

令和元年度

松山市公営企業の業務状況

目 次

令和元年度松山市公営企業の業務状況公表の概要	…	1
I 水道事業会計		
1 水道事業の需要状況	…	2
2 水道事業の予算執行状況	…	3
3 主要事業の執行状況	…	4
4 水道事業の財務諸表		
(1) 水道事業の経営成績（損益計算書）	…	5
(2) 水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	5
(3) 水道事業のキャッシュ・フロー	…	6
II 簡易水道事業会計		
1 簡易水道事業の需要状況	…	7
2 簡易水道事業の予算執行状況	…	8
3 主要事業の執行状況	…	9
4 簡易水道事業の財務諸表		
(1) 簡易水道事業の経営成績（損益計算書）	…	9
(2) 簡易水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	10
(3) 簡易水道事業のキャッシュ・フロー	…	10
III 工業用水道事業会計		
1 工業用水道事業の需要状況	…	11
2 工業用水道事業の予算執行状況	…	12
3 主要事業の執行状況	…	13
4 工業用水道事業の財務諸表		
(1) 工業用水道事業の経営成績（損益計算書）	…	13
(2) 工業用水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	14
(3) 工業用水道事業のキャッシュ・フロー	…	14
IV 公共下水道事業会計		
1 公共下水道事業の需要状況	…	15
2 公共下水道事業の予算執行状況	…	16
3 主要事業の執行状況	…	17
4 公共下水道事業の財務諸表		
(1) 公共下水道事業の経営成績（損益計算書）	…	18
(2) 公共下水道事業の財政状態（貸借対照表）	…	18
(3) 公共下水道事業のキャッシュ・フロー	…	19
5 「松山市下水道事業経営戦略」に掲げる経営指標の達成状況	…	20

令和元年度松山市公営企業の業務状況公表の概要

1 水道事業会計

単位：千円（税込）, %

項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和元年度	9,275,950	9,054,754	97.6	7,403,100	6,977,667	94.3
	平成30年度	9,197,790	9,145,278	99.4	7,414,880	6,941,045	93.6
	増減	78,160	▲ 90,524	—	▲ 11,780	36,622	—
資本的収支	令和元年度	3,857,900	2,628,661	68.1	13,004,588	7,887,412	60.7
	平成30年度	2,291,220	1,965,289	85.8	13,528,325	8,865,900	65.5
	増減	1,566,680	663,372	—	▲ 523,737	▲ 978,488	—

2 簡易水道事業会計

単位：千円（税込）, %

項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和元年度	342,000	289,915	84.8	324,420	258,517	79.7
	平成30年度	360,310	326,566	90.6	340,655	295,146	86.6
	増減	▲ 18,310	▲ 36,651	—	▲ 16,235	▲ 36,629	—
資本的収支	令和元年度	82,688	74,695	90.3	213,280	174,683	81.9
	平成30年度	108,970	82,962	76.1	241,665	148,870	61.6
	増減	▲ 26,282	▲ 8,267	—	▲ 28,385	25,813	—

3 工業用水道事業会計

単位：千円（税込）, %

項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和元年度	658,350	638,187	96.9	456,670	391,689	85.8
	平成30年度	688,230	628,016	91.3	520,660	421,590	81.0
	増減	▲ 29,880	10,171	—	▲ 63,990	▲ 29,901	—
資本的収支	令和元年度	513,010	302,273	58.9	1,237,530	627,583	50.7
	平成30年度	538,060	253,800	47.2	1,475,240	594,355	40.3
	増減	▲ 25,050	48,473	—	▲ 237,710	33,228	—

4 公共下水道事業会計

単位：千円（税込）, %

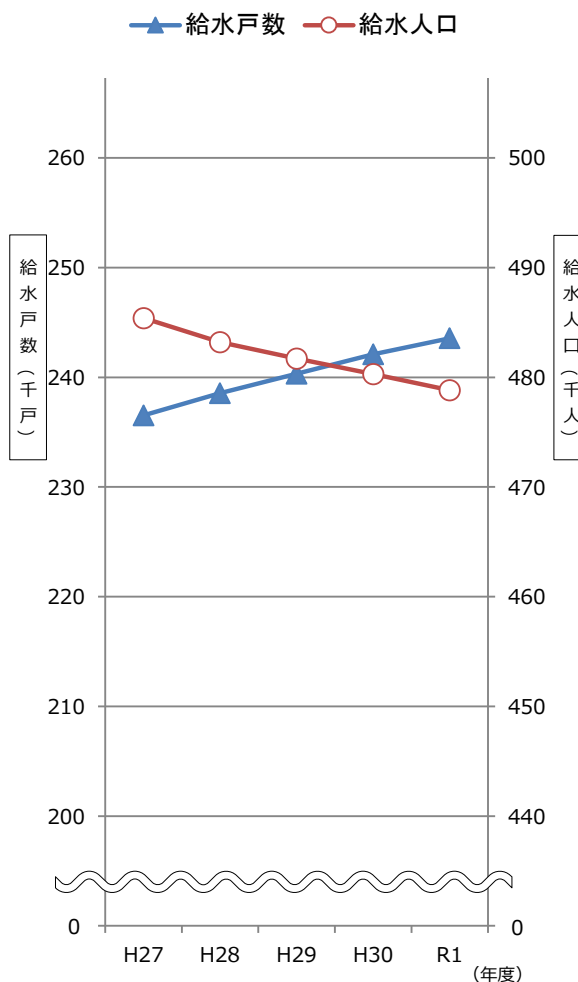
項目	年度	収 入			支 出		
		予 算 額	執 行 額	執行率	予 算 額	執 行 額	執行率
収益的収支	令和元年度	14,694,020	14,688,450	100.0	13,281,236	12,874,368	96.9
	平成30年度	14,657,048	14,507,871	99.0	13,327,659	12,764,215	95.8
	増減	36,972	180,579	—	▲ 46,423	110,153	—
資本的収支	令和元年度	13,983,260	10,454,363	74.8	21,074,780	15,958,069	75.7
	平成30年度	13,775,124	10,522,090	76.4	20,773,156	15,996,650	77.0
	増減	208,136	▲ 67,727	—	301,624	▲ 38,581	—

I 水道事業会計

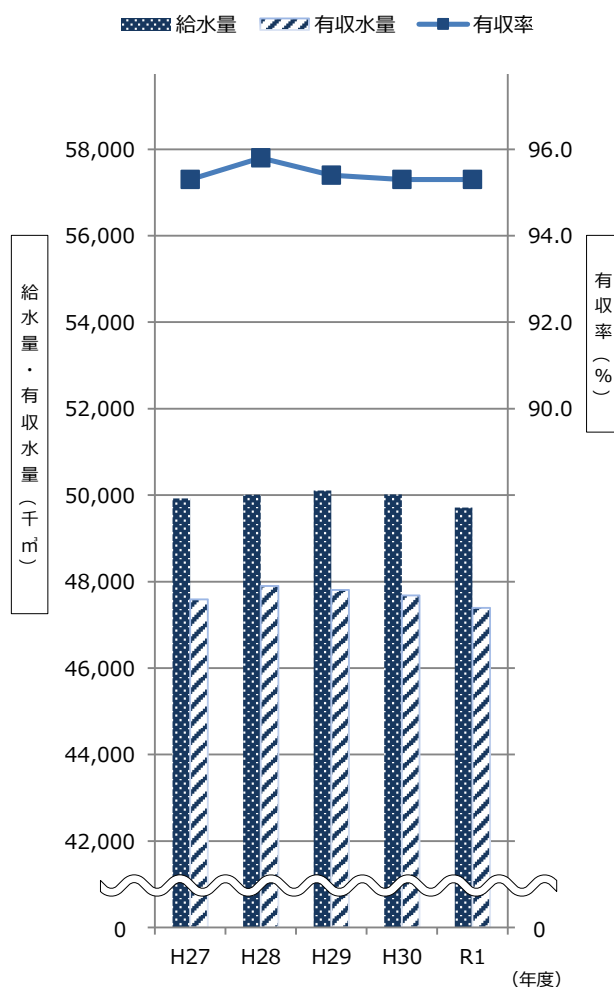
1 水道事業の需要状況

項目	単位	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
給水戸数	戸	236,528	238,540	240,319	242,089	243,555
給水人口	人	485,400	483,200	481,700	480,293	478,823
給水量	m ³	49,923,750	50,010,090	50,107,520	50,015,010	49,710,030
1日最大給水量	月日 m ³	8/3 146,515	7/4 147,704	7/13 146,950	7/17 147,900	12/28 146,160
1日平均給水量	m ³	136,404	137,014	137,281	137,027	135,820
有収水量	m ³	47,589,891	47,901,357	47,803,947	47,678,772	47,391,740
有収率	%	95.3	95.8	95.4	95.3	95.3
1人1日平均給水量	ℓ	281	284	285	285	284

