



松山市斎場  
再整備事業

～官民対話～

松山市保健福祉部 保健所 生活衛生課

1

## 目次

- 1.松山市の概要
- 2.既存斎場について
- 3.斎場再整備計画概要
- 4.事業の進捗状況
- 5.皆様にお伺いしたいこと

2

# 1. 松山市の概要

## 松山市斎場再整備事業

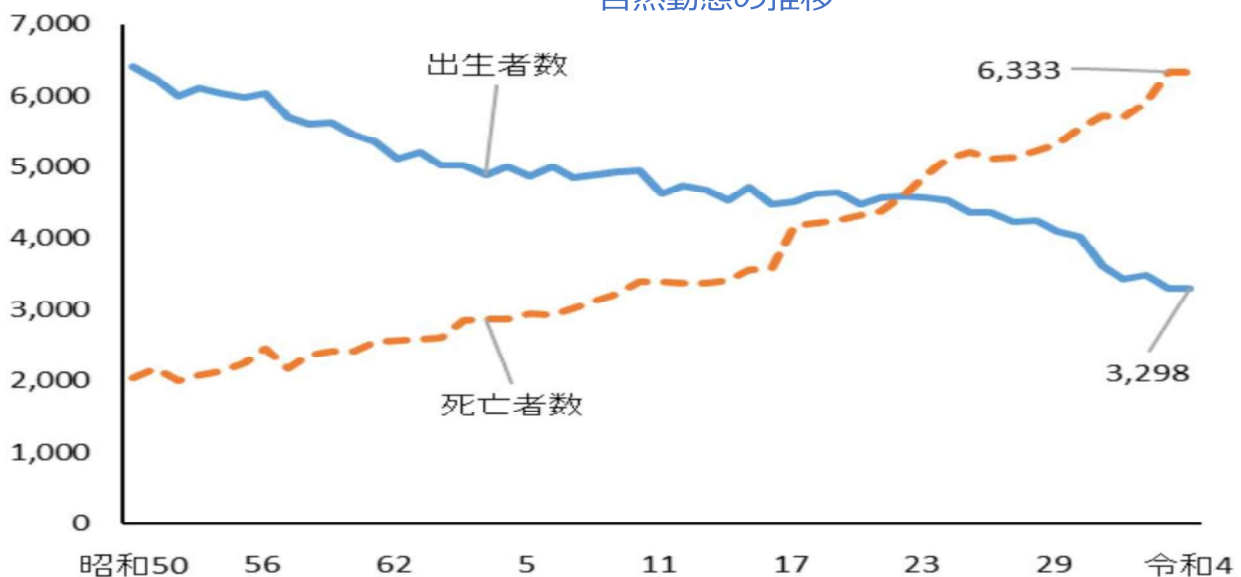
### ■松山市の人口

令和5年4月1日現在人口

502,052人

死亡者数は継続的に増加

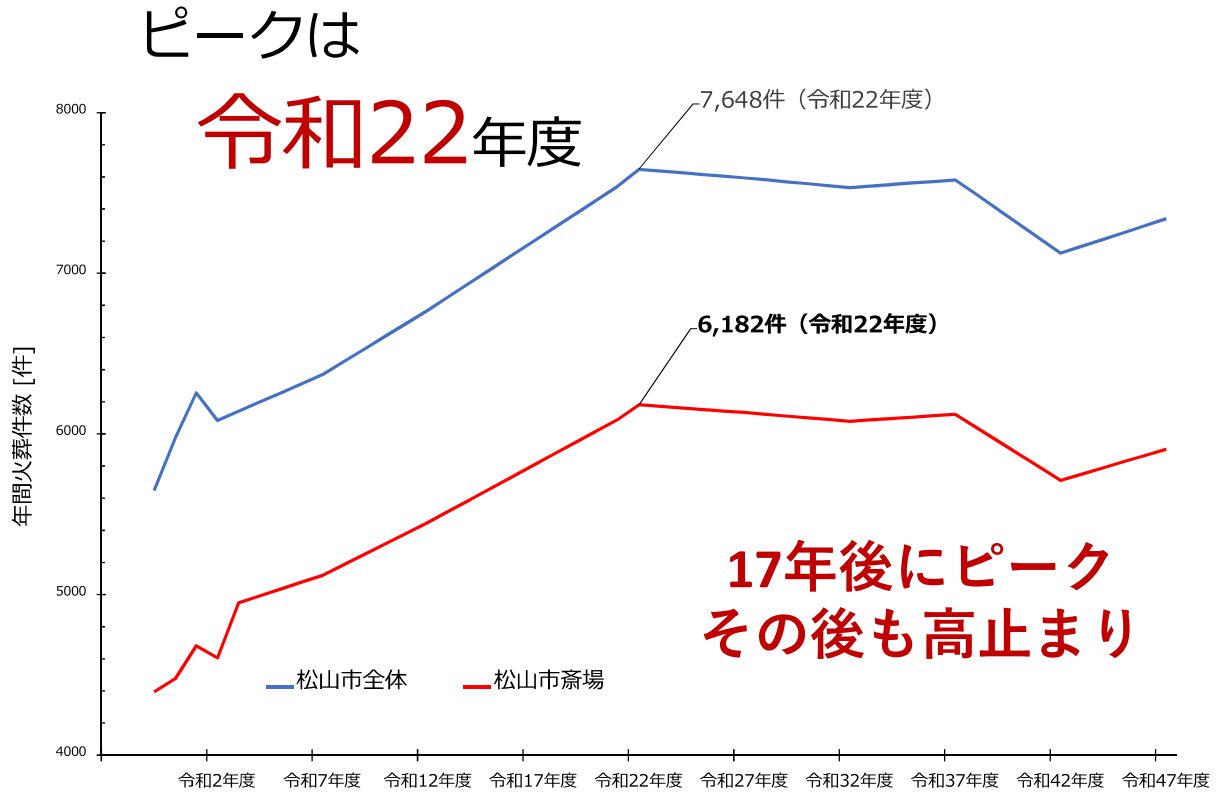
自然動態の推移



