

令和 3 年度

松山市公営企業の業務状況

目 次

令和3年度松山市公営企業の決算（業務状況）の概要	…	1
I 水道事業会計		
1 水道事業の需要状況	…	2
2 水道事業の予算執行状況	…	3
3 主要事業の執行状況	…	4
4 水道事業の財務諸表		
(1) 水道事業の経営成績（損益計算書）	…	5
(2) 水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	5
(3) 水道事業のキャッシュ・フロー	…	6
II 簡易水道事業会計		
1 簡易水道事業の需要状況	…	7
2 簡易水道事業の予算執行状況	…	8
3 主要事業の執行状況	…	9
4 簡易水道事業の財務諸表		
(1) 簡易水道事業の経営成績（損益計算書）	…	9
(2) 簡易水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	10
(3) 簡易水道事業のキャッシュ・フロー	…	10
III 工業用水道事業会計		
1 工業用水道事業の需要状況	…	11
2 工業用水道事業の予算執行状況	…	12
3 主要事業の執行状況	…	13
4 工業用水道事業の財務諸表		
(1) 工業用水道事業の経営成績（損益計算書）	…	13
(2) 工業用水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	14
(3) 工業用水道事業のキャッシュ・フロー	…	14
IV 下水道事業会計		
1 下水道事業の需要状況	…	15
2 下水道事業の予算執行状況	…	16
3 主要事業の執行状況	…	17
4 下水道事業の財務諸表		
(1) 下水道事業の経営成績（損益計算書）	…	18
(2) 下水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	18
(3) 下水道事業のキャッシュ・フロー	…	19

令和3年度松山市公営企業の決算（業務状況）の概要

1 水道事業会計

単位：千円（税込）, %

項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和3年度	9,081,570	9,064,677	99.8	7,314,430	6,921,840	94.6
	令和2年度	9,252,530	9,153,856	98.9	7,448,660	6,900,920	92.6
	増減	▲ 170,960	▲ 89,179	—	▲ 134,230	20,920	—
資本的収支	令和3年度	4,572,950	2,734,453	59.8	12,108,132	7,560,684	62.4
	令和2年度	5,010,950	3,345,548	66.8	13,607,766	8,998,526	66.1
	増減	▲ 438,000	▲ 611,095	—	▲ 1,499,634	▲ 1,437,842	—

2 簡易水道事業会計

単位：千円（税込）, %

項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和3年度	368,620	317,633	86.2	342,730	278,548	81.3
	令和2年度	346,310	286,563	82.7	318,390	256,981	80.7
	増減	22,310	31,070	—	24,340	21,567	—
資本的収支	令和3年度	110,040	108,265	98.4	362,970	280,575	77.3
	令和2年度	94,980	83,570	88.0	250,810	152,222	60.7
	増減	15,060	24,695	—	112,160	128,353	—

3 工業用水道事業会計

単位：千円（税込）, %

項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和3年度	640,580	636,817	99.4	475,510	379,714	79.9
	令和2年度	653,740	651,468	99.7	475,210	391,448	82.4
	増減	▲ 13,160	▲ 14,651	—	300	▲ 11,734	—
資本的収支	令和3年度	200,010	200,000	100.0	755,690	570,994	75.6
	令和2年度	402,310	200,000	49.7	1,216,790	695,354	57.1
	増減	▲ 202,300	0	—	▲ 461,100	▲ 124,360	—

4 下水道事業会計

単位：千円（税込）, %

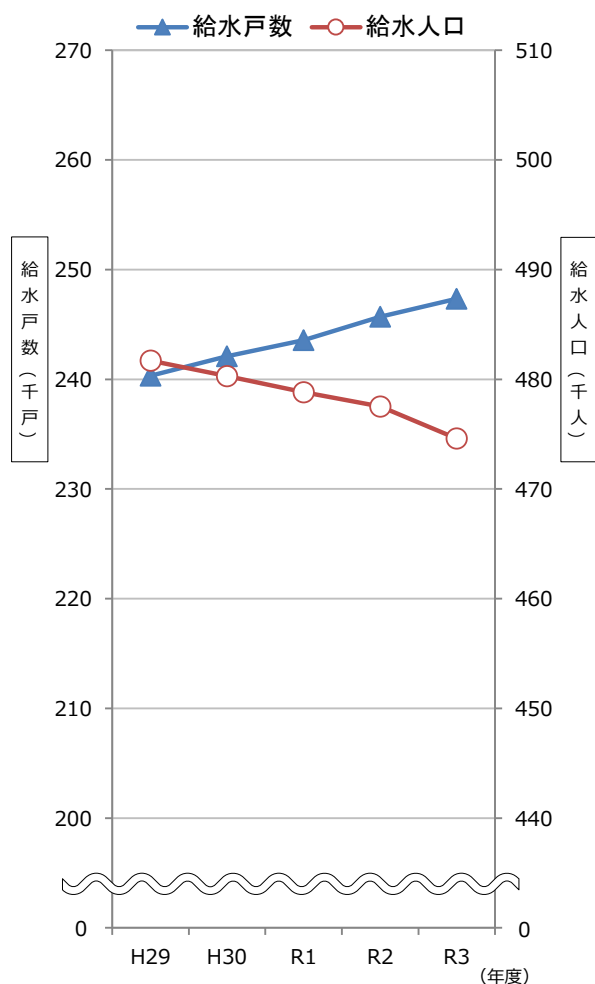
項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和3年度	14,790,062	14,800,296	100.1	13,551,213	13,060,250	96.4
	令和2年度	14,729,492	14,697,765	99.8	13,382,315	12,777,806	95.5
	増減	60,570	102,531	—	168,898	282,444	—
資本的収支	令和3年度	15,156,979	10,941,280	72.2	22,530,950	17,034,192	75.6
	令和2年度	14,783,292	10,319,519	69.8	22,412,168	16,255,878	72.5
	増減	373,687	621,761	—	118,782	778,314	—

I 水道事業会計

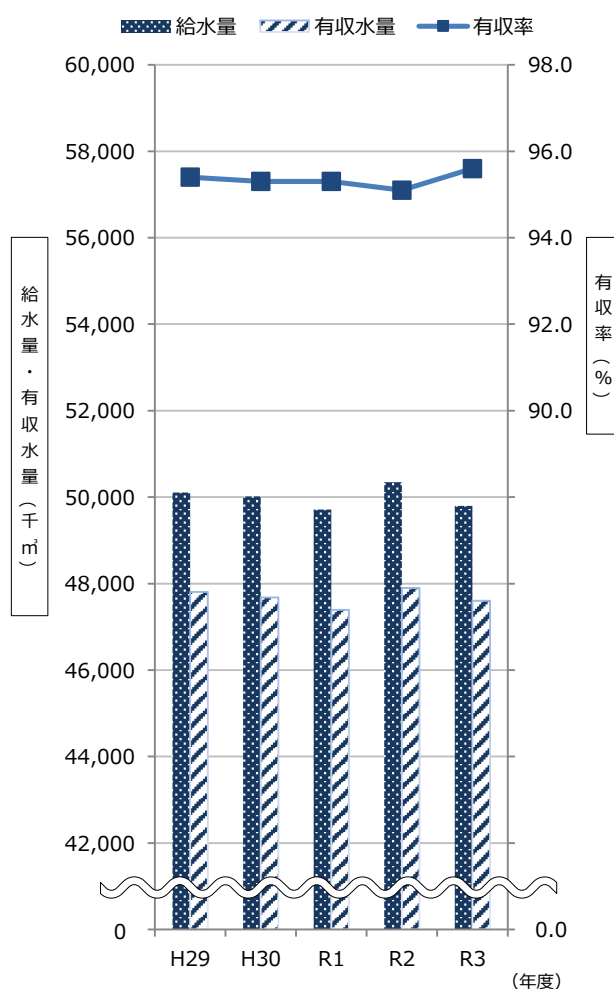
1 水道事業の需要状況

項目	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
給水戸数	戸	240,319	242,089	243,555	245,689	247,341
給水人口	人	481,700	480,293	478,823	477,514	474,598
給水量	m ³	50,107,520	50,015,010	49,710,030	50,345,390	49,797,940
1日最大給水量	月日 m ³	7/13 146,950	7/17 147,900	12/28 146,160	10/20 144,280	12/31 145,030
1日平均給水量	m ³	137,281	137,027	135,820	137,933	136,433
有収水量	m ³	47,803,947	47,678,772	47,391,740	47,898,806	47,602,028
有収率	%	95.4	95.3	95.3	95.1	95.6
1人1日平均給水量	ℓ	285	285	284	289	287

