高めます。

基本計画の政策ごとに政策指標、施策ごとに成果指標を設定し、毎年度、市民や有識者等から意見を聴きながら達成状況を点検・評価するほか、社会情勢や環境の変化も踏まえ、新たな事業の立案や既存事業の見直しを行い、それらを反映した実施計画を策定します。





## II. 政策別事業

## <政策別事業の見方>

### 政策番号：政策名【分野】

・政策番号は2桁の数字で付番しています。

### ■政策01：こどもを輝く未来へつなぐ【こども・教育】

#### □政策別未来像

地域でこどもを育てている

#### 政策別未来像

・基本構想の計画期間である10年間で  
目指す未来の姿です。

#### □未来像を実現するために求められる視点

- ・結婚や子育ての希望が叶うよう、結婚・妊娠・出産・子育てに対する心理的・身体的・経済的な不安や負担の軽減
- ・保育や子育て相談など、子育てに必要なサポートの充実
- ・こどもの遊び場や親子の交流の場など、親子が気軽に立ち寄りやすい環境の整備
- ・こども・若者の権利の保障と当事者視点の尊重
- ・こどもの興味を引き出し、主体的な学習を促す教育コンテンツの充実
- ・デジタルの活用やデータによる学習効果分析、機器等の環境整備
- ・地域住民による子育てサポートなど、社会全体で子育てを支援する機運の醸成
- ・官民連携による学校教育活動の多様化への対応

#### 未来像を実現するために求められる視点

・「政策別未来像」の実現に向けた取組の方向性を示しています。

#### □施策体系

##### 【施策011】結婚・出産を望む人への支援

- 【主な取組】 (1) 結婚を望む人への支援 (0111)  
(2) 妊娠・出産支援の充実 (0112)

##### 【施策012】切れ目のない子育て支援

- 【主な取組】 (1) 楽しい子育てを実現するための支援 (0121)  
(2) 子育て支援の充実や親子の居場所づくり (0122)  
(3) 性別を問わずに家事や子育てと仕事を両立できる環境づくり (0123)  
(4) 特に配慮が必要な家庭やこどもに対する支援 (0124)

##### 【施策013】学校教育の推進

- 【主な取組】 (1) 「主体的・対話的で深い学び」の実現 (0131)  
(2) ふるさとへの関心や愛着を育む教育の推進 (0132)  
(3) 効果的な学びを促進する教育環境の充実 (0133)  
(4) こどもの多様性に配慮した教育の充実 (0134)

##### 【施策014】こどもが主役のまちづくりの推進

- 【主な取組】 (1) こども・若者の意見をまちづくりに反映する仕組みづくり (0141)  
(2) こどもの居場所づくり (0142)  
(3) こどもの育ちに関わる人材の確保 (0143)  
(4) こども・若者の可能性を広げる意識の醸成 (0144)  
(5) 地域でこどもを育み見守る体制づくり (0145)

#### 施策体系

- ・政策を構成する施策の体系です。
- ・【施策番号】 施策名  
政策を推進するための施策名で、3桁の数字を付番しています。
- ・【主な取組】  
施策を推進するための「主な取組」で、4桁の数字を付番しています。

□主な事業

●施策011：結婚・出産を望む人への支援

○施策のねらい

- ・結婚を希望する人への出会いの機会の提供や、結婚に向けた後押しをします。
- ・子どもを持ちたいと望む人の不安や悩みを解消し、安心して妊娠・出産できる環境を整備します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
結婚新生活支援事業	結婚を希望される方が、経済的な理由で結婚を諦めることがないように、所得など一定の要件を満たす新婚世帯に引越費用や家賃等の一部を補助します。	269,289	こどもえがお課
○○○○○○○事業 【●●●●●事業】	.....	1,234	
△△△△△事業 <～令和▲年度>	.....	67,890	

主な事業

- ・「主な取組」を進めていくための主な事業を掲載しています。
- ・事業名
  - 事務事業名を記載しています。
  - 事務事業の一部を打ち出す場合は、打ち出す事業名に続けて【 】に事務事業名を記載しています。
  - 実施計画期間内の3年間に終了予定の事業は、< >に終了年度を記載しています。
- ・事業内容
  - 実施計画期間内に実施する内容を記載しています。
- ・令和7年度当初予算
  - 実施計画策定年度の当初予算を記載しています。
- ・担当課
  - 事業を所管する課等を記載しています。

## ■政策01：こどもを輝く未来へつなぐ【こども・教育】

### □政策別未来像

地域でこどもを育てている

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・結婚や子育ての希望が叶うよう、結婚・妊娠・出産・子育てに対する心理的・身体的・経済的な不安や負担の軽減
- ・保育や子育て相談など、子育てに必要なサポートの充実
- ・こどもの遊び場や親子の交流の場など、親子が気軽に立ち寄れる場所の充実
- ・こども・若者の権利の保障と当事者視点の尊重
- ・こどもの興味を引き出し、主体的な学習を促す教育コンテンツの充実
- ・デジタルの活用やデータによる学習効果分析、機器等の環境整備
- ・地域住民による子育てサポートなど、社会全体で子育てを支援する機運の醸成
- ・官民連携による学校教育活動の多様化への対応

### □施策体系

#### 【施策011】結婚・出産を望む人への支援

- 【主な取組】 (1) 結婚を望む人への支援 (0111)  
(2) 妊娠・出産支援の充実 (0112)

#### 【施策012】切れ目のない子育て支援

- 【主な取組】 (1) 楽しい子育てを実現するための支援 (0121)  
(2) 子育て支援の充実や親子の居場所づくり (0122)  
(3) 性別を問わず家事や子育てと仕事を両立できる環境づくり (0123)  
(4) 特に配慮が必要な家庭やこどもに対する支援 (0124)

#### 【施策013】学校教育の推進

- 【主な取組】 (1) 「主体的・対話的で深い学び」の実現 (0131)  
(2) ふるさとへの関心や愛着を育む教育の推進 (0132)  
(3) 効果的な学びを促進する教育環境の充実 (0133)  
(4) こどもの多様性に配慮した教育の充実 (0134)

#### 【施策014】こどもが主役のまちづくりの推進

- 【主な取組】 (1) こども・若者の意見をまちづくりに反映する仕組みづくり (0141)  
(2) こどもの居場所づくり (0142)  
(3) こどもの育ちに関わる人材の確保 (0143)  
(4) こども・若者の可能性を広げる意識の醸成 (0144)  
(5) 地域でこどもを育み見守る体制づくり (0145)

## □主な事業

### ●施策011：結婚・出産を望む人への支援

#### ○施策のねらい

- ・結婚を希望する人への出会いの機会の提供や、結婚に向けた後押しをします。
- ・子どもを持ちたいと望む人の不安や悩みを解消し、安心して妊娠・出産できる環境を整備します。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
結婚新生活支援事業	結婚を希望する方が、経済的な理由で結婚を諦めることがないように、所得など一定の要件を満たす新婚世帯に引越費用や家賃等の一部を補助します。	269,289	こどもえがお課
出会い・交流創出事業	出会い・交流の場を創出するため、市独自及び松山圏域の各市町と連携したイベントを開催するほか、民間事業者が行う出会い・交流イベントに対して一部補助します。	9,938	こどもえがお課
出産世帯応援事業	子どもを持ちたい夫婦が経済的な理由で出産を諦めることがないように、出産後1年以内の世帯に、出産後に必要な経費に対して定額で補助します。令和7年度からは、年齢・所得制限をなくし、対象を全世帯に拡大します。	811,640	子育て支援課
出産世帯奨学金返還支援事業	子どもを持ちたい夫婦が、経済的な理由で出産を諦めることがないように、出産後1年以内の世帯に、奨学金返還にかかる費用の一部を補助します。令和7年度からは、年齢・所得制限をなくし、対象を全世帯に拡大します。	288,659	子育て支援課
妊娠・出産支援事業	安心して子育てができる環境を整えるため、妊娠期から子育て期を通じて、健康教育や健康相談、訪問指導等の切れ目ない支援を実施します。また、こども家庭センターすくすく・サポートで全ての妊婦と面談する中で要支援者を把握し、産前・産後サポートや産後ケアを実施するほか、多胎妊産婦などを対象に民間育児・家事援助サービスの利用券を交付するなど支援の充実に努めます。	356,628	すくすく支援課
離島妊婦に対する宿泊費支援事業【妊娠・出産支援事業】	離島に住む妊婦の安全・安心な出産の実現するため、分娩施設近くで待機するための宿泊費用を補助します。	623	すくすく支援課
個別妊婦歯科健康診査事業【歯科保健事業】	妊婦の口腔疾患を予防するため、医療機関での妊婦歯科健康診査の受診にかかる経費の助成を行います。	9,327	すくすく支援課
妊婦・乳児健康診査事業	安心安全な出産を支援することに加え、産後の初期の母子に対する支援を強化し、乳児の健やかな発育を支援するため、妊産婦や乳児の健康診査や低所得妊婦の妊娠判定に伴う初回産科受診料を公費助成します。令和7年度からは、治療が可能となった遺伝性難病を発症前に発見し、早期治療に繋げるため、拡大新生児スクリーニング検査費用の助成を行います。	441,520	すくすく支援課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
不妊治療・不育症検査 助成事業	こどもを持ちたいと望む夫婦を支援するため、不妊検査・不妊治療・不育症検査の費用の一部を助成するとともに、不妊・不育に関する専門的な相談に応じます。	48,402	すくすく支援課
プレコンセプションケア（妊娠前からのケア）事業	早くから妊娠・出産の知識を持ち、自分の体と健康への意識を高めるため、将来の妊娠に備えて今の自分の身体の状態を知っておきたい方や大学生等を対象に普及啓発を行います。	10,026	すくすく支援課
子どものための歯科相談事業【歯科保健事業】	むし歯罹患率を減少させるため、乳幼児とその保護者に対し、歯科保健指導等を行い生活習慣の改善を図るほか、定期的な歯科受診を勧奨します。	2,050	すくすく支援課

●施策012：切れ目のない子育て支援

○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・子育て相談に関する情報発信や交流の場の充実等を図ることで、子育ての不安を和らげ、子育てに希望を持てる地域づくりを推進します。</li> <li>・男性の家事・子育てへの主体的な参画促進や共育てを応援する職場の機運醸成などによって、働きながら子育てしやすい環境づくりを支援します。</li> <li>・全てのこどもが楽しく健やかに成長するための支援をします。</li> </ul>
---

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
少子化対策推進事業	こどもまんなか社会の実現に向けて、社会全体の気運を醸成するため、「こどもまんなか松山大賞」の開催や少子化対策・こども施策をまつやまこども・子育てサイト「にこっと」等で効果的に発信します。	12,604	こどもえがお課
障害児等療育支援事業	障がい児（者）への専門的な機能を持つ施設に委託し、在宅障がい児（者）の地域での生活を支えるため、訪問・指導・外来相談・施設指導を行います。	10,177	障がい福祉課
母子保健育児支援事業	母子の健康保持増進を図るため、幼児期の精神運動発達に関する発達相談や遺伝に関する悩みを持つ保護者に対して遺伝相談を行うとともに、保護者がこどもとの関わり方を学び、状況に応じた育児を行えるように支援するため、育児講座等を行います。	889	すくすく支援課
幼児健康診査事業	保護者の育児不安の軽減や幼児の健康の保持増進を図るため、1歳6か月児と3歳児に対する健康診査や、5歳児を対象に発達上の課題をスクリーニングする健康診査を行い、心理判定員や保健師等が個別の相談を行うことで、育児不安の軽減を図ります。	31,568	すくすく支援課
ファミリー・サポート・センター運営等事業	地域での子育て支援の充実を図るため、こどもの送迎や預かりなどのサービス利用料への助成等を行います。	19,390	子育て支援課
地域子育て支援拠点事業	地域の子育て機能の拡充を図るとともに、地域全体で子育てを支援する基盤をつくるため、親とこども（主に乳幼児）が気軽に交流し、育児相談等ができる環境を整備するほか、親子ふれあい行事や育児講座等を実施します。また、公立保育所の地域子育て支援センターが他地域とオンラインで交流できるよう機器を整備するほか、SNSを活用した情報発信、利用予約や入退室管理のシステム導入により、より質の高い支援の提供につなげます。	203,931	保育・幼稚園課 こどもえがお課 すくすく支援課
公立保育所臨時園舎設置事業（待機児童特別対策）	待機児童の解消を図るため、公立保育所での園庭に臨時園舎を設置し、児童の受入数を拡充します。	7,503	保育・幼稚園課
私立保育施設等耐震化整備事業	私立保育施設等の耐震化を図るため、既存園舎の整備（改築または耐震補強）に要する費用の一部を支援します。	180	保育・幼稚園課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
市立幼稚園預かり保育事業	保護者の急用や就労等による長時間保育のニーズに対応し、子育て支援の環境を整備するため、教育時間終了後や長期休業中に預かり保育を実施します。	26,857	保育・幼稚園課
待機児童対策・保育の質向上事業	待機児童対策に加え、保育の質の向上を図り、保育サービスを充実させるため、4月に1、2歳児を定員を超えて受け入れている施設への助成、入所予約制の導入、加配保育士に対する助成や障がい児保育を担う保育士への助成などを実施します。	350,430	保育・幼稚園課
施設型給付事業	子ども・子育て支援新制度を円滑に実施するため、各施設に対し、運営等にかかる費用を支払います。	15,548,172	保育・幼稚園課
商店街保育事業	3歳未満児の小規模保育を実施するとともに、商店街を利用することも連れ世帯の利便性向上と商店街の活性化を図るため、託児事業や地域子育て支援拠点事業を実施します。	81,565	保育・幼稚園課
延長保育事業	就労形態の多様化に伴う保育需要に対応するため、延長保育を行う保育所等に補助を行います。	97,049	保育・幼稚園課
一時預かり事業	多様な子育て支援を促進するため、保護者の就労等に伴い家庭で保育を受けることが一時的に困難となった乳幼児を受け入れる保育所等や、教育時間終了後の在園児の預かり保育を実施する幼稚園等に補助を行います。	291,188	保育・幼稚園課
病児・病後児保育事業	保護者の子育てと就労の両立を支援するため、市内在住の小学6年生以下のこどもが自宅での療養を余儀なくされる期間、市内5ヵ所及び東温市、松前町（各1ヵ所）の小児科や病院で一時的な保育を行います。	152,369	保育・幼稚園課
地域保育所施設運営補助事業	入所児童の健康・福祉を向上させると同時に保育所等の補完的な受け入れ先とするため、地域保育所（認可外保育施設）の運営にかかる経費や健康診断等の経費の一部を補助します。	31,366	保育・幼稚園課
はじめて保育・ママパ パリフレッシュ事業	未就園児を養育する保護者の孤独や孤立を解消し、安心して子育てを行う環境を整備するため、一時預かりを実施している公立園・私立園の一部でリフレッシュ目的の専用枠を設けます。	5,260	保育・幼稚園課
こども誰でも通園制度 【乳児等通園支援事業】	すべてのこどもの育ちを応援するため、0歳6か月から満3歳未満のこどもを対象に、保護者の就労要件を問わず、時間単位で保育所等を利用可能とする「こども誰でも通園」制度を実施します。	31,860	保育・幼稚園課
子育て応援券交付事業	子育て世帯の経済的支援を行うため、第2子以降のこどもにかかる紙おむつを約1年分購入できる子育て応援券を交付します。	96,989	子育て支援課
児童手当支給事業	家庭等での生活の安定に寄与するとともに、次代の社会を担う児童の健やかな成長に資するため、児童を養育している者に児童手当を支給します。	10,756,062	子育て支援課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
子ども医療助成事業	子育て家庭の経済的な負担を減らすほか、病気の早期発見と治療を支援し、安心して子育てができる環境の充実に努めるため、18歳年度末までの保険診療による入院・通院費の自己負担分を助成します。	2,759,773	子育て支援課
地域保育所保育料補助事業	少子化対策のため、18歳未満の児童が3名以上いる世帯で、第3子以降の3歳未満児が地域保育所に入所する場合、世帯の所得に応じて保育料の全額又は半額を補助します。	12,309	保育・幼稚園課
小児慢性特定疾病・育成・養育医療費等給付事業	慢性疾患に罹患している児童の健全な育成を図るため、医療費の助成や日常生活用具の給付、自立支援を行います。また、肢体不自由等障がいを持つ児童や未熟児など必要な医療の給付を行います。	200,174	すくすく支援課
要保護児童対策事業	児童虐待の早期発見・早期対応・再発防止や、要保護児童等の適切な保護と支援を行うため、要保護児童対策地域協議会の連携強化や体制整備に取り組みます。	13,682	こども相談課
養育支援訪問事業	若年妊婦や、育児ストレス、産後に強い不安感や孤独感を抱えるなど様々な原因で養育支援が必要な家庭に、保健師、保育士などが訪問し、具体的な養育に関する指導や助言等を行います。	20,597	こども相談課
こども相談事業	こどもに関する総合的な相談窓口として、こどもや家庭に寄り添いながら、0歳から18歳までの子育て、虐待、不登校、問題行動などの様々な相談に、迅速で的確に対応します。	45,233	こども相談課
ヤングケアラー支援事業	ヤングケアラー・コーディネーターを配置し、専門相談窓口を設け、相談対応や学校訪問を行うとともに、周知・啓発で認知度の向上に取り組み、ヤングケアラーの早期発見と適切な支援につなげます。	14,495	こども相談課
児童育成支援拠点事業	養育環境等に配慮を要する学童期のこどもに、居場所を提供し、基本的な生活習慣の形成や学習のサポート、食事の提供などに加え、保護者への相談支援や関係機関の連絡調整を行います。	21,593	こども相談課
児童発達支援センターひまわり園運営事業	障がい児が健やかに育ち、将来豊かな生活を送ることができるようにするため、松山市児童発達支援センターひまわり園で障がいのある未就学児に日常生活の基本的な動作指導を実施するほか、保育所等で集団生活への適応訓練等を行います。	163,225	障がい福祉課
医療的ケア児保育支援事業【障害児保育支援事業】	保護者の就労ニーズに対応するとともに、こどもが心身の状況に応じて健やかに成長できる環境を整備するため、公立保育所で医療的ケア児を受け入れ、訪問看護による適切なケアを提供するほか、受入れに伴い増加する保育士等の負担を軽減するため、保育補助者を配置します。	20,004	保育・幼稚園課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
ひとり親家庭等自立支援事業	ひとり親家庭等の自立促進を図るため、相談への対応や資格取得のための支援を行うなど、生活支援・就労支援を行います。また、児童扶養手当受給世帯などの小学5、6年生に、学習習慣の定着や生活習慣の習得支援を行うとともに、子どもや保護者の悩み相談に乗り、こどもの学習と生活の向上を図ります。	121,352	子育て支援課
ひとり親家庭医療助成事業	ひとり親家庭の生活の安定と福祉の増進を図るため、ひとり親家庭の保険診療による入院・通院費の自己負担分を助成します。令和7年度からは、20歳に達した日以降も助成が継続される対象に、専門学校等で就学している者等を加えます。	733,873	子育て支援課

