

# 事務事業一覧表

| 施策コード | 事業名称            | 部局名   | 所属名   | ページ |
|-------|-----------------|-------|-------|-----|
| 62231 | ファンサービス事業       | 産業経済部 | 競輪事務所 | 2   |
| 62231 | 競輪広告事業          | 産業経済部 | 競輪事務所 | 3   |
| 62231 | 施設維持管理事業        | 産業経済部 | 競輪事務所 | 4   |
| 62231 | 選手管理事業          | 産業経済部 | 競輪事務所 | 5   |
| 62331 | 地方公共団体金融機構納付金事業 | 産業経済部 | 競輪事務所 | 6   |
| 62231 | 競輪施設等改善事業基金積立事業 | 産業経済部 | 競輪事務所 | 7   |
| 62231 | 機器等管理事業         | 産業経済部 | 競輪事務所 | 8   |
| 62231 | 場内警備事業          | 産業経済部 | 競輪事務所 | 9   |
| 62231 | 選手会補助事業         | 産業経済部 | 競輪事務所 | 10  |
| 62231 | 選手賞典事業          | 産業経済部 | 競輪事務所 | 11  |
| 62231 | 場外開催事業          | 産業経済部 | 競輪事務所 | 12  |
| 62231 | 全国競輪施行者協議会事業    | 産業経済部 | 競輪事務所 | 13  |
| 62231 | 払戻金事業           | 産業経済部 | 競輪事務所 | 14  |
| 62231 | JKA委託事業         | 産業経済部 | 競輪事務所 | 15  |
| 62231 | JKA交付金事業        | 産業経済部 | 競輪事務所 | 16  |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事業グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                         |        |                  |               |      |      |  |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|---------------|------|------|--|
| 事業名   | ファンサービス事業                                                                               | 事業性質   | 1-1:自治事務(実施規定なし) |               | 事業区分 | 1:直営 |  |
| 62231 |                                                                                         |        |                  |               |      |      |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                     | 各種計画該当 | 総合計画(実施計画)       | 総合計画(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                             |        | —                | —             | —    | —    |  |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                            |        |                  |               |      |      |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                 | 根拠法令   | 自転車競技法第55条の2     |               |      |      |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                            |        |                  |               |      |      |  |
| 目的・背景 | 来場者及びCS放送視聴者等に対し、ファンサービス品を贈呈することで売上、来場者数の増加を図る。                                         |        |                  |               |      |      |  |
| 対象・内容 | 来場者促進を図るため、来場者やCS視聴者に対してファンサービス品及びラッキーカードによるプレゼントの配布、出走表の配布並びにホームページなどで競輪に関連する情報の提供を行う。 |        |                  |               |      |      |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計     | 競輪事業特別会計 | 款      | 競輪費 | 項                              | 開催費                                                                                   | 目 | 開催経費   |
|-------------|-------|--------|----------|--------|-----|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度  | 令和6年度    | 令和7年度  |     | 主な<br>経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 松山競輪実況映像等集配<br>信ネットワーク利用料                                                             |   | 19,089 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 69,507 | 76,575   | 67,805 |     |                                | 競輪公式サイト掲載動画<br>制作等業務委託料                                                               |   | 6,795  |
|             | 国費・県費 |        |          |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | 市債    |        |          |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | その他   | 69,507 | 76,575   | 67,805 |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | 一般財源  |        |          |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 42,438 | 52,863   |        |     | 主な<br>取組<br>内容<br>【R6】         | 競輪開催時に配布するファンサービス品、<br>グッズの作成、出走表の作成、ホームページ<br>の保守・運用、インターネット上でのレース<br>映像配信サービスの実施など。 |   |        |
|             | 国費・県費 |        |          |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | 市債    |        |          |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | その他   | 42,438 | 52,863   |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | 一般財源  |        |          |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | (執行率) | 61%    | 69%      |        |     |                                |                                                                                       |   |        |
| 人役          | 正規職員  | 1.2    | 1.2      | 1.2    |     | 特記<br>事項                       |                                                                                       |   |        |
|             | その他   | 0.8    | 0.8      | 0.8    |     |                                |                                                                                       |   |        |
|             | 合計    | 2.0    | 2.0      | 2.0    |     |                                |                                                                                       |   |        |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 3.事業計画(仮定)【仮定】(改善)【改善】 |                                                             |                                                                                                                       |     |       |        |         |                   |                                                                          |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|--------|---------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 種類                     | 指標名                                                         |                                                                                                                       | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度  | 令和7年度   | 令和8年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度)                                               |
|                        | 目指す方向性                                                      | 単位                                                                                                                    |     |       |        |         |                   |                                                                          |
| 活動指標                   | 入場者等を対象としたファンサービスイベントの開催日数                                  |                                                                                                                       | 目標  | 34    | 41     | 37      | 39                | 本場開催時の既存ファンに向けたイベントだけでなく、場外発売日に新規ファン獲得のためのイベントを実施したため。                   |
|                        |                                                             |                                                                                                                       | 実績  | 35    | 42     |         |                   |                                                                          |
|                        | 現状維持                                                        | 日                                                                                                                     | 達成率 | 103%  | 102%   |         |                   |                                                                          |
|                        |                                                             |                                                                                                                       | 目標  |       |        |         |                   |                                                                          |
|                        |                                                             |                                                                                                                       | 実績  |       |        |         |                   |                                                                          |
|                        |                                                             |                                                                                                                       | 達成率 |       |        |         |                   |                                                                          |
| 事業評価                   | 評価                                                          | 一部の取組は期待した成果をあげられなかったが、全体としては概ね順調                                                                                     |     |       |        |         |                   |                                                                          |
|                        | 理由                                                          | インターネット投票が普及し売り上げは増加傾向にある一方で、通常開催・場外開催時の来場者数が伸び悩んでいる。<br>一方で記念競輪やイベント実施時には、ファミリー層や若い世代の来場も増えており、新規の来場促進につなげることができたため。 |     |       |        |         |                   |                                                                          |
| 課題                     | インターネット投票利用者の増加により、客足が遠のいており、新規競輪ファン獲得のためにファンサービスの強化が必要である。 |                                                                                                                       |     |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続 | 左記の理由             | 誘客のため、民間企業からの提案等を活用しながら、新規ファン獲得のためのイベントや広告を展開している。引き続き、効果的なファンサービスを実施する。 |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事業グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                       |        |                  |                   |      |      |  |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------------|------|------|--|
| 事業名   | 競輪広告事業                                                                                                                | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり) |                   | 事業区分 | 1:直営 |  |
| 62231 |                                                                                                                       |        |                  |                   |      |      |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                   | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)   | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                           |        |                  |                   |      |      |  |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                          |        | —                | —                 | —    | —    |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                               | 根拠法令   | 自転車競技法第55条の2     |                   |      |      |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                          |        |                  |                   |      |      |  |
| 目的・背景 | 競輪開催を広く周知し、売上・集客率の向上を目指す。                                                                                             |        |                  |                   |      |      |  |
| 対象・内容 | 新規顧客獲得のためCS放送、ラジオ、新聞、インターネット等のメディアを通して開催日程の周知など効果的な広告を実施する。初心者でもわかりやすい番組づくりのほか記念競輪開催時にはイベントを実施し、競輪の魅力を訴求し、来場者の増加を図る。☑ |        |                  |                   |      |      |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計      | 競輪事業特別会計 | 款       | 競輪費 | 項                          | 開催費                                                                                                                                 | 目 | 開催経費   |
|-------------|-------|---------|----------|---------|-----|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度   |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 実況中継放送番組制作等<br>業務委託料                                                                                                                |   | 85,214 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 214,967 | 275,013  | 249,776 |     |                            | CS放送料                                                                                                                               |   | 45,903 |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
|             | その他   | 214,967 | 275,013  | 249,776 |     |                            | 松山けいりん(上期・下期)開催日程表作成料                                                                                                               |   | 585    |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 159,129 | 213,879  |         |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】         | 新聞広告等で開催日程、選手紹介などを周知。記念競輪開催時にはイベントを実施し、競輪の魅力を訴求し、来場者の増加を図った。<br>また、新規ファン獲得のために「東京ガールズコレクション松山2024」にて地元選手にモデルとして出場してもらい、競輪事業のPRを行った。 |   |        |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
|             | その他   | 159,129 | 213,879  |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
|             | (執行率) | 74%     | 78%      |         |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
| 人役          | 正規職員  | 1.2     | 1.2      | 1.2     |     | 特記<br>事項                   |                                                                                                                                     |   |        |
|             | その他   | 0.2     | 0.2      | 0.2     |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |
|             | 合計    | 1.4     | 1.4      | 1.4     |     |                            |                                                                                                                                     |   |        |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                                                                                       |                                                            | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度  | 令和8年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度) |                                                                 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|--------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|      | 目指す方向性                                                                                    | 単位                                                         |     |       |       |        |                   |                            |                                                                 |