出生 死亡 出典：松山市の人口動態（令和4年）

## 松山市斎場再整備事業

### ■ 火葬件数の予測



出典：松山市斎場再整備基本計画

5

## 松山市斎場再整備事業

### ■ 中四国最大規模の松山市斎場



6

## 2. 既存斎場について

7

### 松山市斎場再整備事業

#### ■ 既存斎場の概要

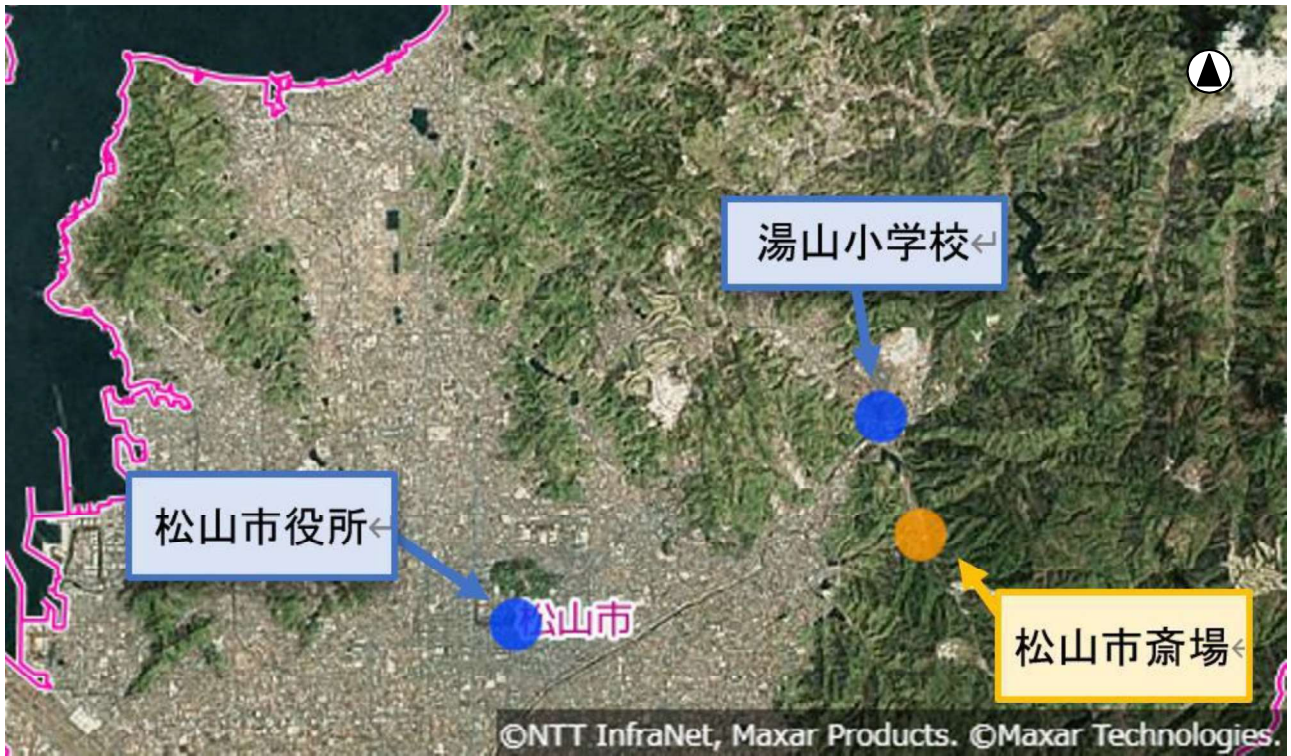
- 昭和51年の供用開始から47年が経過  
RC造、火葬炉12基を擁する
- 火葬需要の増加、老朽化、利用者ニーズの  
変化に対応するため、再整備を計画中