## ●施策013：学校教育の推進

### ○施策のねらい

- ・子どもが様々なことに自ら興味を持ち、効果的に学びを深められる教育を推進するとともに、子ども一人ひとりの学びの機会を尊重します。
- ・多様な主体との関わりの中で、地域にも開かれた学校運営を推進します。

### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
学習アシスタント活用 支援事業	児童生徒の基礎学力の充実を図るため、各学校が実情に応じ、学習アシスタントを人選し、授業でのきめ細かな学習指導などに活用できるよう支援します。	18,106	学校教育課
医療的ケア児保育支援 事業【幼稚園事務管理 費】	こどもが心身の状況に応じて健やかに成長できる環境を整備するため、公立幼稚園で医療的ケア児を受け入れ、訪問看護による適切なケアを提供するほか、受入れに伴い増加する幼稚園教諭等の負担を軽減するため、保育補助者を配置します。	3,499	保育・幼稚園課
小・中学校外国語教育 推進事業	児童生徒に生きた英語を提供するため、小中学校に外国語指導助手（ALT）を派遣し、外国語教育を支援します。	226,272	学校教育課
よりよい学校給食推進 事業	児童生徒の心身の健全な発達のため、民間委託による適正な給食業務を実施するとともに、「よりよい学校給食推進実施計画」に基づき、地産地消や食育などの重点施策を推進します。	1,157,091	保健体育課
水泳学習指導事業【学 校体育振興事業】	松山市立小学校の水泳事業で民間施設での本格実施や学校間の共同利用の実証事業を行います。令和7年度は、従来の取組に加え、公的施設を活用した実証事業を行います。	13,048	保健体育課
小規模校等学校間交流 等支援事業	島しょ部や山間部に所在する小規模校などにおける児童生徒の豊かな人間関係づくりや表現力等の向上を図るため、学校間交流などに必要な移動経費の支援を行います。	1,027	学校教育課
幼保小中連携推進事業	こどもの学力やコミュニケーション能力の向上を図るため、幼稚園、保育園及び小中学校の連携教育を推進するとともに、連携の在り方について調査・研究を行います。	140	学校教育課
愚陀佛庵・平和教育プ ログラム【まつやま小 中学生文化等体験学習 事業】	人とのつながりや出会いの大切さを学ぶ「愚陀佛庵教育プログラム」や平和の大切さを学ぶ「平和教育プログラム」を実施します。	21,988	学校教育課
松山の教育研究開発事 業	教職員の授業力向上を図り、児童生徒の確かな学力と豊かな心を育成するため、小中学校と協働した授業づくりの研究や「ふるさと松山学」教材の活用促進等を通して、特色ある松山の教育を推進します。	7,593	教育研修センター事務所

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
未来の「ふるさと松山」創造事業（次代に向けた特色ある学校づくり）	持続可能な社会の創り手を育成するため、ふるさと教育などの特色ある学校づくりを支援するほか、「松山市SDGs推進協議会」に参加している企業などとも連携し、SDGsの目標につながる体験活動などに取り組む学校等を支援します。	17,500	学校教育課
学校図書館運営支援員事業	確かな学力の基盤となる児童生徒の読書活動を推進するため、学校図書館運営支援員を配置し、魅力的で機能的な図書館づくりを支援します。	31,089	学校教育課
（仮称）久谷学校給食共同調理場整備事業	学校給食を引き続き安定的に供給するため、老朽化している久米調理場、浮穴調理場を統合し、恵原町（恵原荘跡地）に（仮称）久谷学校給食共同調理場を整備します。	892,400	保健体育課
小中学校施設マネジメント事業	財政的に持続可能な範囲で、安全・安心な学校施設を整備するため、長寿命化計画に基づき、小中学校の老朽化状況や将来需要に応じて、適切な時期に適切な規模で改修等を行い、長寿命化を図ります。	3,576,271	学習施設課
教育の情報化推進事業	児童生徒の情報活用能力の向上や学校事務の効率化等を図るため、ICT環境の整備・維持管理や情報教育の実践・調査研究、ICT支援員の配置などに取り組めます。	379,056	教育研修センター事務所
小中学校教育用コンピュータ整備事業	児童生徒の情報活用能力を育成するため、GIGAスクール構想の実現に向けて整備した児童生徒1人1台のタブレットパソコン等の維持管理のほか、教職員の働き方改革推進と児童生徒の学力向上のため、指導者用デジタル教科書を維持管理します。	1,321,102	教育研修センター事務所
松山市教育研修センター運営事業	学び続ける教職員を育て、学校教育の質を向上させるため、質の高い教職員研修を実施するとともに、センターで教材研究等を十分行える場を創出します。	22,289	教育研修センター事務所
教職員研修事業	教職員の資質能力及び学校の教育力の向上を図るため、研修の体系や内容を見直すとともに、大学との協働により、社会の変化や学校のニーズに対応したより質の高い教職員研修を実施します。	1,720	教育研修センター事務所
学校支援事業	教職員の実践的指導力の向上を図るとともに、児童生徒の科学、芸術文化に対する興味関心を高めるため、要望のあった学校に講師派遣などを行います。	1,142	教育研修センター事務所
教職員事務事業	教員の負担軽減を図り、より児童生徒への指導や教材研究等に注力できる体制を整備するため、スクール・サポート・スタッフを小・中学校に配置するなど、よりよい職場環境づくりに取り組みます。	49,844	学校教育課
校納金徴収管理一元化事業	教職員の負担軽減や保護者の利便性向上を図るとともに、教職員がこどもと向き合う時間を充実させるため、松山市が校納金の徴収・管理を行います。	16,965	保健体育課
奨学資金貸付事業	経済的事情により修学困難な者に対し、学業継続の機会を確保するため、修学に必要な資金を無利子で貸し付けます。	160,859	教育総務課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
教育振興補助金交付事業	生徒が安定した学校生活を送れるようにするため、私立中学校・高等学校等に対し、教育振興の助成を行います。	10,523	学校教育課
障がい等のある子ども のための支援事業	障がいの有無にかかわらず、児童生徒一人ひとりが豊かな学校生活を過ごせるための学校生活支援員と、多様な教育的ニーズのある子どもが共に学べる教育環境を整えるための学級支援員を活用できるよう支援します。	172,237	学校教育課
特別支援教育事業	特別な教育的支援を必要とするこどもの学校での活動を充実させるため、特別支援教育指導員による派遣相談などの教育相談や特別支援学級の連合行事を実施します。	28,599	学校教育課
いじめ対策総合推進事業 (いのちを守る相談事業)	社会問題となっている「いじめ問題」に対応し、いじめの防止と根絶を目指すため、いのちを守る相談活動やこどもから広がるいじめゼロ活動など、こどもが安心して学校生活を送れるように支援します。	8,469	学校教育課
校内サポートルーム設置事業	不登校または不登校傾向にある生徒が校内でも安心できる居場所としての機能を果たし、不登校の未然防止や登校復帰を目指すため、松山市立の中学校に校内サポートルームを設置します。令和7年度は、県事業を活用した既存の2校に加え、新たに市独自で10校程度に設置します。	23,560	学校教育課
医療的ケア児に対する 支援体制整備事業	医療的ケアを必要とする児童生徒が在籍する小中学校に、学校での医療的ケアに対応できる看護師を配置し、支援します。	26,681	学校教育課
問題行動等対策事業	問題行動傾向にある児童生徒の学校復帰・社会復帰を目指すため、学校からの要請に基づき、生徒指導面に経験豊かな教育指導員を派遣し、教師や関係機関と連携・協力を図りながら支援するとともに、自立支援教室を運営し、児童生徒への個別指導を行います。	12,970	教育支援センター事務所
不登校対策総合推進事業	ひきこもりや不登校の児童生徒及びその保護者へのきめ細かな支援を行うため、こども相談課と連携し、来所・家庭訪問等による相談や学習などの支援に加え、少人数での学習・スポーツ・体験活動などを通じた支援として、松山わかあゆ教室・北条文化の森教室の運営を行います。	87,887	教育支援センター事務所

●施策014：こどもが主役のまちづくりの推進

○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・こどもを将来のまちづくりの主役と捉え、権利の主体として、地域等と積極的に関わりながら活躍できる場を創出します。</li> <li>・こどもが多様な交流の中で育まれ、社会全体で見守られる地域づくりを進めます。</li> </ul>
--

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度当初予算(千円)	担当課
こどもの意見反映推進事業	施策にこどもの意見を反映するため、こども施策やこども計画の成果指標に関するアンケートを実施します。また、こどもが意見を言いやすい場づくりを支援するファシリテーターを養成し、対面でこどもの意見を聴く機会にファシリテーターを派遣します。	1,409	こどもえがお課
児童館等管理運営事業	「あそび」を通してこどもとその保護者が楽しく過ごす場を提供するため、中央児童センター・南部児童センター・北条児童センター・新玉児童館・味生児童館・久米児童館・久枝児童館・畑寺児童館・ハーモニープラザの管理運営を行います。	931,146	こどもえがお課
児童クラブ運営事業	昼間、保護者のいない留守家庭の小学生に適切な遊びや生活の場を提供するため、児童クラブを設置し、児童の健全な育成を図ります。また、日々こどもと接する放課後児童支援員を安定的に確保するため、支援員等の処遇改善を行うほか、放課後児童支援員の事務負担を軽減するため、運営委員会が負担した社会保険料の事務手続きなどの費用補助を実施します。	1,604,519	こどもえがお課
児童クラブ室施設整備事業	児童クラブの対象学年の拡大等により増加する入会児童の生活環境を改善し、児童の健全育成を図るため、児童クラブ室を整備します。	85,263	こどもえがお課
休日子どもカレッジ推進事業	児童の健全育成を図るため、愛媛県及び大学等と連携して、長期休暇中に保護者のいない留守家庭児童に学びや遊びの場を提供します。	8,324	こどもえがお課
保育士等確保支援事業	保育士を確保するため、保育士資格等を取得する際の費用を補助するほか、新任保育士への研修や養成校などでの出前講座、保育士の魅力発信に取り組みます。また、保育士の事務負担を軽減するため、保育に係る周辺業務や園外活動の見守り等を行う職員を雇用する費用を補助します。	68,078	保育・幼稚園課
中学校運動部活動指導支援事業	松山市内各中学校の運動部活動の充実を図り、教員の負担を軽減するため、学校長の監督の下、単独で部活動の指導、大会・練習試合の引率等を行うことができ、部活動の顧問となりえる部活動指導員を、希望する学校に配置するとともに、休日の運動部活動の地域移行に向けて、モデル校で、地域のスポーツ団体などが休日の部活動を指導する実証事業を行います。	33,540	保健体育課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
学校・家庭・地域連携 協力推進事業	放課後や週末等に小学校の余裕教室などを活用して、こどもの安全・安心な活動拠点（居場所）を設け、地域住民の参画を得ながら勉強やスポーツ・文化活動を行うほか、地域学校協働本部の整備などを進め、こどもたちの成長を支える地域学校協働活動を更に推進します。	69,514	地域学習振興課
はたちの集い事業	青年に地域社会の一員としての自覚を促すため、地域の人のぬくもりの中で、地域の特性を生かしながら、住民自らが主体となった式典や記念事業を実施します。	7,110	地域学習振興課
子ども安全安心対策推 進事業	こどもたちの安全を確保するため、スクールガード・リーダーを委嘱し、地域の見守り活動への指導・助言や防犯対策・交通安全などの研修会を開催し、資質向上及び活動の強化を図ります。	12,988	教育支援セン ター事務所
青少年センター管理運 営事業	民間のノウハウを生かした利用者サービス向上や各青少年育成団体との連携を通じた活動を充実させるため、青少年健全育成活動の一部と青少年センターの施設管理を指定管理者に委託して実施します。	306,015	教育支援セン ター事務所
P T A 活動推進事業	家庭教育力の向上や青少年の健全育成を図るため、児童生徒の保護者及び教師によって組織運営されているP T A活動を支援します。	9,203	教育支援セン ター事務所
松山市青少年育成市民 会議運営支援事業	家庭や学校、市民団体、企業等が連携・協力し、社会全体でこどもを育む体制を実現するため、全市的な育成活動を行っている松山市青少年育成市民会議の運営を支援します。	3,000	教育支援セン ター事務所
文化部活動支援事業	松山市立中学校の文化部活動に係る教員の負担を軽減するため、外部人材を活用するほか、休日の部活動の地域移行に向けた実証事業を行います。また、文化部活動で、松山市を代表して全国大会等に参加する松山市立小中学校に対し、その参加に要する交通費等の一部を補助し、文化部活動の振興発展に取り組みます。	9,446	学校教育課
コミュニティ・スкуль 推進事業【研究指定 校事業】	未来を担うこども達の豊かな成長に向け、社会総掛かりでの教育を実現するために、松山市立の小中学校に段階的に文部科学省型のコミュニティ・スクールを導入します。令和7年度は、これまで「まつやま型コミュニティ・スクール」を実施してきた地域を対象に導入を進めるほか、そのほかの学校では導入に向けた準備を行います。	990	学校教育課

## ■政策02：人と人の支えあいをつなぐ【福祉】

### □政策別未来像

つながりと支えあいを大切にしている

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・高齢者の健康づくりや介護予防、就労や地域活動など、高齢になってもできるだけ長い期間、健康で元気に暮らすための取組の促進
- ・日常生活への支援や介護が必要になっても、住み慣れた地域で暮らし続けることができる環境の整備
- ・障がい者が自らの意思に基づいて自立的に行動するための支援
- ・地域で暮らす様々な人たちの暮らしをサポートする人材の確保・育成、地域での包括的な支援体制の強化
- ・生活困窮状態にある人たちのセーフティネットの確保や、自立的な生活への移行に向けた支援

### □施策体系

#### 【施策021】持続可能な社会保障制度の運営

- 【主な取組】 (1) 地域共生社会の実現に向けた体制づくり (0211)  
(2) 社会保障制度の適正かつ安定的な運用 (0212)

#### 【施策022】高齢者福祉の充実

- 【主な取組】 (1) 高齢者の健康づくりや社会参加の促進 (0221)  
(2) 住み慣れた地域で安心して暮らせる環境づくり (0222)

#### 【施策023】障がい者福祉の充実

- 【主な取組】 (1) 障がい者支援の充実 (0231)  
(2) 障がい者の社会参加・雇用の促進 (0232)  
(3) 障がいへの理解の促進 (0233)

#### 【施策024】地域福祉の促進

- 【主な取組】 (1) 地域福祉の推進 (0241)  
(2) 地域福祉の担い手拡大 (0242)

## □主な事業

### ●施策021：持続可能な社会保障制度の運営

#### ○施策のねらい

・健康保険や介護保険等をはじめとした社会保障制度を適正に実施するとともに、生活に困窮する世帯の自立を支援します。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
重層的支援体制整備事業	複雑化・複合化した問題を抱える「支援の届かない狭間」を解決するため、各相談支援機関の連携を強化し、世代や属性を問わない包括的な支援体制を構築します。	27,852	長寿福祉課
介護予防・生活支援サービス事業	要支援認定者等に対して、要介護状態になることの予防やその軽減及び地域での自立した日常生活を支援するため、介護予防型の訪問・通所サービスや生活支援型の訪問・通所サービス等を実施します。	2,117,700	介護保険課
生活保護受給者就労支援事業	生活保護受給者の就労支援を促進するため、希望する就労条件や企業の人材ニーズを把握した上で、ノウハウを持つ事業所に委託し企業とのマッチング等を行います。	19,473	生活福祉総務課
生活困窮者自立支援事業	生活困窮者の生活基盤の安定を図るとともに社会的経済的自立を目指すため、自立に向けた相談支援、住居確保のための支援金給付などを行います。	47,917	生活福祉総務課
生活保護適正実施推進事業	生活保護の適正実施をさらに推進するため、年金受給支援員による年金等の受給支援、収入資産・不正受給調査員による不正受給調査及び債権徴収職員による不正受給に伴う徴収金等の確実な債権回収を行います。	19,565	生活福祉総務課
医療・介護扶助適正化事業	生活保護費の約5割を占める医療・介護扶助費の適正給付を図るため、レセプト点検をはじめ、看護師等の有資格者による健康管理支援や退院促進、介護支援専門員によるケアプラン等の点検を行います。	46,079	生活福祉総務課
生活保護支給事業	生活に困窮する全ての市民に対し、最低限度の生活を保障するとともに、その自立を助長するため、その困窮の程度に応じ、必要な保護を行います。	20,200,000	生活福祉総務課
重複・多剤服用者対策事業【医療費適正化事業】	高齢者の適正服薬を促し、多剤服用による二次障害の防止や医療費の適正化を図るため、65歳以上で対象となる被保険者へ服薬状況を記載した通知を送付し、医療機関等での相談につなげます。	1,227	保険給付・年金課
後発医薬品普及啓発事業【医療費適正化事業】	被保険者の医療費負担の軽減及び医療費増大の抑制を図るため、後発医薬品の利用を促す周知・啓発を実施します。	5,254	保険給付・年金課
介護給付適正化事業	介護給付に要する費用の適正化を図り、持続可能な介護保険制度の構築を目指すため、要介護認定の適正化やケアプランのチェック等を実施します。	4,570	介護保険課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
介護DX推進【知識普及啓発及び市民説明事業】	介護サービスや事務手続きにテクノロジーを活用し、効率化や負担軽減に繋げる「介護DX」を推進する取り組みとして、機器等の普及に向け体験会等を開催するほか、令和7年度は、経営者向けのセミナーや、国が推奨する「ケアプランデータ連携システム」の導入を支援します。	6,881	介護保険課