| 活動指標 | パンフレット作製回数                                                                                |                                                            | 目標  | 5     | 7     | 7      | 7                 | 当初の予定どおり作製・配布ができた。         |                                                                 |
|      |                                                                                           |                                                            | 実績  | 6     | 7     |        |                   |                            |                                                                 |
|      | 現状維持                                                                                      | 回                                                          | 達成率 | 120%  | 100%  |        |                   |                            |                                                                 |
| 活動指標 | CS放送回数                                                                                    |                                                            | 目標  | 58    | 65    | 58     | 60                | 当初の予定どおり、放送を実施できた。         |                                                                 |
|      |                                                                                           |                                                            | 実績  | 58    | 65    |        |                   |                            |                                                                 |
|      | 現状維持                                                                                      | 回                                                          | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                            |                                                                 |
| 事業評価 | 評価                                                                                        | 期待した成果をあげることができた。                                          |     |       |       |        |                   |                            |                                                                 |
|      | 理由                                                                                        | 新聞、ラジオやインターネットでの開催告知や、CS放送による実況中継などを複合的に実施することで目標を達成できたため。 |     |       |       |        |                   |                            |                                                                 |
| 課題   | 近年、インターネット投票の利用者が増加しているため、WEB・SNS広告などのインターネット利用者を対象とした広告を活用し、競輪開催の周知及び魅力の発信に、より注力する必要がある。 |                                                            |     |       |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続           | 左記の理由                      | 車券売上の大半を占めるインターネット投票利用者へ継続的にPRをすることからWEB・SNSでの広報を継続的に行う必要があるため。 |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |    |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|----|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 施設 | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|----|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                            |        |                                |                   |      |      |  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------|-------------------|------|------|--|
| 事業名   | 施設維持管理事業                                                                                   | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり)               |                   | 事業区分 | 2:委託 |  |
| 62231 |                                                                                            |        |                                |                   |      |      |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                        | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)                 | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                |        |                                |                   |      |      |  |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                               |        | —                              | —                 | —    | —    |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                    | 根拠法令   | 自転車競技法第3条・49条、松山市自転車競走実施規則第24条 |                   |      |      |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                               |        |                                |                   |      |      |  |
| 目的・背景 | 多目的競技場施設及び設備を利用者が安全・安心に使用できるよう適切に維持管理する。                                                   |        |                                |                   |      |      |  |
| 対象・内容 | 一般廃棄物、産業廃棄物処理業務及び各種施設・設備機械保守点検業務を民間業者に委託して行う。<br>また、走路改修を含む施設の改修について工事請負者に業務を依頼し、適切に改修を行う。 |        |                                |                   |      |      |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計      | 競輪事業特別会計 | 款         | 競輪費 | 項                          | 開催費                                                                                                   | 目 | 開催経費    |
|-------------|-------|---------|----------|-----------|-----|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度     |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 工事請負費                                                                                                 |   | 249,728 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 502,929 | 872,898  | 2,040,425 |     |                            | 委託料                                                                                                   |   | 158,203 |
|             | 国費・県費 |         |          |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
|             | 市債    |         |          |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
|             | その他   | 502,929 | 872,898  | 2,040,425 |     |                            | 使用料及び賃借料                                                                                              |   | 6,412   |
| 一般財源        |       |         |          |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 379,442 | 553,950  |           |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】         | 【工事】<br>・多目的競技場東棟増築工事 外<br>【施設の維持管理】<br>・一般廃棄物処理、産業廃棄物処理業務<br>・各種施設・設備・機械保守点検業務<br>・施設運転管理業務<br>・清掃業務 |   |         |
|             | 国費・県費 |         |          |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
|             | 市債    |         |          |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
|             | その他   | 379,442 | 553,950  |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
|             | 一般財源  |         |          |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
|             | (執行率) | 75%     | 63%      |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
| 人役          | 正規職員  | 0.9     | 0.9      | 0.9       |     | 特記<br>事項                   |                                                                                                       |   |         |
|             | その他   |         |          |           |     |                            |                                                                                                       |   |         |
|             | 合計    | 0.9     | 0.9      | 0.9       |     |                            |                                                                                                       |   |         |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                                                     |                                                           | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度  | 令和8年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度) |                                                    |
|------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----|-------|-------|--------|-------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|
|      | 目指す方向性                                                  | 単位                                                        |     |       |       |        |                   |                            |                                                    |
| 活動指標 | 委託契約件数                                                  |                                                           | 目標  | 21    | 21    | 21     | 21                | 必要な契約を締結し、施設の維持管理を行えた。     |                                                    |
|      |                                                         |                                                           | 実績  | 21    | 21    |        |                   |                            |                                                    |
|      | 現状維持                                                    | 件                                                         | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                            |                                                    |
|      |                                                         |                                                           | 目標  |       |       |        |                   |                            |                                                    |
|      |                                                         |                                                           | 実績  |       |       |        |                   |                            |                                                    |
|      |                                                         | 達成率                                                       |     |       |       |        |                   |                            |                                                    |
| 事業評価 | 評価                                                      | 期待した成果をあげることができた。                                         |     |       |       |        |                   |                            |                                                    |
|      | 理由                                                      | 多目的競技場内の施設及び設備を適切に維持管理等したことで、故障や事故なく円滑な競輪開催につなげることができたため。 |     |       |       |        |                   |                            |                                                    |
| 課題   | 施設の改修計画を基に、更新・改修を行っているが、施設の老朽化の影響で、予想外の工事や修繕が発生することがある。 |                                                           |     |       |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続           | 左記の理由                      | 競輪事業の円滑な実施のため、設備等更新・改修スケジュールに基づき、計画的に整備を行う必要があるため。 |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事業グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                                           |        |                                                                            |               |      |      |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|------|------|
| 事業名   | 選手管理事業                                                                                                                                    | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり)                                                           |               | 事業区分 | 1:直営 |
| 62231 |                                                                                                                                           |        |                                                                            |               |      |      |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                       | 各種計画該当 | 総合計画(実施計画)                                                                 | 総合計画(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                               |        | —                                                                          | —             | —    | —    |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                                              |        |                                                                            |               |      |      |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                                                   | 根拠法令   | 自転車競技法施行規則第40条、競輪に係る業務の方法に関する規程第156条第1項、松山市自転車競走賞金支給及び疾病傷害治療規則、競輪の選手管理の要綱☑ |               |      |      |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                                              |        |                                                                            |               |      |      |
| 目的・背景 | 競輪を開催するにあたって、上記根拠法令等により、医師及び開催指導員の配置が定められているため。出場選手の身体検査及び開催期間中の落車等による選手の故障(ケガ)の応急治療の体制を整備する。松山競輪の開催が滞りなく運営できるように参加選手やJKA等関係者との調整や指導等を行う。 |        |                                                                            |               |      |      |
| 対象・内容 | 出走選手の身体検査、健康管理、疾病治療及び競輪開催中の落車等による選手の故障(ケガ)の応急治療のため、競輪開催中に従事する医師の配置及び謝礼の支払いを行う。<br>競輪開催中の参加選手とJKA等関係者との調整や指導等を行う。                          |        |                                                                            |               |      |      |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計     | 競輪事業特別会計 | 款     | 競輪費 | 項                              | 開催費                                                                      | 目     | 開催経費   |
|-------------|-------|--------|----------|-------|-----|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度  | 令和6年度    | 令和7年度 |     | 主な<br>経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 医師等への執務謝礼                                                                |       | 11,450 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 13,101 | 15,434   | 2,444 |     |                                | 選手会への委託料                                                                 | 3,081 |        |
|             | 国費・県費 |        |          |       |     |                                |                                                                          |       |        |
|             | 市債    |        |          |       |     |                                |                                                                          |       |        |
|             | その他   | 13,101 | 15,434   | 2,444 |     |                                |                                                                          |       |        |