○給水戸数及び給水人口の推移



○給水量等の推移



2 水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込），%

項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	8,614,140	8,592,847	99.8	8,756,320	8,673,983	99.1	▲ 81,136
	（うち水道料金）	(8,415,000)	(8,397,243)	(99.8)	(8,520,000)	(8,448,106)	(99.2)	(▲ 50,863)
	営業外収益	467,090	471,348	100.9	495,860	479,446	96.7	▲ 8,098
	特別利益	340	482	141.8	350	427	122.0	55
計	9,081,570	9,064,677	99.8	9,252,530	9,153,856	98.9	▲ 89,179	
支出	営業費用	7,016,480	6,646,673	94.7	7,208,210	6,708,147	93.1	▲ 61,474
	（うち人件費）	(922,010)	(839,547)	(91.1)	(925,160)	(872,046)	(94.3)	(▲ 32,499)
	（うち委託料）	(1,196,460)	(1,137,355)	(95.1)	(1,194,194)	(1,111,480)	(93.1)	(25,875)
	（うち減価償却費等）	(3,770,153)	(3,697,277)	(98.1)	(3,840,660)	(3,692,781)	(96.1)	(4,496)
	営業外費用	265,380	265,359	100.0	218,390	191,031	87.5	74,328
	（うち企業債利息）	(163,963)	(163,963)	(100.0)	(193,083)	(169,310)	(87.7)	(▲ 5,347)
	特別損失	12,570	9,808	78.0	2,060	1,742	84.6	8,066
予備費	20,000	0	0.0	20,000	0	0.0	0	
計	7,314,430	6,921,840	94.6	7,448,660	6,900,920	92.6	20,920	

○資本的収支

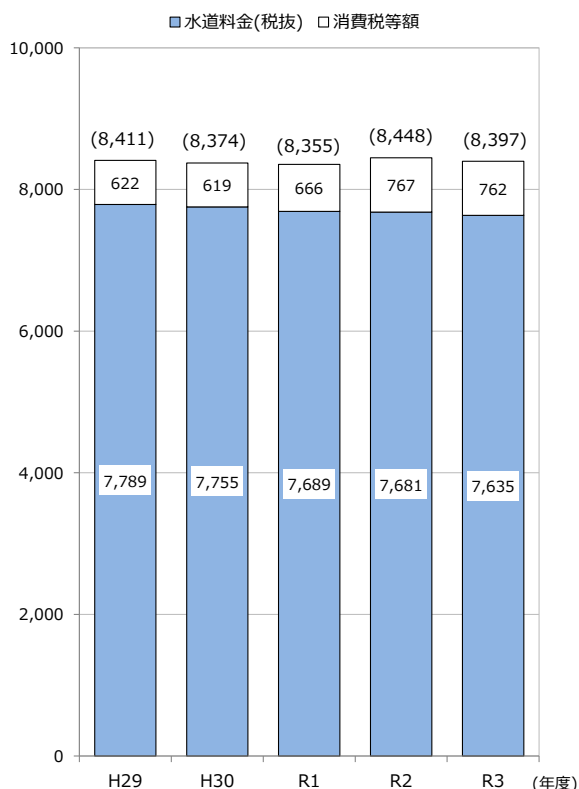
単位：千円（税込），%

項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	出資金	500,310	272,807	54.5	751,630	428,022	56.9	▲ 155,215
	企業債	3,807,300	2,169,100	57.0	3,828,300	2,521,000	65.9	▲ 351,900
	負担金	163,710	191,072	116.7	329,640	294,989	89.5	▲ 103,917
	長期貸付金返還金	1,370	1,367	99.8	1,370	1,367	99.8	0
	固定資産売却代金	100,260	100,107	99.8	100,010	100,170	100.2	▲ 63
計	4,572,950	2,734,453	59.8	5,010,950	3,345,548	66.8	▲ 611,095	
支出	水道建設改良費	10,460,602	6,016,494	57.5	11,982,586	7,476,684	62.4	▲ 1,460,190
	基金造成費	554,150	554,150	100.0	614,480	614,480	100.0	▲ 60,330
	企業債償還金	1,073,380	990,040	92.2	990,700	907,362	91.6	82,678
	予備費	20,000	0	0.0	20,000	0	0.0	0
計	12,108,132	7,560,684	62.4	13,607,766	8,998,526	66.1	▲ 1,437,842	

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、繰越工事資金、減債積立金、繰越利益剰余金処分額及び過年度分損益勘定留保資金で補てんした。

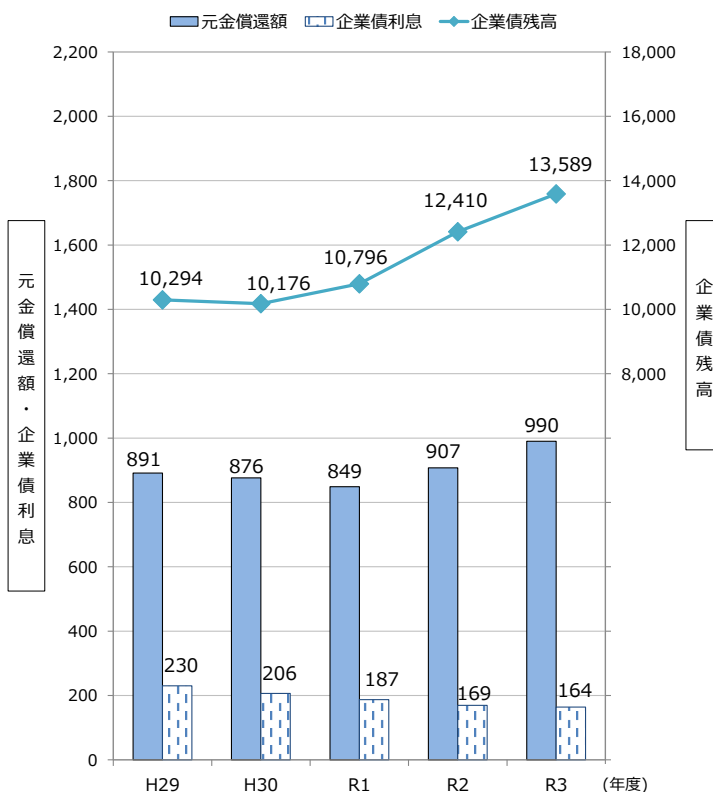
○水道料金収入の推移

単位：百万円



○企業債の推移

単位：百万円



3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
防災対策等の推進	危機管理体制の強化	震災対策事業（体制構築） ・水道管路管理棟の建設及び周辺整備 ほか	31,049	23,770	76.6
		震災対策事業（管理能力向上） ・災害時対応訓練の実施 ほか	26	0	0.0
	市有施設の耐震化	震災対策事業（施設耐震化） ・基幹管路の耐震化（導水管） ・基幹管路の耐震化（送水管） ・基幹管路の耐震化（配水本管） ・重要施設への給水ルートの確保 ほか	5,025,947	2,361,154 (3,805,125)	47.0 (75.7)
		施設更新・改良事業 ・硬質塩化ビニル管等の更新・改良 ほか	2,630,575	2,009,039 (2,272,568)	76.4 (86.4)
安定した水の供給	水質管理及び濁水時・緊急時の対応強化	水質安全対策事業 ・臭気物質対策	1,047	927	88.5
		水質管理能力の向上 ・水質管理施設の設置 ほか	1,986	1,340	67.5

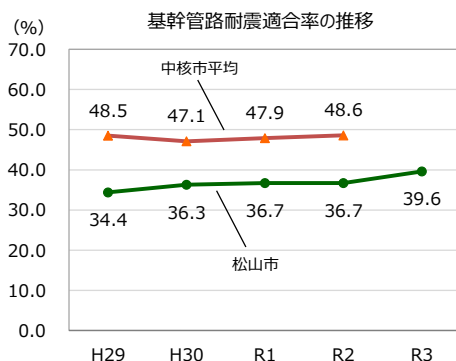
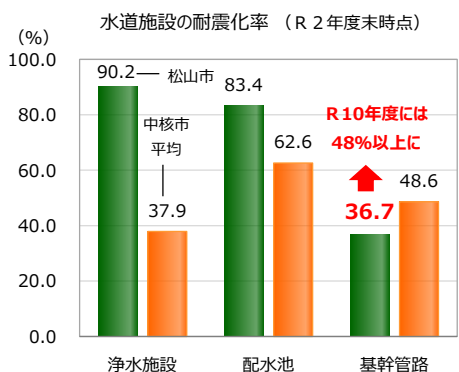
※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業 ・特設配水管の整備（一般） ・特設配水管の整備（開発） ・下水道工事に伴う配水管等の移設改良 ほか	1,632,905	913,486 (1,093,080)	55.9 (66.9)
		施設更新・改良事業 ・受配電設備の更新・改良 ・取水堰の更新・改良 ほか	536,217	331,167 (421,468)	61.8 (78.6)
節水型都市づくりの推進	節水の推進	節水意識の高揚 ・広報・広聴活動 ・行事・啓発活動	11,935	8,724	73.1
	水資源の有効利用	漏水防止対策事業 ・漏水調査（委託） ・給水圧コントロール施設の更新・改良 ほか	249,386	87,501 (233,757)	35.1 (93.7)
	水資源の保全	石手川ダム水源保全対策事業 ・松山市水源の森基金への負担金 ・石手川ダム水質保全協議会 ほか	32,978	22,030	66.8