●施策022：高齢者福祉の充実

○施策のねらい

・高齢になっても元気でいきいきと暮らせるよう、健康づくりや生きがいづくりを支援します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度当初予算(千円)	担当課
ふれあい・いきいきサロン事業	高齢者の心身機能の維持向上および介護予防活動を推進するため、介護予防を推進する活動に取り組む住民主体のグループを支援します。	73,114	長寿福祉課
高齢者の保健事業と介護予防の一体的推進事業	健康寿命の延伸を図るため、医療・介護・健診のデータをもとに、個人や地域の健康課題を把握し、疾病の予防や重症化の防止に取り組むほか、通いの場などで健康相談や保健指導を実施し、フレイル（加齢等に伴う虚弱状態）予防に関する啓発や、フレイル状態にある人を早期に発見し医療や介護サービスへつなぎます。	17,123	保険給付・年金課
高齢者健康づくり支援事業	介護予防を図るため、高齢者を対象に介護予防に関する地域での自主的な活動を継続できるよう、育成支援等を行います。	7,515	健康づくり推進課
シルバー人材センター運営支援事業	高齢者の生きがいの充実や健康の維持、社会参加を促進するため、高齢者の就業機会の増大と福祉の増進を図ることを目的としたシルバー人材センターの運営を支援します。	152,257	ふるさと納税・経営支援課
高齢者いきいきチャレンジ事業	外出機会の創出や、健康寿命の延伸を図るため、イベントへの参加や健康アプリを利用し、目標歩数の達成や健診の受診等にポイントを付与し、楽しく健康習慣を身につけることができる事業を実施します。令和7年度は、更なる外出機会を創出するとともに、高齢者がアプリの登録や、使い方などを気軽に相談できる窓口の営業時間を拡充します。	24,135	長寿福祉課
高齢クラブ助成事業	高齢クラブの健全な育成を図るとともに、高齢者の社会参加活動や健康増進活動等を推進するため、各地域で社会奉仕活動等を実施する高齢クラブに対し運営助成を行います。	9,132	長寿福祉課
高齢者補聴器購入費助成事業	65歳以上の中等度難聴の高齢者に対し、補聴器の購入に要した費用を助成し、聴力低下により閉じこもりにならないよう高齢者の外出機会や地域交流を支援します。	5,200	長寿福祉課
権利擁護推進事業	高齢者が地域で安心して住み続けることができるよう、本人や家族の権利を擁護するとともに、具体的な支援や解決策につなげるため、「松山市権利擁護センター」を運営し、高齢者の支援体制を強化します。	43,194	長寿福祉課
施設措置入所事業	適切な生活支援を行い、自立した生活がおくれるよう、心身、生活環境及び経済上の理由により居宅で養護を受けることが困難な高齢者に対し、施設への入所措置を行います。	310,858	長寿福祉課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
在宅医療・介護連携推進事業	医療と介護の両方を必要とする高齢者が住み慣れた地域で自分らしい暮らしができる環境を整備するため、地域の医師会等と連携し、市が主体となって在宅医療と介護の連携推進に取り組みます。	4,261	長寿福祉課
認知症総合支援事業	認知症の方やその家族を支援する体制を構築するため、地域包括支援センターに「認知症初期集中支援チーム」や「認知症地域支援推進員」、「チームオレンジコーディネーター」を配置します。	3,603	長寿福祉課
高齢者離島生活支援事業	中島地区に住む高齢者が住み慣れたまちで安心して暮らすため、食品などを調達する「買物支援」に安否確認などの「見守り」や「外出機会の創出」を組み合わせた生活支援を実施します。	17,123	長寿福祉課
認知症高齢者支援事業	徘徊するおそれのある認知症高齢者の早期発見や事故防止のため、発信機や認知症高齢者SOSネットワークの活用など、本人やその家族を支援する体制の充実を図ります。	3,549	長寿福祉課
独居高齢者みまもり員設置事業	独居高齢者の不測の事故を防止し、安心して暮らすため、独居高齢者みまもり員を設置するとともに、訪問活動等により独居高齢者の状況を把握し、安否確認等を行います。	6,750	長寿福祉課
緊急通報体制整備事業	緊急通報装置を貸与し、緊急時に受信センターなどが迅速で適切に設置できる体制を整備します。令和7年度からは、協力者に加えて警備員の駆けつけ方式を導入し、在宅生活の更なる安心を確保します。	16,225	長寿福祉課

●施策023：障がい者福祉の充実

○施策のねらい

・障がいのある人やその家族が、障がいの種別や程度に関係なく安心して暮らせるよう、様々な主体と連携しながら支援をします。  
 ・障がいのある人が地域や社会の中で自立的に活動できる環境を整備するとともに、障がいへの理解を深めるための取組を推進します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
障がい者総合相談窓口事業	障がい者に対し必要なサービスの提供や就労促進を図るため、福祉・子育て相談窓口で、様々な障がいに対応した生活や就労に関する総合相談を行います。	44,830	障がい福祉課
障がい者相談支援事業	障がい者が必要なサービスを受けられるようにするため、市内南北2か所の「地域相談支援センター」で、身体・知的・精神の3障がいに加え、発達障がいや高次脳機能障がい、難病などにも対応した相談支援を行います。	119,700	障がい福祉課
障がい児相談窓口事業	発達障がいや知的障がいなどがあるこどもを継続的、専門的に支援するため、こどもの発達支援に関する相談窓口を設置・運営します。	75,760	障がい福祉課
日中一時支援事業	障がい児（者）を日常的に介護している家族の一時的な休息等を図るため、保護者や家族等が疾病などの理由により一時的に家庭で介護ができない場合に、障害者支援施設等で預かります。	14,742	障がい福祉課
移動支援等事業	障がい者等が地域で自立した生活や社会参加ができるよう、単独で屋外での移動が困難な障がい者等に外出のための支援を行います。また、入院時に医療従事者との意思疎通が困難な重度障がい者に対し、支援員を派遣し支援を行います。	92,913	障がい福祉課
障害福祉サービス事業	障がい者が居宅等で自立した日常生活や社会生活を営むとともに、障がい児についても、社会生活への適応性の基盤を形成するため、介護サービスや就労訓練、生活訓練等の提供や療育等を行います。また、こどもの安全対策のため、児童発達支援事業所での「登園管理システム」の導入を補助します。	23,010,670	障がい福祉課
重度心身障害者医療助成事業	重度心身障がい者の健康管理の向上に寄与し、生活の安定と福祉の増進を図るため、重度心身障がい者の医療費を助成します。	2,033,955	障がい福祉課
スポーツ・レクリエーション教室開催等事業	障がい者が健康増進を目的に地域で広くスポーツに親しむことに加え、障がい者スポーツの充実と振興を図るため、障がい者スポーツをサポートする指導員の育成と各種障がい者スポーツの大会等での活躍の場を提供します。	1,363	障がい福祉課
心身障がい者共同作業所運営補助事業	障がい者の働く場と生活・交流の場を確保するため、障がい者に作業訓練を行っている心身障がい者共同作業所等に対し、補助金を交付します。	9,300	障がい福祉課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
障がい者工賃レベル アップ支援事業	障がい者の就労機会の創出と工賃向上を図るため、循環型社会への意識啓発の一環として、障がい者による古着・廃食用油の回収作業等を行います。	5,400	障がい福祉課
中国・四国地区ろうあ 者体育大会補助事業 <～令和7年度>	令和7年度に松山市で開催される「第17回中国・四国地区ろうあ者体育大会」に、開催地自治体として事業費の一部を補助し、松山市のろうあ者に対する理解を促進します。	100	障がい福祉課
共生のまちづくり啓発 事業	地域での障がい者に対する理解の浸透により社会福祉意識の醸成を図るとともに、障がい者の社会参加を促進するため、広報その他啓発活動を行います。	847	障がい福祉課

●施策024：地域福祉の促進

○施策のねらい

・従来からの担い手はもちろんのこと、誰もが地域の福祉活動に少しずつでも関わることができる機会を創出します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
松山市社会福祉協議会 運営事業	地域福祉の啓発、ボランティアの育成・確保や活動推進等を図るとともに、福祉活動の推進・向上を図るため、松山市社会福祉協議会への運営支援を行います。	200,542	長寿福祉課
民生児童委員事業	地域住民の福祉向上のため活動している民生委員・児童委員の委嘱・解嘱等の事務を行うほか、その活動全般について適切な指導援助を行うことで、資質の向上及び地域福祉の増進を図ります。	145,983	生活福祉総務課
地域福祉サービス事業	地域住民の福祉意識を高め、地域住民誰もが住みやすいまちづくりの推進を図るため、地区社会福祉協議会を実施機関とし、住民参加型在宅福祉サービスの提供や福祉教育等を実施します。	6,145	長寿福祉課

## ■政策03：健康をつなぐ【健康・医療】

### □政策別未来像

健康でいきいき暮らしている

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・生活習慣を改善し、病気になるリスクを低くする取組などを通じた生活習慣病の発症予防、重症化予防の推進
- ・日常生活上の動作を維持・向上するための、心身の健康づくりの推進
- ・松山圏域の救急医療体制と地域医療体制を維持するための関係機関との連携
- ・公衆衛生向上のための、食の安全確保、感染症対策への取組の推進
- ・動物の適正飼育の普及啓発による動物愛護の推進

### □施策体系

#### 【施策031】健康づくりの推進

- 【主な取組】 (1) 健康づくり活動に取り組む市民への支援 (0311)  
(2) 予防医療の充実や心身の健康維持の促進 (0312)

#### 【施策032】医療・保健・衛生体制の整備

- 【主な取組】 (1) 持続可能な二次救急医療体制の構築 (0321)  
(2) 地域医療体制の維持 (0322)  
(3) 感染症対策の推進 (0323)  
(4) 生活衛生の向上 (0324)  
(5) 食の安全の確保 (0325)

## □主な事業

### ●施策031：健康づくりの推進

#### ○施策のねらい

- ・忙しさから健康に対する意識が希薄になりがちな働く世代を中心に、健康づくりの取組を支援します。
- ・病気や自殺を予防し、心身の健康を良好に維持するための取組を促進します。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
生涯健康づくり推進事業	「松山市健康増進計画」に基づき、健康に関する知識の普及啓発、出前健康教育、健康づくり応援パートナー登録事業・健康マイレージ事業等を実施し、市民の健康寿命の延伸を目指します。	5,934	健康づくり推進課
食育推進事業	食に関する適切な判断力を養い、生涯にわたって健康な心身と豊かな人間性を育むため、「松山市食育推進計画」に基づき、総合的かつ計画的に食育を推進します。	3,032	健康づくり推進課
精神障害者地域移行・地域定着支援事業	精神障がい者の社会的自立を支援し地域生活への移行を促進するため、退院のための訓練（ピアサポート等）を行うほか、精神障がい者の生活を安定させるため、地域生活移行後の支援を行います。	3,555	保健予防課
節目歯周病検診事業【歯科保健事業】	歯周病や歯の喪失を予防し、生涯を通じた口腔の健康管理につなげるため、20歳、30歳、40歳、50歳、60歳、70歳の特定の年齢の方に対して、市内登録医療機関で歯周病検診を実施します。	44,685	健康づくり推進課
特定健康診査事業	生活習慣病の原因となるメタボリックシンドロームの予防と早期発見のため、40歳から74歳までの国民健康保険加入者を対象に健康診査を実施します。	340,623	保険給付・年金課
特定保健指導事業	特定健康診査の結果、生活習慣の改善が必要であると判断された者に対し、生活習慣病発症の原因となるメタボリックシンドロームを改善するための保健指導を実施します。また、「成果連動型民間委託契約方式」を導入し、実施率の向上を目指します。	36,754	保険給付・年金課
後期健康診査事業	疾病の早期発見や健康意識の向上のため、健康診査を実施し健康寿命の延伸を目指します。	8,873	保険給付・年金課
がん対策事業	松山市の死亡原因第1位である「がん」の早期発見、早期治療による死亡率減少を図るため、各種がん検診の実施や受診勧奨、WEB予約導入等の環境整備を行うとともに、若年者在宅療養支援や、予防接種再接種助成など、小児も含めた若年のがん患者に対する支援を行います。また、がん治療に伴う外見の変化をカバーするため、がん患者がウィッグや乳房補整具を購入した場合に、その費用を助成します。	371,784	健康づくり推進課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
A類定期予防接種事業	市民の健康の保持及び増進を図るため、H i b感染症予防接種等、A類定期予防接種を実施します。	1,252,410	保健予防課
B類定期予防接種事業	市民の健康の保持及び増進を図るため、高齢者インフルエンザ予防接種等、B類定期予防接種を実施します。	929,481	保健予防課
自殺対策等精神保健事業	自殺対策の充実及び精神保健福祉の推進を図るため、「第3次松山市自殺対策基本計画」に基づき、ゲートキーパー研修や生きる応援相談会の開催、医師、精神保健福祉士及び保健師による相談・訪問事業等を実施します。	10,986	保健予防課

●施策032：医療・保健・衛生体制の整備

○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・必要な時に必要な医療が受けられる医療体制の維持に努めます。</li> <li>・感染症対策や食の安全の確保、動物愛護等を推進し、生活衛生環境の維持・向上を図ります。</li> </ul>
---

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
小児救急医療支援事業 補助金	小児重症患者を受け入れる小児二次救急医療を安定的に提供するため、小児救急医療支援事業を実施する病院の小児科医師の確保などに要する経費を補助します。	171,500	医事業事課
小児救急医療確保事業	小児救急医療体制を長期安定的に維持するため、小児科研修医の実地研修や救急医療の適正利用に関する啓発等を実施するほか、愛媛大学医学部との連携により小児医療の研究を通じた小児科医の育成等を行います。また、市外の小児科医が市内で小児科医の不足する地域に開業する場合に補助を行います。	33,740	医事業事課
急患医療センター運営 事業	松山圏域（松山市・伊予市・東温市・久万高原町・砥部町・松前町）の夜間の一次救急医療を確保するため、郡市医師会、愛媛大学医学部、松山赤十字病院、愛媛県立中央病院などから医師の出務協力を受けて、急患医療センターでの診療を実施します。	260,133	医事業事課
休日診療所運営補助金	日曜・祝日の急病患者に対する医療を確保するため、松山市医師会が開設する休日診療所及び松山薬剤師会が開局する休日調剤薬局に対し補助を行います。	13,780	医事業事課
病院群輪番制病院運営 事業補助金	松山圏域（松山市・伊予市・東温市・久万高原町・砥部町・松前町）の二次救急医療体制を確保するため、病院群輪番制に参加する病院に対し補助を行います。	64,158	医事業事課
中島等地域医療確保事 業	中島地域の一次救急医療及び離島診療の安定的な継続を図るため、病院等引受先法人に対して運営補助等を行うとともに、興居島を含む6島診療所の施設の維持管理を行います。	75,180	医事業事課
島しょ部航路運賃助成 事業	島しょ部住民の負担軽減と島しょ部への定住促進を図るため、島しょ部に居住する者が通院等を目的に航路を利用した場合に、その経費の一部を補助します。	6,800	医事業事課
医療安全支援センター 運営事業	医療に対する信頼を確保するため、医療に関する苦情や相談等に対応する「相談窓口」を設置するとともに、医療安全に関する研修や情報交換を行うほか、関係機関との連絡調整等を行う「医療安全推進協議会」を開催します。	685	医事業事課
感染症対策事業	感染拡大の防止と公衆衛生の向上を図るため、感染症発生時には疫学調査を実施し、陽性者に対する就業制限や接触者への必要な検査等を行います。また、感染症発生動向調査事業により、感染症の動向を確認するとともに、感染予防のための情報発信や注意喚起などの啓発を行います。	22,326	保健予防課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
感染症等検査体制整備 事業 <～令和8年度>	病原体を安全に取り扱うことができる検体前処理室（陰圧室）やPCR機器等を設置し、将来の感染症の流行を含め、様々な状況に対応できる検査体制を整備します。	1,180	衛生検査課
生活衛生監視指導事業	市民の生活衛生の向上及び増進を図るため、環境衛生六法に基づく施設（理・美容所、旅館、公衆浴場等）の許認可のほか、許認可施設及び遊泳プール等の監視指導や、温泉法に基づく温泉利用の適正化を図ります。	984	生活衛生課
動物愛護推進事業	人と動物が共生できる社会を形成するため、動物の適正飼養と動物愛護等に対する市民の意識高揚を図ります。	20,872	生活衛生課
松山市斎場再整備事業	今後の火葬需要の増加や既存施設の老朽化等に対応するため、松山市斎場の再整備に取り組みます。	557,666	生活衛生課
食品衛生事業	食品営業等施設での飲食による衛生上の危害の発生を防止するため、食品監視指導や営業許可事務のほか、市民及び食品事業者等を対象とした講習会等を開催し、意識の啓発を図ります。	4,257	衛生検査課