敷地面積	9,306.73㎡	火葬炉数	12基
延べ面積	1,872.82㎡	収骨室	2室
建築年月日	昭和51年3月31日	待合室	10室（276名）
供用開始日	昭和51年4月24日	告別ホール	無し
建物構造	RC造 一部鉄骨造2階建	休場日	1月1日及び市長の指定する日

8

■松山市斎場の位置図及び現況

○市東部の山間部にあり



■松山市斎場の位置図及び現況



- 火葬棟と管理棟を斎場棟がつなぐ配置
- 北側に会葬者用駐車場を配置
- 斎場の南側は業務用屋外スペース

新斎場建築予定地



■松山市斎場の位置図及び現況

○管理棟と火葬棟を斎場棟がつなぐ配置



○炉前ホール 火葬炉は12基



○待合ロビー



○待合室 遺族等が2時間程度過ごす



# 3. 斎場再整備計画概要

15

## 松山市斎場再整備事業

### ■再整備の検討状況

- 将来の火葬需要の増加や施設の老朽化、利用者ニーズの変化に対応するため再整備を計画中
- 令和3年度に 斎場再整備基本計画を策定
- 令和4年度の民間活力導入可能性調査を基に、PFI手法 (BTO方式)を採用

### ■基本方針・整備方針

基本方針① 心安らかに利用できる 斎場	・清潔感を感じる施設づくり ・落ち着いたある施設づくり
基本方針② 利用者や地域住民 に配慮した斎場	・人にやさしい施設づくり ・多様なニーズに対応できる施設づくり ・環境にやさしい施設づくり
基本方針③ 長期にわたって利用 できる斎場	・市内斎場の統廃合に対応できる施設づくり ・維持管理がしやすい施設づくり

※基本計画及び導入可能性調査の詳細は、市HPを参照ください  
<https://www.city.matsuyama.ehime.jp/kurashi/kurashi/saijyo/saijou.html>

