## 斎場(火葬場)再整備をPPP/PFI 事業として実施している全国の 事例紹介

2023年9月28日 (木)

ランドブレイン株式会社 上辻 宏 (かみつじ ひろし)

本資料は、令和5年9月28日に開催された「松山市斎場再整備事業の公募条件検討に係る官民対話」の 講演資料であり、本資料に記載されている内容は令和5年9月28日現在の公表情報に基づいて作成され ています。

本資料の内容の一部およびすべてを複製、転載または配布、印刷など、第三者の利用に供することを禁止します。

## 木更津市新火葬場整備運営事業 千葉県木更津市

#### 闡概要

木更津市新火葬場整備運営事業は、 木更津市、君津市、富津市、袖ケ浦市 の四市共同利用の火葬場を再整備する 事業です。

2022年12月より、事業者が設立した 特別目的会社(SPC)である、「かずさ まごころサービス株式会社」が指定管 理者として管理・運営を行っています。



#### ■ 事業データ

実施機関:木更津市

民間事業者:東亜建設、富士建設工業、千葉

ネスコ、梓設計

事業内容:既存斎場横に新斎場を整備、新斎

場の供用開始後に既存斎場を解体し、緑地や

駐車場として再整備

事業方式: PFI-BTO方式

運営期間:15年間



■西側ゲートより



■降車場



■ロータリー

出典:木更津市資料

## 木更津市新火葬場整備運営事業 千葉県木更津市

■ コンソーシアムの構成 全国展開する企業で構成されるグ ループに地元企業が参加→ノウハ **SPC** ウを蓄積中 全国展開する建 地元管理会社 設会社(代表企 大手設計事務所 火葬炉メーカー 業) ■ 事業スキーム 木更津市 特別目的会社(SPC)を設置する サービス購入料 ①PFI事業契約 BTO方式を採用 SPC サービス提供 融資契約 落札企業グループ 施設利用者 設計企業、建設企業、運営企業, 料金支払い 料金設定は市 維持管理企業 SPCは 出資 料金徵収代行

設計企業

建設企業

出典:木更津市資料

維持管理企業

### 伊賀市新斎苑整備運営事業 三重県伊賀市

#### 概要

伊賀市新斎苑整備運営事業は、築30 年の火葬炉施設を、同じ敷地内に再整 備する事業です。



出典:伊賀市資料

■ 事業データ

実施機関:伊賀市

民間事業者:上野ガス、上野ハウス、宮本工

業、五輪、内藤建築

事業内容:既存斎場横に新斎場を整備、新斎 場の供用開始後に既存斎場を解体し、緑地や

駐車場として再整備

事業方式:PFI-BTO方式

運営期間:15年間



■整備の様子



■独立した待合棟

# 伊賀市新斎苑整備運営事業 三重県伊賀市

図 コンソーシアムの構成 地元企業が中心に なってグループを組成 SPC 地元建設会社 火葬炉メーカー 大手設計事務所 (協力会社)

■ 事業スキーム 特別目的会社(SPC)を設置する BTO方式を採用

PFI事業に参画し経験を積むことで、将来的には、地元中心にコンソーシアムを組成し、受注も可能になります。