## ■政策04：自分らしさと誇りをつなぐ【共生社会・コミュニティ】

### □政策別未来像

大好きな松山で、自分らしくいられる

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・人権課題が多様化、複雑化・深刻化している現状を踏まえた対応や啓発活動の推進
- ・本市固有の地域資源・魅力をまだ知らない市民への働きかけや、魅力をよく知る市民からの発信等による、地域への誇りや愛着の醸成
- ・市民主体のまちづくりの担い手拡大に向けた地域コミュニティの各種活動への参画促進
- ・生涯学習や生涯スポーツ、文化芸術活動等への幅広い市民の参加による市民活動の活性化
- ・戦争の記憶を風化させないための次世代への継承

### □施策体系

#### 【施策041】多様な価値観が認められるまちづくりの推進

- 【主な取組】
- (1) 自己と他者の権利尊重に対する意識の醸成(0411)
  - (2) 性別にかかわらず暮らしやすい社会の実現(0412)
  - (3) 国際交流・多文化共生の推進(0413)
  - (4) 平和意識の醸成・継承(0414)

#### 【施策042】愛着と誇りが高まる地域づくりの推進

- 【主な取組】
- (1) 愛着と誇りが高まる地域の魅力づくり(0421)
  - (2) 「ことば」をいかしたまちづくり(0422)
  - (3) 文化財の保存・活用(0423)
  - (4) 地域の魅力に触れる機会の創出(0424)
  - (5) 移住者や若者への定着支援(0425)

#### 【施策043】地域活動・市民活動の活性化

- 【主な取組】
- (1) 地域団体活動への支援・協働(0431)
  - (2) 市民活動の推進(0432)

#### 【施策044】生涯学習、生涯スポーツ・文化芸術活動の推進

- 【主な取組】
- (1) 生涯学習の推進(0441)
  - (2) 生涯スポーツ活動の推進(0442)
  - (3) 文化芸術活動の推進(0443)

## □主な事業

### ●施策041：多様な価値観が認められるまちづくりの推進

#### ○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・差別や偏見などをなくし、人権侵害を解消するとともに、あらゆる場面で一人ひとりの人権について意識できるよう、総合的な啓発をします。</li> <li>・外国人住民との共生を目指して、相互理解の促進を支援します。</li> <li>・平和に対する意識を高め、戦争の悲惨さや平和の大切さを伝える場を創出します。</li> </ul>
---

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
企業に対する人権教育推進事業	中小企業等の従業員などを対象に、企業の社会的責任としての人権尊重の理念を普及させ、人権尊重意識の高揚を図るため、企業の関心が高い人権課題を中心に研修を実施します。	818	人権・共生社会推進課
松山市人権教育推進協議会事業	関係機関・団体・企業・行政が相互に連携し、人権教育・啓発を推進するため、全市的な体制を構築します。また、あらゆる場をととした学習会や研修会などの機会を提供します。	15,680	人権・共生社会推進課
男女共同参画推進事業	男女共同参画社会の推進に向けた市民意識の向上を図るため、「松山市男女共同参画会議」に意見を求め、市民・事業者・関係機関などと連携した取組を行います。	148	人権・共生社会推進課
男女共同参画推進センター管理運営事業	男女共同参画社会の実現に向けた事業展開を図るため、情報・交流・学習・研修などの様々な機能を備えた松山市男女共同参画推進センター（コムズ）の管理・運営を委託します。	179,160	人権・共生社会推進課
（公財）松山国際交流協会運営補助事業	市民レベルでの国際交流の推進を図るため、幅広い分野で国際交流事業などを実施している松山国際交流協会に運営費の補助を行います。	113,858	観光・国際交流課
台北市との小中学校友好交流事業	友好交流協定を締結している台北市と松山市との友好関係の更なる発展や国際理解教育の推進を図るため、友好交流推進員を任命し、市内小中学校で交流を行い、台北市の小中学校と文化活動を通じた交流事業を実施します。	91	学校教育課
国際交流推進事業	国際性豊かな人づくりを推進するため、姉妹・友好都市やその他海外との交流により、松山市の国際化を図ります。	16,970	観光・国際交流課
サクラメント市姉妹都市提携45周年記念事業【国際交流推進事業、ことばのちからイベント事業】	令和8年度のサクラメント市姉妹都市提携45周年を記念して、令和7年度に松山市代表団をサクラメント市に派遣するにあたり、現地への俳句ポスト設置等俳句を軸とした交流事業を実施することで、姉妹都市間の相互理解を深め、文化交流の発展と俳都松山のPRを行います。	9,622	観光・国際交流課、文化・ことば課
平澤市友好都市提携20周年記念事業【国際交流推進事業】 <～令和7年度>	平澤市友好都市提携20周年を記念した事業を実施し、平澤市との交流をさらに深めます。	1,858	観光・国際交流課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
平和事業	市民の平和意識の高揚を図るため、小中学校への「平和の語り部」の派遣や市指定文化財の掩体壕を活用した平和学習をはじめ、平和資料展の開催などの平和行政に取り組めます。	3,817	市民生活課
戦後80年平和記念事業 【平和記念事業】 <～令和7年度>	戦後80年の節目に合わせて、戦没者追悼式や講演等の記念行事を実施します。また、学生を対象とした平和座談会を開催し、戦争の悲惨さや平和の尊さを若い世代に伝える機会を創出します。	3,405	市民生活課

●042：愛着と誇りが高まる地域づくりの推進

○施策のねらい

・島しょ部や沿岸部、里山などの地域特性のほか、『坂の上の雲』のまちづくりや「ことば」文化、文化財など、松山ならではの地域資源の魅力を市民に浸透させ、市民の愛着や誇りを喚起します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
『坂の上の雲』を軸とした21世紀のまちづくり事業	『坂の上の雲』を軸としたまちづくりを行うため、坂の上の雲ミュージアムをまちづくりの中核施設として活用するとともに、地域の宝の保存、活用、継承などを目的とした解説板や案内標識などの設置を支援するほか、地域資源を巡るウォークなどを実施し、市民主体のまちづくりを推進します。	12,806	まちづくり推進課
坂の上の雲ミュージアム博物館連携事業【坂の上の雲ミュージアム施設管理運営事業】	坂の上の雲ミュージアムへの誘客促進やリピーターの確保につなげるため、他の博物館と連携し、「『坂の上の雲』のまち松山」の魅力を市内外へ情報発信します。	148	坂の上の雲ミュージアム
坂の上の雲ミュージアム企画展示事業	坂の上の雲ミュージアムへの誘客促進やリピーターの確保につなげるため、魅力ある企画展の計画策定・展示設計・展示制作を行います。	29,813	坂の上の雲ミュージアム
こども本の森開設準備事業 <～令和7年度>	建築家・安藤忠雄氏から寄附を受ける「こども本の森松山」の坂の上の雲ミュージアムへの整備について、令和7年度中の開設に向けて準備を進めます。また、カウントダウンイベントやオープニングセレモニーを開催し、市民が親しむきっかけを創出します。	21,942	坂の上の雲ミュージアム
里島地域おこし推進事業	地域振興の担い手として交流人口の拡大や地域経済の活性化を図るため、地域おこし協力隊を活用し、地域に根差した事業を展開するとともに、将来的には島の魅力・特産品などを活かした地域おこし協力隊による起業や定住につなげます。	15,919	まちづくり推進課
里島振興事業	人口減少や少子高齢化の進行、地域や産業の担い手不足など、松山市島しょ部を取り巻く状況が厳しくなっている中、島しょ部の持続的な発展と活性化を図るため、島しょ部の特色を生かしたまちづくりに取り組みます。	39,371	まちづくり推進課
忽那諸島ブランディング事業【里島振興事業】	忽那諸島の知名度向上や活性化を目指し、姫ヶ浜ビーチ沿いに設置されている納涼台を地域資源として活用していくため修繕し、忽那諸島の新たな魅力創出に取り組みます。	3,000	まちづくり推進課
地域振興構想推進事業	忽那諸島、風早、三津浜、久谷について、松山市地域振興構想に掲げる「めざすまちの姿」を達成するため、各地域の特色を生かしたまちづくりを地域と協働して進めます。また、令和4年度から3か年で取り組んだ「フィールドミュージアムアカデミー久谷カレッジ」を発展させ、大学や企業、行政、地域が連携したまちづくり人材の育成に取り組みます。	23,821	まちづくり推進課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
姫ヶ浜荘等管理運営事業	島の豊かな自然環境や景観を生かした交流等人口の拡大を図るため、ほしふるテラス姫ヶ浜（姫ヶ浜荘）及び周辺施設の維持管理を行います。	12,496	まちづくり推進課
愚陀佛庵整備事業	愚陀佛庵を再建し、まちの新しい魅力と賑わいを創出するとともに、こどもたちの松山への誇りと愛着を醸成します。	142,000	文化・ことば課
ことばのちからイベント事業	市民文化の向上とともに、「ことばを大切にすまち松山」を全国に発信するため、「俳句甲子園」や「俳都松山PR事業」、「ことばのちからイベント」など、ことばをキーワードとした事業展開を図ります。	34,952	文化・ことば課
一草庵公開活用事業	俳句のまちにふさわしい文化的観光施設として活用するため、種田山頭火の終焉の地に建つ「一草庵」の内部を公開します。	2,143	文化財課
文化財めぐり事業	市民の文化財に対する認識及び愛護の精神を養い、文化財保護教育の普及促進を図るため、国・県・市指定文化財などの郷土に残存する史跡や文化遺産を訪ねる「文化財めぐり」を実施します。	1,939	文化財課
県指定史跡庚申庵活用事業	県指定史跡庚申庵を公開活用し、文化財への親しみと保護意識を高めるため、指定管理者による適切な施設の維持管理と活用を行います。	13,407	文化財課
久米官衙遺跡群遺構保全事業	地域資源として文化財保護意識の普及啓発を図るため、国史跡久米官衙遺跡群を適切に保存管理しながら、今後の整備手法、活用方法について検討を進めます。	2,067	文化財課
葉佐池古墳公園公開活用事業	葉佐池古墳公園（国史跡葉佐池古墳）を公開活用するため、地元顕彰団体への委託による適切な施設の維持管理を行います。	5,339	文化財課
文化財保護管理事業	所管施設等の維持管理を行うほか、令和6年度に認定を受けた「文化財保存活用地域計画」を基に、継続性と一貫性のある文化財の保存や活用を促進します。	3,544	文化財課
埋蔵文化財センター管理・教育普及事業	市民の埋蔵文化財や松山市の歴史・文化に対する理解を深めるため、埋蔵文化財保護思想の啓発や市民の地域学習等での埋蔵文化財の活用を図ります。	267,890	文化財課

●043：地域活動・市民活動の活性化

○施策のねらい

・幅広い世代の市民の地域活動への参加を支援し、主体的な地域づくりを促進します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
地域におけるまちづくり推進事業	住民主体のまちづくりを推進するため、住民自治組織「まちづくり協議会」の設立や運営を支援します。また、まちづくりの人材育成や住民の自治意識醸成などを通して「まちづくり協議会」の拡充に取り組みます。	82,410	まちづくり推進課
地域協働活動応援事業	住民主体のまちづくりを推進するため、住民自治組織「まちづくり協議会」の設立や運営を支援します。また、まちづくりの人材育成や住民の自治意識醸成などを通して「まちづくり協議会」の拡充に取り組みます。	58,856	まちづくり推進課
コミュニティ活動振興事業	地域活動の活性化のため、活動拠点である集会所の維持管理や防災行政無線の修繕費用の一部補助を行います。	100	まちづくり推進課
市民活動推進事業	市民一人ひとりが主体的、自立的にまちづくりを進める社会を実現するため、市民活動の啓発や市民活動団体の事業費の一部助成などにより、市民の社会貢献活動に対する意識の向上や若い世代の参画を促進します。	9,560	まちづくり推進課
NPOサポートセンター運営管理事業	NPOなどの活動を支援するため、市民活動推進の拠点である、まつやまNPOサポートセンターで、人材育成・情報提供などの事業を展開します。	20,875	まちづくり推進課

●施策044：生涯学習、生涯スポーツ・文化芸術活動の推進

○施策のねらい

・施設や設備、プログラムなどを充実し、より幅広い市民の生涯学習や生涯スポーツ、地域での文化芸術活動等への参画を促します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
公民館元気活力支援事業	元気で活気に満ちた人づくり・地域づくりを推進するため、地域住民のニーズに合わせた講座や地域課題の解決につながる活動など、地域に密着した円滑な公民館運営を実施します。	38,735	地域学習振興課
公民館笑顔あふれる絆づくり推進事業	人と地域の絆づくりやふるさとづくりをより一層深めるため、地域にある様々な素材を生かした地域課題解決のためのまちづくり活動などに対して、必要な経費を補助します。	30,799	地域学習振興課
読書振興事業	こどもの読書活動を推進するため、「まつやま子ども読書活動推進計画」に基づき、関係機関と連携しながら各種取組を実施します。また、成人向けに、市民の自主的な学習活動を支援します。	784	中央図書館事務所
ブックスタート事業	乳幼児期の読み聞かせを通して親子のふれあいや本に親しむことの大切さを伝えるため、全ての新生児とその保護者に絵本を手渡します。	2,131	中央図書館事務所
図書館資料購入事業	市民の生涯学習拠点となる情報センターとしての機能を果たすため、新しい資料の購入や汚破損資料の更新などを行い、社会情勢の変化や最新のニーズに対応した基本資料の充実を図ります。	57,000	中央図書館事務所
市民スポーツ活動活性化事業	市民が生涯にわたりスポーツに親しむため、各種スポーツ大会や市民体育祭を開催するほか、松山市長旗大会を開催する各種団体へ支援するなど、市民スポーツの振興とスポーツを通じた地域住民の親睦や交流を図ります。	4,421	スポーティングシティ推進課
社会体育振興事業	スポーツの振興・普及を図るため、各種スポーツ大会での市長賞の交付やスポーツ功労者の表彰等に取り組みます。また、「愛媛マラソン」、「トライアスロン中島大会」等の開催を支援するなど、市民スポーツ活動を支援します。	28,053	スポーティングシティ推進課
総合コミュニティセンター管理運営事業	総合コミュニティセンターの活性化や教育文化の振興及び健康の増進を図るため、施設の利用促進及びサービスの維持・向上を図ります。	784,242	スポーティングシティ推進課
野外活動センター管理運営事業	市民が野外活動を通して心身の健康増進を図り、四季を通して憩える場所を提供するため、野外活動センターの利用促進及びサービス向上を図ります。	239,771	スポーティングシティ推進課
スポーツセンター管理事業	市民の健康維持・増進のため、北部地域のスポーツ活動の拠点である北条スポーツセンターなどの利用促進及びサービスの維持・向上を図ります。	132,313	スポーティングシティ推進課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
体育施設管理運営事業	市民にスポーツ活動の場を提供するため、石手川沿いのスポーツ施設の維持管理を行うとともに、市民運動広場やテニスコート、公園施設等の利用促進及びサービスの向上を図ります。	135,901	スポーティング シティ推進課
中央公園管理運営事業	市民の健康維持・増進のため、市民のスポーツ・レクリエーション活動の拠点である松山中央公園の利用促進及びサービスの維持・向上を図ります。	828,948	スポーティング シティ推進課
中央公園改修整備事業	市民のスポーツ・レクリエーション活動の拠点である松山中央公園の安全で快適な施設機能を維持するため、施設や設備の改修整備を行います。	589,216	スポーティング シティ推進課
市民会館管理運営事業	地域文化振興や施設の利用促進とサービスの向上を図るため、教育文化施設である松山市民会館及び北条市民会館の適正な管理運営を行います。	250,644	スポーティング シティ推進課
ふるさと館管理運営事業	北条ふるさと館の管理運営を指定管理者に委託し、施設の利用促進及びサービスの向上を図り、歴史民俗資料・美術品の展示、歴史文化等各種講座を実施して、市民文化の振興を図ります。	38,497	スポーティング シティ推進課
文化振興事業	文化芸術の振興による魅力あふれるまちづくりを進めるため、市民が文化芸術に気軽に触れられる機会の創出や、ファッションや音楽などの若者文化を発信し、多世代に伝えるイベントの実施などで、「松山市文化芸術振興計画」の将来ビジョン「市民全員が“まつやま文化人”」の実現を目指します。	44,629	文化・ことば課

## ■政策05：ワクワクを全国・世界へつなぐ【都市の魅力】

### □政策別未来像

松山ファンが増えて、集まってくる

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・松山の魅力を高め、市内外から選ばれるまちになること
- ・多くの市民が松山の魅力を知り、愛着や誇りを持つこと
- ・市内の観光地が、観光客だけでなく市民にとっても親しまれ、お気に入りの場所になること
- ・近隣・広域双方の回遊性の向上や滞在日数の延長による、市内全体への経済効果の波及
- ・世界中から観光客が訪れる、持続可能な観光地経営
- ・移住の意向を持つ人に向けた情報発信や空き家の活用を含めた住居の確保
- ・島しょ部ならではのツーリズムや滞在型アルバイトなど、関係人口を増やし、移住につなげるための多様なアプローチ
- ・アニメ・映画の聖地（舞台・ロケ地）などの発信力の強いコンテンツやSNSの活用