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む



▲ 竹原送水管シールド工事

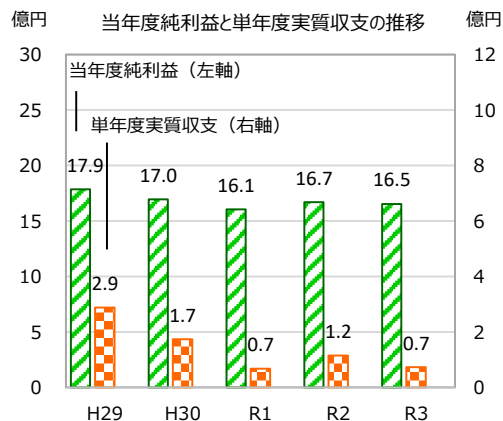
（注）基幹管路は「耐震適合率」。いずれも震度6強程度の地震に耐えられる割合を示す。

4 水道事業の財務諸表

(1) 水道事業の経営成績（損益計算書）

（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

経常損益の部 特別損益	営業損益の部	
	①営業収益	7,817,619千円
	②営業費用	6,457,407千円
	③営業利益（①－②）	1,360,212千円
	営業外損益の部	
	④営業外収益	469,739千円
	⑤営業外費用	167,308千円
	⑥経常利益（③＋④－⑤）	1,662,643千円
	⑦特別利益	438千円
	⑧特別損失	9,048千円
⑨当年度純利益（⑥＋⑦－⑧）	1,654,033千円	
⑩前年度繰越利益剰余金	2,428,981千円	
当年度末処分利益剰余金（⑨＋⑩）		4,083,014千円

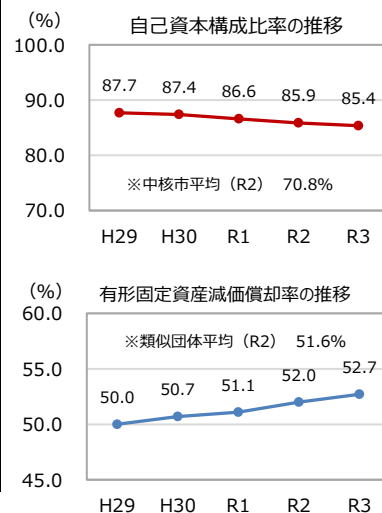


単年度実質収支		
(当年度純利益)	(資産維持費)	(単年度実質収支)
1,654,033千円	- 1,580,166千円	= 73,867千円
翌年度繰越利益剰余金		
(当年度末処分利益剰余金)	(減価積立金)	(基金積立金) (翌年度繰越利益剰余金)
4,083,014千円	- 1,026,016千円	- 554,150千円 = 2,502,848千円

(2) 水道事業の財政状態（貸借対照表）

（令和4年3月31日）

資産の部	負債・資本の部
固定資産	固定負債
有形固定資産 89,132,721千円 (81.2%)	13,589,503千円 (12.4%) うち企業債 12,563,527千円
無形固定資産 111,814千円 (0.1%)	繰延収益
投資その他の資産 6,990,451千円 (6.3%)	長期前受金 7,595,449千円 (6.9%)
流動資産	資本金及び剰余金
現金預金 11,822,051千円 (10.8%)	資本金 81,530,775千円 (74.2%)
その他 1,741,123千円 (1.6%)	剰余金 4,599,438千円 (4.2%)
	流動負債
	2,482,995千円 (2.3%) うち企業債 1,025,265千円

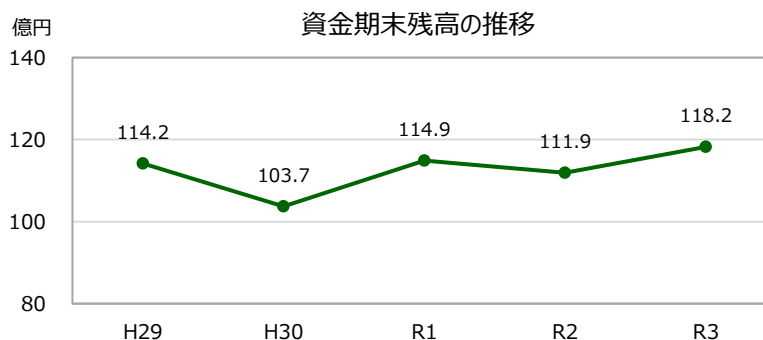
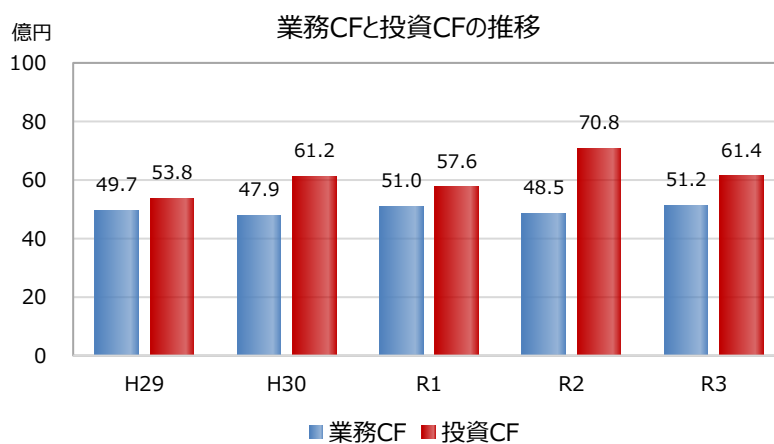


(3) 水道事業のキャッシュ・フロー

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

資金期首残高	11,189,200千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	5,118,988千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲6,142,119千円
フリーキャッシュ・フロー	▲1,023,131千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,655,982千円
資金期末残高	11,822,051千円※

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

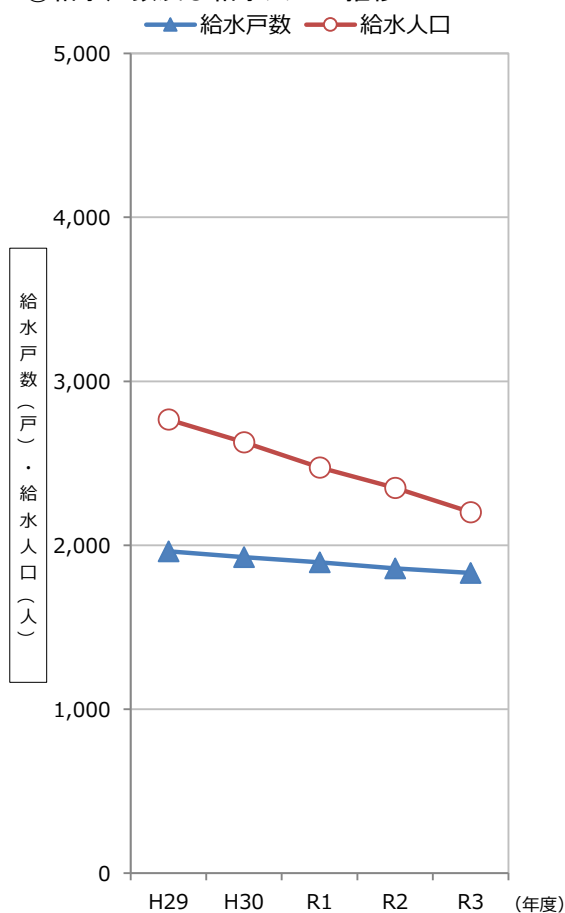


Ⅱ 簡易水道事業会計

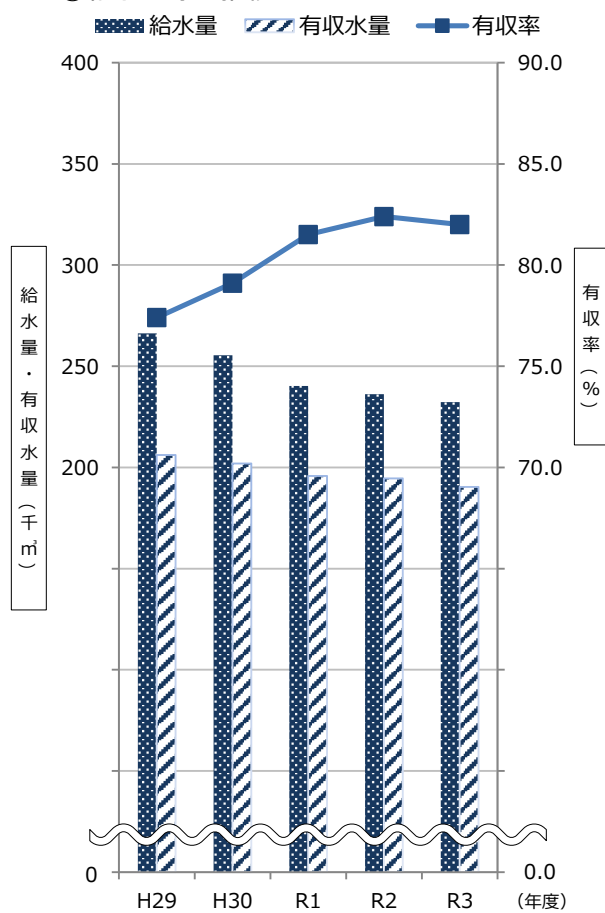
1 簡易水道事業の需要状況

項目	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
給水戸数	戸	1,963	1,928	1,895	1,858	1,831
給水人口	人	2,767	2,628	2,475	2,351	2,202
給水量	m ³	266,200	255,370	240,210	236,150	232,320
1日最大給水量	月日 m ³	8/14 1,208	8/14 1,229	8/12 1,019	8/15 993	12/31 807
1日平均給水量	m ³	729	700	656	647	636
有収水量	m ³	206,128	201,982	195,831	194,637	190,422
有収率	%	77.4	79.1	81.5	82.4	82.0
1人1日平均給水量	ℓ	264	266	265	275	289