○給水戸数及び給水人口の推移



○給水量等の推移



2 水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込），％

項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	8,670,110	8,583,906	99.0	8,595,510	8,598,769	100.0	▲ 14,863
	（うち水道料金）	(8,440,000)	(8,355,128)	(99.0)	(8,373,000)	(8,374,254)	(100.0)	(▲ 19,126)
	営業外収益	605,260	469,855	77.6	601,770	546,140	90.8	▲ 76,285
	特別利益	580	993	171.2	510	369	72.4	624
計	9,275,950	9,054,754	97.6	9,197,790	9,145,278	99.4	▲ 90,524	
支出	営業費用	7,164,400	6,760,538	94.4	7,115,380	6,689,717	94.0	70,821
	（うち人件費）	(913,450)	(867,503)	(95.0)	(909,480)	(857,607)	(94.3)	(9,896)
	（うち委託料）	(1,191,250)	(1,138,803)	(95.6)	(1,121,656)	(1,069,321)	(95.3)	(69,482)
	（うち減価償却費等）	(3,838,830)	(3,693,556)	(96.2)	(3,909,389)	(3,683,526)	(94.2)	(10,030)
	営業外費用	216,160	216,163	100.0	266,430	235,052	88.2	▲ 18,889
	（うち企業債利息）	(187,069)	(187,069)	(100.0)	(215,000)	(206,301)	(96.0)	(▲ 19,232)
	特別損失	2,540	966	38.0	17,070	16,276	95.3	▲ 15,310
予備費	20,000	0	0.0	20,000	0	0.0	0	
計	7,403,100	6,977,667	94.3	7,418,880	6,941,045	93.6	36,622	

○資本的収支

単位：千円（税込），％

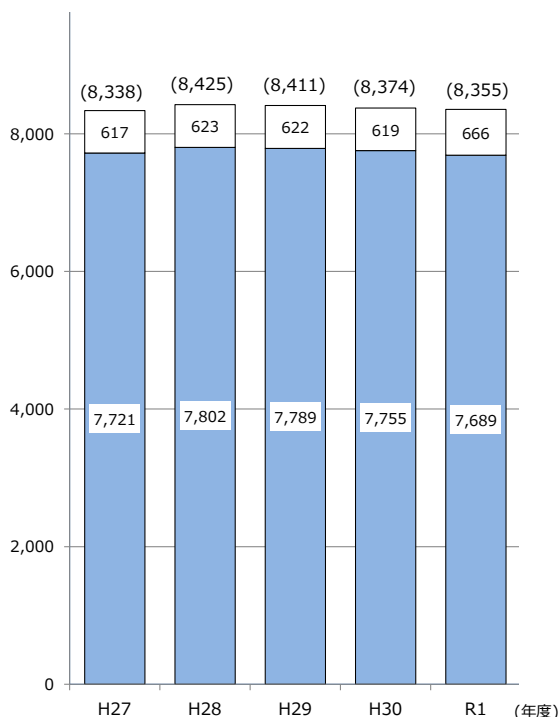
項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	出資金	801,690	614,581	76.7	951,860	694,198	72.9	▲ 79,617
	企業債	2,796,500	1,468,200	52.5	1,055,300	758,800	71.9	709,400
	工事負担金	158,270	144,312	91.2	182,830	110,834	60.6	33,478
	他会計長期貸付金返還金	1,430	1,367	95.6	1,220	1,197	98.1	170
	固定資産売却代金	100,010	400,201	400.2	100,010	400,260	400.2	▲ 59
	計	3,857,900	2,628,661	68.1	2,291,220	1,965,289	85.8	663,372
支出	水道建設改良費	11,423,838	6,347,916	55.6	11,964,875	7,353,001	61.5	▲ 1,005,085
	基金造成費	690,900	690,900	100.0	631,320	631,307	100.0	59,593
	投資	0	0	-	10,000	5,100	51.0	▲ 5,100
	企業債償還金	869,850	848,596	97.6	902,130	876,492	97.2	▲ 27,896
	予備費	20,000	0	0.0	20,000	0	0.0	0
計	13,004,588	7,887,412	60.7	13,528,325	8,865,900	65.5	▲ 978,488	

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、過年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、繰越工事資金、減債積立金、繰越利益剰余金処分額及び過年度分損益勘定留保資金で補てんした。

○水道料金収入の推移

単位：百万円

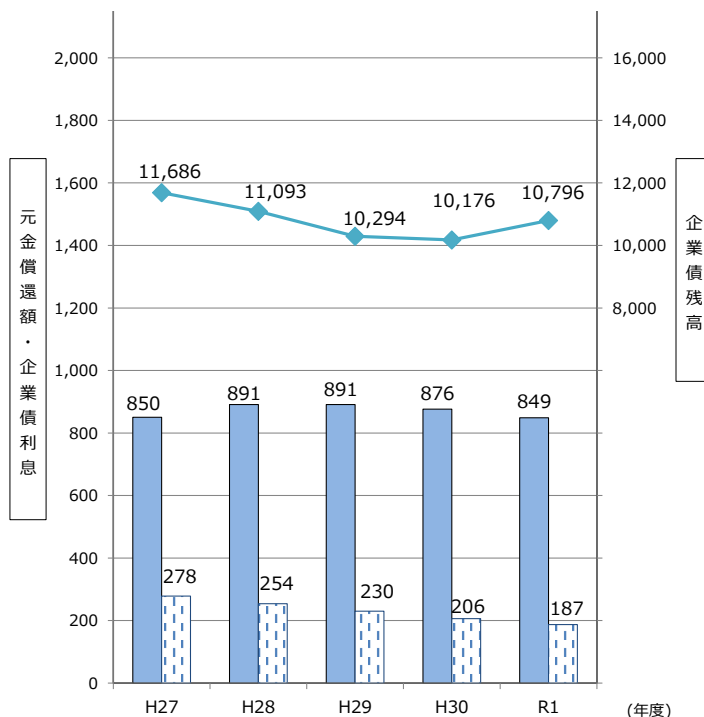
■水道料金(税抜) □消費税等額



○企業債の推移

単位：百万円

■元金償還額 □企業債利息 ◆企業債残高



3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
防災対策等の推進	危機管理体制の強化	震災対策事業（体制構築） ・災害用資機材等の確保 ほか	110,142	77,942 (84,142)	70.8 (76.4)
		震災対策事業（管理能力向上） ・関係機関との連携（震災対策）	16	0	0.0
	市有施設の耐震化	震災対策事業（施設耐震化）※上水道安全対策事業を含む ・基幹管路の耐震化（導水管） ・基幹管路の耐震化（送水管） ・基幹管路の耐震化（配水本管） ・給水ルートの確保 ほか	6,053,220	3,340,395 (5,845,769)	55.2 (96.6)
		施設更新・改良事業 ・硬質塩化ビニル管等の更新・改良 ほか	2,351,478	1,171,172 (2,207,949)	49.8 (93.9)
安定した水の供給	水質管理及び濁水時・緊急時の対応強化	水質安全対策事業	1,151	891	77.4
		水質管理能力の向上	6,324	5,175	81.8

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業 ・特設配水管の整備（一般） ・道路改良に伴う整備 ・下水道工事に伴う配水管等の移設改良 ほか	1,528,338	927,354 (1,439,812)	60.7 (94.2)
		施設更新・改良事業 ・無停電電源設備の更新・改良 ・受配電設備の更新・改良 ほか	671,995	393,663 (528,323)	58.6 (78.6)
節水型都市づくりの推進	節水の推進	節水意識の高揚 ・広報, 広聴活動 ・行事, 啓発活動	10,458	9,033	86.4
	水資源の有効利用	漏水防止対策事業 ・給水圧コントロール施設の更新・改良 ・漏水調査（委託） ほか	477,441	257,286 (385,436)	53.9 (80.7)
	水資源の保全	石手川ダム水源保全対策事業 ・松山市水源の森基金への負担金 ・石手川ダム水質保全協議会 ・その他石手川ダム水源保全対策	41,455	29,504	71.2