### □施策体系

#### 【施策051】人と仕事を呼び込む情報発信

- 【主な取組】
- (1) シティプロモーションの推進 (0511)
  - (2) 観光プロモーションの推進 (0512)
  - (3) 移住・定住の促進 (0513)

#### 【施策052】人を引き付けるまちの魅力向上

- 【主な取組】
- (1) 広域的な視野に立った観光・MICE誘客の推進 (0521)
  - (2) 「ことば」文化の発信 (0522)
  - (3) スポーツを通じた誘客の推進 (0523)
  - (4) 文化芸術の振興と活用 (0524)
  - (5) 商業集積等によるまちの活性化 (0525)

## □主な事業

### ●施策051：人と仕事を呼び込む情報発信

#### ○施策のねらい

・道後温泉や松山城などがある市内中心部から島しょ部まで、多様な特徴を持つ松山の魅力を、観光や仕事、移住などの目的別にターゲットを設定して発信します。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
都市イメージ向上事業 ＜～令和8年度＞	全国の人から「選ばれる都市」を実現するため、松山市の魅力ある資源や特性を活かして、都市イメージの認知度向上に取り組めます。	36,653	シティプロモーション推進課
都市ブランド戦略推進事業	「第2期松山市都市ブランド戦略」に基づき、市の内外から選ばれるまちの実現を目指して、効果的なブランディングを推し進めます。令和7年度は、ブランドメッセージとブランドロゴの普及浸透に向けて、市民参加型のプロモーションやPRツールの政策、市の広報媒体等を活用した情報発信を行います。	19,933	シティプロモーション推進課
まつやま 首都圏シティプロモーション事業	松山の地域イメージの向上、ひいては交流人口の増加や移住人口の増加を図るため、首都圏でのプロモーションを積極的に展開します。	1,109	東京事務所
デジタルマーケティングを活用した関係人口創出・拡大事業	デジタルマーケティングを用いた効果的なプロモーションにより、観光・物産・ふるさと納税で回遊性を持たせながら、産業振興や関係人口の拡大、データ活用人材の育成等により地域経済の活性化に取り組めます。	49,244	ふるさと納税・経営支援課
松山を楽しもうキャンペーン事業	堀之内を中心とした中心市街地の活性化を図るため、城山公園（堀之内地区）を活用し、集客力のあるイベントを開催します。	23,000	観光・国際交流課
鹿島春まつり事業	北条地域への誘客及び活性化を図るため、北条鹿島を中心に、北条地域の伝統行事である「権練り踊り」や「大注連縄張替」などを実施します。	450	観光・国際交流課
風早海まつり事業	北条地域への誘客及び活性化を図るため、風早海まつり（北条花火大会）や河野氏関係の事業を実施します。	4,650	観光・国際交流課
松山春まつり事業	観光客の誘致促進を図り、地元観光産業への貢献と市民のレクリエーションに寄与するため、道後温泉まつりとお城まつりを開催します。	21,772	観光・国際交流課
観光WEBプロモーション事業	公式観光WEBサイトと公式SNSの運営・管理を行い、国内外の観光客誘致促進に努めます。	7,232	観光・国際交流課
松山野球拳おどり事業	「松山野球拳おどり」を開催し、観光客を誘客するとともに、地域経済の活性化に取り組めます。令和7年度は、第60回の記念大会として内容を拡充して実施します。	33,860	観光・国際交流課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
移住定住促進事業	地方移住の関心が高まる中で、子育て世帯の移住を促進するため、引越し費用等への支援を行うほか、移住希望者に寄り添ったオーダーメイド型の移住体感ツアーや東京・大阪での移住フェアで松山暮らしの魅力を紹介します。また、若者の愛着や誇りを高めるため、地元学生が参加するプロジェクトチーム「マツワカ」を結成し、地元企業と連携した商品開発やSNSでの情報発信に取り組みます。	54,380	まちづくり推進課
若者UIJターン応援事業【移住定住促進事業】	松山市へUIJターンを検討している20～30代の若者が仕事や子育て環境を知ることができる交流会を東京と大阪で開催し、若者のUIJターンを後押しします。	3,079	まちづくり推進課
まつやま・家族いらっしやい事業【移住定住促進事業】	子育て世帯を対象に行っている引越支援を若者夫婦等まで拡充します。	2,500	まちづくり推進課

●施策052：人を引き付けるまちの魅力向上

○施策のねらい

・「ことば」文化や歴史、芸術、スポーツなど、松山が持つ多様な魅力に磨きをかけ、多くの人に楽しんでもらえる機会をつくります。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度当初予算 (千円)	担当課
鹿島賑わい活性化事業	風光明媚な地域の宝である鹿島の活性化を図るため、安全で快適な環境を整備します。また、鹿島公園の景観整備や施設の維持管理を行います。	21,173	観光・国際交流課
松山はいく事業	歴史や文学をテーマとする有料まち歩きガイド「松山はいく」の旅行商品の開発と販売を促進し、交流人口の拡大や観光客の満足度向上を目指します。	12,647	観光・国際交流課
道後温泉活性化事業	保存修理工事が完了した道後温泉本館の持つ本来の歴史・文化的価値など他の温泉地にはない観光資源を活用し、更なる地域の活性化や賑わい創出を行うことで魅力を全国に広く発信し、更なる誘客に向けた取組を行います。	61,067	道後温泉事務所
誘客促進・観光おもてなし事業	国内外からの観光客へのおもてなしを強化するため、しまなみ海道を活用した広域サイクルツーリズムを推進するほか、一般市民を対象にした研修会等を実施します。	2,455	観光・国際交流課
クルーズ船誘致・受入推進事業	地域経済の活性化を図るため、商談会などを通じて、船会社や旅行会社に松山市の魅力をPRするほか、寄港時には乗客に観光案内などを行い、市内周遊を促します。	31,723	観光・国際交流課
国際観光客誘致促進事業	外国人観光客の誘致促進を図るため、松山観光コンベンション協会や愛媛県等と連携し、諸外国のメディア等に松山の魅力を発信するほか、台湾との定期便の路線維持・拡充に向けて、台湾の魅力を市民に発信・紹介するなど、インバウンドとアウトバウンドの両面から交流人口の拡大に取り組みます。また、台北市との友好交流の推進や交流人口の拡大に取り組みます。	487,498	観光・国際交流課
(公財)松山観光コンベンション協会運営補助事業	観光・物産振興を図るため、松山市が有する文化的・社会的・経済的特性を生かし、国内外の観光客及び国内・国際コンベンションの誘致などを行います。	211,706	観光・国際交流課
修学旅行誘致促進事業	学校や旅行会社に瀬戸内・松山地域の旅のルートを提案し、修学旅行の誘致を促進するとともに、特別支援学校などの修学旅行でサポート内容の充実を図り、誰もが安心して修学旅行を楽しめるまちを目指します。	14,936	観光・国際交流課
広域・観光交流事業	観光交流人口の拡大を図るため、松山市とのゆかりや深いつながりのある都市をはじめ、近隣市町との連携事業等を実施します。	7,407	観光・国際交流課
瀬戸内・松山観光ビジネス戦略事業	広島地域の自治体や交通事業者との連携で、瀬戸内・松山ツーリズム推進会議を運営するほか、観光商品造成やPR活動などで幅広い地域からの誘客に取り組み、瀬戸内・松山地域のツーリズムの定着を目指します。	39,682	観光・国際交流課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
M I C E 誘致促進事業	M I C E 誘致や開催支援を強化し、観光誘客のさらなる推進と地域経済の活性化に取り組みます。	5,793	観光・国際交流課
広域連携による誘客推進事業	大阪・関西万博を契機とした広域的な誘客を推進する各種団体に参画し、松山市の観光PR及び戦略的なプロモーションを行います。	11,230	観光・国際交流課
文学賞運営事業	「ことばと文学のまち松山」を全国発信するため、俳句と同じく短いことばでアイデアを表現する「ショートショート」の文学賞を開催します。令和7年度は、坊っちゃん文学賞の知名度をさらに高めるため、小学生特別賞の創設や親子ワークショップを実施します。	18,331	文化・ことば課
俳句ポスト事業	松山を訪れた方の満足度向上や、市民の俳句文化への親しみ醸成を図り、俳都松山のPRにつなげるため、俳句ポストへの投句の選句や入選句集の発刊、特選句の市内電車へのポスター掲出などを行います。また、気軽に俳句に親しめる投稿サイト「俳句ポスト365」の運営を行います。	7,914	文化・ことば課
子規記念博物館管理運営事業	正岡子規の顕彰と、短詩系文学の普及と振興のため、指定管理者による民間のノウハウをいかした子規記念博物館の活性化と効果的な施設の維持管理を行います。	168,919	子規記念博物館
子規記念博物館企画展示事業	正岡子規をはじめ周辺の人々や郷土松山に関する資料を調査・研究し、体系的に展示することで、子規記念博物館への誘客を進めます。	13,778	子規記念博物館
スポーティングシティまつやま推進事業	競技力の向上や市民の健康増進、スポーツを切り口とした国内外の交流人口の拡大や地域の活性化を図るため、スポーツコンベンションの誘致やプロスポーツの支援に取り組み、スポーツを「する」「みる」「ささえる」機会を創出します。	71,069	スポーティングシティ推進課
坊っちゃんスタジアム開場25周年記念事業【スポーティングシティ松山推進事業】	坊っちゃんスタジアム開場25周年を記念し、プロ野球公式戦や全早慶野球戦愛媛大会などの大規模な大会を開催するほか、記念講演や野球教室などを実施し、1年を通して坊っちゃんスタジアムを盛り上げます。	14,000	スポーティングシティ推進課
商店街空き店舗出店促進事業	商店街の魅力を高め、まちの賑わいを創出するため、商店街の空き店舗への新規出店者に対し、奨励金を給付します。月額家賃のほか新規出店に必要な改装費用等を対象にしているほか、中心市街地の商店街に大型店舗を出店する場合には、上限額を加算するなど、新規出店を力強く支援します。	38,700	企業立地・産業創出課
まつやま産業まつり事業	地域特産品の展示・販売などにより、各種産業への理解を深めてもらうため、城山公園（堀之内地区）において、「えひめ・まつやま産業まつり」を愛媛県と共同開催します。	15,510	ふるさと納税・経営支援課

## ■政策06：人と仕事と暮らしをつなぐ【経済・産業】

### □政策別未来像

さまざまな仕事や働き方で、暮らしが豊かになる

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・多様な背景を持つ人々（若者、女性、高齢者、外国人等）が働きやすい環境づくり
- ・市内企業への継続的な賃上げの働きかけ
- ・若者のキャリア形成に向けたチャレンジへの支援
- ・産業用地の確保、企業誘致の促進など、新たな産業と雇用の場を生み出す取組の促進
- ・農林水産業の担い手の所得向上

### □施策体系

#### 【施策061】地域経済を支える人づくりの推進

- 【主な取組】 (1) 多様な人材が働きやすい環境づくり (0611)  
(2) 松山で働く人材の確保・育成 (0612)

#### 【施策062】地域産業の振興

- 【主な取組】 (1) 新産業の創出 (0621)  
(2) 企業間連携の推進 (0622)  
(3) 中小企業の振興 (0623)  
(4) 商店街の活性化 (0624)  
(5) 持続可能な農林水産業の構築 (0625)

#### 【施策063】産業を支える基盤づくりの推進

- 【主な取組】 (1) 企業立地の推進 (0631)  
(2) 農林水産業の生産基盤等の整備 (0632)  
(3) 流通機能の充実 (0633)

## □主な事業

### ●施策061：地域経済を支える人づくりの推進

#### ○施策のねらい

- ・松山で働く魅力を多くの人に伝えるとともに、多様な人材（若者や女性、高齢者、外国人等）が働きやすい環境づくりを促進します。
- ・柔軟な働き方に対応できる事業所を増やすとともに、松山で働く人たちのスキル向上や学び直しを支援します。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
松山市勤労者福祉サービスセンター共済事業	中小企業で働く方々が豊かで充実した生活を送ることができるようにするため、中小企業が単独では実施し難い福利厚生事業に共同で取り組みます。	72,051	ふるさと納税・ 経営支援課
雇用対策推進事業	労働力人口の確保・安定化のため、女性や若者の職業能力開発・向上、高齢者の就労相談窓口を設置するなどの育成・就職・再就職支援を実施します。	23,231	ふるさと納税・ 経営支援課
人材確保・育成支援事業	人手不足や物価高騰など厳しい経営環境の中でも、人への投資を行い、企業の成長につなげようとする企業を後押しするため、重要な経営資源である従業員の確保や育成に取り組む企業を支援します。	19,052	ふるさと納税・ 経営支援課

## ●062：地域産業の振興

### ○施策のねらい

・松山に新たな産業と雇用の場を生み出し、商業や農林水産業も含めた松山の地域産業を振興することで、松山の企業・事業者が新たなチャレンジに積極的に取り組めるようにします。

### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
データサイエンス活用 支援事業	理系人材の地元定着を図り、新産業の創出等につなげるため、大学生等を対象にデータサイエンティストを育成するとともに、大学生等と企業が実データを活用し企業の抱える課題を解決します。	8,775	企業立地・産業 創出課
スタートアップ総合支 援事業	社会課題を解決しながら経済活性化をけん引し、急速に成長することで多くの雇用を生み出すスタートアップの創出に向け、大学等と連携した学生への起業支援のほか、市内企業が新しいビジネスを創出し持続的に成長するため、市外企業とのマッチング支援等を行います。	12,448	企業立地・産業 創出課
ベンチャー企業等資金 調達支援事業【スター トアップ総合支援事 業】	起業を志す学生の支援に加え、市内企業の新たなビジネス創出や資金調達に向けて、投資家などの専門家によるビジネスプランの伴走支援等を行います。	2,500	企業立地・産業 創出課
大学連携 学生等起業 インターンシップ支援 事業【スタートアップ 総合支援事業】	スタートアップに成功した起業家の講演会や社会人・市内企業との交流イベントへの参加費用の助成のほか、スタートアップ先進大学等への視察研修を支援します。	1,600	企業立地・産業 創出課
都市部人材等活用支援 事業	複業等を通して自らのスキルをいかしたいと考えている都市部人材等と市内企業とのマッチング支援を行い、関係人口の創出を図ります。	16,291	企業立地・産業 創出課
松山しごと創造セン ター運営事業	創業、経営支援、事業承継に対する支援を行うため、「しごと」に関する幅広いサービスをワンストップで提供する「松山しごと創造センター」の運営等を行います。また、中小企業診断士のほか、キャリアコンサルタントや社会保険労務士による相談業務を行います。	49,162	ふるさと納税・ 経営支援課
中小企業資金貸付事業	中小企業者等の資金繰りを支援し、市内での新産業・新事業の創出を促進するとともに、中小企業者等の成長を支援するため、創業や設備投資に係る低金利融資や利子補給などを行います。	3,253,144	ふるさと納税・ 経営支援課
労働福祉団体貸付金事 業	勤労者の生活の安定と福祉の向上のため、関係機関などの健全な育成を図り、勤労者に住宅資金等を提供します。	245,000	ふるさと納税・ 経営支援課
中小企業振興円卓会議 運営事業	「松山市中小企業振興基本条例」をより実効性のあるものとするため、経済団体等で組織する「中小企業振興円卓会議」を運営し、松山市の中小企業が抱える課題への対策等を検討します。	4,000	ふるさと納税・ 経営支援課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
中小企業販路拡大事業	中小企業の販路開拓・拡大を支援するため、連携中枢都市圏構想に基づき、松山圏域の各市町と連携しながら、圏域内の中小企業の商談力の向上を図ります。また、新たに販路を拡大し収益を向上させるためにECモールへ進出する事業者を支援します。	20,271	ふるさと納税・ 経営支援課
中小企業デジタルイノベーション支援事業	デジタル技術を活用した生産性向上等に取り組む事業者や、DXでビジネスモデルを変革する事業者を支援します。また、デジタル人材の育成と地元定着を促すため、資格取得に対する支援や新入社員への奨学金返済支援を行います。	21,905	ふるさと納税・ 経営支援課
商店街等活性化事業	空き店舗率の改善や商店街の利用者増加を図り、市内商店街の賑わいを創出するため、商店街の活性化に取り組む団体の活動を支援します。	8,063	企業立地・産業 創出課
商店街等集客コンテンツ造成事業【商店街等活性化事業】	商店街にある地域資源を活用し集客コンテンツを造成することで、商店街への誘客や消費拡大に繋がります。	6,000	企業立地・産業 創出課
松山市商業振興対策事業	商店街振興及び地域経済の活性化を図るため、市内の商業振興支援団体が連携し、商業者の育成や商店街の魅力創出や回遊性の向上を図る取組などの支援を行います。	22,220	企業立地・産業 創出課
有害鳥獣捕獲緊急対策事業	有害鳥獣による農作物の被害防止を図るため、有害鳥獣を捕獲した捕獲隊（猟友会）への捕獲報償金の交付や鳥獣侵入防止のための金網・電気柵などの設置に要する費用の補助のほか、大学・農協・猟友会などの関係機関と連携し、効果的な取組を他の地域に拡充し、集落が主体的に取り組む被害防止活動を支援します。	101,819	農林水産振興課
未来型果樹産地強化支援事業	果樹農家の生産性向上や事業継続のため、平成30年7月豪雨災害からの復旧が完了した園地での生産強化のほか、「紅プリンセス」、「紅まどonna」、「せとか」などの高収益が期待できる品種の生産に必要な設備の導入を支援します。	44,309	農林水産振興課
産地生産基盤パワーアップ事業	国の「産地生産基盤パワーアップ事業」を活用し、大規模な施設整備で多大な初期投資が必要となる農家などの負担を軽減するため、愛媛県の樹園地再編整備に合わせて、農業用ハウスなどの費用の一部を補助します。	52,649	農林水産振興課
農業型地域おこし推進事業	農業に特化した内容で地域おこし協力隊を採用し、島しょ部の農業振興と地域活性化を目指します。	6,877	農林水産振興課
水田農業担い手支援事業	経営の安定と水田の効率的利用を促進するため、新規営農集団などの意欲ある担い手に奨励金を交付し水田の集積を図ります。	812	農林水産振興課
まつやま農業未来人材投資事業 <～令和8年度>	農業者の高齢化や労働力不足が続く中、農業を成長産業とするため、農業指導センターで農業DX機器の説明会や農業研修・現地指導を通して作業の効率化を後押しします。また、アボカドの収穫量と品質に影響を与える昆虫の行動研究に愛媛大学と共同で取り組み産地化を進めます。	4,639	農林水産振興課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
流通販売促進事業	「まつやま農林水産物ブランド」を生産者、販売者、消費者が誇れるトップブランドに成長させるため、デジタル社会に対応したPR活動を行います。また、松山で採れた旬の果物などの製品の認知度向上や販売促進のため、「まつやま農林水産まつり」を開催します。	23,087	農林水産振興課
漁場整備事業	水産資源の維持・増大や漁労時間の短縮・経費削減のため、各種漁場整備等を行います。	13,303	農林水産振興課
新規漁業就業者育成強化事業 <～令和7年度>	漁業就業者の減少や高齢化に対応するため、漁業協同組合が実施する新規漁業就業者の漁業費用を支援する取組に補助します。	2,800	農林水産振興課
新たな森林経営管理制度推進事業	森林経営管理制度による森林整備を円滑に進めるため、森林所有者を対象に、所有する森林の経営や管理についての意向調査を行ほか、重信川・立岩川の流域森林で手入れが行き届かず放置されたスギ・ヒノキの間伐、林業経営体の担い手確保・育成支援を行います。さらに、木材の安定供給や利用を促進するために、木材の出荷や利活用について補助します。	154,320	農林水産振興課
再造林促進事業【新たな森林経営管理制度推進事業】	森林資源の循環利用と持続可能な林業経営のため、森林を伐採した後の植栽等の再造林の経費の一部を補助します。	10,000	農林水産振興課
林業経営体支援事業 【新たな森林経営管理制度推進事業】	林業の担い手を確保するため、林業従事者の労働安全性を高める資機材や装備品の購入等の経費の一部を補助します。	3,500	農林水産振興課
新規就農者定着支援事業	農業経営開始直後の青年新規就農者の経営の安定と就農意欲の向上、農業への定着を図るため、国の制度を活用して支援します。	143,454	農林水産振興課
担い手等経営発展支援事業	地域での話し合いにより目指すべき将来の農地利用の姿を明確化した「地域計画」の達成に向けた取組を押し進めるなど、認定農業者などの経営や地域農業の発展に取り組めます。	2,966	農林水産振興課
農業DX推進事業	農作業の負担を軽減し効率化を押し進めるため、スマートフォンやタブレットなどで栽培管理記録ができる農業用アプリや遠隔操作で作業ができる草刈機の導入などに必要な経費の一部を補助するなど、デジタル技術を活用した「農業DX」に取り組めます。	3,101	農林水産振興課
全国植樹祭開催事業	令和8年度に「第76回 全国植樹祭」が開催されることを契機に、県と連携し、市民の森林・緑に対する親しみや理解を深めるとともに、松山市の魅力を発信します。	4,600	農林水産振興課
農地再生チャレンジ支援事業【農業委員会活動事業】	農地の有効利用に繋げるため、農業委員会が収集する耕作放棄地の情報に基づき、農業協同組合等の関係機関と連携し、耕作放棄地の再生を支援します。	3,015	農業委員会事務局