○給水戸数及び給水人口の推移



○給水量等の推移



2 簡易水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込）％

項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	69,040	71,477	103.5	72,050	74,152	102.9	▲ 2,675
	（うち水道料金）	(68,550)	(70,957)	(103.5)	(70,020)	(72,126)	(103.0)	(▲ 1,169)
	営業外収益	299,520	246,151	82.2	274,200	212,405	77.5	33,746
	特別利益	60	5	8.3	60	6	10.0	▲ 1
計	368,620	317,633	86.2	346,310	286,563	82.7	31,070	
支出	営業費用	330,340	270,901	82.0	305,420	248,834	81.5	22,067
	（うち人件費）	(38,260)	(34,692)	(90.7)	(40,460)	(35,587)	(88.0)	(▲ 895)
	（うち委託料）	(76,083)	(59,952)	(78.8)	(66,907)	(57,727)	(86.3)	(2,225)
	（うち減価償却費等）	(120,960)	(116,067)	(96.0)	(120,680)	(119,654)	(99.1)	(▲ 3,587)
	営業外費用	8,810	7,630	86.6	9,330	8,106	86.9	▲ 476
	（うち企業債利息）	(7,637)	(7,538)	(98.7)	(8,130)	(8,011)	(98.5)	(▲ 473)
	特別損失	180	17	9.4	240	41	17.1	▲ 24
予備費	3,400	0	0.0	3,400	0	0.0	0	
計	342,730	278,548	81.3	318,390	256,981	80.7	21,567	

○資本的収支

単位：千円（税込）％

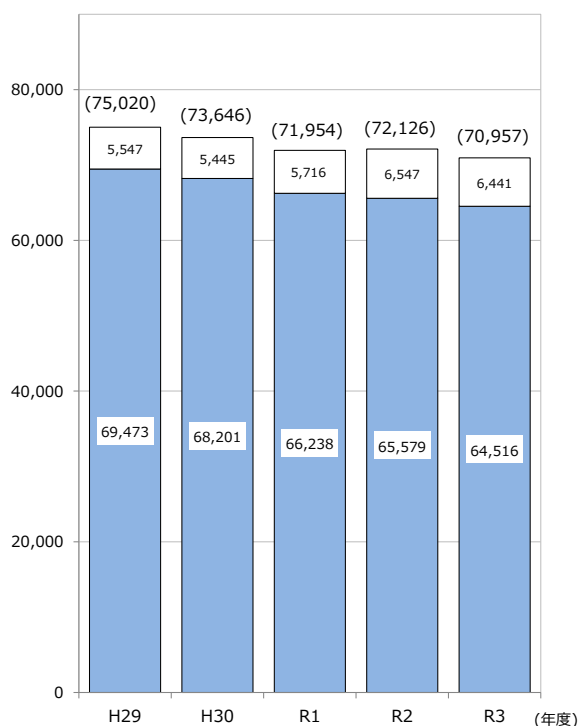
項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	補助金	42,810	42,813	100.0	26,870	26,865	100.0	15,948
	出資金	44,110	42,452	96.2	43,830	36,343	82.9	6,109
	企業債	23,100	23,000	99.6	23,800	19,900	83.6	3,100
	負担金	0	0	-	460	462	100.4	▲ 462
	固定資産売却代金	20	0	0.0	20	0	0.0	0
計	110,040	108,265	98.4	94,980	83,570	88.0	24,695	
支出	簡易水道建設改良費	309,920	238,932	77.1	200,240	112,659	56.3	126,273
	企業債償還金	40,680	40,276	99.0	38,200	38,196	100.0	2,080
	長期借入金償還金	1,370	1,367	99.8	1,370	1,367	99.8	0
	予備費	11,000	0	0.0	11,000	0	0.0	0
計	362,970	280,575	77.3	250,810	152,222	60.7	128,353	

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、過年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、繰越工事資金、繰越利益剰余金処分額、当年度利益剰余金処分額及び過年度分損益勘定留保資金で補てんした。

○水道料金収入の推移

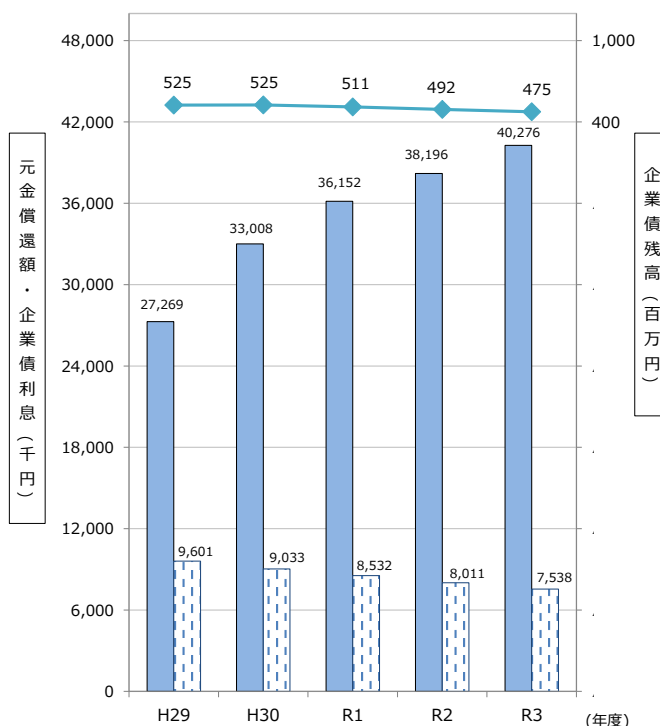
単位：千円

■水道料金(税抜) □消費税等額



○企業債の推移

■元金償還額 □企業債利息 ◆企業債残高



3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

〈中島地区簡易水道〉

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
防災対策等の推進	市有施設の耐震化	震災対策事業（施設耐震化） ・応急給水栓の設置	9,755	8,989	92.1
		簡易水道施設整備事業 ・東中島地区配水管整備事業	171,741	140,669 (167,750)	81.9 (97.7)

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業 ・特設配水管の整備（一般） ・道路改良に伴う整備	11,239	6,134	54.6
		施設更新・改良事業 ・中島簡易水道施設の更新 ・取水ポンプ設備の更新・改良	87,722	63,242 (80,638)	72.1 (91.9)

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

〈北条地区簡易水道〉

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）,%

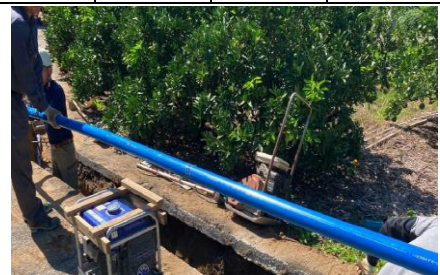
施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業 ・特設配水管の整備（一般） ・道路改良に伴う整備	5,060	2,327	46.0

4 簡易水道事業の財務諸表

（1）簡易水道事業の経営成績（損益計算書）

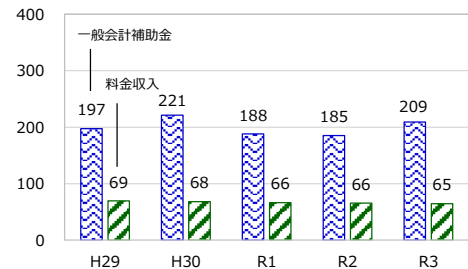
（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

経常 損益 の 部	営業損益の部	
	①営業収益	65,036千円
	②営業費用	259,106千円
	③営業損失（①－②）	▲194,070千円
	営業外損益の部	
	④営業外収益	232,182千円
⑤営業外費用	16,422千円	
⑥経常利益（③＋④－⑤）	21,690千円	
特 別 損 益 の 部	⑦特別利益	5千円
	⑧特別損失	16千円
	⑨当年度純利益（⑥＋⑦－⑧）	21,679千円
⑩前年度繰越利益剰余金		17,186千円
当年度未処分利益剰余金（⑨＋⑩）		38,865千円