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

4 水道事業の財務諸表

(1) 水道事業の経営成績（損益計算書）

（平成31年4月1日から令和2年3月31日まで）

経常 損益 の 部	営業損益の部	
	①営業収益	7,903,386千円
	②営業費用	6,577,061千円
	③営業利益（①－②）	1,326,325千円
	営業外損益の部	
	④営業外収益	468,795千円
⑤営業外費用	189,310千円	
⑥経常利益（③＋④－⑤）	1,605,810千円	
特 の 別 部 損 益	⑦特別利益	967千円
	⑧特別損失	898千円
	⑨当年度純利益（⑥＋⑦－⑧）	1,605,879千円
⑩前年度繰越利益剰余金		2,246,236千円
当年度末処分利益剰余金（⑨＋⑩）		3,852,115千円

単年度実質収支			
(当年度純利益)	(資産維持費)	(単年度実質収支)	
1,605,879千円	－ 1,538,582千円	= 67,297千円	
翌年度繰越利益剰余金			
(当年度末処分利益剰余金)	(減債積立金)	(基金積立金)	(翌年度繰越利益剰余金)
3,852,115千円	－ 847,682千円	－ 690,900千円	= 2,313,533千円

(2) 水道事業の財政状態（貸借対照表）

（令和2年3月31日）

資産の部	負債・資本の部														
<table border="1"> <tr> <td>固定資産</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 83,896,884千円 (80.8%)</td> </tr> <tr> <td>無形固定資産 169,853千円 (0.1%)</td> </tr> <tr> <td>投資その他の資産 6,024,554千円 (5.8%)</td> </tr> <tr> <td>流動資産</td> </tr> <tr> <td>現金預金 11,491,254千円 (11.1%)</td> </tr> <tr> <td>その他 2,262,472千円 (2.2%)</td> </tr> </table>	固定資産	有形固定資産 83,896,884千円 (80.8%)	無形固定資産 169,853千円 (0.1%)	投資その他の資産 6,024,554千円 (5.8%)	流動資産	現金預金 11,491,254千円 (11.1%)	その他 2,262,472千円 (2.2%)	<table border="1"> <tr> <td>固定負債</td> </tr> <tr> <td>10,882,501千円 (10.5%) うち企業債 9,888,731千円</td> </tr> <tr> <td>繰延収益</td> </tr> <tr> <td>長期前受金 7,923,755千円 (7.6%)</td> </tr> <tr> <td>資本金及び剰余金</td> </tr> <tr> <td>資本金 77,691,303千円 (74.8%)</td> </tr> <tr> <td>剰余金 4,291,092千円 (4.1%)</td> </tr> </table>	固定負債	10,882,501千円 (10.5%) うち企業債 9,888,731千円	繰延収益	長期前受金 7,923,755千円 (7.6%)	資本金及び剰余金	資本金 77,691,303千円 (74.8%)	剰余金 4,291,092千円 (4.1%)
固定資産															
有形固定資産 83,896,884千円 (80.8%)															
無形固定資産 169,853千円 (0.1%)															
投資その他の資産 6,024,554千円 (5.8%)															
流動資産															
現金預金 11,491,254千円 (11.1%)															
その他 2,262,472千円 (2.2%)															
固定負債															
10,882,501千円 (10.5%) うち企業債 9,888,731千円															
繰延収益															
長期前受金 7,923,755千円 (7.6%)															
資本金及び剰余金															
資本金 77,691,303千円 (74.8%)															
剰余金 4,291,092千円 (4.1%)															
	<table border="1"> <tr> <td>流動負債</td> </tr> <tr> <td>3,056,366千円(3.0%) うち企業債 907,362千円</td> </tr> </table>	流動負債	3,056,366千円(3.0%) うち企業債 907,362千円												
流動負債															
3,056,366千円(3.0%) うち企業債 907,362千円															

(3) 水道事業のキャッシュ・フロー

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

資金期首残高	10,371,493千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	5,098,728千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲5,761,269千円
フリーキャッシュ・フロー	▲662,541千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,782,302千円
資金期末残高	11,491,254千円※

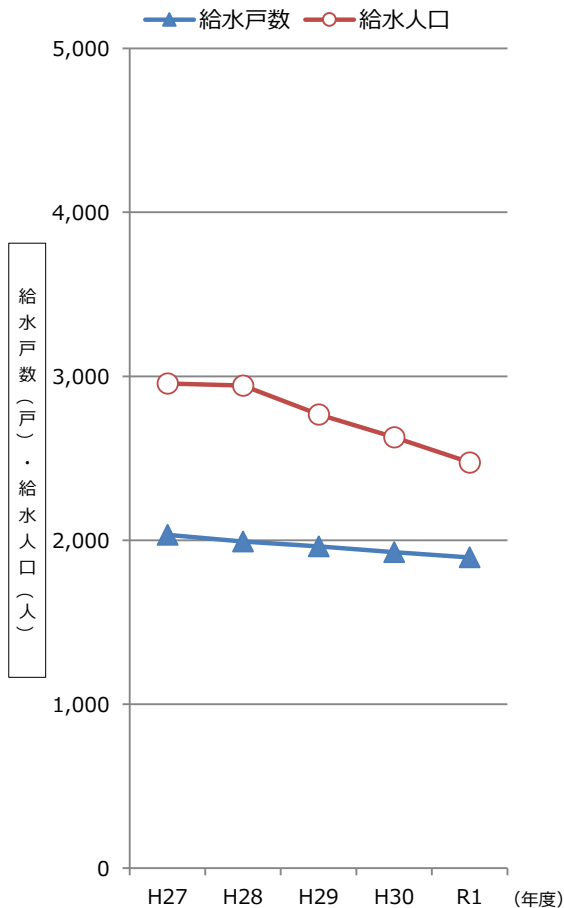
※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

Ⅱ 簡易水道事業会計

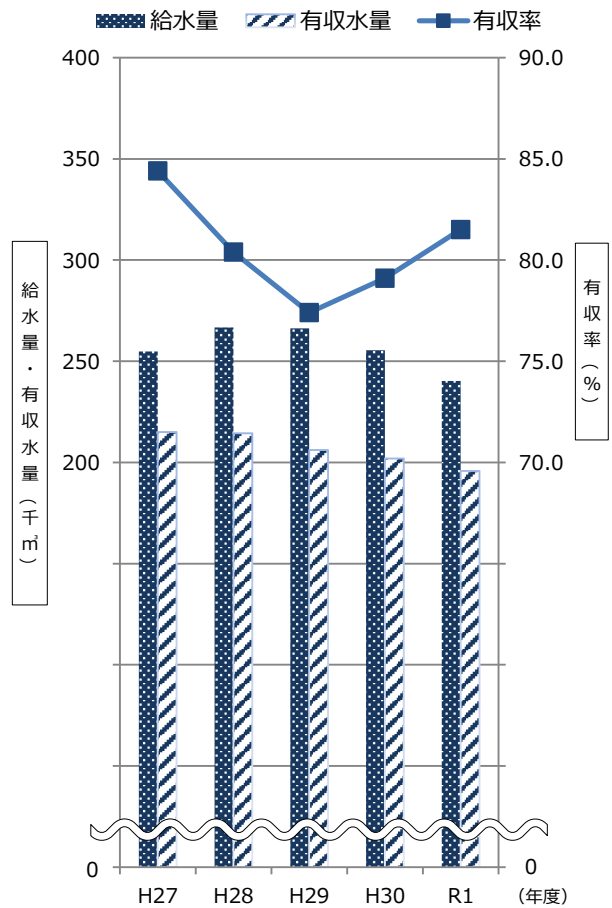
1 簡易水道事業の需要状況

項目	単位	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
給水戸数	戸	2,033	1,993	1,963	1,928	1,895
給水人口	人	2,956	2,943	2,767	2,628	2,475
給水量	m ³	254,810	266,670	266,200	255,370	240,210
1日最大給水量	月日 m ³	8/15 1,183	8/14 1,279	8/14 1,208	8/14 1,229	8/12 1,019
1日平均給水量	m ³	696	731	729	700	656
有収水量	m ³	215,006	214,346	206,128	201,982	195,831
有収率	%	84.4	80.4	77.4	79.1	81.5
1人1日平均給水量	ℓ	235	236	248	266	265

