

令和7年度上半期

松山市公営企業の業務状況

## 目 次

令和7年度上半期松山市公営企業の業務状況公表の概要	…	1
I 水道事業会計		
1 水道事業の需要状況(上半期)	…	2
2 水道事業の予算執行状況(上半期)	…	3
3 主要事業の執行状況(上半期)	…	4
4 水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)	…	5
5 令和7年9月末時点の水道事業の財政状態(貸借対照表)	…	5
II 簡易水道事業会計		
1 簡易水道事業の需要状況(上半期)	…	6
2 簡易水道事業の予算執行状況(上半期)	…	7
3 主要事業の執行状況(上半期)	…	8
4 簡易水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)	…	9
5 令和7年9月末時点の簡易水道事業の財政状態(貸借対照表)	…	9
III 工業用水道事業会計		
1 工業用水道事業の需要状況(上半期)	…	10
2 工業用水道事業の予算執行状況(上半期)	…	11
3 主要事業の執行状況(上半期)	…	12
4 工業用水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)	…	13
5 令和7年9月末時点の工業用水道事業の財政状態(貸借対照表)	…	13
IV 下水道事業会計		
1 下水道事業の需要状況(上半期)	…	14
2 下水道事業の予算執行状況(上半期)	…	15
3 主要事業の執行状況(上半期)	…	16
4 下水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)	…	17
5 令和7年9月末時点の下水道事業の財政状態(貸借対照表)	…	17

## 令和7年度上半期松山市公営企業の業務状況公表の概要

### I 水道事業会計

単位:千円(税込),%

項目	年度	収入			支出		
		予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率
収益の収支	令和7年度	9,897,900	4,769,526	48.2	7,372,300	1,097,143	14.9
	令和6年度	9,866,500	4,734,270	48.0	7,580,000	1,074,414	14.2
	増減	31,400	35,256	—	▲ 207,700	22,729	—
資本的収支	令和7年度	4,469,010	63,943	1.4	14,679,910	2,818,503	19.2
	令和6年度	3,933,900	151,481	3.9	13,292,502	2,791,299	21.0
	増減	535,110	▲ 87,538	—	1,387,408	27,204	—

### II 簡易水道事業会計

単位:千円(税込),%

項目	年度	収入			支出		
		予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率
収益の収支	令和7年度	372,800	35,250	9.5	374,000	49,241	13.2
	令和6年度	382,300	35,076	9.2	363,000	47,108	13.0
	増減	▲ 9,500	174	—	11,000	2,133	—
資本的収支	令和7年度	102,300	11,254	11.0	316,600	62,487	19.7
	令和6年度	118,752	14,606	12.3	400,000	126,611	31.7
	増減	▲ 16,452	▲ 3,352	—	▲ 83,400	▲ 64,124	—

### III 工業用水道事業会計

単位:千円(税込),%

項目	年度	収入			支出		
		予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率
収益の収支	令和7年度	647,700	310,499	47.9	438,100	94,414	21.6
	令和6年度	664,400	306,890	46.2	440,500	93,566	21.2
	増減	▲ 16,700	3,609	—	▲ 2,400	848	—
資本的収支	令和7年度	201,100	0	0.0	1,108,000	344,667	31.1
	令和6年度	365,500	0	0.0	1,245,400	347,464	27.9
	増減	▲ 164,400	0	—	▲ 137,400	▲ 2,797	—

### IV 下水道事業会計

単位:千円(税込),%

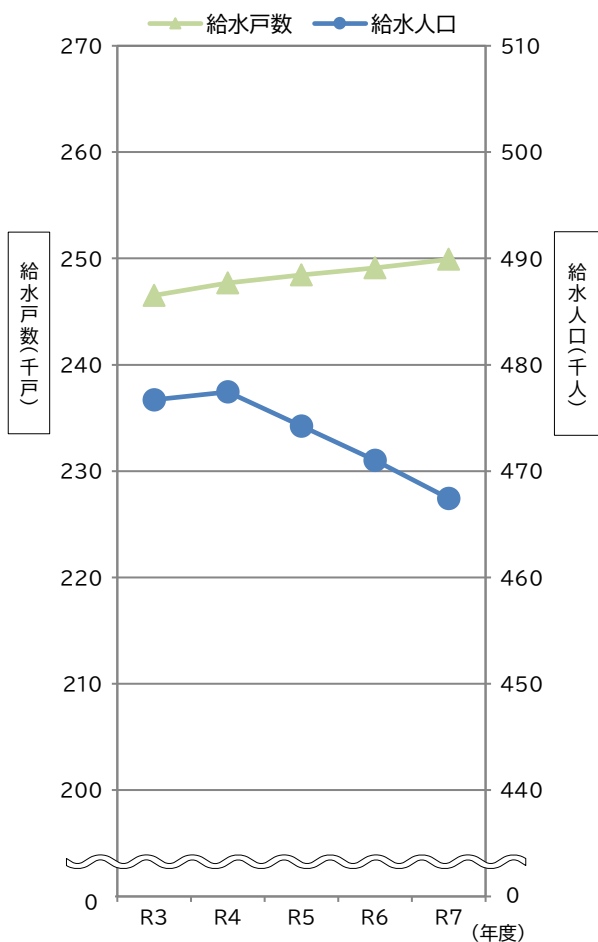
項目	年度	収入			支出		
		予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率
収益の収支	令和7年度	15,369,790	7,640,660	49.7	14,119,700	1,887,143	13.4
	令和6年度	15,105,800	7,428,432	49.2	13,881,700	1,846,465	13.3
	増減	263,990	212,228	—	238,000	40,678	—
資本的収支	令和7年度	15,403,388	2,173,389	14.1	23,252,830	7,205,963	31.0
	令和6年度	16,596,434	2,153,541	13.0	24,414,630	6,014,125	24.6
	増減	▲ 1,193,046	19,848	—	▲ 1,161,800	1,191,838	—