▲東中島地区配水管整備工事

百万円(税抜) 料金収入と一般会計補助金の推移



単年度実質収支

(当年度純利益) (資産維持費) (単年度実質収支)
21,679千円 - 22,169千円 = ▲490千円

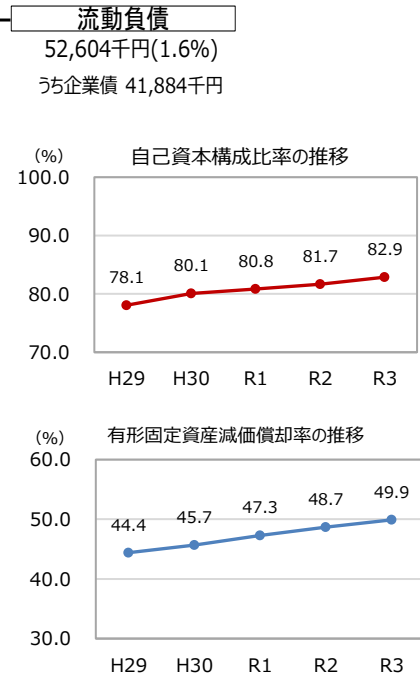
翌年度繰越利益剰余金

(当年度未処分利益剰余金) (減債積立金) (建設改良積立金) (翌年度繰越利益剰余金)
38,865千円 - 19,314千円 - 2,855千円 = 16,696千円

(2) 簡易水道事業の財政状態（貸借対照表）

(令和4年3月31日)

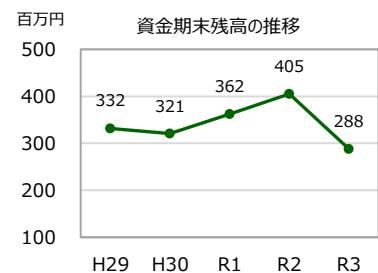
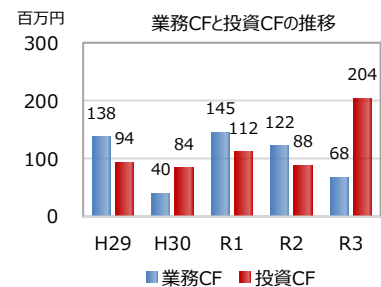
資産の部	負債・資本の部																		
<table border="1"> <tr> <td> <table border="1"> <tr> <td>固定資産</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 2,558,326千円 (80.3%)</td> </tr> <tr> <td>無形固定資産 2,289千円 (0.1%)</td> </tr> </table> </td> <td> <table border="1"> <tr> <td>固定負債</td> </tr> <tr> <td>493,297千円 (15.5%) うち企業債 433,079千円</td> </tr> <tr> <td>繰延収益</td> </tr> <tr> <td>長期前受金 498,851千円 (15.7%)</td> </tr> <tr> <td>資本金及び剰余金</td> </tr> <tr> <td>資本金 2,094,004千円 (65.7%)</td> </tr> <tr> <td>剰余金 47,489千円 (1.5%)</td> </tr> </table> </td> </tr> <tr> <td> <table border="1"> <tr> <td>流動資産</td> </tr> <tr> <td>現金預金 288,249千円 (9.0%)</td> </tr> <tr> <td>その他 337,381千円 (10.6%)</td> </tr> </table> </td> <td> <table border="1"> <tr> <td>流動負債</td> </tr> <tr> <td>52,604千円(1.6%) うち企業債 41,884千円</td> </tr> </table> </td> </tr> </table>	<table border="1"> <tr> <td>固定資産</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 2,558,326千円 (80.3%)</td> </tr> <tr> <td>無形固定資産 2,289千円 (0.1%)</td> </tr> </table>	固定資産	有形固定資産 2,558,326千円 (80.3%)	無形固定資産 2,289千円 (0.1%)	<table border="1"> <tr> <td>固定負債</td> </tr> <tr> <td>493,297千円 (15.5%) うち企業債 433,079千円</td> </tr> <tr> <td>繰延収益</td> </tr> <tr> <td>長期前受金 498,851千円 (15.7%)</td> </tr> <tr> <td>資本金及び剰余金</td> </tr> <tr> <td>資本金 2,094,004千円 (65.7%)</td> </tr> <tr> <td>剰余金 47,489千円 (1.5%)</td> </tr> </table>	固定負債	493,297千円 (15.5%) うち企業債 433,079千円	繰延収益	長期前受金 498,851千円 (15.7%)	資本金及び剰余金	資本金 2,094,004千円 (65.7%)	剰余金 47,489千円 (1.5%)	<table border="1"> <tr> <td>流動資産</td> </tr> <tr> <td>現金預金 288,249千円 (9.0%)</td> </tr> <tr> <td>その他 337,381千円 (10.6%)</td> </tr> </table>	流動資産	現金預金 288,249千円 (9.0%)	その他 337,381千円 (10.6%)	<table border="1"> <tr> <td>流動負債</td> </tr> <tr> <td>52,604千円(1.6%) うち企業債 41,884千円</td> </tr> </table>	流動負債	52,604千円(1.6%) うち企業債 41,884千円
<table border="1"> <tr> <td>固定資産</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 2,558,326千円 (80.3%)</td> </tr> <tr> <td>無形固定資産 2,289千円 (0.1%)</td> </tr> </table>	固定資産	有形固定資産 2,558,326千円 (80.3%)	無形固定資産 2,289千円 (0.1%)	<table border="1"> <tr> <td>固定負債</td> </tr> <tr> <td>493,297千円 (15.5%) うち企業債 433,079千円</td> </tr> <tr> <td>繰延収益</td> </tr> <tr> <td>長期前受金 498,851千円 (15.7%)</td> </tr> <tr> <td>資本金及び剰余金</td> </tr> <tr> <td>資本金 2,094,004千円 (65.7%)</td> </tr> <tr> <td>剰余金 47,489千円 (1.5%)</td> </tr> </table>	固定負債	493,297千円 (15.5%) うち企業債 433,079千円	繰延収益	長期前受金 498,851千円 (15.7%)	資本金及び剰余金	資本金 2,094,004千円 (65.7%)	剰余金 47,489千円 (1.5%)								
固定資産																			
有形固定資産 2,558,326千円 (80.3%)																			
無形固定資産 2,289千円 (0.1%)																			
固定負債																			
493,297千円 (15.5%) うち企業債 433,079千円																			
繰延収益																			
長期前受金 498,851千円 (15.7%)																			
資本金及び剰余金																			
資本金 2,094,004千円 (65.7%)																			
剰余金 47,489千円 (1.5%)																			
<table border="1"> <tr> <td>流動資産</td> </tr> <tr> <td>現金預金 288,249千円 (9.0%)</td> </tr> <tr> <td>その他 337,381千円 (10.6%)</td> </tr> </table>	流動資産	現金預金 288,249千円 (9.0%)	その他 337,381千円 (10.6%)	<table border="1"> <tr> <td>流動負債</td> </tr> <tr> <td>52,604千円(1.6%) うち企業債 41,884千円</td> </tr> </table>	流動負債	52,604千円(1.6%) うち企業債 41,884千円													
流動資産																			
現金預金 288,249千円 (9.0%)																			
その他 337,381千円 (10.6%)																			
流動負債																			
52,604千円(1.6%) うち企業債 41,884千円																			



(3) 簡易水道事業のキャッシュ・フロー

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

資金期首残高	405,128千円					
<table border="1"> <tr> <td>業務活動によるキャッシュ・フロー</td> <td>68,190千円</td> </tr> <tr> <td>投資活動によるキャッシュ・フロー</td> <td>▲203,870千円</td> </tr> <tr> <td>フリーキャッシュ・フロー</td> <td>▲135,680千円</td> </tr> </table>	業務活動によるキャッシュ・フロー	68,190千円	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲203,870千円	フリーキャッシュ・フロー	▲135,680千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	68,190千円					
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲203,870千円					
フリーキャッシュ・フロー	▲135,680千円					
財務活動によるキャッシュ・フロー	18,801千円					
資金期末残高	288,249千円※					