○給水戸数及び給水人口の推移



○給水量等の推移



2 簡易水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込）,%

項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	71,100	72,265	101.6	73,240	73,727	100.7	▲ 1,462
	（うち水道料金）	(70,810)	(71,954)	(101.6)	(73,180)	(73,646)	(100.6)	(▲ 1,692)
	営業外収益	270,840	217,643	80.4	287,010	252,826	88.1	▲ 35,183
	特別利益	60	7	11.7	60	13	21.7	▲ 6
	計	342,000	289,915	84.8	360,310	326,566	90.6	▲ 36,651
支出	営業費用	310,990	249,889	80.4	308,975	268,897	87.0	▲ 19,008
	（うち人件費）	(31,970)	(26,888)	(84.1)	(29,005)	(26,520)	(91.4)	(368)
	（うち委託料）	(83,855)	(63,167)	(75.3)	(77,969)	(65,321)	(83.8)	(▲ 2,154)
	（うち減価償却費等）	(118,400)	(116,120)	(98.1)	(122,770)	(117,254)	(95.5)	(▲ 1,134)
	営業外費用	9,800	8,628	88.0	10,280	9,371	91.2	▲ 743
	（うち企業債利息）	(8,570)	(8,532)	(99.6)	(9,070)	(9,033)	(99.6)	(▲ 501)
	特別損失	230	0	0.0	18,000	16,878	93.8	▲ 16,878
	予備費	3,400	0	0.0	3,400	0	0.0	0
計	324,420	258,517	79.7	340,655	295,146	86.6	▲ 36,629	

○資本的収支

単位：千円（税込）,%

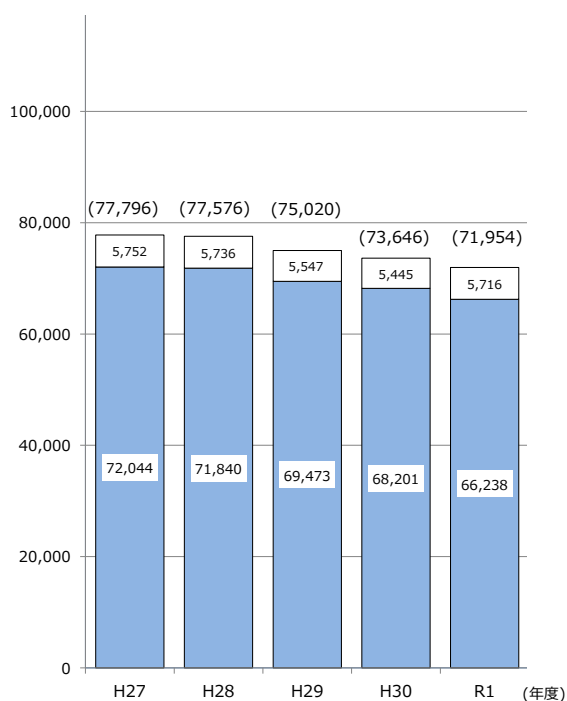
項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	補助金	28,898	25,828	89.4	13,500	6,000	44.4	19,828
	出資金	32,370	27,467	84.9	39,550	38,462	97.2	▲ 10,995
	企業債	21,400	21,400	100.0	45,900	33,400	72.8	▲ 12,000
	他会計長期借入金	0	0	-	10,000	5,100	51.0	▲ 5,100
	固定資産売却代金	20	0	0.0	20	0	0.0	0
計	82,688	74,695	90.3	108,970	82,962	76.1	▲ 8,267	
支出	水道建設改良費	164,690	137,164	83.3	194,595	114,665	58.9	22,499
	企業債償還金	36,160	36,152	100.0	34,850	33,008	94.7	3,144
	他会計長期借入金償還金	1,430	1,367	95.6	1,220	1,197	98.1	170
	予備費	11,000	0	0.0	11,000	0	0.0	0
計	213,280	174,683	81.9	241,665	148,870	61.6	25,813	

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、過年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、繰越利益剰余金処分額、当年度利益剰余金処分額、及び過年度分損益勘定留保資金で補てんした。

○水道料金収入の推移

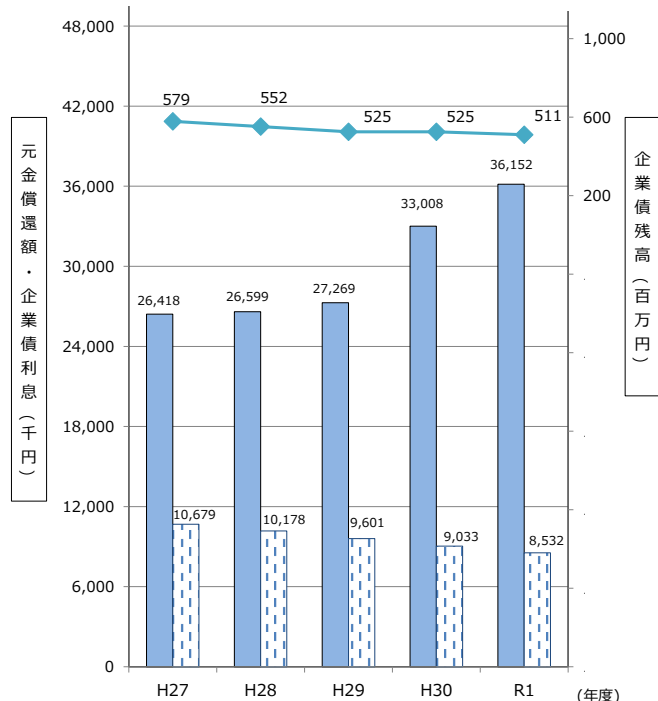
単位：千円

■水道料金(税抜) □消費税等額



○企業債の推移

■元金償還額 □企業債利息 ◆企業債残高



3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

〈中島地区簡易水道〉

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	簡易水道施設整備事業 ・東中島地区配水管整備事業	49,959	45,653	91.4

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業 ・特設配水管の整備（一般） ・其他管路整備	16,812	8,973	53.4
		施設更新・改良事業 ・遠隔監視制御装置の更新・改良 ・其他の計装設備の更新・改良	50,393	45,549	90.4

〈北条地区簡易水道〉

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）, %

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業 ・道路改良に伴う整備	5,060	0	0.0

4 簡易水道事業の財務諸表

（1）簡易水道事業の経営成績（損益計算書）

（平成31年4月1日から令和2年3月31日まで）

経常 損益 の 部	営業損益の部		
	①営業収益	66,548千円	
	②営業費用	240,769千円	
	③営業損失（①－②）	174,221千円	
	営業外損益の部		
	④営業外収益	211,340千円	
	⑤営業外費用	15,315千円	
	⑥経常利益（③＋④－⑤）	21,804千円	
	特 の 別 部 損 益	⑦特別利益	7千円
		⑧特別損失	0千円
⑨当年度純利益（⑥＋⑦－⑧）		21,811千円	
	⑩前年度繰越利益剰余金	17,559千円	
	当年度未処分利益剰余金（⑨＋⑩）	39,370千円	

単年度実質収支

（当年度純利益） （資産維持費） （単年度実質収支）
21,811千円 － 21,879千円 ＝ ▲68千円

翌年度繰越利益剰余金

（当年度未処分利益剰余金）（減債積立金）（建設改良積立金）（翌年度繰越利益剰余金）
39,370千円 － 17,886千円 － 3,993千円 ＝ 17,491千円

(2) 簡易水道事業の財政状態（貸借対照表）

(令和2年3月31日)

資産の部	負債・資本の部
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">固定資産</div> <p style="text-align: center;">有形固定資産 2,472,332千円 (80.0%)</p> <p style="text-align: center;">無形固定資産 2,689千円 (0.1%)</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">固定負債</div> <p style="text-align: center;">543,768千円 (17.6%) うち企業債 472,338千円</p>
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">繰延収益</div> <p style="text-align: center;">長期前受金 478,854千円 (15.5%)</p>
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">資本金及び剰余金</div> <p style="text-align: center;">資本金 1,970,929千円 (63.8%)</p> <p style="text-align: center;">剰余金 47,994千円 (1.5%)</p>
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">流動資産</div> <p style="text-align: center;">現金預金 362,006千円 (11.7%) その他 252,411千円 (8.2%)</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">流動負債</div> <p style="text-align: center;">47,893千円(1.6%) うち企業債 38,196千円</p>

