

力強く、持続可能な中核市へ
～未来を切り拓く新時代のまちづくり～

中核市サミット 2021 in 松山

2021 11.11 [木]

13:00~17:00

会場／ANAクラウンプラザホテル松山

愛媛県松山市一番町3丁目2-1

主催：中核市市長会・松山市
後援：総務省・愛媛県・全国市長会・全国市議会議長会・中核市議会議長会

開催スケジュール

13:00~ 13:30	開会式
13:35~ 14:35	基調講演 演題「ポストコロナ時代に求められる中核市の役割」
14:50~ 16:10	パネルディスカッション 第1会場「デジタルを原動力とした『力強い』まちづくり」 第2会場「多様な連携による『持続可能な』まちづくり」
16:25~ 17:00	全体会議・閉会式



道後温泉本館（保存修理工事前の様子）

明治27(1894)年に改築された重要文化財の公衆浴場を
次代に受け継ぐため、令和6年秋の完了を目指し、営業しながら保存修理工事中。
日本唯一の崖懸湯原浴室がある又新殿・雲の湯棟は、令和3年7月に工事を終え、雲の湯で入浴できる。

- ふるさとづくり大賞 総務大臣賞（道後まちづくりアート事業）[令和2年度]
- 文化サービス大賞 スポーツ庁・文化庁・観光庁長官賞（道後温泉本館保存修理工事を観光資源化 道後REBORNプロジェクト）[令和2年度]

お問い合わせ

中核市市長会松山市サミット開催事務局（松山市企画戦略課内）

TEL:089-948-6213 FAX:089-934-1804 E-mail:kikaku@city.matsuyama.ehime.jp

力強く、持続可能な中核市へ

～未来を切り拓く新時代のまちづくり～

中核市は、平成8年に発足以来、社会情勢の変化に対応しながら、地域の中核都市として、また市民に最も近い基礎自治体として、地方分権の推進と地域の発展に大きな役割を果たしてきました。制度創設から四半世紀を経て、全国の中核市は当初の12市から62市まで拡大し、その人口は約2,295万人となるなど、我が国での存在と責任はより一層高まっています。

コロナ禍を機に、世界が大きく、急速に変化する中、国内でもデジタル化やグリーン化といったポストコロナ時代に向けた変革の動きが加速しています。一方、地方では、東京一極集中に変化の兆しが見られるものの、少子高齢化は一層進んでおり、人口減少問題は依然として中長期にわたる最重要課題です。

こうした中、地域の核となる中核市は、新たな時代の流れを力にしながら、将来にわたって持続可能な形で、地域の発展をけん引していかなければなりません。そこで、中核市サミット2021in松山では、デジタルを原動力とした「力強い」まちづくりと多様な連携による「持続可能な」まちづくりについて、中核市の市長が一堂に会して議論を深め、その方策を全国に発信することで、日本の未来を切り拓いていくことを目指します。

基調講演（約60分）



＜講師＞
羽藤 英二氏
東京大学大学院
工学系研究科 教授

<演題>

ポストコロナ時代に 求められる中核市の役割



パネルディスカッション（約80分）

第1会場
＜テーマ＞
デジタルを原動力
とした「力強い」まちづくり



＜コーディネーター＞
檀 裕也 氏
松山大学 副学長
経営学部教授



＜コメントーター＞
竹岡 ゆかり氏
富士通Japan 株式会社
執行役員常務兼CMO



<パネリスト> 中核市市長 4名程度

コロナ禍は、人々の生活や働き方をはじめ、企業のビジネスモデル、行政サービスなど、社会のあらゆる分野でデジタル化の動きを加速させています。

また、国も、ポストコロナ時代の成長を生み出す原動力として、デジタル庁創設のほか、自治体や民間のデジタルトランスフォーメーション（DX）の促進など、官民挙げたデジタル化の推進に注力しています。

そうした中、市民に身近な行政を担う自治体の役割は極めて重要であり、とりわけ中核市では、新たな価値や活力を生み出し、様々な脅威や社会変化にも対応できる力強いDXを進めることで、地域全体のデジタル化を先導していくことが求められています。

本パネルディスカッションでは、中核市のデジタル技術を活用した地域の課題解決や活性化などの先進的な取組を紹介とともに、自治体DXのあり方や方策等について議論します。

第2会場
＜テーマ＞
多様な連携による
「持続可能な」まちづくり



＜コーディネーター＞
前田 真 氏
愛媛大学
社会連携推進機構 教授
SDGs推進副学長



＜コメントーター＞
伊藤 香織 氏
東京理科大学
理工学部 建築学科 教授



<パネリスト> 中核市市長 4名程度

コロナ禍は、社会経済をはじめ、人々の行動や価値観にまで様々な変化をもたらしており、自治体を取り巻く課題やニーズは、ますます複雑・多様化しています。

一方、それに対応するための人材や資金、ノウハウ等は今後不足していくと見込まれており、様々なステークホルダーと連携して経済・社会・環境の三側面から統合的に解決を図るSDGsの推進など、多様な連携により複数課題を同時に解決し、新たな価値を創出する取組がこれまで以上に重要になっていきます。

そうした中、地域の核である中核市には、多様な主体をつなぐとともに、それぞれの強みを生かし、弱みを補いながら、地域の持続的な発展へと邁進するコーディネーターとしての役割が期待されています。

本パネルディスカッションでは、SDGs達成に向けた様々な主体との連携をはじめ、多様な連携によって地域の課題解決や魅力向上に取り組む中核市の先進事例を紹介とともに、新たな連携のあり方や手法等について議論します。

松山市や道後温泉の
魅力をギュっと
詰め込んだ動画を
ご紹介します。
ぜひご覧ください。



松山魅力発信ムービー
finding MATSUYAMA
dandanmatsuyama.com/finding/



道後温泉の魅力を紹介
道後 刻めぐり
dogo.jp/tokimeguri