# I 水道事業会計

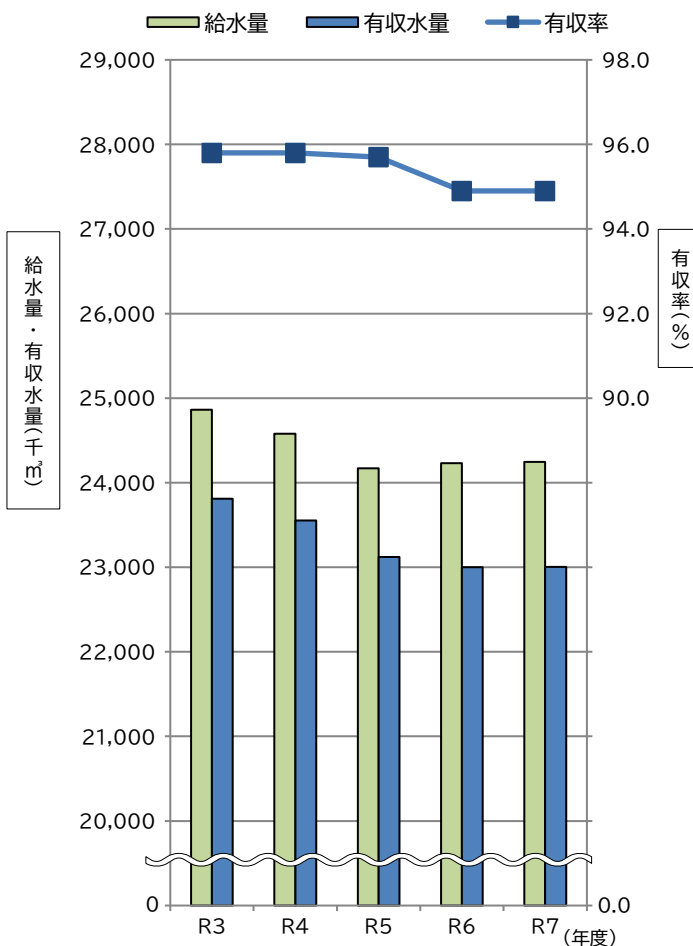
## 1 水道事業の需要状況(上半期)

項目	単位	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
給水戸数	戸	246,526	247,697	248,455	249,113	249,910
給水人口	人	476,717	477,445	474,244	471,009	467,435
給水量	m <sup>3</sup>	24,863,990	24,577,490	24,168,210	24,230,200	24,246,590
1日最大給水量	月日 m <sup>3</sup>	7/13 144,480	6/23 142,740	7/6 140,240	7/3 140,960	6/19 140,270
1日平均給水量	m <sup>3</sup>	135,869	134,303	132,067	132,405	132,495
有収水量	m <sup>3</sup>	23,810,002	23,554,447	23,122,834	22,998,731	23,005,967
有収率	%	95.8	95.8	95.7	94.9	94.9
1人1日平均給水量	ℓ	285	281	278	281	283

○給水戸数及び給水人口の推移(上半期)



○給水量等の推移(上半期)



## 2 水道事業の予算執行状況(上半期)

### ○収益的収支

単位:千円(税込),%

項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	9,323,131	4,713,231	50.6	9,423,355	4,705,638	49.9	7,593
	(うち水道料金)	(9,230,100)	(4,660,425)	(50.5)	(9,322,500)	(4,648,758)	(49.9)	(11,667)
	営業外収益	574,444	48,094	8.4	442,813	28,396	6.4	19,698
	特別利益	325	8,201	2,523.4	332	236	71.1	7,965
計	9,897,900	4,769,526	48.2	9,866,500	4,734,270	48.0	35,256	
支出	営業費用	7,118,155	990,157	13.9	7,327,432	983,331	13.4	6,826
	営業外費用	231,895	97,479	42.0	230,238	89,630	38.9	7,849
	(うち企業債利息)	(230,310)	(96,658)	(42.0)	(203,920)	(89,630)	(44.0)	(7,028)
	特別損失	2,455	9,507	387.3	2,330	1,453	62.4	8,054
	予備費	19,795	0	0.0	20,000	0	0.0	0
計	7,372,300	1,097,143	14.9	7,580,000	1,074,414	14.2	22,729	

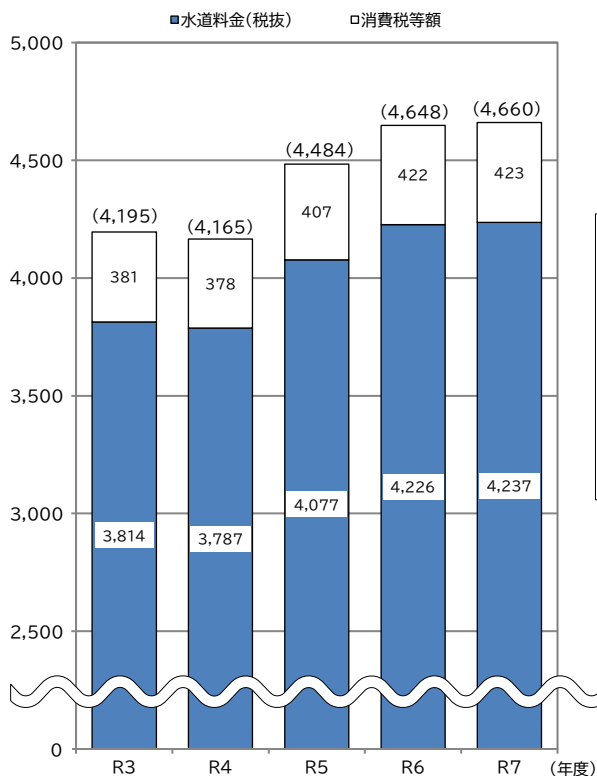
### ○資本的収支

単位:千円(税込),%

項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	補助金	55,200	0	0.0	8,400	0	0.0	0
	出資金	323,380	0	0.0	506,650	0	0.0	0
	企業債	3,460,000	0	0.0	3,090,000	0	0.0	0
	負担金	228,993	63,246	27.6	327,438	150,752	46.0	▲ 87,506
	長期貸付金返還金	1,370	683	49.9	1,370	683	49.9	0
	固定資産売却代金	400,067	14	0.0	42	46	109.5	▲ 32
計	4,469,010	63,943	1.4	3,933,900	151,481	3.9	▲ 87,538	
支出	水道建設改良費	12,776,440	2,310,722	18.1	11,486,432	2,279,944	19.8	30,778
	基金造成費	812,190	0	0.0	720,190	0	0.0	0
	企業債償還金	1,070,480	507,781	47.4	1,065,880	511,355	48.0	▲ 3,574
	補助金償還金	800	0	0.0	0	0	—	0
	予備費	20,000	0	0.0	20,000	0	0.0	0
計	14,679,910	2,818,503	19.2	13,292,502	2,791,299	21.0	27,204	