(3) 簡易水道事業のキャッシュ・フロー

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

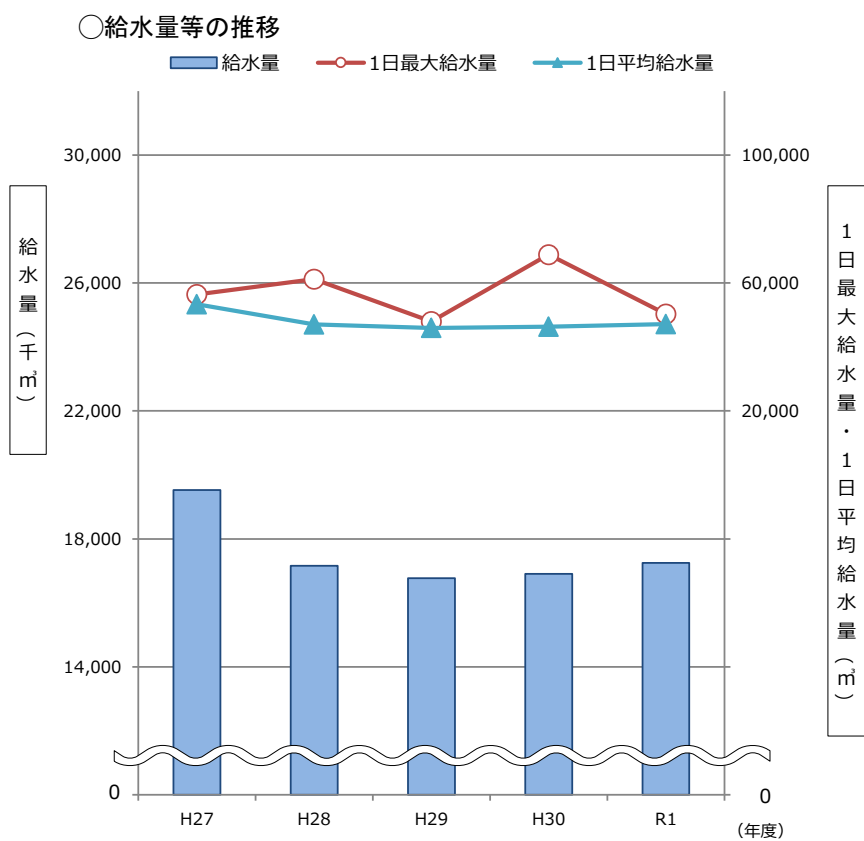
資金期首残高	320,777千円						
<div style="border: 1px solid black; padding: 10px; background-color: #e0f2f1;"> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">業務活動によるキャッシュ・フロー</td> <td style="width: 50%; text-align: right;">145,060千円</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">投資活動によるキャッシュ・フロー</td> <td style="text-align: right;">▲111,973千円</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">フリーキャッシュ・フロー</td> <td style="text-align: right;">33,087千円</td> </tr> </table> </div>		業務活動によるキャッシュ・フロー	145,060千円	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲111,973千円	フリーキャッシュ・フロー	33,087千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	145,060千円						
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲111,973千円						
フリーキャッシュ・フロー	33,087千円						
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,142千円						
資金期末残高	362,006千円※						

※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

Ⅲ 工業用水道事業会計

1 工業用水道事業の需要状況

項目	単位	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
給水工場数	社	5	5	5	5	5
給水量	m ³	19,529,090	17,162,250	16,767,260	16,909,690	17,250,170
1日最大給水量	月日 m ³	7/7 56,440	3/15 61,160	4/20 47,980	1/24 68,900	3/10 50,310
1日平均給水量	m ³	53,358	47,020	45,938	46,328	47,132



2 工業用水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込），%

項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	営業収益	606,750	604,166	99.6	607,600	597,919	98.4	6,247
	営業外収益	51,560	33,415	64.8	80,590	26,171	32.5	7,244
	特別利益	40	606	1,515.0	40	3,926	9,815.0	▲ 3,320
	計	658,350	638,187	96.9	688,230	628,016	91.3	10,171
支出	営業費用	438,770	389,423	88.8	503,278	414,261	82.3	▲ 24,838
	（うち人件費）	(79,070)	(72,608)	(91.8)	(84,780)	(68,685)	(81.0)	(3,923)
	（うち減価償却費等）	(160,730)	(161,475)	(100.5)	(239,394)	(186,169)	(77.8)	(▲ 24,694)
	営業外費用	7,850	2,266	28.9	7,332	7,313	99.7	▲ 5,047
	（うち企業債利息）	(6,730)	(2,265)	(33.7)	(4,710)	(1,901)	(40.4)	(364)
	特別損失	50	0	0.0	50	16	32.0	▲ 16
	予備費	10,000	0	0.0	10,000	0	0.0	0
計	456,670	391,689	85.8	520,660	421,590	81.0	▲ 29,901	

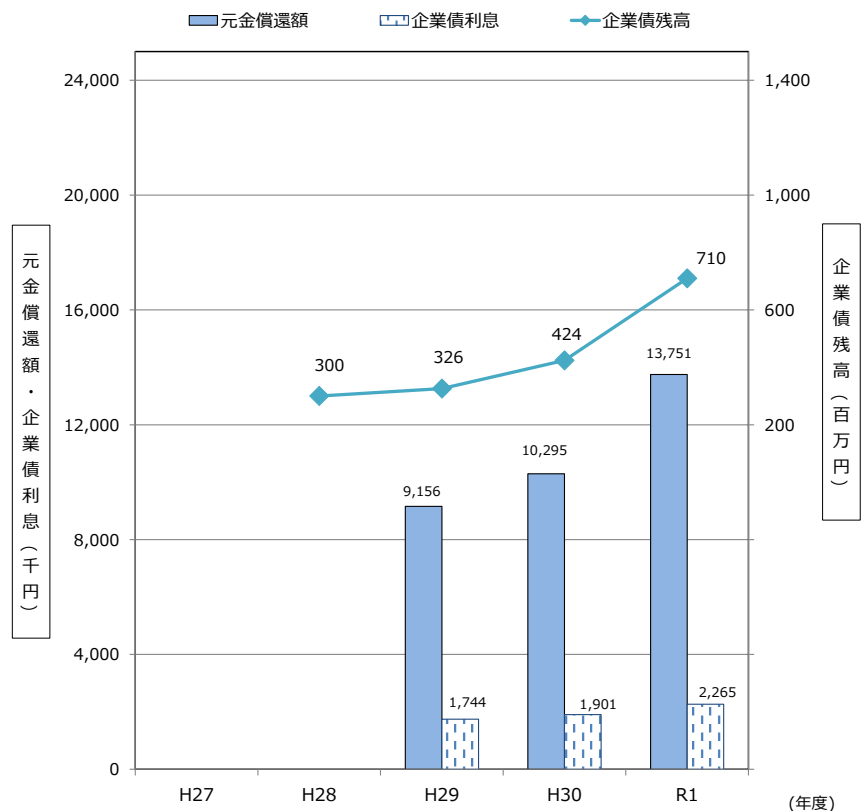
○資本的収支

単位：千円（税込），%

項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減	
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率		
収入	企業債	500,000	300,000	60.0	408,000	108,000	26.5	192,000
	工事負担金	13,000	2,262	17.4	130,000	145,685	112.1	▲ 143,423
	固定資産売却代金	10	11	110.0	60	115	191.7	▲ 104
	計	513,010	302,273	58.9	538,060	253,800	47.2	48,473
支出	水道建設改良費	1,167,170	577,502	49.5	1,402,850	539,225	38.4	38,277
	基金造成費	36,330	36,330	100.0	44,840	44,835	100.0	▲ 8,505
	企業債償還金	24,030	13,751	57.2	17,550	10,295	58.7	3,456
	予備費	10,000	0	0.0	10,000	0	0.0	0
	計	1,237,530	627,583	50.7	1,475,240	594,355	40.3	33,228

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、繰越利益剰余金処分額及び過年度分損益勘定留保資金で補てんした。

○企業債の推移



3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
防災対策等の推進	市有施設の耐震化	震災対策事業（施設耐震化） ・工業用水道施設の耐震化	1,080,462	524,879 (1,071,205)	48.6 (99.1)