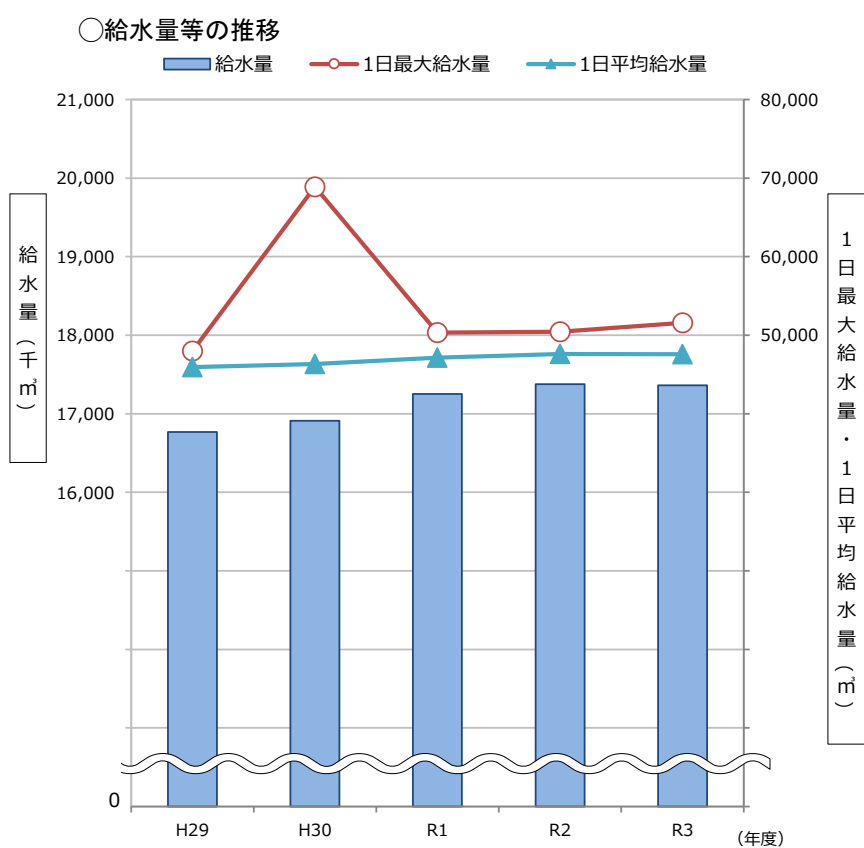


※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

Ⅲ 工業用水道事業会計

1 工業用水道事業の需要状況

項目	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
給水工場数	社	5	5	5	5	5
給水量	m ³	16,767,260	16,909,690	17,250,170	17,375,350	17,361,610
1日最大給水量	月日 m ³	4/20 47,980	1/24 68,900	3/10 50,310	3/16 50,420	1/21 51,590
1日平均給水量	m ³	45,938	46,328	47,132	47,604	47,566



2 工業用水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込）, %

項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	609,610	608,991	99.9	609,710	608,991	99.9	0
	営業外収益	30,930	27,826	90.0	43,990	42,477	96.6	▲ 14,651
	特別利益	40	0	0.0	40	0	0.0	0
	計	640,580	636,817	99.4	653,740	651,468	99.7	▲ 14,651
支出	営業費用	440,070	375,997	85.4	455,880	388,553	85.2	▲ 12,556
	（うち人件費）	(81,640)	(67,376)	(82.5)	(80,890)	(73,245)	(90.5)	(▲ 5,869)
	（うち減価償却費等）	(184,863)	(151,266)	(81.8)	(190,450)	(157,493)	(82.7)	(▲ 6,227)
	営業外費用	25,390	3,716	14.6	9,280	2,891	31.2	825
	（うち企業債利息）	(5,880)	(3,716)	(63.2)	(8,150)	(2,891)	(35.5)	(825)
	特別損失	50	1	2.0	50	4	8.0	▲ 3
	予備費	10,000	0	0.0	10,000	0	0.0	0
計	475,510	379,714	79.9	475,210	391,448	82.4	▲ 11,734	

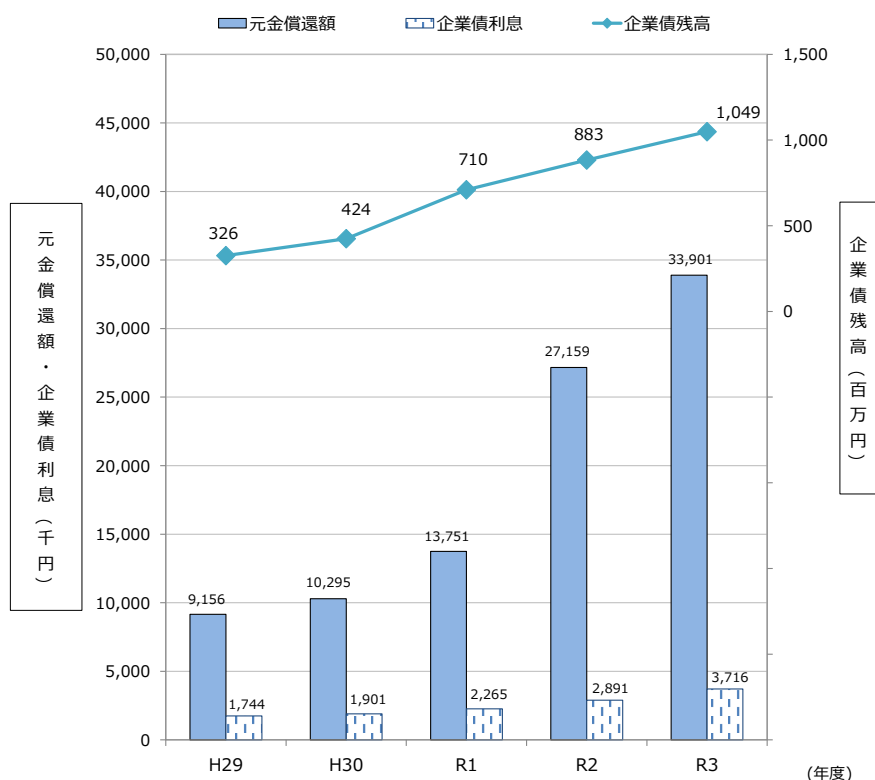
○資本的収支

単位：千円（税込）, %

項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	企業債	200,000	200,000	100.0	400,000	200,000	50.0	0
	負担金	0	0	-	2,300	0	0.0	0
	固定資産売却代金	10	0	0.0	10	0	0.0	0
	計	200,010	200,000	100.0	402,310	200,000	49.7	0
支出	工業用水道建設改良費	662,620	491,263	74.1	1,134,250	626,155	55.2	▲ 134,892
	基金造成費	45,830	45,830	100.0	42,040	42,040	100.0	3,790
	企業債償還金	37,240	33,901	91.0	30,500	27,159	89.0	6,742
	予備費	10,000	0	0.0	10,000	0	0.0	0
	計	755,690	570,994	75.6	1,216,790	695,354	57.1	▲ 124,360

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、過年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、減債積立金、繰越利益剰余金処分額及び過年度分損益勘定留保資金で補てんした。

○企業債の推移



3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
防災対策等の推進	市有施設の耐震化	震災対策事業（施設耐震化）	539,460	469,393	87.0
		・工業用水管（かきつばたφ700）の耐震化		(488,238)	(90.5)

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業	11,552	0	0.0
		・道路改良に伴う整備			
		施設更新・改良事業	94,738	8,480	9.0
		・流量計の更新・改良 ・その他の機械設備の更新・改良 ほか		(60,411)	(63.8)

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

4 工業用水道事業の財務諸表

（1）工業用水道事業の経営成績（損益計算書）

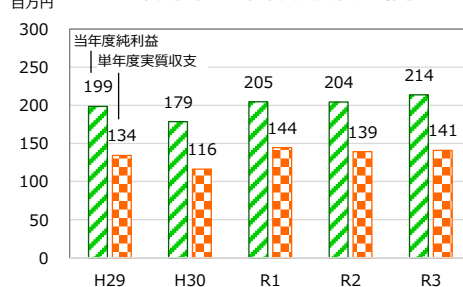
（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

経常損益の部	営業損益の部	
	①営業収益	553,628千円
	②営業費用	363,022千円
	③営業利益（①－②）	190,606千円
	営業外損益の部	
	④営業外収益	26,766千円
	⑤営業外費用	3,720千円
	⑥経常利益（③＋④－⑤）	213,652千円
特別損益	⑦特別利益	0千円
	⑧特別損失	1千円
	⑨当年度純利益（⑥＋⑦－⑧）	213,651千円
	⑩前年度繰越利益剰余金	1,737,875千円
	当年度未処分利益剰余金（⑨＋⑩）	1,951,526千円

▶工業用水道管の耐震化工事



当年度純利益と単年度実質収支の推移



単年度実質収支

(当年度純利益) (資産維持費) (単年度実質収支)
213,651千円 - 72,782千円 = 140,869千円

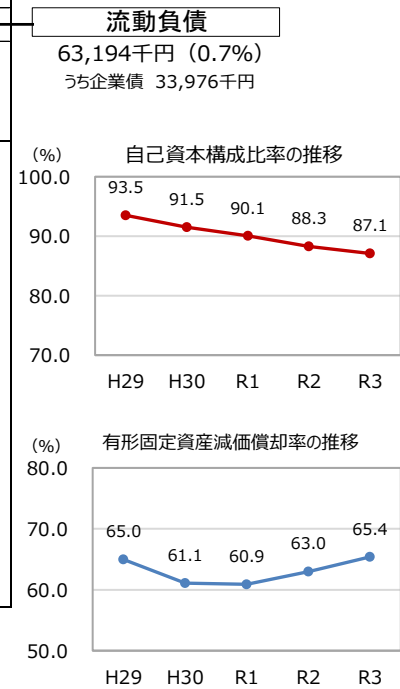
翌年度繰越利益剰余金

(当年度未処分利益剰余金) (減債積立金) (基金積立金) (建設改良積立金)
1,951,526千円 - 26,952千円 - 45,830千円 - 100,000千円
(翌年度繰越利益剰余金)
= 1,778,744千円