| 一般財源        |       |        |          |       |     |                                |                                                                          |       |        |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 11,063 | 14,570   |       |     | 主な<br>取組<br>内容<br>【R6】         | 出走選手の身体検査、健康管理、疾病治療<br>及び救急対応を適切に行った。<br>競輪開催が円滑に運営できるように調整<br>等を適切に行った。 |       |        |
|             | 国費・県費 |        |          |       |     |                                |                                                                          |       |        |
|             | 市債    |        |          |       |     |                                |                                                                          |       |        |
|             | その他   | 11,063 | 14,570   |       |     |                                |                                                                          |       |        |
|             | 一般財源  |        |          |       |     |                                |                                                                          |       |        |
|             | (執行率) | 84%    | 94%      |       |     |                                |                                                                          |       |        |
| 人役          | 正規職員  | 0.3    | 0.3      | 0.3   |     | 特記<br>事項                       |                                                                          |       |        |
|             | その他   |        |          |       |     |                                |                                                                          |       |        |
|             | 合計    | 0.3    | 0.3      | 0.3   |     |                                |                                                                          |       |        |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                                                                |                                             | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度  | 令和7年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度) |                                                   |
|------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----|-------|-------|--------|-------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|
|      | 目指す方向性                                                             | 単位                                          |     |       |       |        |                   |                            |                                                   |
| 活動指標 | 医師及び開催指導員の<br>配置節数                                                 |                                             | 目標  | 21    | 23    | 3      | 3                 | 各開催に必要な人員配置を行った。           |                                                   |
|      |                                                                    |                                             | 実績  | 21    | 23    |        |                   |                            |                                                   |
|      | 現状維持                                                               | 節                                           | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                            |                                                   |
|      |                                                                    |                                             | 目標  |       |       |        |                   |                            |                                                   |
|      |                                                                    |                                             | 実績  |       |       |        |                   |                            |                                                   |
|      |                                                                    |                                             | 達成率 |       |       |        |                   |                            |                                                   |
| 事業評価 | 評価                                                                 | 期待した成果をあげることができた。                           |     |       |       |        |                   |                            |                                                   |
|      | 理由                                                                 | 落車等による事故に対し、早急に対応でき、大事に至ることがなく、円滑な開催運営ができた。 |     |       |       |        |                   |                            |                                                   |
| 課題   | モーニング、ナイター、ミッドナイト競輪と様々なレース形態があり、医師の執務時間がそれぞれ異なることから担当医師の確保に苦慮している。 |                                             |     |       |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続           | 左記の理由                      | 現状、医師が欠ける事態には至っていないが、安定した医師の配置に向けて従事できる医師の確保に努める。 |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事務グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                                                                              |        |                       |                   |      |           |  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|-------------------|------|-----------|--|
| 事業名   | 地方公共団体金融機構納付金事業                                                                                                                                                              | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり)      |                   | 事業区分 | 5:補助金・負担金 |  |
| 62331 |                                                                                                                                                                              |        |                       |                   |      |           |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                                                          | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)        | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約      |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                                                                  |        | —                     | —                 | —    | —         |  |
| 施策    | 行政情報の適正運用                                                                                                                                                                    |        |                       |                   |      |           |  |
| 主な取組  | 情報公開・個人情報保護の推進                                                                                                                                                               | 根拠法令   | 地方財政法第32条の2、同施行令附則第2条 |                   |      |           |  |
| 取組みの柱 | 情報公開制度の適正運用                                                                                                                                                                  |        |                       |                   |      |           |  |
| 目的・背景 | 公営競技を行う地方公共団体は、一定の条件のもと、地方公共団体金融機構に対して納付金を支出することが地方財政法で定められているため、所定の算定方法により、納付を要する場合は支出を行う。<br>公営競技収益を等しく分配するための方策として、収益を納付金として納付し、その運用益を地方公営企業の金利引き下げに充てる目的で昭和45年に制度が創設された。 |        |                       |                   |      |           |  |
| 対象・内容 | 地方公共団体金融機構に対して、関係法令に定められた納付金を支出する。                                                                                                                                           |        |                       |                   |      |           |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計     | 競輪事業特別会計 | 款      | 競輪費 | 項                          | 開催費                                | 目 | 地方公共団体金融機構納付金 |
|-------------|-------|--------|----------|--------|-----|----------------------------|------------------------------------|---|---------------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度  | 令和6年度    | 令和7年度  |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 地方公共団体金融機構納付金                      |   | 0             |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 10,000 | 10,000   | 10,000 |     |                            |                                    |   |               |
|             | 国費・県費 |        |          |        |     |                            |                                    |   |               |
|             | 市債    |        |          |        |     |                            |                                    |   |               |
|             | その他   | 10,000 | 10,000   | 10,000 |     |                            |                                    |   |               |
| 一般財源        |       |        |          |        |     |                            |                                    |   |               |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 0      | 0        |        |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】         | 地方公共団体金融機構に対して、関係法令に定められた納付金を支出する。 |   |               |
|             | 国費・県費 |        |          |        |     |                            |                                    |   |               |
|             | 市債    |        |          |        |     |                            |                                    |   |               |
|             | その他   | 0      | 0        |        |     |                            |                                    |   |               |
|             | 一般財源  |        |          |        |     |                            |                                    |   |               |
|             | (執行率) | 0%     | 0%       |        |     |                            |                                    |   |               |
| 人役          | 正規職員  | 0.1    | 0.1      | 0.1    |     | 特記<br>事項                   | 納付金発生条件を満たしていないため、納付業務が発生しなかったため。  |   |               |
|             | その他   |        |          |        |     |                            |                                    |   |               |
|             | 合計    | 0.1    | 0.1      | 0.1    |     |                            |                                    |   |               |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類       | 指標名        |                              | 区分  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度      | 令和8年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度) |          |
|----------|------------|------------------------------|-----|--------|--------|------------|-------------------|----------------------------|----------|
|          | 目指す方向性     | 単位                           |     |        |        |            |                   |                            |          |
| 成果<br>指標 | 負担金補助及び交付金 |                              | 目標  | 10,000 | 10,000 | 10,000     | 10,000            | 納付金の支出は発生しない見込みである。        |          |
|          |            |                              | 実績  | 0      | 0      |            |                   |                            |          |
|          | 現状維持       | 千円                           | 達成率 | —      | —      |            |                   |                            |          |
|          |            |                              | 目標  |        |        |            |                   |                            |          |
|          |            |                              | 実績  |        |        |            |                   |                            |          |
|          |            |                              | 達成率 |        |        |            |                   |                            |          |
| 事業<br>評価 | 評価         | その他                          |     |        |        |            |                   |                            |          |
|          | 理由         | 法定の納付金であり、貢献度を図る性質の事業ではないため。 |     |        |        |            |                   |                            |          |
| 課題       | 特に無し       |                              |     |        |        | 今後の<br>方向性 | 現行のまま継続           | 左記の<br>理由                  | 法令の定めによる |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事務グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                     |        |                  |                   |      |      |      |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------------|------|------|------|
| 事業名   | 競輪施設等改善事業基金積立事業                                                                     | 事業性質   | 1-1:自治事務(実施規定なし) |                   | 事業区分 | 1:直営 |      |
| 62231 |                                                                                     |        |                  |                   |      |      |      |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                 | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)   | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 |      | 市長公約 |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                         |        | —                | —                 | —    | —    |      |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                        |        | —                | —                 | —    | —    |      |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                             | 根拠法令   | 松山市競輪施設等改善事業基金条例 |                   |      |      |      |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                        |        |                  |                   |      |      |      |
| 目的・背景 | 平成17年に運用を開始した当施設の健全な運営のため、今後見込まれる施設等の更新に必要な財源を確保する。                                 |        |                  |                   |      |      |      |
| 対象・内容 | 多目的競技場の施設等の更新に必要な財源を確保するため、平成25年に「松山市競輪施設等改善事業基金条例」を設置し、当該会計年度の収益から可能な金額を同基金に積み立てる。 |        |                  |                   |      |      |      |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計        | 競輪事業特別会計  | 款       | 競輪費 | 項                          | 開催費                                           | 目 | 事務局費      |