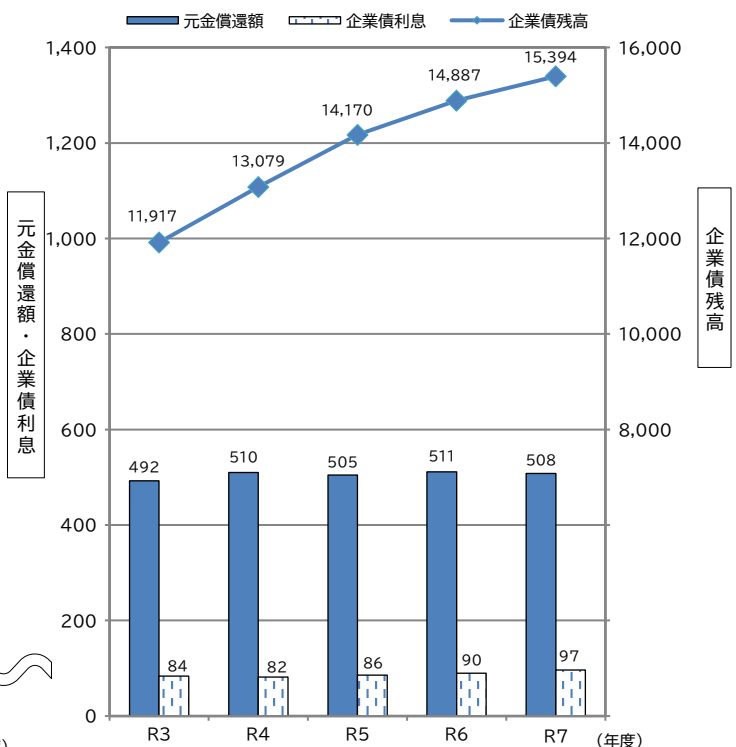
### ○水道料金収入の推移(上半期)

単位:百万円



### ○企業債の推移(上半期)

単位:百万円



### 3 主要事業の執行状況(上半期)

～「第7次松山市総合計画」の主な取り組み～

#### 【基本目標】にぎわいと住みやすいまちをつなぐ(都市空間)

単位:千円(税込),%

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	発注済額	発注率	
安全な都市基盤の整備	災害に強い都市基盤・施設の整備	災害に強い施設の構築事業	5,077,937	2,945,673	58.0	
		・基幹管路の耐震化	4,320,589	2,451,227	56.7	
		・重要施設への給水ルートの確保	258,900	174,771	67.5	
			・設備の災害対策	353,836	252,469	71.4
	安定した水の供給と汚水処理	老朽化施設の更新・改良事業	老朽化施設の更新・改良事業	5,906,386	2,973,634	50.3
			・構造物等の更新・改良	459,099	213,854	46.6
			・硬質塩化ビニル管等の更新・改良	3,458,837	2,092,670	60.5
			・設備の更新・改良	1,988,450	667,110	33.5
		管路の新設・移設事業	管路の新設・移設事業	1,165,263	437,745	37.6
	・特設配水管等の整備		619,800	214,381	34.6	
	施設の運転・維持管理事業	1,437,951	733,036	51.0		
	・浄水場の運転・管理 ほか					
	漏水防止対策事業	24,800	18,648	75.2		
	・漏水調査					

#### 【基本目標】豊かな自然と暮らしをつなぐ(環境)

単位:千円(税込),%

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	発注済額	発注率
脱炭素・循環型まちづくりの推進	温室効果ガスの削減	脱炭素化事業	17,899	561	3.1
		・水道LED化事業			

#### 4 水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)

(令和7年4月1日から令和7年9月30日まで)

資金期首残高	12,476,560千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	3,109,052千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲2,441,595千円
フリーキャッシュ・フロー	667,457千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲366,245千円
資金期末残高	12,777,772千円※

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

#### 5 令和7年9月末時点の水道事業の財政状態(貸借対照表)

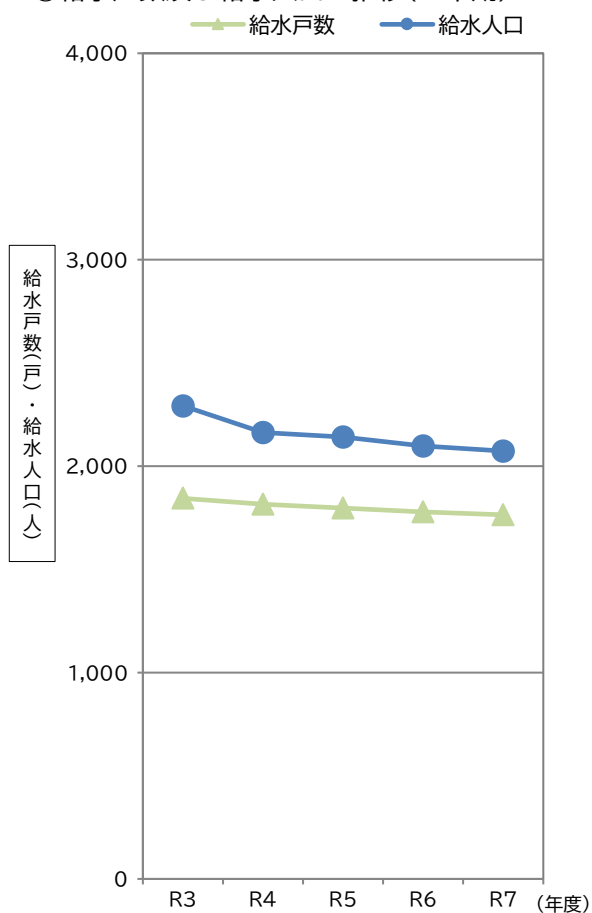
資産の部	負債・資本の部
<p><b>固定資産</b></p> <p>有形固定資産 95,687,025千円(79.9%)</p> <p>無形固定資産 46,961千円(0.0%)</p> <p>投資その他の資産 8,930,351千円(7.5%) うち基金 8,495,987千円</p>	<p><b>固定負債</b> 16,030,063千円(13.4%) うち企業債 14,883,738千円</p> <p><b>繰延収益</b> 長期前受金 7,233,509千円(6.0%)</p> <p><b>資本金及び剰余金</b></p> <p>資本金 87,327,584千円(72.9%)</p> <p>剰余金 8,131,914千円(6.8%)</p>
<p><b>流動資産</b></p> <p>現金預金 12,777,772千円(10.7%)</p> <p>その他 2,309,539千円(1.9%)</p>	<p><b>流動負債</b> 1,028,578千円(0.9%) うち企業債 510,694千円</p>