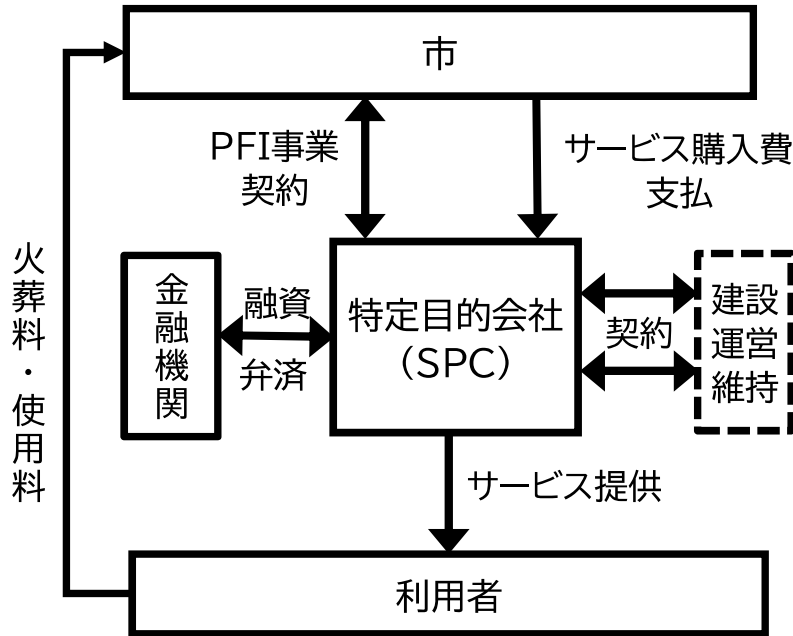


16



■ BTO方式とは

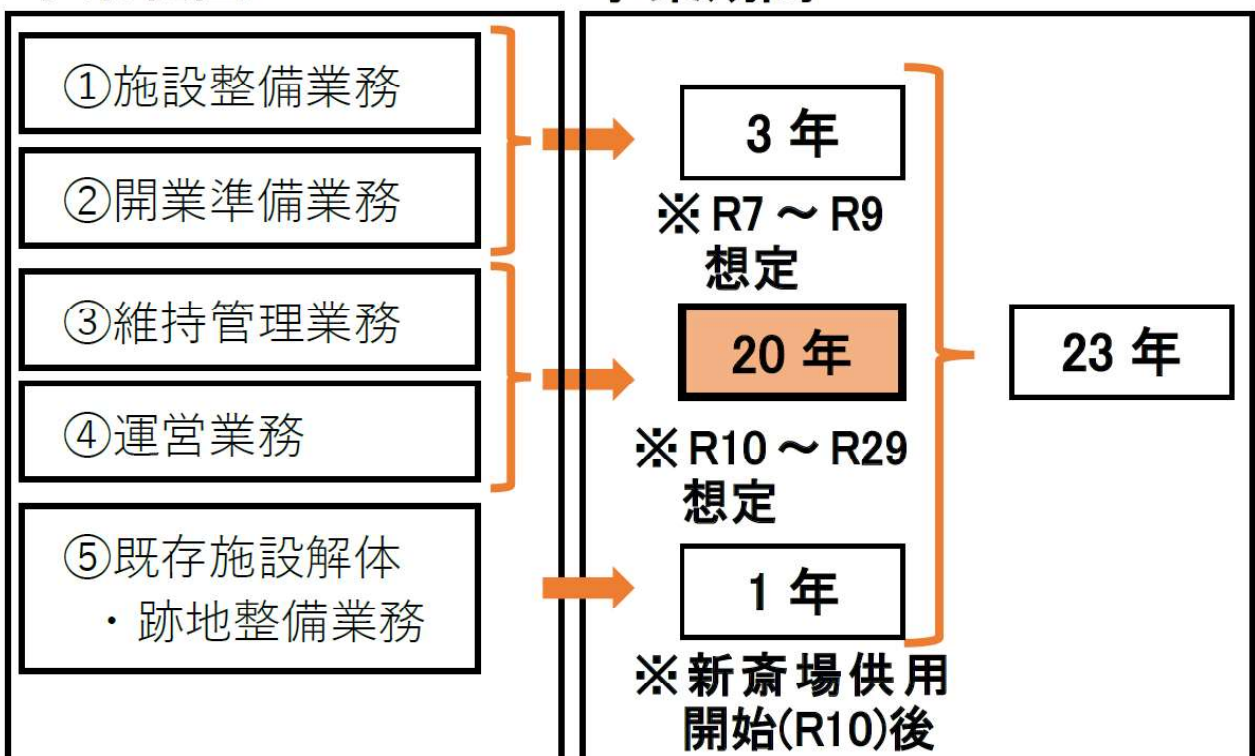
○BTO方式とは、民間事業者が施設等を建設し、施設完成直後に公共施設等の管理者等に所有権を移転し、民間事業者が維持・管理及び運営を行う事業方式。



■ 可能性調査検討結果：事業スキーム

事業範囲

事業期間



## 松山市斎場再整備事業

### ■ 告別収骨室、炉前個室、排気方法、使用燃料

- 火葬炉数：14基（1基2.5件/日）
- 排気系統：2炉1排気系統
- 火葬燃料：灯油
- 告別収骨室：7室(炉前個室型かつ2炉1室型)
- 待合室：14室(火葬炉数と同数、飲食への需要が高い)