### ●施策063：産業を支える基盤づくりの推進

#### ○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・産業用地を確保し、市外から事業者を呼び込むとともに、市外への企業流出も防ぎます。</li> <li>・農林水産業の生産を支える基盤をつくり、維持します。</li> <li>・松山が国内各地や世界とつながるために流通機能を整えるなど、産業の基盤づくりを進めます。</li> </ul>
---

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
産業立地セールス事業	地域経済の活性化や雇用の拡大を図るため、市内外の企業に対して営業活動等を行い、松山市への立地促進及び流出防止に取り組みます。	103,520	企業立地・産業創出課
一般土地改良事業	農業者の労力軽減や生産性の向上のため、土地改良区などからの申請に基づき、農業用施設(農道・ため池・取水堰など)の改良を行います。	368,996	農林水産施設整備課
水産基盤ストックマネジメント事業	漁港施設を長寿命化するため、計画的に補修などの機能保全工事を行います。	104,000	農林水産施設整備課
松山港利用促進事業	松山港での定期貨物航路の拡充や進行を積極的に推進し、機能強化を図るため、松山港利用促進協議会に対し負担金を支払うとともに、協議会が実施する事業に対する補助を行います。	1,709	都市・交通計画課
水産物部市場維持管理事業	水産物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設や設備の維持管理を行います。	192,945	水産市場課
水産物部市場施設整備事業	水産物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設の整備、改修及び修繕工事を行います。	72,684	水産市場課
青果部市場維持管理事業	青果物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設や設備の維持管理を行います。	245,368	中央市場課
青果部市場施設整備事業	青果物の流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設の整備、改修及び修繕工事を行います。	69,857	中央市場課
花き部市場維持管理事業	花きの流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設や設備の維持管理を行います。	27,145	中央市場課
花き部市場施設整備事業	花きの流通拠点として、市場機能が十分発揮できるよう市場施設の整備、改修及び修繕工事を行います。	31,100	中央市場課

## ■政策07：まちとまちをつなぐ【交通】

### □政策別未来像

自分に合った移動手段で、気軽に出かけられる

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・移動したいときにシームレスに利用できる移動手段の充実と、交通拠点の整備
- ・日常生活を支える交通の維持・確保
- ・安全・安心で歩きたくなる魅力あふれるコンパクトなまちづくり
- ・松山を訪れる人が、円滑に周遊できる交通ネットワークの形成
- ・自動運転技術など次世代モビリティ（移動手段）の導入

### □施策体系

#### 【施策071】良好な移動環境の整備

- 【主な取組】（1）身近な移動環境の充実（0711）  
（2）公共交通機関の利便性向上（0712）

#### 【施策072】交通基盤の整備

- 【主な取組】（1）幹線道路網の整備（0721）  
（2）交通拠点の強化（0722）

## □主な事業

### ●071：良好な移動環境の整備

#### ○施策のねらい

・コンパクトなまちづくりを進め、いつでも市内のどこからでも、ストレスなく移動できる環境をつくりまします。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
無電柱化推進計画事業 【安全歩行空間整備事業（補助）】	景観の向上や災害時の電柱転倒や通信回線への被害軽減のため、三番町線・千舟町空港線等の無電柱化を進めます。	215,525	道路建設課
市営大街道駐輪場管理運営事業	大街道周辺に集積する自転車・原付を収容する施設として、有料駐輪場を管理・運営し、放置自転車の解消を図ります。また、撤去自転車の一時保管所とするなど、中心市街地での放置自転車対策の拠点施設として運用します。	18,829	都市・交通計画課
J R 松山駅前駐輪場管理運営事業	J R 松山駅を利用する自転車・原付を収容する施設として、主に通勤・通学による定期利用者を対象に駐輪場を管理・運営し、駅前広場での放置自転車の解消を図ります。令和7年度からJ R 松山駅の高架下に駐輪場を整備します。	291,951	都市・交通計画課
放置自転車対策事業	大街道・銀天街東部地区・J R 松山駅周辺の3箇所の自転車等放置禁止区域を中心に、放置自転車の撤去、保管、返還、処分等を行います。	31,195	都市・交通計画課
市駅前広場整備事業 <～令和8年度>	公共交通の乗り継ぎ利便性の向上や、にぎわい空間の創出による中心市街地の活性化を促すため、1日約3万人の乗降客が行き交う松山市駅前を、新たに「交流広場」として整備します。	1,659,796	交通拠点整備課
公共交通利用促進環境整備事業	市民の生活交通の維持・確保のため、生活交通バス路線、予約制乗合タクシー及び離島航路の運行（運航）事業者に対し、運行（運航）費の赤字分の一部を支援します。また、シェアサイクルを早期に普及・定着させるため、設備投資費用の一部を補助します。	439,557	都市・交通計画課
四国新幹線導入促進事業	四国新幹線の整備実現に向けて、四国の県庁所在地4市で勉強会を開始します。また、愛媛県新幹線導入促進期成同盟会に参画し、関係機関への要望活動等を行います。	1,047	都市・交通計画課

●施策072：交通基盤の整備

○施策のねらい

・道路、港湾、空港、鉄道など、交通の基盤となる施設を整備し、ネットワーク化することで、市外と松山市との出入りを活発にし、広域から人の流れを呼び込みます。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
松山外環状道路整備事業【街路・幹線道路整備事業（補助）】	市内中心部の渋滞緩和や地域経済の活性化、観光地へのアクセス向上を図るため、国・県・市が協同で、国道11号と松山空港を結ぶ地域高規格道路である松山外環状道路の整備を進めます。	615,143	道路建設課
中之川通線整備事業【街路・幹線道路整備事業（補助）】	愛媛県が施行するJR松山駅付近連続立体交差事業により、JR予讃線が高架化されるとともに、新たに側道が中之川通線に接続されるため、鉄道と道路の立体交差点から道路改築を行います。	82,324	道路建設課
本町宝塔寺線整備事業【街路・幹線道路整備事業（補助）】	愛媛県が施行するJR松山駅付近連続立体交差事業により、JR予讃線が高架化されるとともに、新たに側道が本町宝塔寺線に接続されるため、鉄道と道路の立体交差点から道路改築を行います。	133,149	道路建設課
松山駅周辺整備事業	魅力ある都心居住環境の創出や中心市街地の活性化に寄与するため、JR松山駅付近連続立体交差事業と一体的に土地区画整理事業を行い、交通結節機能の強化や利便性の向上に取り組み、「県都の陸の玄関口」にふさわしい魅力あるまちづくりの実現を図ります。	1,765,732	交通拠点整備課
松山空港国際化支援事業補助金	松山空港ビル株式会社が実施する、空港会社に対する空港施設使用料等への助成事業に、愛媛県と連携して支援します。	236,742	都市・交通計画課
松山空港利用促進協議会負担金事業	松山空港の航空路線の維持や拡充を目的に設立した松山空港利用促進協議会の運営費の一部を負担します。また、松山空港ビル株式会社が実施する空港の利用促進に向けた取組を支援します。	55,764	都市・交通計画課

## ■政策08：にぎわいと住みやすいまちをつなぐ【都市空間】

### □政策別未来像

都会と田舎の住みやすさが共存している

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・コンパクトでウォークアブルなまちの形成に向けた都市機能の整備・集約
- ・美しいまちなみにぎわいを創出する取組への支援や、まちの景観に対する市民の意識の醸成
- ・快適な住環境を確保するための取組や支援、空き家対策の強化
- ・日常生活での使いやすさに加えて、災害にも強いインフラ整備の推進
- ・いつでも安心して安全な水が使える環境の整備と、適切な污水处理の推進
- ・便利で住みやすい暮らしを支える都市基盤の老朽化対策・設備更新

### □施策体系

#### 【施策081】にぎわいのある都市空間の形成

- 【主な取組】
- (1) 緑豊かで良好な都市空間の形成(0811)
  - (2) 中心市街地の活性化(0812)
  - (3) 計画的な土地利用の促進(0813)
  - (4) 住宅の適切な管理と支援(0814)
  - (5) 良好な通信環境の確保(0815)

#### 【施策082】安全な都市基盤の整備

- 【主な取組】
- (1) 生活道路の適切な維持管理(0821)
  - (2) 災害に強い都市基盤・施設の整備(0822)
  - (3) 安定した水の供給と污水处理(0823)

## □主な事業

### ●施策081：にぎわいのある都市空間の形成

#### ○施策のねらい

・まちの玄関口となるJR松山駅や松山市駅の周辺整備などによって、にぎわいのある緑豊かな都市空間を形成するとともに、都市機能が集約されたコンパクトなまちづくりを進めます。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
景観形成推進事業	市民・事業者・行政の協働で景観まちづくり意識の醸成や地域活性化を図るため、景観計画の運用や民間事業者への景観誘導を行うとともに、市民への景観啓発や松山城を中心とした景観まちづくりに取り組みます。	4,551	市街地整備課
都市緑化推進事業	市民との協働による花と緑あふれるまちづくりを行うため、生け垣・庭木などの緑化奨励事業や、地域の花壇やプランターに花を植える「花いっぱい運動」などを実施します。	17,311	公園管理課
城山公園（堀之内地区）第2期整備事業【城山公園整備事業】<～令和8年度>	公園としての利用はもとより、教育や学習、観光資産などに活用するため、城山公園（堀之内北側エリア）を整備します。	704,602	公園管理課
公園整備安全安心対策事業	都市公園での安全を確保するため、老朽化した遊戯施設等の整備を行います。	54,800	公園管理課
公園施設災害復旧事業	令和6年7月12日に発生した土砂災害の二次被害を防止するため、城山公園（堀之内）斜面の本復旧工事を行います。	556,675	公園管理課
中心市街地活性化対策事業	中心市街地の活性化を図るため、「松山市中心市街地活性化基本計画」の進行管理を行うとともに、松山市中心市街地活性化協議会の活動を支援します。	17,758	市街地整備課
（銀天街L字地区）湊町三丁目C街区地区第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】	中心市街地の活性化や都市機能の更新を推進するため、大街道・銀天街商店街を繋ぎ、大型百貨店の中間地点に位置するなど好立地条件の「（銀天街L字地区）湊町三丁目C街区地区」の第一種市街地再開発事業を支援します。	842	市街地整備課
一番町一丁目・歩行町一丁目地区第一種市街地再開発事業【市街地再開発支援事業】	中心市街地の活性化や都市機能の更新を推進するため、一番町交差点から徒歩圏に位置する「一番町一丁目・歩行町一丁目地区」の第一種市街地再開発事業を支援します。	842	市街地整備課
都市再生協議会運営事業	市民や事業者との協働による総合的なまちづくりを推進するため、公・民・学の連携による「松山アーバンデザインセンター」の運営を通じ、まちづくりの調査研究や計画立案、実践支援及び人材育成の活動を行う「都市再生協議会」の運営経費を負担します。	39,212	都市・交通計画課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
みんなで育む美しい街 並みと賑わい創出事業	景観整備や賑わい創出を促進するため、民間によるまちづくりに貢献する取り組みに対して支援を行い、官民連携のまちづくりを推進します。	10,147	市街地整備課
地籍調査事業	土地所有者間の境界トラブルの未然防止や登記手続きの簡素化、地震・土砂災害時の復旧作業や公共事業の迅速化のほか、より広く行政事務の効率化に役立てるため、地籍調査（境界確認等）を実施します。	81,481	市街地整備課
松山広域都市計画変更 調査事業	将来の人口規模に見合う持続的な集約型都市構造の実現を図るため、「松山市コンパクトシティ推進協議会」を開催し、平成31年3月に策定した「松山市立地適正化計画」や「松山市地域公共交通網形成計画」のフォローアップを行います。	41,822	都市・交通計画課
和泉地区公営住宅等建 替（耐震化）事業【市 営住宅建替事業】	市営住宅の耐震化を図るとともに、住環境の改善を実施するため、「松山市公営住宅等長寿命化計画」に基づき、和泉地区4団地の建替えを行います。	1,987,740	住宅課
市営住宅維持管理事業	市営住宅での良好な住環境を保つため、施設の維持管理や「松山市市営住宅管理条例」に基づく適正な入居者管理に努めます。	271,412	住宅課
市営住宅修繕事業	市営住宅での良好な住環境を保つため、施設の緊急的な修繕や空家修繕などを行い、施設の機能の維持・改善を図ります。	60,418	住宅課
市営住宅改修事業	入居者の安全安心な住環境を実現するため、市営住宅の長寿命化に必要な改修を計画的に実施します。	472,274	住宅課
空家対策推進事業	近年、空き家の増加が地域住民に悪影響を及ぼしていることから、地域住民の生命・財産を保護するとともに生活環境の保全及び空き家の有効活用を促進するため、危険な空き家の所有者に対する助言・指導等や空き家バンクの運用等、必要な対策を行います。	42,829	住宅課
住宅セーフティネット 推進事業	高齢者世帯や子育て世帯などの居住の安定確保のため、サービス付き高齢者向け住宅の適正管理等を行います。また、既存住宅を有効活用し、定住・移住及び子育てしやすい住まいづくりを支援するため、住宅リフォーム補助を行います。	145,433	住宅課
情報通信基盤運用整備 事業	市内の情報通信格差を解消し、市域の均衡ある発展を図るため、島しょ部の情報通信基盤の維持管理を行います。また、市内の主要な観光施設や防災拠点などで、観光客や市民に対して、公衆無線LAN（フリーWi-Fi）環境を提供します。	50,484	システム管理課

