

**令和5年度 第10回松山市新庁舎整備検討審議会
議事録（要旨）**

開催日時		令和6年4月26日（金） 午後6時30分～午後7時05分
開催場所		松山市役所本館5階 本部会議室
出席者	委員	山本会長、松村副会長、都築委員、森岡委員 上原委員、佐川委員、有堀委員、土手委員
	事務局	理財部 尾崎財務担当副部長 管財課 中矢課長、片野主幹、宇都宮副主幹、門田主任、吉岡主事 開発建築部 公共建築課 飯田主幹、高岡副主幹 市街地整備課 岡田主幹 都市整備部 都市・交通計画課 神野主幹
公開・非公開		全部公開（傍聴者2名）
次第		<ol style="list-style-type: none"> 1. 開会 2. 議事 <ul style="list-style-type: none"> ・松山市新庁舎整備基本計画（案）について ・答申（案）について 3. 連絡事項 4. 閉会
議事内容		
山本会長	1. 開会	資料確認、開会宣言、傍聴の状況、委員の出席状況と会議成立の報告を行った。
山本会長	2. 議事	松山市新庁舎整備基本計画（案）、答申（案）について、事務局の説明を求めた。
事務局		<u>資料1. 松山市新庁舎整備基本計画（案）</u> 、 <u>資料2. 答申書（案）</u> に基づき、松山市新庁舎整備基本計画（案）について説明を行った。
事務局		松山市新庁舎整備基本計画（案）について、前回の審議会で指摘のあった個所の修正のほか、巻末資料の追加や表記の揺れなどの修正を行った。 「5. 必要となる機能」（4）環境対策に配慮した庁舎、1）環境負荷低減・省エネルギーのCO2排出抑制の記述について、建物ライフタイムのCO2排出の抑制に取り組むことを追記した。 「6. 事業計画の検討」（3）概算事業費・財源について、令和5年12月時点での積算としていた工事費を直近の建築物価の上昇率を参考に、基本計画の策定・公表の時点となる令和6年12月時点に改め、建設工事費を160億円、概算事業費の合計を173億円で修正した。 「おわりに（新庁舎（北棟）の今後の設計・施工と将来の本館建替えに向けて）」の将来の本館建替えの位置について、別館跡地での建設は決定

<p>事務局</p>	<p>事項とはなっていないことを踏まえ、「別館跡地が適当」という表現を「別館跡地が想定される」に改めた。</p> <p>「巻末資料」榎町通り周辺エリア空間デザインワークショップについて、松山アーバンデザインセンター主催のワークショップから提供のあったイラスト5枚を掲載した。</p> <p>次に、答申（案）について、これまでの審議会での議論や基本計画（案）の要点を答申意見としてまとめた。</p> <p>答申意見は、①新庁舎整備の骨格となる規模、事業費、スケジュールといった「新庁舎（北棟）の整備概要や事業計画について」、②基本計画（案）で特に議論を重ねた新庁舎に「必要となる機能について」、③基本計画（案）の「おわりに」の章に関する「新庁舎（北棟）の今後の設計・施工と将来の本館建替えに向けて」の3つの構成とした。</p> <p>①「新庁舎（北棟）の整備概要や事業計画について」では、新庁舎（北棟）の規模を約20,000㎡とすること、概算事業費を173億円とし、今後も事業費増加につながる外的要因には注視する必要があること、今後のスケジュールとして、従来手法や官民連携手法など、どの事業手法によるか判断したうえで設計・施工に取り組み、令和12年度の供用開始を目指していただきたい、という内容でまとめている。</p> <p>②「必要となる機能について」では、免震構造の採用や災害対策本部機能の移転の重要性に触れたうえで、東京大学の江崎先生への意見聴取を踏まえ、BIMの活用、スケルトン・インフィル、エンボディド・カーボンや建物ライフタイムのCO2排出抑制の事項を審議会意見として基本計画（案）に盛り込んだこと、連続性・一体感のある景観形成、賑わい創出、市民協働機能を考慮した整備が大切であること、ハード面だけでなく運用面における仕組みづくりや運営体制を整えることが実質的な整備となるので、市役所各部局が連携し、周辺事業者なども巻き込みながら、周辺エリアが魅力ある「まち」となるよう、松山市の取組みに期待する、という内容でまとめている。</p> <p>③「新庁舎（北棟）の今後の設計・施工と将来の本館建替えに向けて」では、今回の新庁舎（北棟）と将来の本館建替えが断片的なものとならないよう、「おわりに」の章を設けて留意事項を挙げたことを記載したうえで、全体を俯瞰し新庁舎整備の基本理念である「人と環境にやさしく、安全・安心と笑顔を未来につなげる庁舎」を目指してほしい旨を記載し、文章を締めくくっている。</p> <p>答申書全体の構成としては、前回の基本構想（案）の答申と同様の体裁とし、答申意見の後に参考資料として「委員名簿」「審議会開催日程」「審議会に関する条例・規則等」を添付し、答申書一式としている。</p>
<p>松村副会長</p>	<p>松山アーバンデザインセンター副センター長として、周辺エリア空間デザインワークショップについて説明を行った。</p> <p>アーバンデザインセンターをはじめ、松山市役所、愛媛県庁、NTT、伊予銀行、有志の方にお集まりいただき、3回ワークショップを開催し、成果品を基本計画の巻末資料に掲載させていただいた。どのような空間にしていきたいのか、イメージを共有するためにイラストにまとめた。</p> <p>榎町通り周辺エリアの鳥瞰イメージ、車両規制を行い、歩行者天国となった休日の二番町通りのイメージ、新庁舎（北棟）1階の市民協働スペースにて大人たちは本を読んだり子供たちが遊んだりするイメージ、松山城が見える交差点でバスが来るまで落ち着いて待つことができるイメージ、松山市庁舎の本館が移転するまでの空地を利用したプロジェクターによる上映会や渡り廊下により日影ができることで市民の休憩スポットとなるイメージの五つのイラストを作成した。</p>
<p>都築委員</p>	<p><以下、質疑・意見等></p> <p>松山市新庁舎整備基本計画（案）の巻末資料は本文ではどのように参照されているのか。本文で触れていない巻末資料があるのならば、どの程度今後の設計に影響力があるのか。</p>
<p>事務局</p>	<p>松山市新庁舎整備基本計画（案）の本文では巻末資料について触れてい</p>