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	事務事業（小文字は主な内容）	予算額	執行額	執行率
上水道等の整備	上水道等の建設・維持	導・送・配水管整備事業 ・道路改良に伴う整備	22,662	0 (3,967)	0.0 (17.5)
		施設更新・改良事業 ・送・配水ポンプ設備の更新・改良 ・電動弁等の更新・改良	46,341	36,155	78.0

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

4 工業用水道事業の財務諸表

（1）工業用水道事業の経営成績（損益計算書）

（平成31年4月1日から令和2年3月31日まで）

経常損益の部	営業損益の部	
	①営業収益	555,142千円
	②営業費用	378,104千円
	③営業利益（①－②）	177,038千円
	営業外損益の部	
	④営業外収益	29,308千円
⑤営業外費用	2,270千円	
⑥経常利益（③＋④－⑤）	204,076千円	
特別損益	⑦特別利益	606千円
	⑧特別損失	0千円
	⑨当年度純利益（⑥＋⑦－⑧）	204,682千円
⑩前年度繰越利益剰余金		1,834,430千円
当年度末処分利益剰余金（⑨＋⑩）		2,039,112千円

単年度実質収支

（当年度純利益） （資産維持費） （単年度実質収支）
204,682千円 - 60,357千円 = 144,325千円

翌年度繰越利益剰余金

（当年度末処分利益剰余金） （減債積立金） （基金積立金） （建設改良積立金）
2,039,112千円 - 24,027千円 - 36,330千円 - 180,000千円
（翌年度繰越利益剰余金）
= 1,798,755千円

(2) 工業用水道事業の財政状態 (貸借対照表)

(令和2年3月31日)

資産の部	負債・資本の部										
<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: center;">固定資産</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 5,054,322千円 (59.8%)</td> </tr> <tr> <td>無形固定資産 371千円 (0.0%)</td> </tr> <tr> <td>投資その他の資産 456,998千円 (5.4%)</td> </tr> </table>	固定資産	有形固定資産 5,054,322千円 (59.8%)	無形固定資産 371千円 (0.0%)	投資その他の資産 456,998千円 (5.4%)	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: center;">固定負債</td> <td style="text-align: right;">777,677千円 (9.2%) うち企業債 685,973千円</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">繰延収益</td> <td style="text-align: right;">長期前受金 621,776千円 (7.4%)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">資本金及び剰余金</td> <td style="text-align: right;">資本金 4,936,672千円 (58.4%) 剰余金 2,054,493千円 (24.3%)</td> </tr> </table>	固定負債	777,677千円 (9.2%) うち企業債 685,973千円	繰延収益	長期前受金 621,776千円 (7.4%)	資本金及び剰余金	資本金 4,936,672千円 (58.4%) 剰余金 2,054,493千円 (24.3%)
固定資産											
有形固定資産 5,054,322千円 (59.8%)											
無形固定資産 371千円 (0.0%)											
投資その他の資産 456,998千円 (5.4%)											
固定負債	777,677千円 (9.2%) うち企業債 685,973千円										
繰延収益	長期前受金 621,776千円 (7.4%)										
資本金及び剰余金	資本金 4,936,672千円 (58.4%) 剰余金 2,054,493千円 (24.3%)										
<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: center;">流動資産</td> </tr> <tr> <td>現金預金 2,655,923千円 (31.4%)</td> </tr> <tr> <td>その他 284,350千円 (3.4%)</td> </tr> </table>	流動資産	現金預金 2,655,923千円 (31.4%)	その他 284,350千円 (3.4%)	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: center;">流動負債</td> <td style="text-align: right;">61,346千円 (0.7%) うち企業債 23,826千円</td> </tr> </table>	流動負債	61,346千円 (0.7%) うち企業債 23,826千円					
流動資産											
現金預金 2,655,923千円 (31.4%)											
その他 284,350千円 (3.4%)											
流動負債	61,346千円 (0.7%) うち企業債 23,826千円										

(3) 工業用水道事業のキャッシュ・フロー

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

資金期首残高	2,619,360千円						
<table border="1" style="width: 100%; background-color: #e0f2f7;"> <tr> <td style="text-align: center;">業務活動によるキャッシュ・フロー</td> <td style="text-align: right;">314,169千円</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">投資活動によるキャッシュ・フロー</td> <td style="text-align: right;">▲563,855千円</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">フリーキャッシュ・フロー</td> <td style="text-align: right;">▲249,686千円</td> </tr> </table>		業務活動によるキャッシュ・フロー	314,169千円	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲563,855千円	フリーキャッシュ・フロー	▲249,686千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	314,169千円						
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲563,855千円						
フリーキャッシュ・フロー	▲249,686千円						
<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: center;">財務活動によるキャッシュ・フロー</td> <td style="text-align: right;">286,249千円</td> </tr> </table>		財務活動によるキャッシュ・フロー	286,249千円				
財務活動によるキャッシュ・フロー	286,249千円						
資金期末残高	2,655,923千円※						

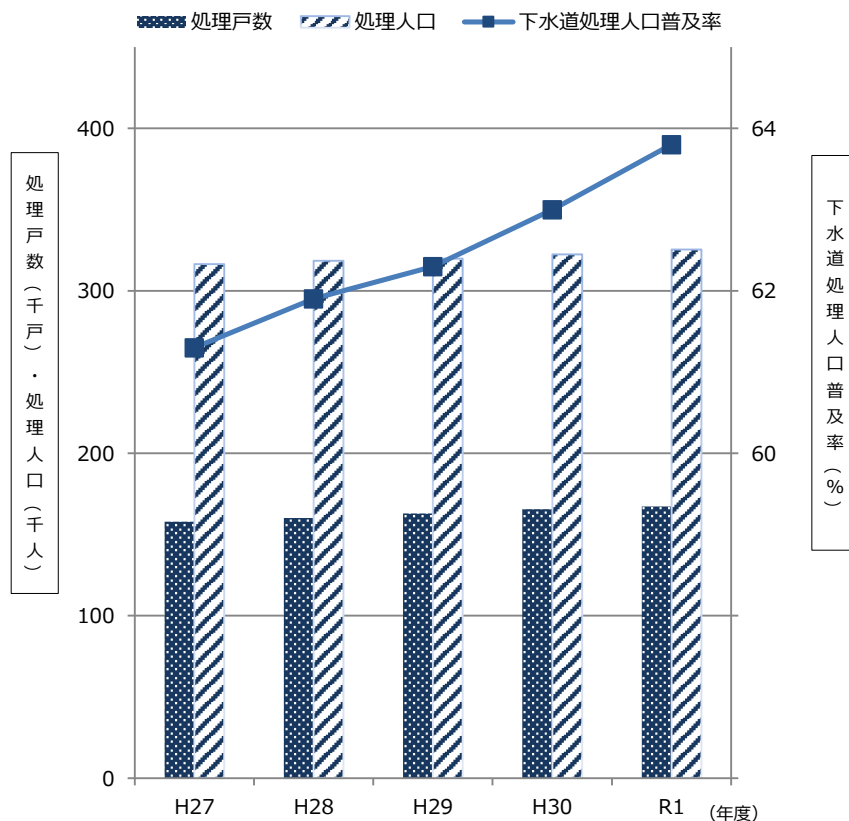
※資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

IV 公共下水道事業会計

1 公共下水道事業の需要状況

項目	単位	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
行政人口	人	516,076	514,771	513,207	511,649	509,797
処理戸数	戸	157,920	160,218	162,988	165,497	167,273
処理人口	人	316,326	318,421	319,796	322,460	325,450
下水道処理人口普及率	%	61.3	61.9	62.3	63.0	63.8
総汚水処理水量	m ³	45,696,198	46,094,755	45,086,260	44,912,885	40,899,402
1日平均汚水処理水量	m ³	124,853	126,287	123,524	123,049	111,747