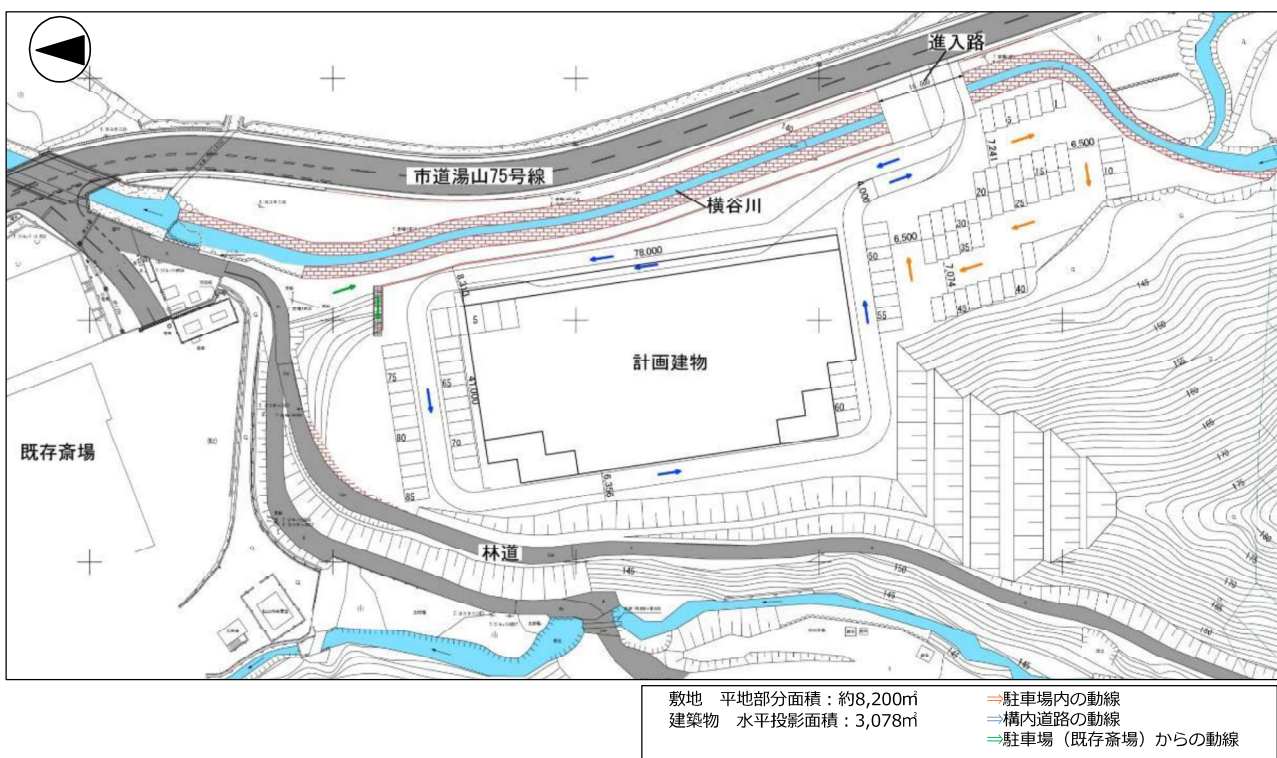
### ■ 施設の構成

- (施設構成)火葬及び管理機能、  
火葬終了を待つ会葬者のための待合機能
- (利用者の要望)喫煙コーナー、更衣室、  
授乳・オムツ交換室、キッズスペース、  
通信設備（フリーWi-Fi等）