## Ⅱ 簡易水道事業会計

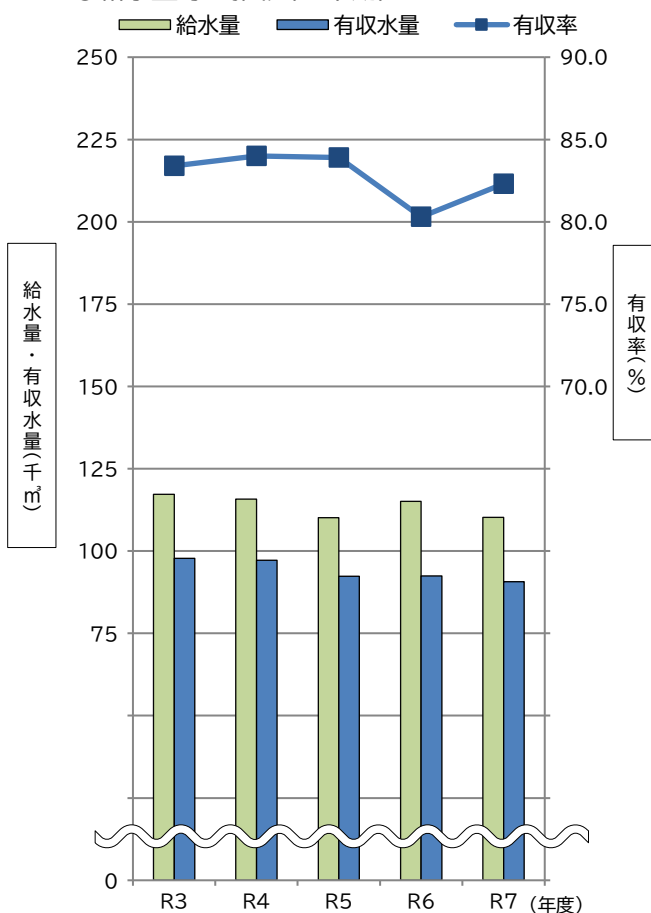
### 1 簡易水道事業の需要状況(上半期)

項目	単位	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
給水戸数	戸	1,844	1,816	1,797	1,778	1,764
給水人口	人	2,292	2,163	2,141	2,098	2,073
給水量	m <sup>3</sup>	117,240	115,770	110,150	115,140	110,210
1日最大給水量	月日 m <sup>3</sup>	8/15 765	8/14 885	8/13 934	8/14 992	8/14 846
1日平均給水量	m <sup>3</sup>	641	633	602	629	602
有収水量	m <sup>3</sup>	97,792	97,191	92,381	92,459	90,656
有収率	%	83.4	84.0	83.9	80.3	82.3
1人1日平均給水量	ℓ	280	292	281	300	291

○給水戸数及び給水人口の推移(上半期)



○給水量等の推移(上半期)



## 2 簡易水道事業の予算執行状況(上半期)

### ○収益的収支

単位:千円(税込),%

項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	64,612	34,682	53.7	67,167	34,968	52.1	▲ 286
	(うち水道料金)	(64,290)	(34,401)	(53.5)	(67,030)	(34,781)	(51.9)	(▲ 380)
	営業外収益	308,126	566	0.2	315,071	94	0.0	472
	特別利益	62	2	3.2	62	14	22.6	▲ 12
計	372,800	35,250	9.5	382,300	35,076	9.2	174	
支出	営業費用	362,895	46,071	12.7	351,678	43,779	12.4	2,292
	営業外費用	7,525	3,170	42.1	7,742	3,299	42.6	▲ 129
	(うち企業債利息)	(6,270)	(3,132)	(50.0)	(6,590)	(3,259)	(49.5)	(▲ 127)
	特別損失	180	0	0.0	180	30	16.7	▲ 30
	予備費	3,400	0	0.0	3,400	0	0.0	0
計	374,000	49,241	13.2	363,000	47,108	13.0	2,133	

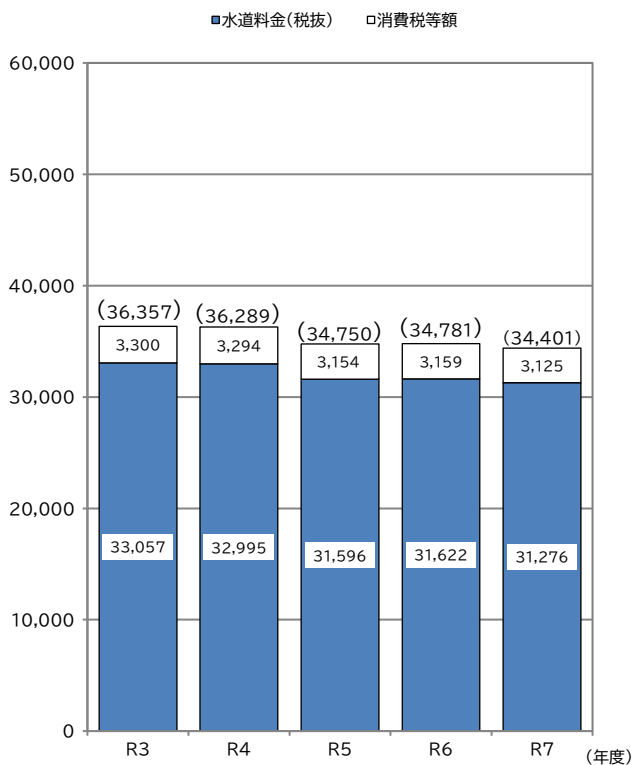
### ○資本的収支

単位:千円(税込),%

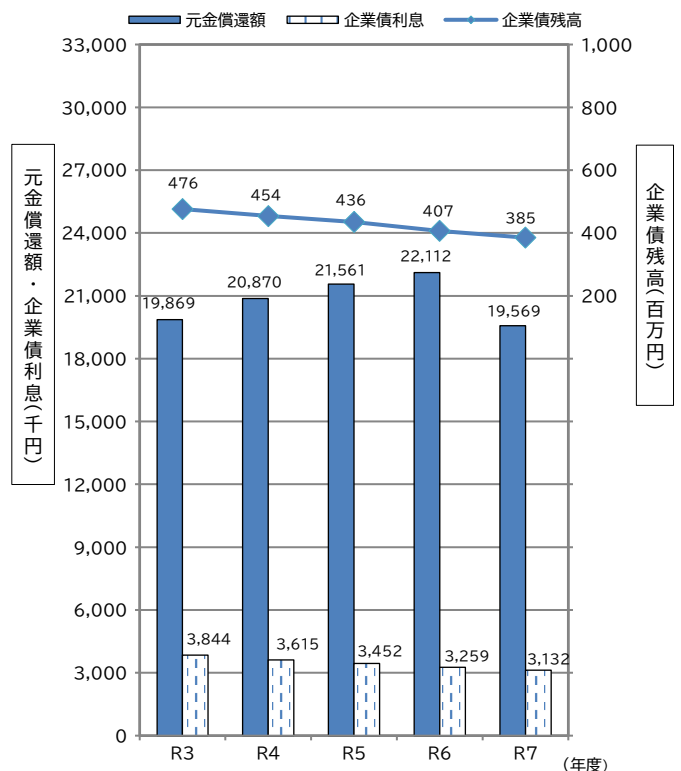
項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	補助金	34,500	5,000	14.5	38,897	8,252	21.2	▲ 3,252
	出資金	43,580	0	0.0	50,880	0	0.0	0
	企業債	17,900	0	0.0	22,600	0	0.0	0
	負担金	6,254	6,254	100.0	6,353	6,354	100.0	▲ 100
	固定資産売却代金	66	0	0.0	22	0	0.0	0
計	102,300	11,254	11.0	118,752	14,606	12.3	▲ 3,352	
支出	簡易水道建設改良費	264,870	42,235	15.9	343,020	103,816	30.3	▲ 61,581
	企業債償還金	39,360	19,569	49.7	44,610	22,112	49.6	▲ 2,543
	長期借入金償還金	1,370	683	49.9	1,370	683	49.9	0
	予備費	11,000	0	0.0	11,000	0	0.0	0
計	316,600	62,487	19.7	400,000	126,611	31.7	▲ 64,124	