○処理戸数、処理人口及び下水道処理人口普及率の推移



2 公共下水道事業の予算執行状況

○収益的収支

単位：千円（税込）%

項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率	
収入							
営業収益	9,657,299	9,611,912	99.5	9,770,109	9,677,244	99.0	▲ 65,332
下水道使用料	6,551,700	6,508,091	99.3	6,548,253	6,456,148	98.6	51,943
他会計負担金	3,098,344	3,098,344	100.0	3,213,609	3,213,609	100.0	▲ 115,265
その他	7,255	5,477	75.5	8,247	7,487	90.8	▲ 2,010
附帯事業収益	133,225	142,887	107.3	159,933	166,126	103.9	▲ 23,239
営業外収益	4,903,476	4,929,246	100.5	4,726,986	4,661,668	98.6	267,578
受取利息及び配当金	25,103	25,344	101.0	22,318	24,381	109.2	963
他会計負担金	1,191,739	1,191,739	100.0	1,004,477	1,004,477	100.0	187,262
長期前受金戻入	3,686,493	3,711,180	100.7	3,700,050	3,632,519	98.2	78,661
その他	141	983	697.2	141	291	206.4	692
特別利益	20	4,405	22,025.0	20	2,833	14,165.0	1,572
計	14,694,020	14,688,450	100.0	14,657,048	14,507,871	99.0	180,579
支出							
営業費用	10,971,407	10,678,880	97.3	10,908,133	10,468,948	96.0	209,932
人件費	398,382	374,016	93.9	412,690	384,538	93.2	▲ 10,522
委託料	1,340,617	1,262,363	94.2	1,239,726	1,147,329	92.5	115,034
減価償却費等	8,359,995	8,355,946	100.0	8,354,038	8,207,739	98.2	148,207
その他	872,413	686,555	78.7	901,679	729,342	80.9	▲ 42,787
附帯事業費用	126,409	105,538	83.5	67,218	58,420	86.9	47,118
営業外費用	2,164,710	2,085,815	96.4	2,333,598	2,230,545	95.6	▲ 144,730
支払利息	2,063,473	1,984,578	96.2	2,232,714	2,138,597	95.8	▲ 154,019
消費税及び地方消費税等	101,237	101,237	100.0	100,884	91,948	91.1	9,289
特別損失	8,710	4,135	47.5	8,710	6,302	72.4	▲ 2,167
予備費	10,000	0	0.0	10,000	0	0.0	0
計	13,281,236	12,874,368	96.9	13,327,659	12,764,215	95.8	110,153

※収益的支出に充てるための企業債
150,800千円を借り入れた。

※収益的支出に充てるための企業債
370,800千円を借り入れた。

○資本的収支

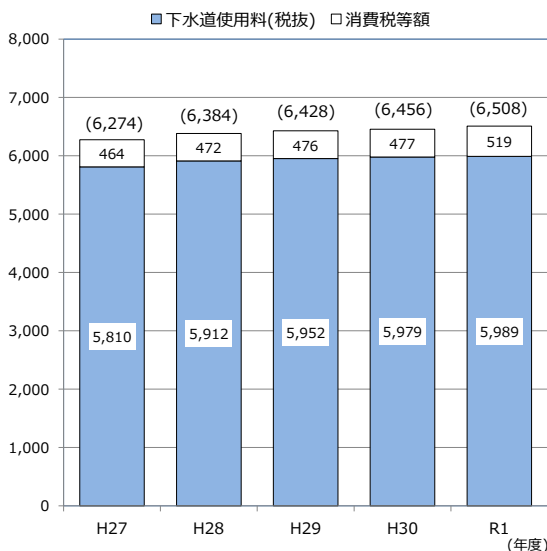
単位：千円（税込）%

項目	令和元年度			平成30年度			対前年度 執行額の増減
	予算額	執行額	執行率	予算額	執行額	執行率	
収入							
企業債	8,937,900	6,495,600	72.7	8,347,300	6,118,000	73.3	377,600
他会計出資金	1,951,934	1,951,934	100.0	1,861,780	1,861,780	100.0	90,154
他会計負担金	145,806	78,397	53.8	215,051	215,051	100.0	▲ 136,654
国庫補助金	2,744,357	1,731,863	63.1	3,146,226	2,134,876	67.9	▲ 403,013
その他	203,263	196,569	96.7	204,767	192,383	94.0	4,186
計	13,983,260	10,454,363	74.8	13,775,124	10,522,090	76.4	▲ 67,727
支出							
建設改良費	11,067,824	6,031,271	54.5	11,114,722	6,464,445	58.2	▲ 433,174
企業債償還金	9,703,658	9,650,765	99.5	9,268,187	9,221,127	99.5	429,638
他会計借入金償還金	59,200	59,200	100.0	112,650	112,650	100.0	▲ 53,450
その他	244,098	216,833	88.8	277,597	198,428	71.5	18,405
計	21,074,780	15,958,069	75.7	20,773,156	15,996,650	77.0	▲ 38,581

※資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、繰越工事資金、過年度分損益勘定留保資金及び当年度分損益勘定留保資金で補てんした。

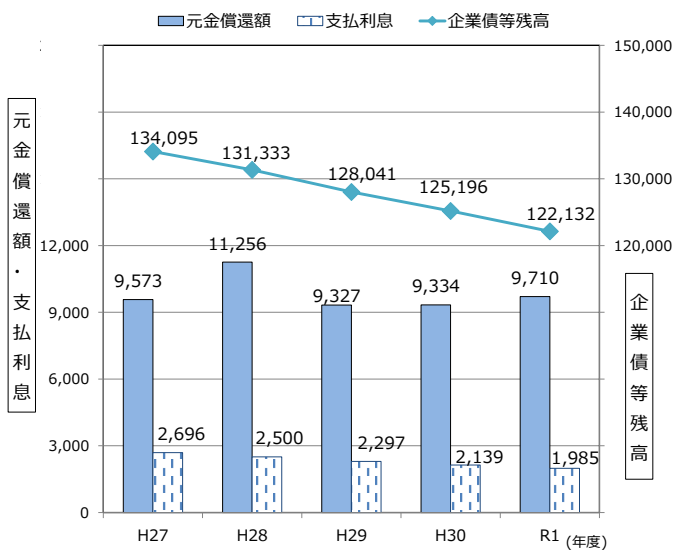
○下水道使用料の推移

単位：百万円



○企業債等の推移

単位：百万円



※企業債等には、一般会計長期借入金を含む。
※元金償還額には、借換債を含む。

3 主要事業の執行状況

～「第6次松山市総合計画」の主な取り組み～

【基本目標】生活に安らぎのあるまち（安全・安心）

政策 災害等に強いまちをつくる

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	取り組みの柱	事務事業名及び事業概要	予算額	執行額	執行率
防災対策等の推進	市有施設の耐震化	上下水道施設の耐震化	中央浄化センター建設事業（耐震化） ・3系消毒施設耐震補強工事 ・2系最初沈澱池耐震補強詳細設計業務委託	95,614	37,499 (95,614)	39.2 (100.0)
			管渠改良事業（耐震化） ・公共下水道管渠耐震化工事 ほか	780,267	387,711 (622,264)	49.7 (79.8)
			西部浄化センター建設事業（耐震化） ・1系消毒施設耐震補強工事 ほか	79,961	46,262 (78,023)	57.9 (97.6)
			雨水排水ポンプ場建設改良事業（耐震化） ・勝岡雨水排水ポンプ場耐震補強工事 ・北条第1雨水排水ポンプ場耐震補強その他工事 ほか	26,861	337 (26,861)	1.3 (100.0)
	浸水対策・がけ崩れ対策の推進	浸水対策の推進	雨水管渠等整備事業 ・中須賀3号雨水幹線工事（19-1） ・水位周知下水道指定検討業務委託 ほか	1,004,199	342,087 (916,047)	34.1 (91.2)
			雨水排水ポンプ場建設改良事業（浸水対策） ・北条第1雨水排水ポンプ場改築電気設備工事 ・北条第1雨水排水ポンプ場改築機械設備工事 ほか	90,928	0 (89,371)	0.0 (98.3)

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

【基本目標】緑の映える快適なまち（環境・都市）

政策 快適な生活基盤をつくる

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	取り組みの柱	事務事業名及び事業概要	予算額	執行額	執行率
下水道等の整備	下水道の管理・更新	下水道施設の長寿命化	中央浄化センター建設事業（更新） ・3,4系送風機機械設備更新工事 ・3,4系送風機電気設備更新工事 ほか	1,446,795	831,035 (1,392,207)	57.4 (96.2)
			管渠改良事業（長寿命化） ・公共下水道管渠長寿命化工事 ほか	461,730	198,634 (461,730)	43.0 (100.0)
			西部浄化センター建設事業（更新） ・1系1,2池終沈汚泥掻き機機械設備更新工事 ・1系1,2池終沈汚泥掻き機電気設備更新工事 ほか	272,939	144,609 (231,623)	53.0 (84.9)
			雨水排水ポンプ場建設改良事業（更新） ・勝岡雨水排水ポンプ場電気設備改築工事 ・北条第1雨水排水ポンプ場沈砂池機械設備更新工事 ほか	166,570	1,791 (76,671)	1.1 (46.0)
	下水道の普及促進	下水道管渠整備の推進	中央・西部・北部・北条・上野処理区管渠整備事業 ・下水道管渠整備	4,122,673	1,973,200 (3,912,575)	47.9 (94.9)
			私道管渠整備事業 ・私道下水道管渠整備	502,965	300,710 (436,603)	59.8 (86.8)
			公共樹設置事業 ・公共樹の設置	507,896	420,544 (483,760)	82.8 (95.2)
		高度処理の推進	西部浄化センター建設事業（高度処理） ・1系水処理施設1,2池改築機械設備工事 ・1系水処理施設1,2池改築電気設備工事	459,835	445,608 (455,608)	96.9 (99.1)