|-------------|-------|-----------|-----------|---------|-----|----------------------------|-----------------------------------------------|---|-----------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度   |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 競輪施設等改善事業基金<br>積立金                            |   | 1,021,340 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 400,300   | 400,500   | 401,000 |     |                            |                                               |   |           |
|             | 国費・県費 |           |           |         |     |                            |                                               |   |           |
|             | 市債    |           |           |         |     |                            |                                               |   |           |
|             | その他   | 400,300   | 400,500   | 401,000 |     |                            |                                               |   |           |
| 一般財源        |       |           |           |         |     |                            |                                               |   |           |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 1,111,366 | 1,021,340 |         |     | 主な<br>取組<br>内容<br>【R6】     | 今後必要とされる施設等の更新費用や時期について、施設更新計画に基づき、積立金額を算定した。 |   |           |
|             | 国費・県費 |           |           |         |     |                            |                                               |   |           |
|             | 市債    |           |           |         |     |                            |                                               |   |           |
|             | その他   | 1,111,366 | 1,021,340 |         |     |                            |                                               |   |           |
|             | 一般財源  |           |           |         |     |                            |                                               |   |           |
|             | (執行率) | 278%      | 255%      |         |     |                            |                                               |   |           |
| 人役          | 正規職員  | 0.1       | 0.1       | 0.1     |     | 特記<br>事項                   |                                               |   |           |
|             | その他   |           |           |         |     |                            |                                               |   |           |
|             | 合計    | 0.1       | 0.1       | 0.1     |     |                            |                                               |   |           |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                                              |                                                 | 区分  | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度   | 令和8年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度)                                   |                              |
|------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----|-----------|-----------|---------|-------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|
|      | 目指す方向性                                           | 単位                                              |     |           |           |         |                   |                                                              |                              |
| 活動指標 | 競輪施設等改善事業基金<br>への積立                              |                                                 | 目標  | 400,300   | 400,500   | 401,000 | 401,000           | 記念競輪、ナイター競輪、ミッドナイト競輪<br>を中心にインターネット投票の車券発売金<br>が堅調に推移しているため。 |                              |
|      |                                                  |                                                 | 実績  | 1,111,366 | 1,021,340 |         |                   |                                                              |                              |
|      | 現状維持                                             | 千円                                              | 達成率 | 278%      | 255%      |         |                   |                                                              |                              |
|      |                                                  |                                                 | 目標  |           |           |         |                   |                                                              |                              |
|      |                                                  |                                                 | 実績  |           |           |         |                   |                                                              |                              |
|      |                                                  |                                                 | 達成率 |           |           |         |                   |                                                              |                              |
| 事業評価 | 評価                                               | 期待した成果をあげることができた。                               |     |           |           |         |                   |                                                              |                              |
|      | 理由                                               | 競輪事業の車券売上金が堅調であり、競輪施設等改善事業基金に予定どおり積立することができたため。 |     |           |           |         |                   |                                                              |                              |
| 課題   | 施設改修時に基金が不足しないよう経営の効率化等による収益の確保と更新計画を随時見直す必要がある。 |                                                 |     |           |           | 今後の方向性  | 現行のまま継続           | 左記の理由                                                        | 競輪事業の持続可能な運営に必要な不可欠な基金であるため。 |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事業グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                                                                                 |        |                                 |                   |      |      |      |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|-------------------|------|------|------|
| 事業名   | 機器等管理事業                                                                                                                                                                         | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり)                |                   | 事業区分 | 2:委託 |      |
| 62231 |                                                                                                                                                                                 |        |                                 |                   |      |      |      |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                                                             | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)                  | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 |      | 市長公約 |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                                                                     |        |                                 |                   |      |      |      |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                                                                                    |        | —                               | —                 | —    | —    |      |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                                                                                         | 根拠法令   | 自転車競技法第22条、松山市自転車競走実施規則第13条、19条 |                   |      |      |      |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                                                                                    |        |                                 |                   |      |      |      |
| 目的・背景 | 自転車競技用関係機器及び関連機器の運用・保守等、開催業務の円滑化を図る。                                                                                                                                            |        |                                 |                   |      |      |      |
| 対象・内容 | 競輪事業に必要な機器等の保守・点検業務のため、自転車競技法に基づき、競輪の収益をもって、競輪事業に必要な機器の整備及び管理を行っている。全国の各競輪場が車券の発売業務、払戻業務及び付随する競輪関係業務のため導入している全国統一の情報処理システム「Next-VIS」の賃貸借業務及び発払機、音声映像、ネットワーク機器などの賃貸借・運用・保守点検を行う。 |        |                                 |                   |      |      |      |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計      | 競輪事業特別会計 | 款       | 競輪費 | 項                          | 開催費                                                                                  | 目 | 事務局費    |
|-------------|-------|---------|----------|---------|-----|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---|---------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度   |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | TZS等運用及び保守点<br>検業務(場外分)                                                              |   | 173,061 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 383,241 | 430,720  | 369,394 |     |                            | 音声映像等運用業務(場<br>外分)                                                                   |   | 57,829  |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
|             | その他   | 383,241 | 430,720  | 369,394 |     |                            | 2022VIS(車両情報シ<br>ステム)利用料                                                             |   | 25,147  |
| 一般財源        |       |         |          |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 335,672 | 378,402  |         |     | 主な<br>取組<br>内容<br>【R6】     | 中央集計センターの運営、決勝審判室の機<br>器の保守点検、投票所の運営管理、投票機<br>器の保守点検、ネットワーク管理音声映像<br>の運用、音声映像機器の保守点検 |   |         |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
|             | その他   | 335,672 | 378,402  |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
|             | (執行率) | 88%     | 88%      |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
| 人役          | 正規職員  | 0.3     | 0.3      | 0.3     |     | 特記<br>事項                   |                                                                                      |   |         |
|             | その他   |         |          |         |     |                            |                                                                                      |   |         |
|             | 合計    | 0.3     | 0.3      | 0.3     |     |                            |                                                                                      |   |         |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 3.事業計画(検証・改善)/CHECK/Action |          |                                                                                |     |       |       |        |                   |                                                            |      |
|----------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|--------|-------------------|------------------------------------------------------------|------|
| 種類                         | 指標名      |                                                                                | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度  | 令和7年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度)                                 |      |
|                            | 目指す方向性   | 単位                                                                             |     |       |       |        |                   |                                                            |      |
| 成果指標                       | 故障や事故の回数 |                                                                                | 目標  | 0     | 0     | 0      | 0                 | 審判系・投票系ネットワークの運用・保守・点検業務が適切に実施されたため、開催運営の支障となる故障及び事故がなかった。 |      |
|                            |          |                                                                                | 実績  | 0     | 0     |        |                   |                                                            |      |
|                            | 現状維持     | 回                                                                              | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                                                            |      |
| 活動指標                       | 機器等稼働日数  |                                                                                | 目標  | 340   | 340   | 340    | 340               | 開催運営の支障となる審判系・投票系ネットワークの故障及び事故がなく、目標の本場、場外開催日数を達成できた。      |      |
|                            |          |                                                                                | 実績  | 340   | 340   |        |                   |                                                            |      |
|                            | 現状維持     | 回                                                                              | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                                                            |      |
| 事業評価                       | 評価       | 期待した成果をあげることができた。                                                              |     |       |       |        |                   |                                                            |      |
|                            | 理由       | 審判系・投票系ネットワークの運用・保守・点検業務が適切に実施されたため、開催運営の支障となる故障及び事故が皆無であり、目標の本場、場外開催日数を達成できた。 |     |       |       |        |                   |                                                            |      |
| 課題                         | 特に無し     |                                                                                |     |       |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続           | 左記の理由                                                      | 特に無し |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事業グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                                                                                   |        |                            |                   |      |      |  |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------|-------------------|------|------|--|