●施策082：安全な都市基盤の整備

○施策のねらい

・誰もが安心して快適に過ごせるよう、生活道路・上下水道の災害対策などを推進し、安全な都市基盤をつくります。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
道路等補修事業	安全で円滑な交通を確保するため、老朽化などで通行に支障が生じている市道や道路施設の補修を行うとともに、トンネル等について、法定点検等を適切に進めます。	215,400	道路河川管理課
松山マイロードふれあい制度	道路環境づくりと道路愛護意識の高揚を図るため、ボランティア団体による道路・緑地帯の清掃美化活動への支援などを行います。	1,341	道路河川管理課
道路橋梁長寿命化対策事業【橋梁補修工事事業・生活道路整備事業】	道路橋梁の安全性・信頼性を確保するため、「松山市道路橋梁長寿命化修繕計画」に基づき、老朽化した橋梁の更新・修繕・補修を計画的に進めます。	170,000	道路河川管理課
橋梁耐震補強工事事業	地震に対する橋の安全性を確保するため、緊急輸送道路に架橋されている耐震化が必要な重要架橋について対策を行います。	308,000	道路建設課
がけ崩れ防災対策事業	急傾斜地などでの住民の安全・安心を確保するため、祝谷6丁目ほか3か所のがけ崩れ防止対策を実施します。	82,557	道路建設課
基幹管路の耐震化事業（上水）	今後30年以内に、80%程度の確率で発生が懸念されている南海トラフ地震に備え、基幹管路の耐震化工事を行います。	2,648,373	水道整備課
重要施設への給水ルートの確保事業（上水）	第2期計画として救護所24箇所への給水ルートの耐震化工事を行います。また、第3期計画として透析医療機関8箇所への整備を実施します。	106,838	水道整備課
設備の災害対策事業（上水）	災害等で停電が発生した場合でも、浄水処理やポンプの運転を継続できるように、市之井手浄水場の非常用自家発電設備を増強して更新します。	297,636	浄水管理センター
工業用水道施設の耐震化事業（工水）	松山外環状道路の工事に併せて、ユーザー各社に送水する工業用水道の管路の耐震化を進めます。	468,950	水道整備課
雨水管渠等整備事業（浸水対策）（下水）	「第4次松山市下水道整備基本構想」に基づき、山西地区、和泉・古川地区、北条辻地区などで雨水管渠や雨水貯留施設を整備し、浸水対策を進めます。	979,450	下水道整備課
管渠改良事業（耐震化）（下水）	「松山市下水道総合地震対策計画」に基づき、管渠を耐震化し、震災時の被害防止や軽減につなげます。また、「第4次松山市下水道整備基本構想」で計画した松山市立の小中学校と中学校へ災害用マンホールトイレの整備を進め、快適なトイレ環境を確保します。	236,691	下水道管理課
浄化センター建設事業（耐震化）（下水）	「松山市下水道総合地震対策計画」に基づき、処理場や汚水中継ポンプ場の耐震化を進め、震災時の被害防止や軽減につなげます。	112,000	下水浄化センター

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
硬質塩化ビニル管等の更新・改良事業（上水）	今後30年以内に、80%程度の確率で発生が懸念されている南海トラフ地震に備え、更新時期を迎える硬質塩化ビニル管を、より安全性に優れた耐震管に布設替えします。	2,375,784	水道管路管理センター
設備の更新・改良事業（上水）	水道施設の設備等について、維持管理を適正に行い、機能維持と長寿命化を図りながら、更新改良を計画的に進めます。	1,655,250	浄水管理センター
神浦地区配水管整備事業（簡水）	神浦地区で、更新時期を迎える主要な配水管の布設替えを計画的に進め、安定した水の供給を維持します。	37,700	水道整備課
管渠改良事業（ストックマネジメント）（下水）	計画的に管渠の長寿命化工事を進め、改築費用の平準化やライフサイクルコストの低減に取り組みます。	350,477	下水道管理課
浄化センター建設事業（ストックマネジメント）（下水）	計画的に処理場や汚水中継ポンプ場の改築工事を進め、改築費用の平準化やライフサイクルコストの低減に取り組みます。	851,115	下水浄化センター
雨水排水ポンプ場建設改良事業（ストックマネジメント）（下水）	計画的に雨水排水ポンプ場の改築工事を進め、改築費用の平準化やライフサイクルコストの低減に取り組みます。	393,486	下水浄化センター
管渠整備事業（下水）	快適な生活環境の確保や公共用水域の水質保全などの観点から、計画的に下水道区域の整備を拡大し、下水道普及率の向上につなげます。	1,365,575	下水道整備課
雨水貯留施設改造助成事業（下水）	公共下水道の接続で不要になった浄化槽を雨水貯留施設に改造する費用を助成します。	2,000	給排水設備課
共同給水施設補助事業	上水道または簡易水道事業の給水区域外での良質で安定した飲料水の確保を図るため、共同給水施設の新設または改良工事に要する経費に対して補助します。	117,604	生活衛生課
節水型都市推進事業	節水型都市づくりの推進を目的に、節水意識の高揚を図り、雨水利用を促進するため、節水シャワーヘッドの購入や雨水貯留施設の設置に対する助成を行うとともに、市民団体との連携や各種イベント等の実施により啓発活動を行います。	12,762	水資源対策課
新たな水源かん養林事業	水源かん養機能、土砂災害防止機能等、森林が持つ公益的機能をより高度に発揮させ、健全な広葉樹林等の森林を造成するため、石手川ダム集水域の放置竹林を伐採し、その跡地に広葉樹等を植栽します。	62,780	農林水産振興課

## ■政策09：豊かな自然と暮らしをつなぐ【環境】

### □政策別未来像

自然を大事にして、環境にやさしい暮らしをしている

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・脱炭素型ライフスタイルの推進
- ・再生可能エネルギー等の導入
- ・3R（リデュース、リユース、リサイクル）の推進
- ・環境の保全（廃棄物の不法投棄や不適正処理の未然防止に向けた監視と早期対応、合併処理浄化槽の普及による汚水の浄化等）
- ・生物多様性の保全と回復
- ・環境教育・啓発による意識の向上

### □施策体系

#### 【施策091】脱炭素・循環型まちづくりの推進

- 【主な取組】
- (1) 温室効果ガスの削減（0911）
  - (2) 3Rの推進（0912）
  - (3) ごみの適正処理の推進（0913）

#### 【施策092】自然と共生するまちづくりの推進

- 【主な取組】
- (1) 環境教育や美化活動の推進（0921）
  - (2) 豊かな自然環境と生物多様性の保全（0922）
  - (3) 生活環境の保全（0923）

## □主な事業

### ●施策091：脱炭素・循環型まちづくりの推進

#### ○施策のねらい

- ・地球温暖化の防止と持続可能な社会の実現に向け、市内一丸となって脱炭素化に取り組みます。
- ・3R（リデュース、リユース、リサイクル）を進めるとともに、廃棄物の適正処理を進めます。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
地球温暖化対策事業	持続可能な脱炭素社会の実現を目指すため、地球温暖化対策の推進に関する法律に基づく「地方公共団体実行計画」の進捗管理を行いながら、温室効果ガスの排出削減に取り組みます。	1,254	環境・ゼロカーボンシティ推進課
市内企業脱炭素促進事業	松山市の温室効果ガス排出量の約8割を占める産業・業務・運輸部門の脱炭素の取組を加速させるため、市内事業者向けのESG融資を取り扱う地元金融機関と連携し、脱炭素に積極的に取り組む市内事業者を支援します。	1,969	環境・ゼロカーボンシティ推進課
ゼロカーボンシティ松山推進事業	カーボンニュートラルの実現のため、国の交付金を活用し、市が所有する未利用地に太陽光発電設備を設置し、離れた場所にある市有施設へ再エネ電力を供給するほか、太陽光発電設備と住宅用蓄電池の同時設置やZEH（ネット・ゼロ・エネルギー・ハウス）に対する補助を拡充し、脱炭素化の取組を一層加速させます。また、「まつやま環境フェア」の開催や各種イベントでの啓発を通じて市民のライフスタイルの転換を促します。	480,239	環境・ゼロカーボンシティ推進課
SDGsスマートアイランドモデル事業 <～令和7年度>	松山市SDGs未来都市計画に掲げるモデル事業として、人口減少やエネルギーの脆弱性等の課題を抱える中島で、将来にわたって持続可能な「スマートアイランド」を実現するため、太陽光発電によるクリーンなエネルギーを活用したグリーンスローモビリティの運行等、再生可能エネルギーを地産地消する仕組みを構築します。	1,896	環境・ゼロカーボンシティ推進課
LED化事業（上水）	「第6期松山市役所温暖化対策実行計画」に基づき、水道施設の照明LED化を推進し、温室効果ガスの削減に取り組みます。	17,899	浄水管理センター
LED化事業（下水）	「第6期松山市役所温暖化対策実行計画」に基づき、下水道施設の照明LED化を推進し、温室効果ガスの削減に取り組みます。	305,904	下水浄化センター
西部浄化センター固形燃料化事業（下水）	西部浄化センターの焼却施設の老朽化に伴い、下水污泥固形燃料化施設を建設し、下水污泥リサイクル率の向上と温室効果ガスの削減に取り組みます。	1,484,693	下水浄化センター
中央浄化センター消化ガス発電事業（下水）	下水污泥処理の過程で発生する「消化ガス」を利用して発電し、電力会社へ売電することで、収益を増やし、資源を有効利用します。	141,012	下水浄化センター

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
災害廃棄物処理対策事業【環境総合計画推進事業】	被災時に災害廃棄物を適正かつ迅速に処理するため、「松山市災害廃棄物処理計画」に基づき、災害発生を想定した職員の訓練や研修、市民への啓発を行います。	166	環境・ゼロカーボンシティ推進課
家庭系ごみ減量・リサイクル事業	家庭から排出されるごみの減量とリサイクルを推進するため、チラシの配布や学習会等により、ごみ出しルールや分別方法などの周知啓発を行います。また、電気式生ごみ処理の購入補助やごみ分別説明会等で啓発ごみ袋を配布するなど、一層の生ごみ減量に取り組みます。	10,065	清掃課
プラスチック等リサイクル事業	家庭から排出されるペットボトルやプラスチック製容器包装、ガラスびんの再商品化を進めます。また、リサイクル率の向上などを目的に、令和9年4月からの全市展開を目指して、製品プラスチックのリサイクルに取り組みます。	34,941	清掃課
学校給食食品廃棄物リサイクル事業	循環型社会の構築に向け、学校給食から出される食品廃棄物のリサイクルを図るため、廃棄食品をリサイクル堆肥工場へ搬入し、堆肥化を推進します。	19,740	保健体育課
事業系廃棄物適正処理事業	市内事業所から排出される事業系廃棄物の不適正処理を未然に防止し、廃棄物の減量等を推進するため、各事業所に廃棄物の分別方法、適正処理等に関する周知啓発や指導を行います。	7,411	廃棄物対策課
廃棄物適正処理事業	廃棄物の適正な処理を確保するため、廃棄物処理業者への指導・監督を行うとともに、「見せる警戒活動」としての夜間・休日を含む監視パトロールや不法投棄防止看板の設置等により、不法投棄等の防止に取り組みます。	65,262	廃棄物対策課
資源化物持ち去り行為防止対策事業	資源化物の持ち去り行為を未然に防止するため、職員によるパトロールやごみ集積場所に設置する看板の無料提供を行います。また、資源化物の持ち去り行為者に対する行政指導や禁止命令の発出により、市民の安全安心を確保します。	443	清掃課
西クリーンセンター運営管理事業	市民の排出するごみを合理的に処理するため、西クリーンセンターの運転管理及び維持管理を公設民営のDBO方式により行い、市民の生活環境保全に貢献します。	963,301	清掃施設課
中島リサイクルセンター運営管理事業	資源を有効利用するため、中島地区から分別収集した廃棄物を選別、圧縮、梱包し搬出することで、資源化を推進します。	18,770	清掃施設課
余剰電力を市有施設で活用【南クリーンセンター運営管理事業】	自己託送制度の活用により、ごみ焼却の余熱を利用して発電した電力を他の市有施設に供給し、再生可能エネルギーの利用を推進して脱炭素化に取り組みます。	23,431	清掃施設課
新南クリーンセンター整備事業	持続可能で安定的なごみ処理体制の確保に向けて、南クリーンセンターを同敷地内に建て替えるために必要な調査・設計に取り組みます。	149,178	清掃施設課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
ふれあい収集事業	高齢者のごみ出しの負担軽減を図るとともに、孤立化を防ぐため、ごみ出しが困難な高齢者を対象に、戸別にごみを収集し、必要に応じて安否確認を行う「ふれあい収集」に取り組みます。	2,795	清掃課

●施策092：自然と共生するまちづくりの推進

○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・気候変動や生物多様性など、環境に関する様々なテーマについて、市民の理解を深めるとともに、市民や事業者の美化活動を推進します。</li> <li>・市内の豊かな自然を守り、生物多様性を保全します。</li> <li>・大気や水質の状態を監視し、良好な生活環境を守ります。</li> </ul>
---

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
環境教育啓発推進事業	こどもから高齢者まで幅広い市民の環境保全等への意識を高めるため、エコリーダー派遣事業や体験型環境バスツアーなどの環境学習機会を提供するほか、自然体験型講座を実施します。また、「まつやまRe・再来館」では、ごみ減量リサイクルや自然環境保全などの展示や講座、イベントなどを開催します。さらに、食品ロスを削減するため、「3010運動」のほか、家庭では買い物前に在庫や賞味期限を確認する「冷蔵庫チェック」をはじめ、買い物中、調理中、保存まで、それぞれの場面のできる工夫を紹介するなど啓発します。	17,838	環境・ゼロカーボンシティ推進課
環境美化推進事業	ごみのない美しいまちづくりを推進するため、事業所・市民グループによるプチ美化運動の推進のほか、繁華街のカラスによる糞害等被害防止対策を実施します。	4,662	環境・ゼロカーボンシティ推進課
自然環境保全事業	希少動植物の保護及び特定外来生物による被害防止のため、関係機関等と連携し、対策を検討します。	1,000	環境指導課
大気悪臭環境保全事業	大気環境を保全し、市民の健康を保護するため、微小粒子状物質（PM2.5）などの大気汚染物質の常時監視や、ばい煙発生施設への立ち入り調査等を実施します。	35,783	環境指導課
産業廃棄物最終処分場適正管理事業	民間の最終処分場での産業廃棄物の不適正処理に関して、生活環境を保全し、市民の安全・安心を確保していくため、行政代執行により適切に処分場を維持管理します。	73,243	廃棄物対策課
浄化槽対策事業	生活排水による公共用水域の水質汚濁防止のため、合併浄化槽の維持管理費用の一部を補助することにより、浄化槽の普及と適正な維持管理を推進します。	157,628	環境指導課
浄化槽設置整備事業	生活排水による公共用水域の水質汚濁防止のため、公共下水道事業計画区域外で、単独浄化槽またはくみ取り槽から合併浄化槽へ転換する場合に、費用の一部を補助します。転換を推進するため、配管工事費への補助額を上乗せするほか、水質汚濁の著しい河川流域の地区を「水質改善優先整備地区」と位置付け、重点的に設置を推進します。	36,692	環境指導課

## ■政策10：安全と安心をつなぐ【安全・安心】

### □政策別未来像

災害への備えがあり、安心できる

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・災害発生時にも迅速かつ確な対応ができる体制の更なる充実
- ・家庭内の防災対策の啓発
- ・国や県、関係機関のほか、消防団や自主防災組織等との連携の強化
- ・世代や職域に応じた全世代型防災教育の推進
- ・幅広い世代を対象とした、交通安全教室などの交通安全啓発活動の実施
- ・高齢者や若年者を中心とした、消費者被害の防止のための啓発活動や消費者教育の実施

### □施策体系

#### 【施策101】地域の防災力向上

- 【主な取組】
- (1) 危機管理体制の強化(1011)
  - (2) 全世代型防災教育の推進(1012)
  - (3) 地域防災の担い手の確保・育成(1013)
  - (4) 防災・減災意識の向上(1014)

#### 【施策102】消防・救急・救助体制の整備

- 【主な取組】
- (1) 消防・救急・救助体制の充実(1021)
  - (2) 地域消防力の強化(1022)

#### 【施策103】防犯・交通安全・消費者保護の推進

- 【主な取組】
- (1) 犯罪のないまちづくり(1031)
  - (2) 交通安全対策の充実(1032)
  - (3) 消費者被害の未然防止(1033)

## □主な事業

### ●施策101：地域の防災力向上

#### ○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・災害発生時に、迅速かつ適切な対応が取れるよう庁内体制を強化するほか、円滑な対応に向け、日頃から国や県、関係機関や自主防災組織などとの連携を図ります。</li> <li>・学校や地域、施設などでの防災対策を率先する防災リーダーを育成するため、全世代型防災教育を進めます。</li> <li>・市民の迅速かつ的確な避難行動を促進するため、防災関連情報を周知するとともに、地域防災の担い手の育成や、避難行動要支援者などの避難支援を計画的に進めます。</li> </ul>
--