### ○水道料金収入の推移(上半期)

単位:千円



### ○企業債の推移(上半期)



### 3 主要事業の執行状況(上半期)

～「第7次松山市総合計画」の主な取り組み～

#### 〈中島地区簡易水道〉

【基本目標】にぎわいと住みやすいまちをつなぐ(都市空間)

単位:千円(税込),%

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	発注済額	発注率
安全な都市基盤の整備	安定した水の供給と 汚水処理	老朽化施設の更新・改良事業	230,474	100,023	43.4
		・管路の更新・改良	151,201	56,663	37.5
		・設備の更新・改良	79,273	43,360	54.7
		施設の運転・維持管理事業	122,981	66,740	54.3
		・浄水場の点検・修理 ほか			

#### 〈北条地区簡易水道〉

【基本目標】にぎわいと住みやすいまちをつなぐ(都市空間)

単位:千円(税込),%

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	発注済額	発注率
安全な都市基盤の整備	安定した水の供給と 汚水処理	施設の運転・維持管理事業	7,575	4,370	57.7
		・浄水場の運転・管理 ほか			

#### 4 簡易水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)

(令和7年4月1日から令和7年9月30日まで)

資金期首残高	358,345千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	187,116千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲30,948千円
フリーキャッシュ・フロー	156,168千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	24,064千円
資金期末残高	538,577千円※

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

#### 5 令和7年9月末時点の簡易水道事業の財政状態(貸借対照表)

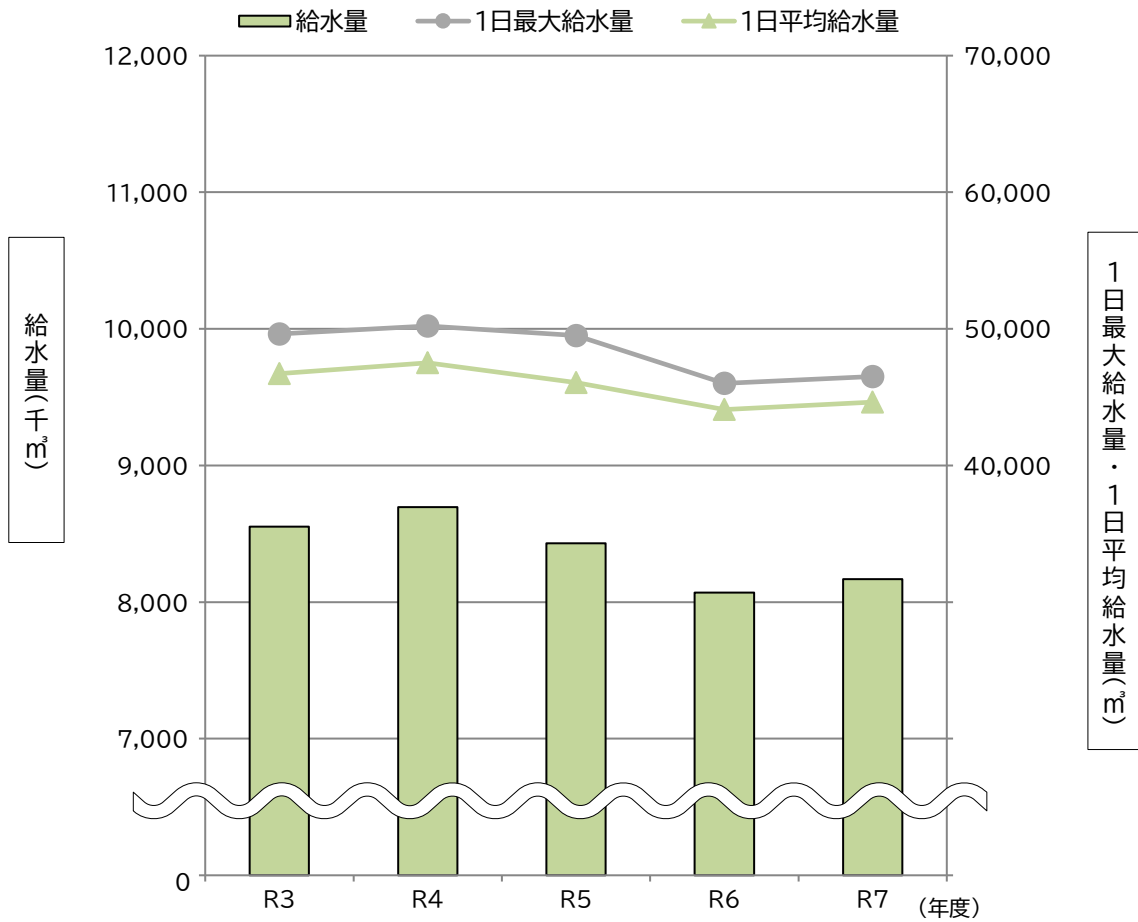
資産の部	負債・資本の部
<p><b>固定資産</b></p> <p>有形固定資産 2,747,312千円(82.8%)</p> <p>無形固定資産 1,689千円(0.1%)</p>	<p><b>固定負債</b></p> <p>416,350千円(12.6%) うち企業債 365,466千円</p>
	<p><b>繰延収益</b></p> <p>長期前受金 548,497千円(16.5%)</p>
	<p><b>資本金及び剰余金</b></p> <p>資本金 2,291,277千円(69.1%)</p> <p>剰余金 32,583千円(1.0%)</p>
<p><b>流動資産</b></p> <p>現金預金 538,577千円(16.2%)</p> <p>その他 29,102千円(0.9%)</p>	<p><b>流動負債</b></p> <p>27,973千円(0.8%) うち企業債 19,700千円</p>