| 事業名   | 場内警備事業                                                                                                                                                                            | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり)           |                   | 事業区分 | 2:委託 |  |
| 62231 |                                                                                                                                                                                   |        |                            |                   |      |      |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                                                               | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)             | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                                                                       |        | —                          | —                 | —    | —    |  |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                                                                                      |        |                            |                   |      |      |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                                                                                           | 根拠法令   | 自転車競技法第49条、松山市自転車競走実施条例第7条 |                   |      |      |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                                                                                      |        |                            |                   |      |      |  |
| 目的・背景 | 委託契約により警備員を配置することで、多目的競技場内、周辺道路及び二番町前売サービスセンターの秩序を維持し、競輪事業実施での、公正及び安全を確保する。<br>平成17年1月に策定した多目的競技場における「松山競輪自営警備計画」に基づき、競輪事業の実施にあたり、多目的競技場内周辺道路及び二番町前売サービスセンターの秩序維持や競輪の公正及び安全を確保する。 |        |                            |                   |      |      |  |
| 対象・内容 | 多目的競技場及び二番町前売サービスセンター来場者に対する場内の秩序の維持や安全を確保するため警備を民間企業に委託。また、園内道路の通行車両及び通行者に対する交通誘導業務を民間企業に委託している。                                                                                 |        |                            |                   |      |      |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計      | 競輪事業特別会計 | 款       | 競輪費 | 項                              | 開催費                               | 目 | 開催経費    |
|-------------|-------|---------|----------|---------|-----|--------------------------------|-----------------------------------|---|---------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度   |     | 主な<br>経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 多目的競技場場内警備業務委託料                   |   | 116,986 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 195,429 | 197,034  | 198,554 |     |                                | 多目的競技場周辺警備業務委託料                   |   | 35,206  |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                                |                                   |   |         |
|             | 市債    |         |          |         |     |                                |                                   |   |         |
|             | その他   | 195,429 | 197,034  | 198,554 |     |                                |                                   |   |         |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                                |                                   |   |         |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 157,254 | 160,819  |         |     | 主な<br>取組<br>内容<br>【R6】         | 多目的競技場内、周辺道路及び二番町前売サービスセンター内の警備業務 |   |         |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                                |                                   |   |         |
|             | 市債    |         |          |         |     |                                |                                   |   |         |
|             | その他   | 157,254 | 160,819  |         |     |                                |                                   |   |         |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                                |                                   |   |         |
|             | (執行率) | 80%     | 82%      |         |     |                                |                                   |   |         |
| 人役          | 正規職員  | 0.7     | 0.7      | 0.7     |     | 特記<br>事項                       |                                   |   |         |
|             | その他   |         |          |         |     |                                |                                   |   |         |
|             | 合計    | 0.7     | 0.7      | 0.7     |     |                                |                                   |   |         |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名       |                                                                                      | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度  | 令和8年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度) |      |
|------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|--------|-------------------|----------------------------|------|
|      | 目指す方向性    | 単位                                                                                   |     |       |       |        |                   |                            |      |
| 成果指標 | 適切な場内外の警備 |                                                                                      | 目標  | 366   | 365   | 365    | 365               | 適切に多目的競技場及び周辺道路の警備が行えた。    |      |
|      |           |                                                                                      | 実績  | 366   | 365   |        |                   |                            |      |
|      | 現状維持      | 日                                                                                    | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                            |      |
|      |           |                                                                                      | 目標  |       |       |        |                   |                            |      |
| 実績   |           |                                                                                      |     |       |       |        |                   |                            |      |
|      |           |                                                                                      | 達成率 |       |       |        |                   |                            |      |
| 事業評価 | 評価        | 期待した成果をあげることができた。                                                                    |     |       |       |        |                   |                            |      |
|      | 理由        | 多目的競技場、二番町前売サービスセンター内において、トラブルを未然に防止できた。また、松山中央公園内道路にて、事故等が起こらないよう適切な交通誘導に努めることができた。 |     |       |       |        |                   |                            |      |
| 課題   | 特に無し      |                                                                                      |     |       |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続           | 左記の理由                      | 特に無し |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事業グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                                                                  |        |                  |                   |      |           |      |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------------|------|-----------|------|
| 事業名   | 選手会補助事業                                                                                                                                                          | 事業性質   | 1-1:自治事務(実施規定なし) |                   | 事業区分 | 5:補助金・負担金 |      |
| 62231 |                                                                                                                                                                  |        |                  |                   |      |           |      |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                                              | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)   | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 |           | 市長公約 |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                                                      |        | —                | —                 | —    | —         |      |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                                                                     |        | —                | —                 | —    | —         |      |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                                                                          | 根拠法令   | 松山市補助金等交付規則      |                   |      |           |      |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                                                                     |        |                  |                   |      |           |      |
| 目的・背景 | ・地元選手会やアマチュア育成等に補助金を交付し、選手の競技能力向上を図ることで、競輪事業の活性化とそれに伴う車券売上の増加につなげることを目的とする。<br>・地元選手が活躍することで、売上増加が期待できるため、選手の育成等にかかる経費を補助することとなった。                               |        |                  |                   |      |           |      |
| 対象・内容 | 対象:一般社団法人 日本競輪選手会 四国地区本部、一般社団法人 日本競輪選手会 愛媛支部<br>内容:全日本プロ自転車競技大会への四国地区選手の派遣及び同大会への四国地区の出場選手を選考する地区大会や、愛媛支部の記録会に対する補助金を支出している。また、プロを目指すアマチュア選手の強化訓練に対する補助金を支出している。 |        |                  |                   |      |           |      |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計    | 競輪事業特別会計 | 款     | 競輪費 | 項                          | 開催費                                                                                                           | 目   | 事務局費  |
|-------------|-------|-------|----------|-------|-----|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度 | 令和6年度    | 令和7年度 |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 競輪選手技能強化訓練に対する補助金                                                                                             |     | 1,200 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 1,940 | 1,940    | 1,620 |     |                            | 支部プロ自転車競技記録会に対する補助金                                                                                           | 320 |       |
|             | 国費・県費 |       |          |       |     |                            | 四国地区プロ競技大会に対する補助金                                                                                             | 200 |       |
|             | 市債    |       |          |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
|             | その他   | 1,940 | 1,940    | 1,620 |     |                            |                                                                                                               |     |       |
| 一般財源        |       |       |          |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 1,940 | 1,940    |       |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】         | 全プロ競技大会への選手派遣や、地区大会や愛媛支部記録会への補助のほか、愛媛支部所属選手やプロを目指すアマチュアの強化訓練への年間を通じた活動への補助を行い、上位級班選手やプロテストに合格するアマチュア選手の増加を図る。 |     |       |
|             | 国費・県費 |       |          |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
|             | 市債    |       |          |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
|             | その他   | 1,940 | 1,940    |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
|             | 一般財源  |       |          |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
|             | (執行率) | 100%  | 100%     |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
| 人役          | 正規職員  |       |          |       |     | 特記<br>事項                   |                                                                                                               |     |       |
|             | その他   |       |          |       |     |                            |                                                                                                               |     |       |
|             | 合計    | 0.0   | 0.0      | 0.0   |     |                            |                                                                                                               |     |       |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類     | 指標名                           |   | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析(令和6年度)                                                              |
|--------|-------------------------------|---|-----|-------|-------|-------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 活動指標   | 競技・訓練等への延べ参加数                 | 人 | 目標  | 621   | 621   | 621   | 621           | 天候不良やバンク改修等により、強化練習等が予定どおりできず、目標を達成できなかった。                                          |
|        |                               |   | 実績  | 493   | 525   |       |               |                                                                                     |
|        | 現状維持                          | 人 | 達成率 | 79%   | 85%   |       |               |                                                                                     |
|        |                               |   | 目標  |       |       |       |               |                                                                                     |
|        |                               |   | 実績  |       |       |       |               |                                                                                     |
| 事業評価   | 理由                            |   | 達成率 |       |       |       |               | 一部の取組は期待した成果をあげられなかったが、全体としては概ね順調                                                   |
|        |                               |   | 目標  |       |       |       |               |                                                                                     |
|        |                               |   | 実績  |       |       |       |               |                                                                                     |
| 課題     | アマチュア選手、地元プロ選手のさらなる競技力の向上を図る。 |   |     |       |       |       |               | 天候不良やバンク改修等により、参加数は目標に達しなかったが、個々の選手の成績向上や、愛媛支部に所属する新人選手が1名増えた実績があることを踏まえると、概ね達成できた。 |