(2) 工業用水道事業の財政状態（貸借対照表）

（令和4年3月31日）

資産の部	負債・資本の部
<p>固定資産</p> <p>有形固定資産 5,764,145千円 (62.9%)</p> <p>無形固定資産 291千円 (0.0%)</p> <p>投資その他の資産 544,868千円 (6.0%)</p>	<p>固定負債 1,119,451千円 (12.2%) うち企業債 1,014,762千円</p> <p>繰延収益 長期前受金 571,519千円 (6.3%)</p>
<p>流動資産</p> <p>現金預金 2,769,983千円 (30.2%)</p> <p>その他 84,088千円 (0.9%)</p>	<p>資本金及び剰余金</p> <p>資本金 5,435,952千円 (59.3%)</p> <p>剰余金 1,973,259千円 (21.5%)</p>
	<p>流動負債 63,194千円 (0.7%) うち企業債 33,976千円</p>

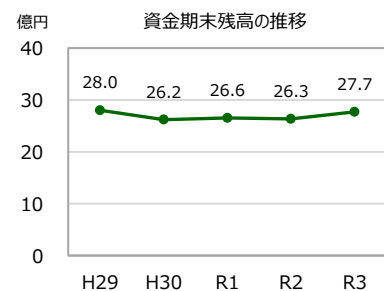
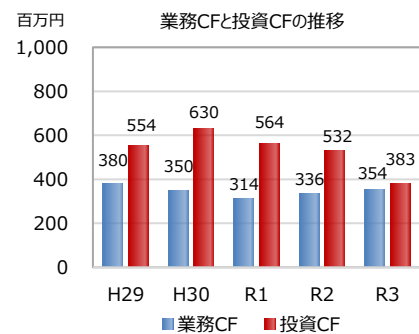


(3) 工業用水道事業のキャッシュ・フロー

（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

資金期首残高	2,632,194千円
<p>業務活動によるキャッシュ・フロー 354,252千円</p> <p>投資活動によるキャッシュ・フロー ▲382,562千円</p> <p>フリーキャッシュ・フロー ▲28,310千円</p>	
財務活動によるキャッシュ・フロー	166,099千円
資金期末残高	2,769,983千円※

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

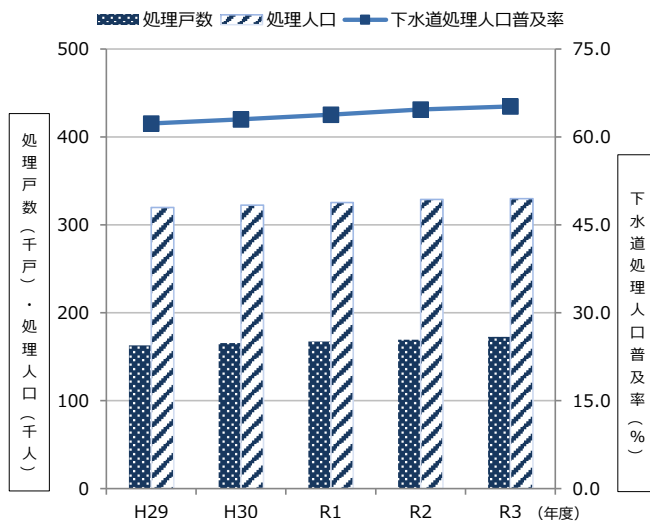


IV 下水道事業会計

1 公共下水道事業の需要状況

項目	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
行政人口	人	513,207	511,649	509,797	508,371	505,521
処理戸数	戸	162,988	165,497	167,273	169,318	173,548
処理人口	人	319,796	322,460	325,450	328,846	329,786
下水道処理人口普及率	%	62.3	63.0	63.8	64.7	65.2
総汚水処理水量	m ³	45,086,260	44,912,885	40,899,402	43,319,295	43,145,555
1日平均汚水処理水量	m ³	123,524	123,049	111,747	118,683	118,207

○処理戸数、処理人口及び下水道処理人口普及率の推移



1-2 農業集落排水事業の需要状況

項目	単位	令和3年度
処理戸数	戸	79
処理人口	人	203
総汚水処理水量	m ³	18,060
1日平均汚水処理水量	m ³	49

2 下水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込）％

項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率	
収入							
営業収益	9,795,871	9,821,583	(100.3)	9,705,357	9,693,129	99.9	128,454
（うち下水道使用料）	(6,600,652)	(6,639,029)	(100.6)	(6,578,900)	(6,581,322)	(100.0)	(57,707)
（うち他会計負担金）	(3,180,929)	(3,174,897)	(99.8)	(3,097,231)	(3,097,231)	(100.0)	(77,666)
附帯事業収益	156,585	154,646	98.8	123,552	157,404	127.4	▲ 2,758
営業外収益	4,837,462	4,812,547	99.5	4,900,563	4,836,830	98.7	▲ 24,283
（うち他会計負担金）	(1,003,546)	(1,002,548)	(99.9)	(1,096,362)	(1,096,362)	(100.0)	(▲ 93,814)
（うち長期前受金戻入）	(3,797,698)	(3,777,428)	(99.5)	(3,778,338)	(3,713,689)	(98.3)	(63,739)
特別利益	144	11,520	8,000.0	20	10,402	52,010.0	1,118
計	14,790,062	14,800,296	100.1	14,729,492	14,697,765	99.8	102,531
支出							
営業費用	11,544,517	11,223,512	97.2	11,254,707	10,763,088	95.6	460,424
（うち人件費）	(466,748)	(391,835)	(84.0)	(417,769)	(396,243)	(94.8)	(▲ 4,408)
（うち委託料）	(1,334,031)	(1,267,710)	(95.0)	(1,434,280)	(1,328,915)	(92.7)	(▲ 61,205)
（うち減価償却費等）	(8,523,265)	(8,443,921)	(99.1)	(8,474,382)	(8,320,708)	(98.2)	(123,213)
附帯事業費用	119,040	96,343	80.9	93,416	79,867	85.5	16,476
営業外費用	1,857,916	1,733,304	93.3	2,015,482	1,922,679	95.4	▲ 189,375
（うち企業債利息）	(1,742,940)	(1,655,243)	(95.0)	(1,903,938)	(1,811,135)	(95.1)	(▲ 155,892)
（うち消費税及び地方消費税等）	(104,000)	(77,085)	(74.1)	(110,221)	(110,221)	(100.0)	(▲ 33,136)
特別損失	8,740	7,091	81.1	11,713	12,172	103.9	▲ 5,081
予備費	21,000	0	0.0	6,997	0	0.0	0
計	13,551,213	13,060,250	96.4	13,382,315	12,777,806	95.5	282,444

※収益的支出に充てるための企業債
109,800千円を借り入れた。

※収益的支出に充てるための企業債
93,000千円を借り入れた。

○資本的収支

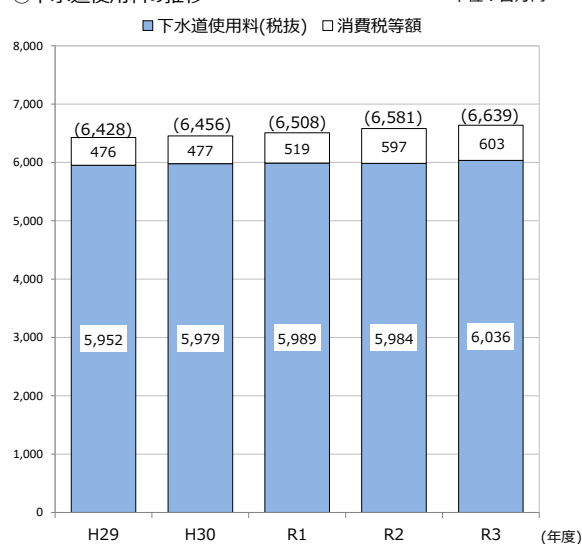
単位：千円（税込）％

項目	令和3年度			令和2年度			対前年度 執行額の増減
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率	
収入							
企業債	9,354,500	6,524,100	69.7	9,084,400	6,446,000	71.0	78,100
出資金	2,032,300	2,032,300	100.0	2,013,659	2,013,659	100.0	18,641
負担金	372,075	327,433	88.0	375,382	266,325	70.9	61,108
補助金	3,385,014	2,048,573	60.5	3,298,151	1,584,641	48.0	463,932
その他	13,090	8,874	67.8	11,700	8,894	76.0	▲ 20
計	15,156,979	10,941,280	72.2	14,783,292	10,319,519	69.8	621,761
支出							
下水道建設改良費	12,169,149	6,774,178	55.7	12,063,556	5,985,722	49.6	788,456
企業債償還金	10,105,001	10,052,788	99.5	10,111,812	10,061,566	99.5	▲ 8,778
その他	256,800	207,226	80.7	236,800	208,590	88.1	▲ 1,364
計	22,530,950	17,034,192	75.6	22,412,168	16,255,878	72.5	778,314