### Ⅲ 工業用水道事業会計

#### 1 工業用水道事業の需要状況(上半期)

項目	単位	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
給水工場数	社	5	5	5	5	4
給水量	m <sup>3</sup>	8,551,110	8,694,910	8,430,330	8,068,660	8,167,930
1日最大給水量	月日 m <sup>3</sup>	8/29 49,630	7/6 50,210	8/28 49,510	8/9 46,010	6/19 46,500
1日平均給水量	m <sup>3</sup>	46,727	47,513	46,067	44,091	44,633

○給水量等の推移(上半期)



## 2 工業用水道事業の予算執行状況(上半期)

### ○収益的収支

単位:千円(税込),%

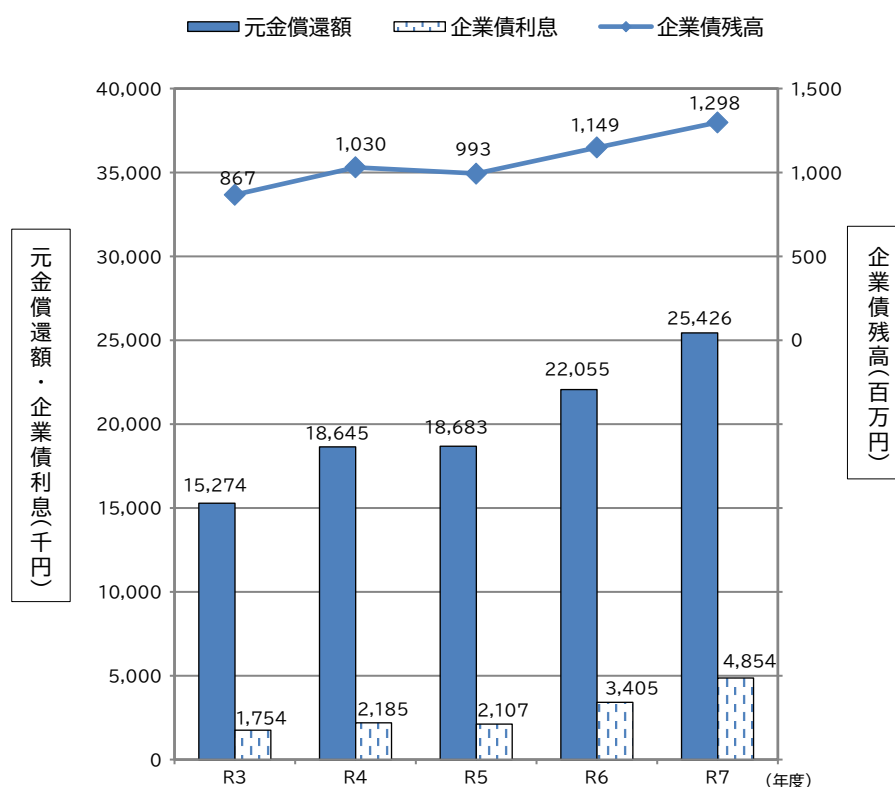
項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	608,276	304,970	50.1	610,278	305,330	50.0	▲ 360
	(うち水道料金)	(607,068)	(304,366)	(50.1)	(607,770)	(304,720)	(50.1)	(▲ 354)
	営業外収益	39,382	5,046	12.8	54,080	1,555	2.9	3,491
	特別利益	42	483	1,150.0	42	5	11.9	478
	計	647,700	310,499	47.9	664,400	306,890	46.2	3,609
支出	営業費用	415,133	89,112	21.5	417,529	90,161	21.6	▲ 1,049
	営業外費用	12,937	4,854	37.5	12,941	3,405	26.3	1,449
	(うち企業債利息)	(11,810)	(4,854)	(41.1)	(11,820)	(3,405)	(28.8)	(1,449)
	特別損失	30	448	1,493.3	30	0	0.0	448
	予備費	10,000	0	0.0	10,000	0	0.0	0
計	438,100	94,414	21.6	440,500	93,566	21.2	848	

### ○資本的収支

単位:千円(税込),%

項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	企業債	200,000	0	0.0	300,000	0	0.0	0
	負担金	1,000	0	0.0	65,455	0	0.0	0
	固定資産売却代金	100	0	0.0	45	0	0.0	0
	計	201,100	0	0.0	365,500	0	0.0	0
支出	工業用水道建設改良費	1,033,974	319,241	30.9	1,171,230	325,409	27.8	▲ 6,168
	基金造成費	9,816	0	0.0	13,370	0	0.0	0
	企業債償還金	54,210	25,426	46.9	50,800	22,055	43.4	3,371
	予備費	10,000	0	0.0	10,000	0	0.0	0
	計	1,108,000	344,667	31.1	1,245,400	347,464	27.9	▲ 2,797

### ○企業債の推移(上半期)



### 3 主要事業の執行状況(上半期)

～「第7次松山市総合計画」の主な取り組み～

【基本目標】にぎわいと住みやすいまちをつなぐ(都市空間)

単位:千円(税込),%

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	発注済額	発注率
安全な都市基盤の整備	災害に強い都市基盤・施設の整備	災害に強い施設の構築事業 .....工業用水道施設の耐震化	946,450	576,509	60.9
		老朽化施設の更新・改良事業 .....設備の更新・改良	69,934	17,756	25.4
	安定した水の供給と汚水処理	管路の新設・移設事業 .....道路改良に伴う整備	11,047	0	0.0
		施設の運転・維持管理事業 .....浄水場の運転・管理 ほか	169,725	97,087	57.2

#### 4 工業用水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)

(令和7年4月1日から令和7年9月30日まで)

資金期首残高	2,638,596千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	189,287千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲173,290千円
フリーキャッシュ・フロー	15,997千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲25,426千円
資金期末残高	2,629,167千円※