|        |                               |   |     |       |       |       |               |                                                                                     |
|        |                               |   |     |       |       |       |               |                                                                                     |
| 今後の方向性 | 現行のまま継続                       |   |     |       |       |       |               | 選手の競技力向上を引き続き支援する必要があるため。                                                           |
|        |                               |   |     |       |       |       |               |                                                                                     |
|        |                               |   |     |       |       |       |               |                                                                                     |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事業グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                    |        |                        |                   |      |      |      |
|-------|------------------------------------|--------|------------------------|-------------------|------|------|------|
| 事業名   | 選手賞典事業                             | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり)       |                   | 事業区分 | 1:直営 |      |
| 62231 |                                    |        |                        |                   |      |      |      |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)         | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 |      | 市長公約 |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                        |        |                        |                   |      |      |      |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                       |        | —                      | —                 | —    | —    |      |
| 主な取組  | 健全な財政運営                            | 根拠法令   | 松山市自転車競走賞金支給及び疾病傷害治療規則 |                   |      |      |      |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                       |        |                        |                   |      |      |      |
| 目的・背景 | 競輪事業の運営を円滑に推進するため、参加選手に賞金を支払う。     |        |                        |                   |      |      |      |
| 対象・内容 | 松山競輪場にて開催時の参加選手、誘導選手及び予備選手に賞金を支払う。 |        |                        |                   |      |      |      |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計        | 競輪事業特別会計  | 款         | 競輪費 | 項                          | 開催費                | 目 | 開催経費    |
|-------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----|----------------------------|--------------------|---|---------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 報償費(選手賞金)          |   | 881,894 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 1,053,519 | 1,089,034 | 1,008,965 |     |                            |                    |   |         |
|             | 国費・県費 |           |           |           |     |                            |                    |   |         |
|             | 市債    |           |           |           |     |                            |                    |   |         |
|             | その他   | 1,053,519 | 1,089,034 | 1,008,965 |     |                            |                    |   |         |
| 一般財源        |       |           |           |           |     |                            |                    |   |         |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 769,747   | 881,903   |           |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】         | 競輪開催時の参加選手に賞金を支払う。 |   |         |
|             | 国費・県費 |           |           |           |     |                            |                    |   |         |
|             | 市債    |           |           |           |     |                            |                    |   |         |
|             | その他   | 769,747   | 881,903   |           |     |                            |                    |   |         |
|             | 一般財源  |           |           |           |     |                            |                    |   |         |
|             | (執行率) | 73%       | 81%       |           |     |                            |                    |   |         |
| 人役          | 正規職員  | 0.3       | 0.3       | 0.3       |     | 特記<br>事項                   |                    |   |         |
|             | その他   |           |           |           |     |                            |                    |   |         |
|             | 合計    | 0.3       | 0.3       | 0.3       |     |                            |                    |   |         |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類       | 指標名         |                             | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度      | 令和7年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度)        |                                         |
|----------|-------------|-----------------------------|-----|-------|-------|------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|
|          | 目指す方向性      | 単位                          |     |       |       |            |                   |                                   |                                         |
| 活動<br>指標 | 選手賞金の適正交付節数 |                             | 目標  | 21    | 23    | 19         | 19                | 開催中止や順延等の賞金が増える事案がなく、円滑に競輪開催が行えた。 |                                         |
|          |             |                             | 実績  | 21    | 23    |            |                   |                                   |                                         |
|          | 現状維持        | 節                           | 達成率 | 100%  | 100%  |            |                   |                                   |                                         |
|          |             |                             | 目標  |       |       |            |                   |                                   |                                         |
| 実績       |             |                             |     |       |       |            |                   |                                   |                                         |
| 達成率      |             |                             |     |       |       |            |                   |                                   |                                         |
| 事業<br>評価 | 評価          | 期待した成果をあげることができた。           |     |       |       |            |                   |                                   |                                         |
|          | 理由          | 開催ごとに、選手賞金表に基づき、適切に賞金を支払った。 |     |       |       |            |                   |                                   |                                         |
| 課題       | 特に無し        |                             |     |       |       | 今後の<br>方向性 | 現行のまま継続           | 左記の<br>理由                         | 年度ごとに決定される選手賞金表に基づき支払い、競輪事業の運営を円滑に行うため。 |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事務グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                                                                                       |        |                  |                   |      |      |  |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------------|------|------|--|
| 事業名   | 場外開催事業                                                                                                                                                                                | 事業性質   | 1-1:自治事務(実施規定なし) |                   | 事業区分 | 2:委託 |  |
| 62231 |                                                                                                                                                                                       |        |                  |                   |      |      |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                                                                   | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)   | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                                                                           |        | —                | —                 | —    | —    |  |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                                                                                          |        |                  |                   |      |      |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                                                                                               | 根拠法令   | 自転車競技法第3条第2号     |                   |      |      |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                                                                                          |        |                  |                   |      |      |  |
| 目的・背景 | 全国の施行者及び場外専用車券売場(サテライト等)に、松山競輪本場開催時の臨時場外車券売場設置を依頼し、車券売上額の増加を図っている。                                                                                                                    |        |                  |                   |      |      |  |
| 対象・内容 | 対象:松山市外の競輪場の施行者、地元自治体、場外車券売場の設置会社及び運営会社等<br>事業内容:車券売場を所管する施行者に発売を依頼し、発売を承諾した施行者等と発売に関する協定を締結。車券売場を賃借するとともに運営に係る業務等を委託し、開催終了後には当該売上高に応じた施設賃借料や業務委託料を、車券発売を依頼した競輪施行者・場外車券売場の運営会社等に支出する。 |        |                  |                   |      |      |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計        | 競輪事業特別会計  | 款         | 競輪費 | 項                              | 開催費                                          | 目     | 開催経費      |  |
|-------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----|--------------------------------|----------------------------------------------|-------|-----------|--|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     |     | 主な<br>経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 委託料                                          |       | 4,420,366 |  |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 4,197,252 | 4,910,302 | 4,204,456 |     |                                | 使用料及び賃借料                                     | 9,027 |           |  |
|             | 国費・県費 |           |           |           |     |                                |                                              | 負担金   | 220       |  |
|             | 市債    |           |           |           |     |                                |                                              |       |           |  |
|             | その他   | 4,197,252 | 4,910,302 | 4,204,456 |     |                                |                                              |       |           |  |
| 一般財源        |       |           |           |           |     |                                |                                              |       |           |  |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 3,719,470 | 4,429,783 |           |     | 主な<br>取組<br>内容<br>【R6】         | 松山市営競輪の車券発売を他の競輪場等へ依頼し、車券発売金に対する委託料等の支出を行った。 |       |           |  |
|             | 国費・県費 |           |           |           |     |                                |                                              |       |           |  |
|             | 市債    |           |           |           |     |                                |                                              |       |           |  |
|             | その他   | 3,719,470 | 4,429,783 |           |     |                                |                                              |       |           |  |
|             | 一般財源  |           |           |           |     |                                |                                              |       |           |  |
|             | (執行率) | 89%       | 90%       |           |     |                                |                                              |       |           |  |
| 人役          | 正規職員  | 1.2       | 1.2       | 1.2       |     | 特記<br>事項                       |                                              |       |           |  |
|             | その他   | 0.8       | 0.8       | 0.8       |     |                                |                                              |       |           |  |
|             | 合計    | 2.0       | 2.0       | 2.0       |     |                                |                                              |       |           |  |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                                                    |                                                 | 区分  | 令和5年度  | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和7年度(最終目標年度)                       | 目標の達成又は未達成要因の分析(令和6年度) |
|------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----|--------|---------|-------|-------------------------------------|------------------------|
|      | 目指す方向性                                                 | 単位                                              |     |        |         |       |                                     |                        |
| 成果指標 | 開催節数                                                   |                                                 | 目標  | 21     | 23      | 19    | 19                                  | 松山市営競輪を計画どおり開催した。      |
|      |                                                        |                                                 | 実績  | 21     | 23      |       |                                     |                        |
|      | 累計で増                                                   | 節                                               | 達成率 | 100%   | 100%    |       |                                     |                        |
|      |                                                        |                                                 | 目標  |        |         |       |                                     |                        |
|      |                                                        |                                                 | 実績  |        |         |       |                                     |                        |