19

## 松山市斎場再整備事業

### ■ 新斎場の配置図案



20

## ■ 概算事業費の試算

## ○ 概算事業費

新斎場の概算事業費は、イニシャルコスト(造成工事等を除く)が約63.5億円、ランニングコストが約2.5億円/年

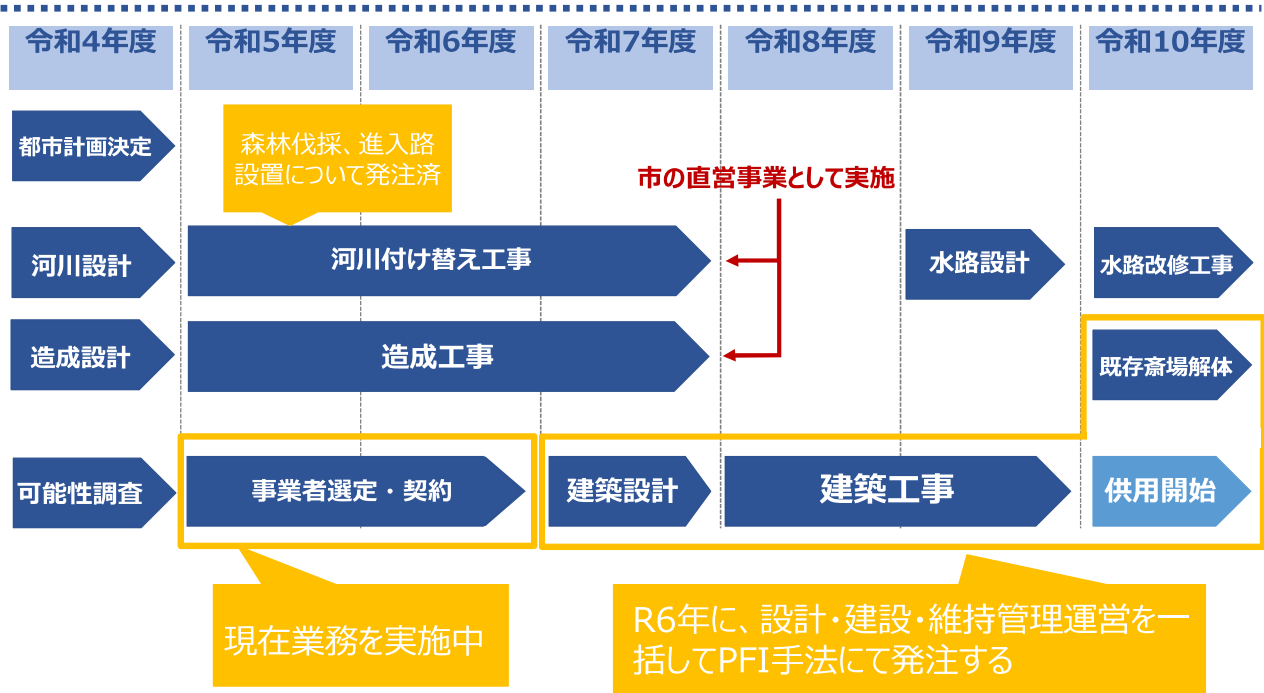
	可能性調査時の試算
イニシャルコスト	約63.5億円
ランニングコスト	約2.4億円/年

※コストは税込

## 4. 事業の進捗状況

# 松山市斎場再整備事業

## ■事業スケジュール



令和10年度中の供用開始を目指しており、令和5年度から事業者選定に着手している

# 松山市斎場再整備事業

## ■事業者選定スケジュール

	令和5年度						令和6年度													
	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
事業者募集スケジュール	実施方針等の準備				公表	参加受付・提案期間						提案審査	選定	事業契約						
事業者選定手続	募集要項等の準備				公表	参加受付・提案期間						提案審査	選定	事業契約						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>実施方針、要求水準書(案)作成 → 費用精査</li> <li>その他募集書類作成着手</li> </ul>				実施方針等及び見学会	質問回答	特定事業の選定	入札説明書等の公表	第1回質問回答	第2回質問回答	参加申し込み	提案書作成期間 (5か月)	提案書提出	提案書審査期間 (2.5か月)	事業者の選定	事業者プレゼン	契約協議期間 (2か月)	S P C 設立 契約交渉	審査講評の公表	仮契約締結
事業者との対話	官民対話	市場調査																		

令和6年2月に実施方針等の公表、令和6年4月に入札説明書等の公表、令和6年9月を提案書の提出締め切りとする予定です。

# 5. 皆様にお伺いしたいこと

25

## 松山市斎場再整備事業

松山市は、松山市斎場再整備及び運営をPFI事業として行うことにしており、民間事業者の皆様と事前に対話を重ねることで、適切で民間事業者がより参画しやすい公募条件を設定したいと考えています。

### ■市の基本的な考え

- ライフサイクルコストの削減
- 民間事業者の知見やノウハウの発揮
- 大規模災害への対策・対応

26

民間事業者の皆様にお伺いしたい事柄は次のとおりです。

### ■本事業への参画について

○本事業への参画をためられる場合、何が原因でしょうか？どのような条件を整えば参画を検討できますか？

### ■ライフサイクルコストの削減について


○どのような要求水準であれば、事業者として施設を丁寧に長く使っていこうというインセンティブが働きますか？

### ■その他

○民間事業者が自由に地域への貢献策、地域資源の活用策について、アイデアを検討していく上で、どのような要求水準であれば提案しやすくなりますか？

○ほかに市が事業条件として事前に整理しておくべき事項があれば、お聞かせください。

27



ご清聴いただきありがとうございました  
ご質問ありましたら、お願いします

松山市斎場  
再整備事業

～官民対話～

松山市保健福祉部 保健所 生活衛生課

28