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

#### 5 令和7年9月末時点の工業用水道事業の財政状態(貸借対照表)

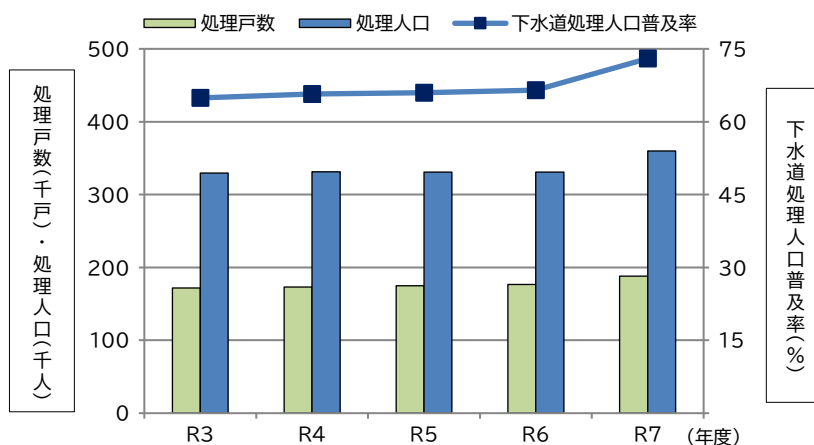
資産の部	負債・資本の部																	
<table border="1"> <tr> <td><b>固定資産</b></td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 6,774,157千円(66.4%)</td> </tr> <tr> <td>無形固定資産 291千円(0.0%)</td> </tr> <tr> <td>投資その他の資産(基金) 624,588千円(6.1%)</td> </tr> <tr> <td><b>流動資産</b></td> </tr> <tr> <td>現金預金 2,629,167千円(25.8%)</td> </tr> <tr> <td>その他 176,680千円(1.7%)</td> </tr> </table>	<b>固定資産</b>	有形固定資産 6,774,157千円(66.4%)	無形固定資産 291千円(0.0%)	投資その他の資産(基金) 624,588千円(6.1%)	<b>流動資産</b>	現金預金 2,629,167千円(25.8%)	その他 176,680千円(1.7%)	<table border="1"> <tr> <td><b>固定負債</b> 1,376,986千円(13.5%) うち企業債 1,272,376千円</td> <td rowspan="2"> <table border="1"> <tr> <td><b>流動負債</b> 55,461千円(0.5%) うち企業債 25,446千円</td> </tr> </table> </td> </tr> <tr> <td><b>繰延収益</b> 長期前受金 567,539千円(5.6%)</td> </tr> <tr> <td><b>資本金及び剰余金</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>資本金 5,990,062千円(58.7%)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>剰余金 2,214,835千円(21.7%)</td> <td></td> </tr> </table>	<b>固定負債</b> 1,376,986千円(13.5%) うち企業債 1,272,376千円	<table border="1"> <tr> <td><b>流動負債</b> 55,461千円(0.5%) うち企業債 25,446千円</td> </tr> </table>	<b>流動負債</b> 55,461千円(0.5%) うち企業債 25,446千円	<b>繰延収益</b> 長期前受金 567,539千円(5.6%)	<b>資本金及び剰余金</b>		資本金 5,990,062千円(58.7%)		剰余金 2,214,835千円(21.7%)	
<b>固定資産</b>																		
有形固定資産 6,774,157千円(66.4%)																		
無形固定資産 291千円(0.0%)																		
投資その他の資産(基金) 624,588千円(6.1%)																		
<b>流動資産</b>																		
現金預金 2,629,167千円(25.8%)																		
その他 176,680千円(1.7%)																		
<b>固定負債</b> 1,376,986千円(13.5%) うち企業債 1,272,376千円	<table border="1"> <tr> <td><b>流動負債</b> 55,461千円(0.5%) うち企業債 25,446千円</td> </tr> </table>	<b>流動負債</b> 55,461千円(0.5%) うち企業債 25,446千円																
<b>流動負債</b> 55,461千円(0.5%) うち企業債 25,446千円																		
<b>繰延収益</b> 長期前受金 567,539千円(5.6%)																		
<b>資本金及び剰余金</b>																		
資本金 5,990,062千円(58.7%)																		
剰余金 2,214,835千円(21.7%)																		

## IV 下水道事業会計

### 1-1 公共下水道事業の需要状況

項目	単位	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
行政人口	人	507,777	504,509	500,948	497,367	493,372
処理戸数	戸	171,643	173,091	174,741	176,505	188,289
処理人口	人	329,456	331,271	330,702	330,680	359,922
下水道処理人口普及率	%	64.9	65.7	66.0	66.5	73.0
総汚水処理水量	m <sup>3</sup>	23,265,156	21,589,425	22,756,782	23,774,262	21,894,486
1日平均汚水処理水量	m <sup>3</sup>	127,132	117,975	124,354	129,914	119,642
有収水量	m <sup>3</sup>	16,948,762	16,907,505	16,684,423	16,774,344	16,885,089
有収率	%	72.9	78.3	73.3	70.6	77.1

○処理戸数、処理人口及び下水道処理人口普及率の推移



### 1-2 農業集落排水事業の需要状況

項目	単位	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
処理戸数	戸	81	80	79	79	88
処理人口	人	205	204	197	190	179
総汚水処理水量	m <sup>3</sup>	9,882	7,942	8,839	9,275	8,173
1日平均汚水処理水量	m <sup>3</sup>	54	44	49	52	46
有収水量	m <sup>3</sup>	8,122	7,750	7,008	7,168	6,539
有収率	%	82.2	97.6	79.3	77.3	80.0

## 2 下水道事業の予算執行状況(上半期)

### ○収益的収支

単位:千円(税込),%

項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	10,420,206	6,704,627	64.3	10,238,007	6,500,584	63.5	204,043
	(うち下水道使用料)	(6,659,150)	(3,336,451)	(50.1)	(6,632,660)	(3,302,140)	(49.8)	(34,311)
	附帯事業収益	147,190	74,694	50.7	151,887	72,986	48.1	1,708
	営業外収益	4,802,152	832,999	17.3	4,715,854	854,407	18.1	▲ 21,408
	特別利益	242	28,340	11,710.7	52	455	875.0	27,885
計	15,369,790	7,640,660	49.7	15,105,800	7,428,432	49.2	212,228	
支出	営業費用	12,672,073	1,210,977	9.6	12,383,534	1,176,013	9.5	34,964
	附帯事業費用	141,105	138	0.1	103,566	775	0.7	▲ 637
	営業外費用	1,280,572	646,259	50.5	1,364,790	666,740	48.9	▲ 20,481
	(うち企業債利息)	(1,278,710)	(646,259)	(50.5)	(1,353,740)	(666,734)	(49.3)	(▲ 20,475)
	特別損失	4,950	29,769	601.4	8,810	2,937	33.3	26,832
	予備費	21,000	0	0.0	21,000	0	0.0	0
計	14,119,700	1,887,143	13.4	13,881,700	1,846,465	13.3	40,678	