|      |                                                        |                                                 | 達成率 |        |         |       |                                     |                        |
| 事業評価 | 評価                                                     | 一部の取組は期待した成果をあげられなかったが、全体としては概ね順調               |     |        |         |       |                                     |                        |
|      | 理由                                                     | 当初予定していた目標額には至らなかったが、前年度と比べ車券発売金増加に伴い、委託料は増加した。 |     |        |         |       |                                     |                        |
| 課題   | インターネット投票の増加や競輪ファンの高齢化等の問題に対して、来場者増加につながる誘客策を講じる必要がある。 |                                                 |     | 今後の方向性 | 現行のまま継続 | 左記の理由 | 全ての競輪場・場外車券売場等に車券発売を依頼し、車券発売金を確保する。 |                        |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事務グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                 |        |                        |                   |      |           |      |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|-------------------|------|-----------|------|
| 事業名   | 全国競輪施行者協議会事業                                                                                                    | 事業性質   | 1-1:自治事務(実施規定なし)       |                   | 事業区分 | 5:補助金・負担金 |      |
| 62231 |                                                                                                                 |        |                        |                   |      |           |      |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                             | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)         | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 |           | 市長公約 |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                     |        |                        |                   |      |           |      |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                    |        | —                      | —                 | —    | —         |      |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                         | 根拠法令   | (公社)全国競輪施行者協議会定款第7条第1項 |                   |      |           |      |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                    |        |                        |                   |      |           |      |
| 目的・背景 | 全国の競輪施行者を会員とし、開催に関する施行者間の調整や、研究等を行う全国競輪施行者協議会に対して、定款に基づき、定額の分担金や競輪選手共済会への分担金、電話投票に係る分担金等を支出し、競輪の公正かつ円滑な実施を確保する。 |        |                        |                   |      |           |      |
| 対象・内容 | 交付先:公益社団法人 全国競輪施行者協議会<br>公益社団法人全国競輪施行者協議会の定款に基づき、1回次開催終了ごとに算出される分担金を支出するほか、協賛競輪開催に伴い拠出金を支出する。                   |        |                        |                   |      |           |      |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計      | 競輪事業特別会計 | 款       | 競輪費 | 項                          | 開催費                                                                                  | 目       | 開催経費    |
|-------------|-------|---------|----------|---------|-----|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度   |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 分担金                                                                                  |         | 178,429 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 266,794 | 378,753  | 184,000 |     |                            | 拠出金                                                                                  | 110,946 |         |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
|             | その他   | 266,794 | 378,753  | 184,000 |     |                            |                                                                                      |         |         |
| 一般財源        |       |         |          |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 166,024 | 289,375  |         |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】         | 1回次開催終了ごとに、定款に基づき算出された分担金を、公益社団法人 全国競輪施行者協議会に支出した。また、万博協賛競輪及び施設整備等協賛競輪開催に係る拠出金を支出した。 |         |         |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
|             | その他   | 166,024 | 289,375  |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
|             | (執行率) | 62%     | 76%      |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
| 人役          | 正規職員  | 0.1     | 0.1      | 0.1     |     | 特記事項                       |                                                                                      |         |         |
|             | その他   |         |          |         |     |                            |                                                                                      |         |         |
|             | 合計    | 0.1     | 0.1      | 0.1     |     |                            |                                                                                      |         |         |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                    |                                                                 | 区分  | 令和5年度  | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和7年度(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析(令和6年度) |
|------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----|--------|---------|-------|---------------|------------------------|
| 成果指標 | 全国競輪施行者協議会<br>分担金の適正執行 | 単位                                                              | 目標  | 13     | 15      | 10    | 10            | 松山市営競輪を計画どおり開催した。      |
|      |                        |                                                                 | 実績  | 13     | 15      |       |               |                        |
|      | 単年で減                   | 回                                                               | 達成率 | 100%   | 100%    |       |               |                        |
|      |                        |                                                                 | 目標  |        |         |       |               |                        |
|      |                        |                                                                 | 実績  |        |         |       |               |                        |
|      |                        |                                                                 | 達成率 |        |         |       |               |                        |
| 事業評価 | 評価                     | 期待した成果をあげることができた。                                               |     |        |         |       |               |                        |
|      | 理由                     | 万博協賛競輪及び施設整備等蒸散競輪を開催に伴い拠出金を支出することで、万博の開催及び競輪場の施設整備・改修事業の支援となった。 |     |        |         |       |               |                        |
| 課題   | 特に無し                   |                                                                 |     | 今後の方向性 | 現行のまま継続 | 左記の理由 | 特に無し          |                        |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事務グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                              |        |                  |                   |      |      |  |
|-------|----------------------------------------------|--------|------------------|-------------------|------|------|--|
| 事業名   | 払戻金事業                                        | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり) |                   | 事業区分 | 1:直営 |  |
| 62231 |                                              |        |                  |                   |      |      |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                          | 各種計画該当 | 総合計画<br>(実施計画)   | 総合計画<br>(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                  |        | —                | —                 | —    | —    |  |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                 |        |                  |                   |      |      |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                      | 根拠法令   | 自転車競技法第12条       |                   |      |      |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                 |        |                  |                   |      |      |  |
| 目的・背景 | 法令に基づき、当該レースの車券発売金の75%を車券的中者に払戻金として交付する。     |        |                  |                   |      |      |  |
| 対象・内容 | 対象:車券的中者<br>事業内容:車券発売金の75%を車券的中者に払戻金として交付する。 |        |                  |                   |      |      |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計         | 競輪事業特別会計   | 款          | 競輪費 | 項                              | 開催費                           | 目 | 払戻金        |
|-------------|-------|------------|------------|------------|-----|--------------------------------|-------------------------------|---|------------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      |     | 主な<br>経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 償還金                           |   | 26,599,019 |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 22,800,000 | 27,800,000 | 23,250,000 |     |                                |                               |   |            |
|             | 国費・県費 |            |            |            |     |                                |                               |   |            |
|             | 市債    |            |            |            |     |                                |                               |   |            |
|             | その他   | 22,800,000 | 27,800,000 | 23,250,000 |     |                                |                               |   |            |
| 一般財源        |       |            |            |            |     |                                |                               |   |            |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 21,571,461 | 26,599,019 |            |     | 主な<br>取組<br>内容<br>【R6】         | 法令に基づき、車券発売金の75%を車券的中者に払い戻した。 |   |            |
|             | 国費・県費 |            |            |            |     |                                |                               |   |            |
|             | 市債    |            |            |            |     |                                |                               |   |            |
|             | その他   | 21,571,461 | 26,599,019 |            |     |                                |                               |   |            |
|             | 一般財源  |            |            |            |     |                                |                               |   |            |
|             | (執行率) | 95%        | 96%        |            |     |                                |                               |   |            |
| 人役          | 正規職員  | 0.7        | 0.7        | 0.7        |     | 特記<br>事項                       |                               |   |            |
|             | その他   |            |            |            |     |                                |                               |   |            |
|             | 合計    | 0.7        | 0.7        | 0.7        |     |                                |                               |   |            |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名    |                           | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度  | 令和7年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度) |      |
|------|--------|---------------------------|-----|-------|-------|--------|-------------------|----------------------------|------|
|      | 目指す方向性 | 単位                        |     |       |       |        |                   |                            |      |
| 成果指標 | 開催節数   |                           | 目標  | 21    | 23    | 19     | 19                | 松山市営競輪を計画どおり開催した。          |      |
|      |        |                           | 実績  | 21    | 23    |        |                   |                            |      |
|      | 単年で増   | 節                         | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                            |      |
|      |        |                           | 目標  |       |       |        |                   |                            |      |
|      |        |                           | 実績  |       |       |        |                   |                            |      |
|      |        |                           | 達成率 |       |       |        |                   |                            |      |
|      |        |                           |     |       |       |        |                   |                            |      |
| 事業評価 | 評価     | 期待した成果をあげることができた。         |     |       |       |        |                   |                            |      |
|      | 理由     | 車券購入の動機付けとなり、車券発売に貢献している。 |     |       |       |        |                   |                            |      |
| 課題   | 特に無し   |                           |     |       |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続           | 左記の理由                      | 特に無し |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事務グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

|       |                                                                                                                                                                                                                                                            |        |                  |               |      |      |  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|---------------|------|------|--|
| 事業名   | JKA委託事業                                                                                                                                                                                                                                                    | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり) |               | 事業区分 | 2:委託 |  |