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
防災計画策定事業	市民の生命、身体及び財産を災害などから保護し、安全・安心なまちづくりを推進するため、地域防災計画やその他の防災関係計画等の策定・修正を定期的に行い、総合的な防災力の強化を図ります。	1,710	危機管理課
避難対策推進事業	災害時の“逃げ遅れゼロ”に向けて、市民の迅速かつ的確な避難行動を支援するため、防災マップや各種ハザードマップの作成・配布、避難所・避難誘導標識の設置・維持管理、標高表示板の設置を実施します。	4,528	危機管理課
災害用物資資機材整備事業	地震等の大規模災害発生時に被災者に対して食料等の必要物資を速やかに供給するため、計画的な備蓄配備を行うとともに、トイレカーを整備するほか、必要な水防資機材の購入を進めます。	48,204	危機管理課
対策本部運営事業	災害発生時に災害対策（警戒）本部を設置し、気象情報の収集、避難情報の伝達をはじめ、被害状況の把握や避難所の開設及び運営などの災害対応を円滑に行うことで、被害を軽減し、市民生活の早期安定につなげます。	40,515	危機管理課
災害用医薬品確保事業	大規模災害発生時に救護所等で必要となる医薬品を確保するため、松山薬剤師会の会員薬局の協力を得て、発災時に薬剤の流通在庫を持参してもらうなど効率的かつ実効性のある災害対応を実施します。	450	医事薬事課
訓練実施事業	市民の防災意識の高揚と防災行動力の向上を図るため、防災関係機関や民間協力団体及び自主防災組織など、市民が一体となった防災訓練を実施するほか、職員を対象とした防災研修や図上型防災訓練を行い、災害対策（警戒）本部の対応力強化につなげます。	2,095	危機管理課
切れ目のない全世代型防災リーダー育成事業	市民の防災意識を高め、地域防災力の向上を図るため、大学等と連携して全ての世代に防災教育を実施することで、小学生から高齢者まで切れ目のない防災リーダーを育成します。また、大学生防災士の団体「防災リーダークラブ」の地域の防災訓練や研修への参画を支援することで、地域活性化と地域防災力の向上を図ります。	15,260	市民防災安全課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
松山のひととまちを守る！防災士養成事業	防災活動をけん引する防災士の育成により、総合的な地域防災力の更なる強化を図るため、愛媛大学や県と連携して防災士養成講座を開講し、資格取得者の拡充を図ります。	2,630	市民防災安全課
自主防災推進事業	地域防災力の更なる向上を図り、災害発生時に、より実効性の高い組織活動が行えるようにするため、自主防災組織の育成強化に取り組みます。また、自主防災組織活動の活性化を図るため、防災訓練、資機材整備等に対する支援のほか、自主防災ネットワーク会議への運営補助を行います。	7,548	市民防災安全課
個別避難計画作成事業	災害発生時に、自ら避難することが困難な障がい者等の避難支援の実効性を高めるため、地域や福祉関係者と連携し、個別避難計画を作成します。	9,480	長寿福祉課、 障がい福祉課、 すくすく支援課
木造住宅耐震補助事業 【木造住宅耐震診断事業、木造住宅耐震改修等補助事業】	民間住宅の耐震化率向上を図るため、昭和56年5月31日以前に着工された一戸建ての木造住宅について、耐震診断の費用の一部を補助するとともに、その結果に応じ、耐震改修等を行う建築物の所有者に対して費用の一部を補助します。	284,057	建築指導課
ブロック塀等安全対策補助事業	災害対応の円滑化や居住者と地域の安全・安心を図るため、避難路等の道に面したブロック塀等で、点検の結果、倒壊の恐れがあるブロック塀の除去または建替費用の一部を補助します。	24,472	建築指導課

●施策102：消防・救急・救助体制の整備

○施策のねらい

<ul style="list-style-type: none"> <li>・消防体制の充実に向けて、必要な人員・車両・資機材の確保と適切な運用を進めるとともに、松山圏域の消防本部等との連携強化に取り組みます。</li> <li>・火災予防に向けて、住宅用火災警報器の設置促進や建築物等の防火安全の取組などを進めます。</li> <li>・高齢化の進行や熱中症の増加等で増え続ける救急需要に適切に対応する取組を進めます。</li> <li>・地域の消防力強化に向けて、消防団や女性防火クラブ、防火連絡協議会の活動に取り組みます。</li> </ul>
--

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
救急業務	高齢化の進展や感染症の流行などで救急出動件数が増加しているため、「えひめ救急電話相談#7119」などを啓発し、救急車の適正利用に取り組みます。	33,731	救急課
消防救急艇維持管理業務	島しょ部住民の安全・安心を確保するため、火災や急病などの緊急通報に対し、常時、消防救急艇が出動できるよう、船舶及び医療機器の適正管理を行います。	19,926	警防課
消防水利整備事業	火災時等の消火活動に必要な消火用水等を確保し、市民の安全・安心を守るため、消火栓の設置や老朽化した防火水槽等の撤去など、水利施設の維持管理を行います。	82,716	警防課
常備消防用車両機械購入事業	消防・救急・救助体制の充実強化を図るため、最新の機能や技術を備えた常備消防用車両や資機材を計画的に更新します。令和7年度は、常備消防用車両5台、救急自動車2台などの更新を行います。	651,934	警防課
防火対象物規制事務	防火対象物の火災を未然に防止するため、消防法に基づく消防用設備等の設置指導・検査や防火対象物への立入検査・違反是正などを行うほか、企業防災力の強化を図るため、市内の事業所を対象に実技訓練を取り入れた講習を実施し、企業防災リーダーを養成します。	1,001	予防課
住宅防火推進事業	住宅火災での逃げ遅れによる被害を軽減するため、設置が義務化された住宅用火災警報器の周知啓発を行い、設置促進を図ります。	102	予防課
消防団車両機械購入事業	消防力の維持・充実強化を図るため、老朽化した消防団車両や資機材を計画的に更新します。令和7年度は、消防団車両6台の更新を行います。	90,759	地域消防推進課
防火指導事務	防災関係団体や大学、企業が相互に連携し、総合的な地域防災力を充実強化するため地域防災協議会を開催します。令和7年度は2回の理事会開催と、みんなの消防フェスタ・防災シンポジウムを市と共催します。	271	地域消防推進課

●施策103：防犯・交通安全・消費者保護の推進

○施策のねらい

- ・安全安心なまちづくりを推進するため、防犯灯の更新など防犯対策に取り組みます。
- ・幅広い世代を対象に交通安全教育・教室を展開し、交通事故の発生を防止します。
- ・悪質商法や特殊詐欺の消費者被害を未然に防ぐため、特に高齢者向けの消費生活講座（出前講座）などの啓発活動や関係機関との情報共有・連携を進めます。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
まつやま安全・安心まちづくり啓発事業	安全・安心なまちづくりを進めるため、歩きたばこ等の防止に関する啓発活動などを行います。また、青少年がインターネットを介した詐欺などの犯罪や、トラブルに巻き込まれることを防ぐため、市内小中学生を対象に「インターネット安全教室」、「不審者対応教室」、「薬物乱用防止教室」、「情報モラル教室」を実施します。	1,104	市民防災安全課
松山市防犯協会防犯灯設置補助事業	安全・安心なまちづくりを進めるため、町内会・自治会等が生活道路等を照らすために設置する防犯灯の整備などに係る経費を助成します。	94,658	市民防災安全課
更生保護事業	犯罪や非行をした人等が、地域社会で孤立することなく社会復帰し、再び罪を犯さないよう、更生保護関係団体や国・県と連携して、地域で支え合い安全で安心して暮らせる社会の実現に向けて取り組みます。	2,539	市民生活課
交通安全教育事業	交通事故を防止するため、年齢や特性に応じた効果的な交通安全教育を行います。	18,766	都市・交通計画課
運転免許返納サポート事業 <～令和8年度>	高齢者ドライバーによる事故の発生抑制と公共交通の利用促進を図るため、運転に不安を感じている高齢ドライバー等に公共交通機関の乗車券等を交付することで免許の自主返納を促します。	5,323	都市・交通計画課
消費者啓発事業	消費者被害の未然防止を図るため、消費生活出前講座の開催やパンフレットの配布など消費者トラブルの周知に努めるとともに、警察や地域包括支援センター、民生児童委員等との連携強化に取り組みます。	776	市民生活課
消費生活相談事業	消費生活センターで、専門の相談員が消費生活に関する相談などを受け付け、トラブルの解決に向けての助言やあっせん、情報提供などを行います。	20,607	市民生活課

## ■政策１１：つなぐを支える【連携】

### □政策別未来像

つながりがまちの活力になっている

### □未来像を実現するために求められる視点

- ・複数の分野にまたがる取組の連携強化
- ・地域課題解決に向けた民間との連携
- ・関係人口・交流人口拡大に向けた広域連携
- ・持続可能な行財政基盤の整備
- ・職員の資質向上と能力を最大限に引き出す職場環境の整備
- ・市有地や公共施設の集約や転用等も含めた有効活用の推進
- ・デジタル化、DXの推進等によるユーザー本位の業務改善とそれに対応できる人材育成
- ・情報セキュリティ対策の強化
- ・市民参画と広報・広聴の促進

### □施策体系

#### 【施策１１１】連携の強化・促進

- 【主な取組】 (1) 民間との連携の推進 (1 1 1 1)  
(2) 多様な地域との連携強化 (1 1 1 2)

#### 【施策１１２】持続可能な行財政運営の推進

- 【主な取組】 (1) 持続可能な行政運営の推進 (1 1 2 1)  
(2) 職員の人材確保・育成 (1 1 2 2)  
(3) 健全な財政運営の推進 (1 1 2 3)  
(4) 公共施設マネジメントの推進 (1 1 2 4)

#### 【施策１１３】DXの推進

- 【主な取組】 (1) DXの推進による業務効率化とサービスの改善 (1 1 3 1)  
(2) 情報システムの適切な管理 (1 1 3 2)  
(3) デジタル人材の確保・育成 (1 1 3 3)

#### 【施策１１４】市民参画と広報・広聴の促進

- 【主な取組】 (1) 市民参画機会の充実 (1 1 4 1)  
(2) 行政情報の発信 (1 1 4 2)

## □主な事業

### ●施策111：連携の強化・促進

#### ○施策のねらい

- ・人口減少が進む中、企業や教育機関、民間団体など多様な主体と連携・協働することで、新たなつながりを生み出し、多様な視点から地域課題の解決に取り組みます。
- ・県や県内市町のほか、広域的な視点で多様な自治体等と連携し、地域の活性化を推進します。

#### ○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
産学官まちづくり事業	人口減少などの地域課題に民間と連携して取り組む体制を強化するため、産学官連携組織に対して支援するほか、市民意識調査等により、実態を把握しながら、総合計画の進行管理を行います。また、SDGsの担い手育成や企業版ふるさと納税制度を活用した財源を確保し、持続可能なまちづくりを推進します。	20,723	企画戦略課
市長・副市長会	松山市単独では得難い情報を収集するとともに、共通する課題の調査研究や団体としての意見表明の機会を得るなど、市政の円滑な運営と発展を図ります。	7,263	企画戦略課
連携中枢都市圏推進事業	松山市と近隣市町（伊予市・東温市・久万高原町・松前町・砥部町）で形成する連携中枢都市圏の取組を推し進め、圏域の持続的な発展と活性化を目指し、令和7年度は「第3期まつやま圏域未来共創ビジョン」を策定するほか、広島広域都市圏と圏域動詞の相互連携を開始し、両圏域の取組に相乗効果を発揮させます。	14,268	企画戦略課

●施策112：持続可能な行財政運営の推進

○施策のねらい

・限られた経営資源を有効に使い、定員管理や職員の資質向上、民間との役割分担や協働に取り組むことによって、持続可能な行財政運営を推進する体制を強化します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
車両電動化促進による脱炭素化推進事業	公用車をガソリン車から電気自動車へ段階的に転換し、CO <sub>2</sub> の排出量を削減するとともに、災害時の非常用電源としても活用します。また、市が電気自動車を積極的に導入することで、脱炭素の取組を普及啓発します。	8,778	管財課、環境・ゼロカーボンシティ推進課
行政改革進行管理事務	市民ニーズに柔軟かつ的確に対応し、最小の経費で最大の効果をあげるため、「松山市人材育成・行政経営改革方針」に基づき、ひとと仕事、組織の改革を一体的に推進します。	226	人事課
新庁舎整備事業	老朽化した市庁舎別館、第3別館、第4別館の建替えに向けて、最適な官民連携手法を決定し、公募書類を作成した上で、設計や施工を行う事業者を公募・選定します。事業者決定後、設計作業に取り組みます。	65,675	管財課
職員研修事業	公務員としての倫理観や責任感、職務遂行に必要な基本的知識や技術など、職責や職階に応じた総合的な能力開発を行うため、多様な研修メニューの提供や自己啓発への支援等を行います。	7,676	人事課
採用試験事務	適切に採用試験を実施し、優秀な人材確保につなげます。令和7年度は、職員採用WEBサイトを充実させ、仕事の紹介、福利厚生の説明、イベント情報など多様な情報を集約し、より多くの受験者の確保につなげるとともに、技術職を確保するため、市から学生に対して面談の実施や受験を直接働きかける「オファー型採用」を引き続き行います。	16,353	人事課
債権管理適正化事業	未収債権をより確実に回収するため、一部の滞納事案について、一体徴収の実施や、専門的な知識を持つ弁護士に債権回収等の業務を委託することにより効果的、効率的な債権回収を推進します。	58,941	納付推進課
納税推進プログラム	税財源の充実確保を図るため、迅速かつ効果的な徴収体制を確立するとともに、市民への啓発、職員の育成などを行います。	49,143	納付推進課
税外債権管理事業	効果的・効率的な債権管理を行うために、税外債権の徴収を段階的に集約していくこととし、令和7年度は、市税と国民健康保険料を一元管理し滞納整理を実施します。	25,816	納付推進課
WEB口座振替受付サービス導入【市税の徴収事業】	税金等の公金の納付にかかる口座振替の受付をオンラインで実施できるサービスを導入し、市民の利便性向上と納期内の納付率向上につなげます。	3,294	納付推進課

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
公共施設マネジメント 推進事業	公共施設の老朽化等の問題に取り組むため、「公共施設等総合管理計画」及び「公共施設再編成計画」を推進し、施設の保有量最適化や長寿命化など、公共施設のマネジメントに取り組めます。	4,595	管財課

●施策113：DXの推進

○施策のねらい

・少子高齢化によってあらゆる分野で担い手の減少が見込まれる中、デジタル技術の活用と業務改善によって行政サービスの利便性を高めるとともに、業務の効率化を図ります。  
 ・人にしかできない、人だからこそできる業務に注力し、新たな価値を創出することができる組織を目指します。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
市議会デジタル化推進事業	デジタル技術を活用した議会運営の効率化や活性化により、議会機能の強化に取り組みます。令和7年度は、委員会中継や議場の傍聴者向け字幕表示サービス等が実施できる環境を整えます。	12,178	総務課
電子入札制度の実施事業	愛媛県や他市町と電子入札システムを共同利用し、官・民双方の入札事務の効率化を図り、公平性・透明性及び競争性の高い入札・契約事務を実施します。	22,778	契約課
市民相談事業	暮らしの中での困り事や市政に関する相談に、市民相談員のほか、弁護士や司法書士などの専門家がアドバイスを行います。また、犯罪被害者等からの相談への対応や支援に関する情報提供なども行います。	4,439	市民生活課
コールセンター及び総合案内運営事業	市民の利便性と行政事務の効率化を図るため、引き続きコールセンターを設置し、民間のノウハウを活用しながら、多様な問合せに迅速に回答し、十分な情報提供を行います。また、総合案内では、来庁者のご案内や関係部署への取り次ぎなどを行います。	33,676	市民生活課
マイナンバーカード交付事務事業	デジタル社会の基盤となるマイナンバーカードの普及のため、申請用顔写真無料撮影サービスなどの申請支援を行うとともに、土日・祝日も手続きができるマイナンバーカードセンターを開設し、市民の利便性向上につなげます。	335,653	市民課
もっとやさしい窓口	総合窓口センターや支所を「もっとやさしい窓口」とするため、来庁者の申請書作成などを補助する「窓口支援システム」や「キャッシュレス決済対応レジ」を導入し、市民の利便性向上につなげます。	175,410	市民課
デジタル化推進事業	市民サービスの向上や地域課題の解決・事務の効率化を目指し、デジタル技術を活用しながら「地域社会のDX」・「自治体DX」の取組を加速させるとともに、デジタルデバйд対策にも取り組みます。	13,680	デジタル戦略課
情報システム運用事業	事務処理の迅速化、効率化及び正確性を高め、情報セキュリティ対策の強化や市民サービスの向上を図るため、これまでに導入したシステムの安定稼働と必要な維持管理を行います。また、情報システムの導入プロセスを明確化し、コスト削減及び業務の平準化、共通化を図るため、「自治体DX推進計画」に示されている基幹システムをガバメントクラウド上で標準仕様に準拠したものに移行します。	1,811,615	システム管理課

●施策114：市民参画と広報・広聴の促進

○施策のねらい

- ・市長や職員が積極的に地域に足を運び、直接市民の声を聞き、市政にいかすほか、市民に向けて積極的に情報を公開します。
- ・松山に関わる人に松山市の行政活動に興味を持ち、積極的に参画してもらえるような受入環境をつくるとともに、各取組のターゲットの目線に立った情報発信をします。

○主な事業

事業名	事業内容	令和7年度 当初予算 (千円)	担当課
市民との対話事業	市民の皆さんと市長の直接対話を通じて地域の魅力や課題を明らかにし、お互いの理解や連携を深めるため、タウンミーティングを開催するほか、市民の皆さんが集う場へ市職員がお伺いして市政の説明や意見交換を行う「笑顔のまつやま まちかど講座」を開催します。	575	タウンミーティング課
市長へのわがまちメール	市政への関心をより高め、市民の声を市政に反映させるため、電子メールや専用はがきなどで寄せられる意見や提言などに回答するとともに、市民ニーズの把握に努めます。	1,391	市民生活課
市政広報事業	広報紙やホームページ、点字広報など、松山市の広報手段を活用し、市の基本方針や事業などをPRするとともに、関西などで開かれる県人会で、松山市出身者などにも情報発信を行います。	165,671	シティプロモーション推進課

■第7次松山市総合計画 実施計画（令和7～9年度）

令和7年3月

松山市総合政策部企画戦略課

〒790-8571 愛媛県松山市二番町四丁目7番地2

電話 (089)948-6213 FAX (089)934-1804

電子メール [sougoukeikaku@city.matsuyama.ehime.jp](mailto:sougoukeikaku@city.matsuyama.ehime.jp)