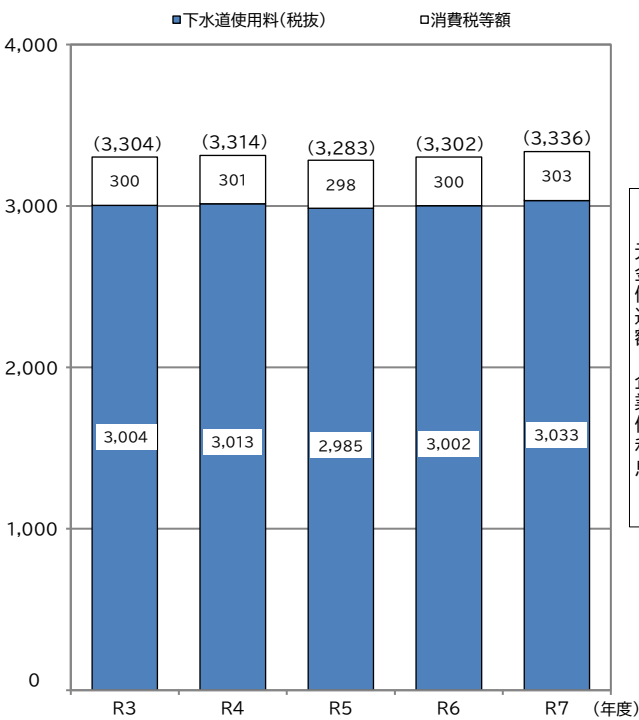
### ○資本的収支

単位:千円(税込),%

項目	令和7年度			令和6年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	補助金	3,932,719	0	0.0	4,488,948	0	0.0	0
	出資金	2,128,073	2,128,073	100.0	2,119,753	2,119,753	100.0	8,320
	企業債	9,098,100	0	0.0	9,721,200	0	0.0	0
	寄附金	0	1,000	皆増	0	0	—	1,000
	負担金	237,432	42,390	17.9	257,873	31,286	12.1	11,104
	その他	7,064	1,926	27.3	8,660	2,502	28.9	▲ 576
計	15,403,388	2,173,389	14.1	16,596,434	2,153,541	13.0	19,848	
支出	下水道建設改良費	13,551,720	2,432,436	17.9	14,301,290	1,146,060	8.0	1,286,376
	企業債償還金	9,459,910	4,769,897	50.4	9,830,040	4,867,335	49.5	▲ 97,438
	その他	241,200	3,630	1.5	283,300	730	0.3	2,900
	計	23,252,830	7,205,963	31.0	24,414,630	6,014,125	24.6	1,191,838

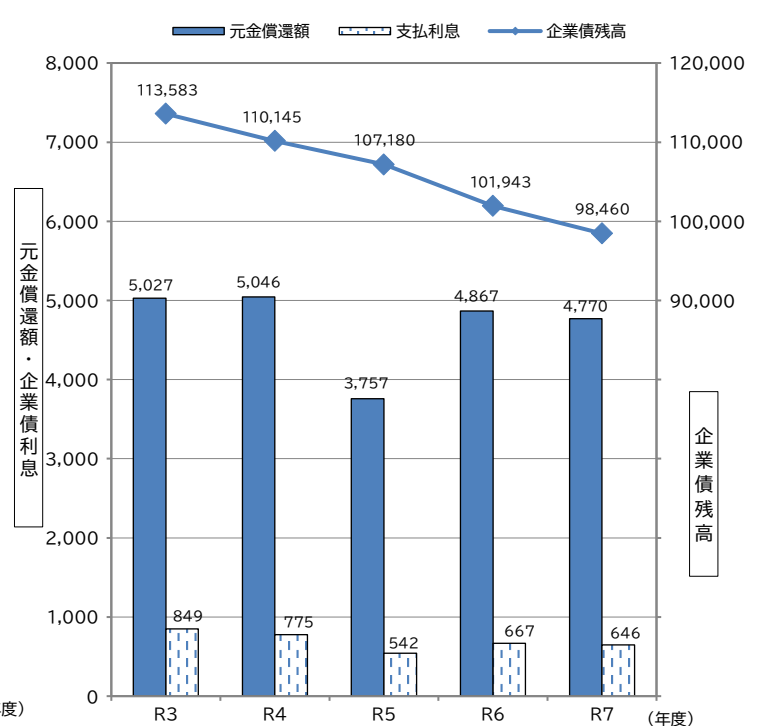
### ○下水道使用料の推移

単位:百万円



### ○企業債の推移

単位:百万円



### 3 主要事業の執行状況(上半期)

～「第7次松山市総合計画」の主な取り組み～

#### 【基本目標】にぎわいと住みやすいまちをつなぐ(都市空間)

単位:千円(税込),%

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	発注済額	発注率
安全な都市基盤の整備	災害に強い都市基盤・施設の整備	雨水管渠等整備事業(浸水対策)	2,262,145	1,714,526	75.8
		<ul style="list-style-type: none"> <li>・雨水幹線の整備</li> <li>・雨水調整池の整備 ほか</li> </ul>			
	安定した水の供給と汚水処理	管渠改良事業(ストックマネジメント)	556,513	255,049	45.8
		<ul style="list-style-type: none"> <li>・下水道管渠の長寿命化</li> </ul>			
		浄化センター建設事業(ストックマネジメント)	1,415,631	879,497	62.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>・浄化センターの設備の更新 ほか</li> </ul>					
雨水排水ポンプ場建設改良事業(ストックマネジメント)	488,069	93,391	19.1		
<ul style="list-style-type: none"> <li>・雨水排水ポンプ場の設備の更新 ほか</li> </ul>					
管渠整備事業	2,904,406	1,216,185	41.9		
<ul style="list-style-type: none"> <li>・下水道管渠の整備 ほか</li> </ul>					

#### 【基本目標】豊かな自然と暮らしをつなぐ(環境)

単位:千円(税込),%

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	発注済額	発注率
脱炭素・循環型まちづくりの推進	温室効果ガスの削減	脱炭素化事業	3,713,692	3,046,337	82.0
		<ul style="list-style-type: none"> <li>・西部浄化センター固形燃料化事業</li> </ul>	3,260,053	2,912,387	89.3
		<ul style="list-style-type: none"> <li>・下水道LED化事業</li> </ul>	342,450	39,893	11.6

#### 4 下水道事業のキャッシュ・フロー(上半期)

(令和7年4月1日から令和7年9月30日まで)

資金期首残高	8,355,535千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	5,637,169千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲2,375,762千円
フリーキャッシュ・フロー	3,261,407千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲2,641,824千円
資金期末残高	8,975,118千円※

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

#### 5 令和7年9月末時点の下水道事業の財政状態(貸借対照表)

資産の部	負債・資本の部
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">固定資産</div> <p>有形固定資産 244,205,975千円(94.6%)</p> <p>無形固定資産 9,680千円(0.0%)</p> <p>投資その他の資産 2,853,320千円(1.1%)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">流動資産</div> <p>現金預金 8,975,118千円(3.5%)</p> <p>その他 2,200,527千円(0.8%)</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">固定負債</div> <p>93,960,968千円(36.4%) うち企業債 93,837,218千円</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">流動負債</div> <p>4,954,168千円(1.9%) うち企業債 4,623,069千円</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">繰延収益</div> <p>長期前受金 98,891,574千円(38.3%)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">資本金及び剰余金</div> <p>資本金 43,339,109千円(16.8%) 剰余金 17,098,801千円 (6.6%)</p>