| 62231 |                                                                                                                                                                                                                                                            |        |                  |               |      |      |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                                                                                                                                        | 各種計画該当 | 総合計画(実施計画)       | 総合計画(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約 |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                                                                                                                                                |        |                  |               |      |      |  |
| 施策    | 効率的な行財政運営の推進                                                                                                                                                                                                                                               |        | —                | —             | —    | —    |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                                                                                                                                                                    | 根拠法令   | 自転車競技法第3条・第40条   |               |      |      |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                                                                                                                                                               |        |                  |               |      |      |  |
| 目的・背景 | 競輪に出場する選手、競輪に使用する自転車の競走前の検査、競輪の審判及びその他の競輪の競技に関する事務をJKAに委託することにより、競輪事業の公正かつ円滑な運営を図る。<br>昭和25年の競輪事業開始当初から、自転車競技法で競輪実施について所定の団体に委託することが規定されており、平成19年に各地区の自転車競技会が、日本自転車競技会に統合されたことから、平成20年度より、日本自転車競技会への委託事業となっている。その後、競輪団体の業務整理を図るため、平成26年に公益財団法人JKAに吸収合併された。 |        |                  |               |      |      |  |
| 対象・内容 | 競輪に出場する選手及び競輪に使用する自転車の競走前の検査、競輪の審判その他の競輪の競技に関する事務をJKAに統括して行う。<br>競輪1回次開催ごとに、売上に基づき委託契約で定められた方法により算出された委託料を支払う。                                                                                                                                             |        |                  |               |      |      |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計      | 競輪事業特別会計 | 款       | 競輪費 | 項                          | 開催費                                                                             | 目 | 自転車関係団体等交付金 |
|-------------|-------|---------|----------|---------|-----|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度   |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】 | 委託料                                                                             |   | 300,766     |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 369,811 | 464,000  | 259,000 |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | その他   | 369,811 | 464,000  | 259,000 |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 253,207 | 300,766  |         |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】         | 競輪に出場する選手及び競輪に使用する自転車の競走前の検査、競輪の審判及びその他の競輪の競技に関する事務をJKAに委託し、競輪事業の公正かつ円滑な運営を行った。 |   |             |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | 市債    |         |          |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | その他   | 253,207 | 300,766  |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | (執行率) | 68%     | 65%      |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
| 人役          | 正規職員  | 0.1     | 0.1      | 0.1     |     | 特記事項                       |                                                                                 |   |             |
|             | その他   |         |          |         |     |                            |                                                                                 |   |             |
|             | 合計    | 0.1     | 0.1      | 0.1     |     |                            |                                                                                 |   |             |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                |                                                                | 区分  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度  | 令和7年度<br>(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析<br>(令和6年度) |      |
|------|--------------------|----------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|--------|-------------------|----------------------------|------|
|      | 目指す方向性             | 単位                                                             |     |       |       |        |                   |                            |      |
| 成果指標 | 自転車競技の実施に伴う事務の適正執行 |                                                                | 目標  | 13    | 15    | 10     | 10                | 松山市営競輪を計画どおり開催した。          |      |
|      |                    |                                                                | 実績  | 13    | 15    |        |                   |                            |      |
|      | 単年で増               | 回                                                              | 達成率 | 100%  | 100%  |        |                   |                            |      |
|      |                    |                                                                | 目標  |       |       |        |                   |                            |      |
|      |                    |                                                                | 実績  |       |       |        |                   |                            |      |
|      |                    |                                                                | 達成率 |       |       |        |                   |                            |      |
| 事業評価 | 評価                 | 期待した成果をあげることができた。                                              |     |       |       |        |                   |                            |      |
|      | 理由                 | 競技実施法人であるJKAに事務委託することにより、競輪事業の公正かつ円滑な運営を図り、競技事業に対する信頼性を確保している。 |     |       |       |        |                   |                            |      |
| 課題   | 特に無し               |                                                                |     |       |       | 今後の方向性 | 現行のまま継続           | 左記の理由                      | 特に無し |

令和7年度 松山市事務事業シート（令和6年度実績分）

|      |       |     |       |     |        |     |          |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|
| 部局等名 | 産業経済部 | 課等名 | 競輪事務所 | 担当G | 事務グループ | 連絡先 | 965-4322 |
|------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|----------|

1.事業概要【Plan】

1.事業概要【交付金】

|       |                                                                                                                                                                                                            |        |                           |               |      |           |  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------|---------------|------|-----------|--|
| 事業名   | JKA交付金事業                                                                                                                                                                                                   | 事業性質   | 1-4:自治事務(義務規定あり)          |               | 事業区分 | 5:補助金・負担金 |  |
| 62231 |                                                                                                                                                                                                            |        |                           |               |      |           |  |
| 基本目標  | 市民とつくる自立したまち【自治・行政】                                                                                                                                                                                        | 各種計画該当 | 総合計画(実施計画)                | 総合計画(笑顔プログラム) | 総合戦略 | 市長公約      |  |
| 政策    | 地方分権社会を推進する                                                                                                                                                                                                |        | —                         | —             | —    | —         |  |
| 施策    | 効率的な行政運営の推進                                                                                                                                                                                                |        |                           |               |      |           |  |
| 主な取組  | 健全な財政運営                                                                                                                                                                                                    | 根拠法令   | 自転車競技法第16条、自転車競技法施行規則第24条 |               |      |           |  |
| 取組みの柱 | 持続可能な財政運営の維持                                                                                                                                                                                               |        |                           |               |      |           |  |
| 目的・背景 | 競輪競技に関する業務を行う公益財団法人JKAに対して交付金を納付し、競輪の公正かつ円滑な実施を図るとともに、同法人による機械工業振興及び体育事業その他の公益の増進を目的とする事業への補助金の財源とされている。<br>以前は、日本自転車振興会交付金事業として、昭和32年に設立された前身組織である特殊法人日本自転車振興会に交付金を支出していたが、国の特殊法人改革に伴い、現在は(公財)JKAに支出している。 |        |                           |               |      |           |  |
| 対象・内容 | 競輪1回次開催ごとに、売上に基づき法定の方法で算出された交付金を支出する。<br>交付先:公益財団法人JKA                                                                                                                                                     |        |                           |               |      |           |  |

2. 事業実施【Do】

| 2. 事業実施【Do】 |       | 会計      | 競輪事業特別会計 | 款       | 競輪費 | 項                                      | 開催費                                      | 目       | 自転車関係団体等交付金 |
|-------------|-------|---------|----------|---------|-----|----------------------------------------|------------------------------------------|---------|-------------|
| 事業費／財源      |       | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度   |     | 主な経費<br>(千円)<br>【R6<br>決算】             | (公財)JKAへの交付金                             | 743,968 |             |
| 予算<br>(千円)  | 事業費計  | 742,800 | 822,000  | 645,000 |     |                                        |                                          |         |             |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                                        |                                          |         |             |
|             | 市債    |         |          |         |     |                                        |                                          |         |             |
|             | その他   | 742,800 | 822,000  | 645,000 |     |                                        |                                          |         |             |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                                        |                                          |         |             |
| 決算<br>(千円)  | 事業費計  | 600,926 | 743,968  |         |     | 主な取組<br>内容<br>【R6】                     | 1回次開催ごとに、売上に基づき算出された交付金を、公益財団法人JKAに支出した。 |         |             |
|             | 国費・県費 |         |          |         |     |                                        |                                          |         |             |
|             | 市債    |         |          |         |     |                                        |                                          |         |             |
|             | その他   | 600,926 | 743,968  |         |     |                                        |                                          |         |             |
|             | 一般財源  |         |          |         |     |                                        |                                          |         |             |
|             | (執行率) | 81%     | 91%      |         |     |                                        |                                          |         |             |
| 人役          | 正規職員  | 0.1     | 0.1      | 0.1     |     | 特記事項 <td colspan="3" rowspan="3"></td> |                                          |         |             |
|             | その他   |         |          |         |     |                                        |                                          |         |             |
|             | 合計    | 0.1     | 0.1      | 0.1     |     |                                        |                                          |         |             |

3.事業評価(検証・改善)【Check・Action】

| 種類   | 指標名                      |                               | 区分  | 令和5年度  | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和7年度(最終目標年度) | 目標の達成又は未達成要因の分析(令和6年度) |
|------|--------------------------|-------------------------------|-----|--------|---------|-------|---------------|------------------------|
|      | 目指す方向性                   | 単位                            |     |        |         |       |               |                        |
| 成果指標 | 競輪の公正かつ円滑な実施に供する交付金の適正執行 |                               | 目標  | 13     | 15      | 10    | 10            | 松山市営競輪を計画どおり開催した。      |
|      |                          |                               | 実績  | 13     | 15      |       |               |                        |
|      | 単年で増                     | 回                             | 達成率 | 100%   | 100%    |       |               |                        |
|      |                          |                               | 目標  |        |         |       |               |                        |
|      |                          |                               | 実績  |        |         |       |               |                        |
|      |                          |                               | 達成率 |        |         |       |               |                        |
| 事業評価 | 評価                       | その他                           |     |        |         |       |               |                        |
|      | 理由                       | 法定の交付金であり、貢献度を図る事業とは性質が異なるため。 |     |        |         |       |               |                        |
| 課題   | 特に無し                     |                               |     | 今後の方向性 | 現行のまま継続 | 左記の理由 | 特に無し          |                        |