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、繰越工事資金、引継金及び過年度分損益勘定留保資金で補てんした。

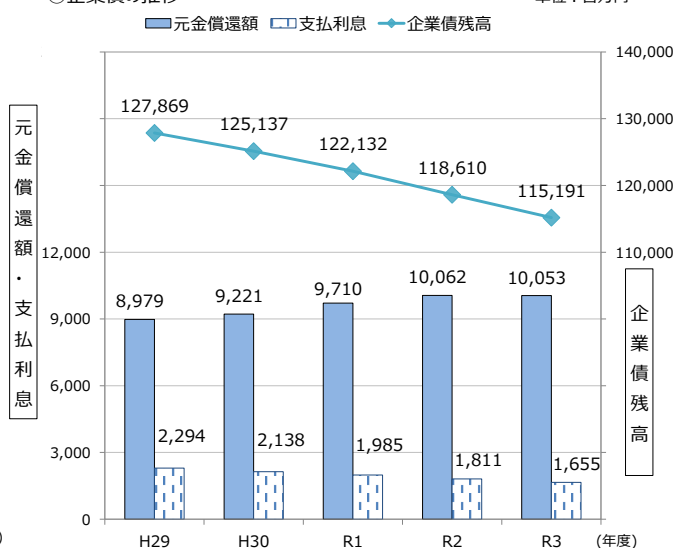
○下水道使用料の推移

単位：百万円



○企業債の推移

単位：百万円



3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	執行額	執行率
防災対策等の推進	市有施設の耐震化	中央浄化センター建設事業（耐震化） ・汚泥処理棟耐震補強 ほか	48,118	36,666	76.2
		管渠改良事業（耐震化） ・下水道管渠の耐震化	213,431	182,532 (211,375)	85.5 (99.0)
		西部浄化センター建設事業（耐震化） ・沈砂池ポンプ棟耐震補強 ほか	247,050	98,485 (203,645)	39.9 (82.4)
		汚水中継ポンプ場建設事業（耐震化） ・中央浄化センター合流ポンプ棟耐震補強 ほか	106,889	20,725	19.4
	浸水対策・がけ崩れ対策の推進	雨水管渠等整備事業 ・雨水幹線の整備	1,807,157	1,069,875 (1,744,131)	59.2 (96.5)
		中央浄化センター建設事業（耐水化） ・耐水化計画の策定	24,220	23,619	97.5

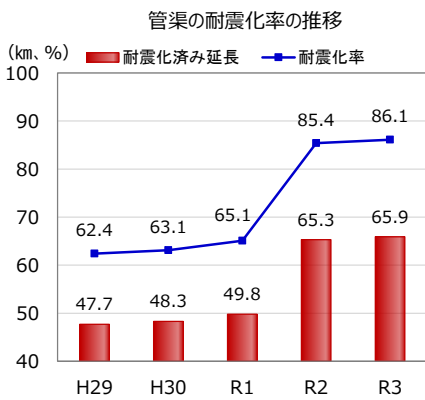
※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

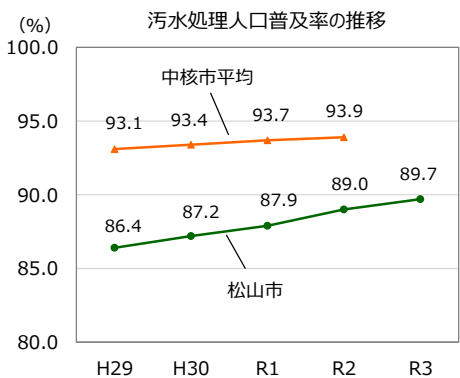
単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業(小文字は主な内容)	予算額	執行額	執行率
下水道等の整備	下水道の管理・更新	中央浄化センター建設事業（ストックマネジメント） ・汚泥濃縮電気機械設備の改築 ・汚泥脱水電気機械設備の更新	1,268,854	704,583 (1,227,633)	55.5 (96.8)
		管渠改良事業（ストックマネジメント） ・下水道管渠の長寿命化	863,502	443,299 (707,369)	51.3 (81.9)
		西部浄化センター建設事業（ストックマネジメント） ・沈砂池電気機械設備の改築 ほか	195,642	171,633	87.7
		汚水中継ポンプ場建設事業（ストックマネジメント） ・中央浄化センター合流ポンプ場電気設備の改築 ・中央浄化センター合流ポンプ場沈砂池機械設備の改築 ほか	873,553	475,999 (858,298)	54.5 (98.3)
	下水道の普及促進	中央・西部・北部・北条・上野処理区管渠整備事業 ・下水道管渠の整備	4,008,645	1,962,040 (3,545,403)	48.9 (88.4)
		私道管渠整備事業 ・下水道管渠の整備（私道）	674,605	353,037 (458,318)	52.3 (67.9)
公共樹設置事業 ・公共樹の設置		521,561	367,339 (469,474)	70.4 (90.0)	
低炭素・循環型まちづくりの推進	低炭素社会の構築	西部浄化センター建設事業（固形燃料化） ・西部浄化センター下水汚泥固形燃料化事業	28,817	28,817	100.0

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む



▲ 下水道管渠耐震化工事

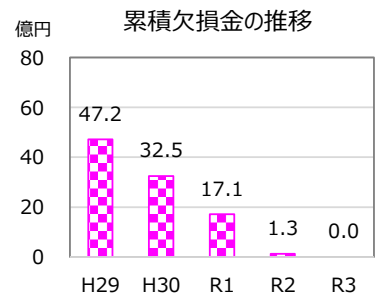
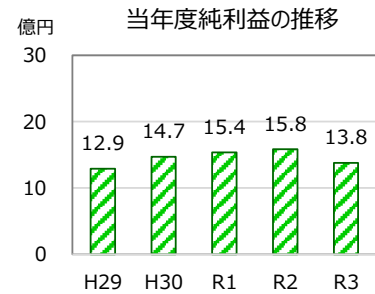


4 下水道事業の財務諸表

(1) 下水道事業の経営成績（損益計算書）

（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

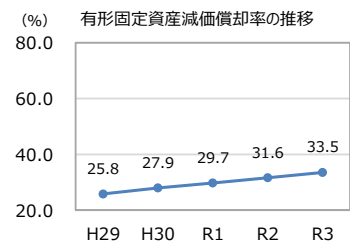
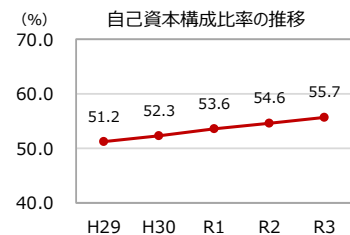
経常損益の部	営業損益の部	
	①営業収益	9,218,697千円
	②営業費用	11,011,472千円
	③営業損失（① - ②）	▲ 1,792,775千円
	附帯事業損益の部	
	④附帯事業収益	140,588千円
	⑤附帯事業費用	90,304千円
	営業外損益の部	
	⑥営業外収益	4,812,484千円
	⑦営業外費用	1,695,391千円
	⑧経常利益（③ + ④ - ⑤ + ⑥ - ⑦）	1,374,602千円
特別損益	⑨特別利益	10,862千円
	⑩特別損失	6,666千円
	⑪当年度純利益（⑧ + ⑨ - ⑩）	1,378,798千円
	⑫前年度繰越欠損金	▲ 131,653千円
	当年度未処分利益剰余金（⑪ + ⑫）	1,247,145千円



(2) 下水道事業の財政状態（貸借対照表）

（令和4年3月31日）

資産の部	負債・資本の部
固定資産 有形固定資産 249,187,845千円 (95.4%) 無形固定資産 48,012千円 (0.0%) 投資その他の資産 2,285,495千円 (0.9%) 流動資産 現金預金 7,782,868千円 (3.0%) その他 1,832,748千円 (0.7%)	固定負債 105,236,341千円 (40.3%) うち企業債105,206,188千円 流動負債 10,540,664千円 (4.0%) うち企業債9,984,544千円 繰延収益 長期前受金 103,078,137千円 (39.5%) 資本金及び剰余金 資本金 33,862,210千円 (13.0%) 剰余金 8,419,616 (3.2%)



(3) 下水道事業のキャッシュ・フロー

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

資金期首残高	7,269,048千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	5,871,379千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲3,970,971千円
フリーキャッシュ・フロー	1,900,408千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲1,386,588千円
資金期末残高	7,782,868千円※

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