事務局	ないが、今後の設計での参考資料としてほしいという位置付けで添付している。
都築委員	資料の中には市庁舎だけではなく周辺施設の伊予銀行、NTTのイメージがわかるものがあるが、問題ないか。
事務局	各社へ同意を取っているため、問題ない。
松村副会長	巻末のワークショップ資料について、あくまで大まかなイメージであり屋外空間の活用方法の一例として提案している。
山本会長	基本計画（案）と答申（案）について、これでよろしいか。
委員各位	異議なし。
土手委員	<p><以下、審議会の感想等> 大学生になってからの審議会委員としての活動だったが、貴重な機会に恵まれ、よい経験となった。</p>
有堀委員	<p>通勤族だったため通勤先々10か所ほど市役所を見てきたが、今回の基本計画は素晴らしいものになったと感じている。空港から市街地が近い、人情に熱い、食べ物が美味しいという好条件に加え、松山市庁舎が新しくなることで市がさらに活性化されることを期待している。今回の整備範囲とは関係ないかもしれないが、地下駐車場からの出口が不便であるとの意見を聞くので伝えておく。</p>
佐川委員	<p>松山市に越してきて30年ほどになるが、松山市についてまだわからない点もある中、審議会に参加させていただいて、自分なりに松山市への愛着を持つことができたし、新しいテクノロジーのことも勉強できて、よい機会になった。事務局の皆さんが全員男性だったことが少し気になった。</p>
上原委員	<p>新しく建てた社会福祉協議会の拠点が狭く、使い勝手がよくない。市からは予算がないと言われていたが、もう少し設計段階で意見を伝えられればよかったと感じていた。今回の新庁舎整備では様々な意見を取り入れて、よりよいものにしてほしい。</p>
山本会長	<p>多様な角度からの様々な意見をいただき、基本計画としてとりまとめることができたことをうれしく思う。</p>
松村副会長	<p>本日も報道の方が来られているが、松山市では、本審議会の議題である新庁舎整備をはじめ、様々な開発が行われており、市民の方々に松山市がよりよい方向に変わっていくという夢を持った報道を是非して欲しい。松山の街中が一気に変わっていくことを市民の方々に届けていくことはとても大切であると思う。</p>
都築委員	<p>ワークショップで作成されたイラストの44pは賑わいがイメージできてとてもよい。また、第8回審議会で見聞をいただいた江崎先生の考え方はとても参考になった。今後、新庁舎整備が次のフェーズに入り、DXが議題に上がる際には江崎先生に継続してご意見をいただくなどできればよいと思う。</p>
森岡委員	<p>ワークショップのイラストのことは今後も議論していく話だと思うが、私達で作った答申の中には、災害時の庁舎活用、市民利用窓口のプライバシー確保、福祉的な観点からバリアフリー対応を充実させるなど計画の骨子となる部分を十分に反映できたと思う。今後期待する。</p>

事務局	3. 連絡事項 答申式の案内を行った。 日時：令和6年5月7日（火） 11：00～ 場所：松山市役所本館3階 市長応接室 方法：審議会を代表して会長と副会長から松山市に答申を提出していただく。 4. 閉会
------------	---