※（ ）は翌年度への繰越事業費を含む

政策 豊かな自然と共生する

単位：千円（税込）,%

施策	主な取り組み	取り組みの柱	事務事業名及び事業概要	予算額	執行額	執行率
節水型都市づくりの推進	水資源の有効利用	雨水利用の促進	雨水貯留浸透施設改造助成事業 ・浄化槽の雨水貯留浸透施設改造助成金	3,655	1,193	32.6

4 公共下水道事業の財務諸表

(1) 公共下水道事業の経営成績（損益計算書）

（平成31年4月1日から令和2年3月31日まで）

（税抜）

①営業収益	9,092,922千円
②営業費用	10,517,465千円
③営業損失（①－②）	1,424,543千円
④附帯事業収益	131,149千円
⑤附帯事業費用	98,702千円
⑥営業外収益	4,929,210千円
⑦営業外費用	2,001,934千円
⑧経常利益（③＋④－⑤＋⑥－⑦）	1,535,180千円
⑨特別利益	4,139千円
⑩特別損失	3,898千円
⑪当年度純利益（⑧＋⑨－⑩）	1,535,421千円

(2) 公共下水道事業の財政状態（貸借対照表）

（令和2年3月31日）

資産の部	負債・資本の部
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">固定資産</div> <p>有形固定資産（土地・構築物等） 253,736,869千円（96.1%）</p> <p>無形固定資産（電話加入権） 4,068千円（0.0%）</p> <p>投資その他の資産（投資有価証券等） 1,878,730千円（0.7%）</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">固定負債</div> <p>112,157,987千円（42.5%） 〔 企業債 112,157,987千円 〕</p>
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">流動資産</div> <p>8,315,906千円（3.2%） 〔 現金預金 6,242,264千円（2.4%） その他 2,073,642千円（0.8%） 〕</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">流動負債</div> <p>10,402,256千円（3.9%） 〔 企業債 9,974,199千円 その他 428,057千円 〕</p>
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">繰延収益</div> <p>長期前受金 106,289,359千円（40.3%）</p>
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">資本金及び剰余金</div> <p>資本金等 35,085,971千円（13.3%） うち累積欠損金 ▲1,714,572千円</p>

(3) 公共下水道事業のキャッシュ・フロー

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

資金期首残高	6,719,709千円
業務活動によるキャッシュ・フロー	5,969,164千円
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲4,192,096千円
フリーキャッシュ・フロー	1,777,068千円
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲2,254,513千円
資金期末残高	6,242,264千円 ※

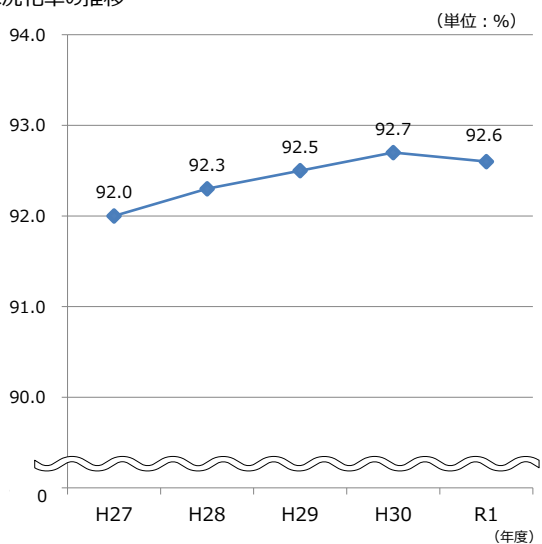
※ 資金期末残高は、貸借対照表の現金預金と一致する。

5 「松山市下水道事業経営戦略」に掲げる経営指標の達成状況

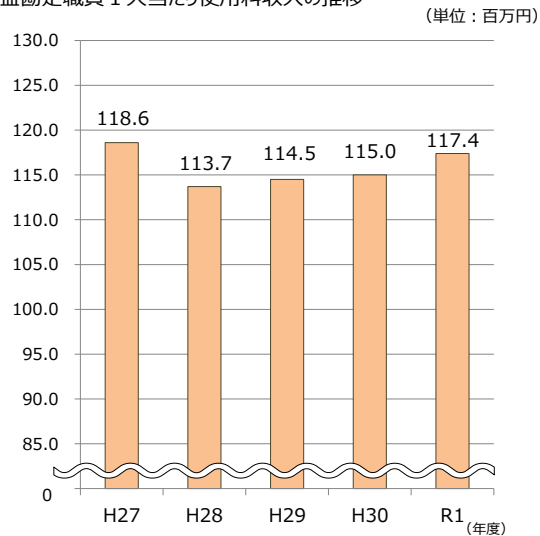
戦略名	指標名	単位	数値目標等 (平成29～令和3年度)	令和元年度	平成30年度	対前年度 増減	望ましい 方向	算出式
資産・業務	水洗化率	%	92.5%以上	92.6	92.7	▲ 0.1	↑	$\frac{\text{現在水洗便所設置人口}}{\text{現在処理区域内人口}} \times 100$
	損益勘定職員1人当たり 使用料収入	千円	123,000千円以上	117,434	114,973	2,461	↑	$\frac{\text{下水道使用料}}{\text{損益勘定職員}}$
	管渠の改築更新率	%	長寿命化計画 終了年度に100%	54.9	18.7	36.2	↑	$\frac{\text{計画延長のうち更新済み延長}}{\text{長寿命化計画の更新計画延長}} \times 100$
組織・人材	外部講習会参加率	%	100.0% (毎年度)	100.0	100.0	-	↑	$\frac{\text{新規配属者のうち講習会参加者}}{\text{新規配属者}} \times 100$
	引継ぎ実施率	%	100.0%	100.0	100.0	-	↑	$\frac{\text{引継いだ事業数}}{\text{引継ぎ対象事業数}} \times 100$
	マニュアル化率	%	100.0%	100.0	100.0	-	↑	$\frac{\text{マニュアル化数}}{\text{マニュアル化対象数}} \times 100$
財務	処理区域内人口1人当たり 汚水維持管理費	円	6,090円以下 (毎年度)	6,078	5,903	175	↓	$\frac{\text{汚水維持管理費}}{\text{現在処理区域内人口}}$
	経常収支比率	%	107.0%以上	112.2	111.7	0.5	↑	$\frac{\text{営業収益} + \text{営業外収益} (\ast 1)}{\text{営業費用} + \text{営業外費用} (\ast 1)} \times 100$
	流動比率	%	89.0%以上	79.9	75.1	4.8	↑	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$
	借入金残高対 使用料収入倍率	倍	20.0倍未満	20.4	20.9	▲ 0.5	↓	$\frac{\text{借入金残高}}{\text{下水道使用料}}$
	企業債依存度	%	60.0%未満 (毎年度)	53.9	51.5	2.4	↓	$\frac{\text{建設改良事業費の財源に充てる企業債}}{\text{建設改良事業費}} \times 100$
	処理区域内人口1人当たり 借入金残高	千円	362千円以下	375	388	▲ 13	↓	$\frac{\text{借入金残高}}{\text{現在処理区域内人口}}$
	自己資本構成比率	%	53.6%以上	53.6	52.3	1.3	↑	$\frac{\text{自己資本金} + \text{剰余金}}{\text{負債} + \text{資本合計}} \times 100$
広報	延べ情報発信回数	回	5回 (毎年度)	22	9	13	↑	外部媒体（松山市ホームページを除く）により下水道事業の取組が情報発信された回数

※1 営業外の収益及び費用には、附帯事業の収益及び費用をそれぞれ含む。

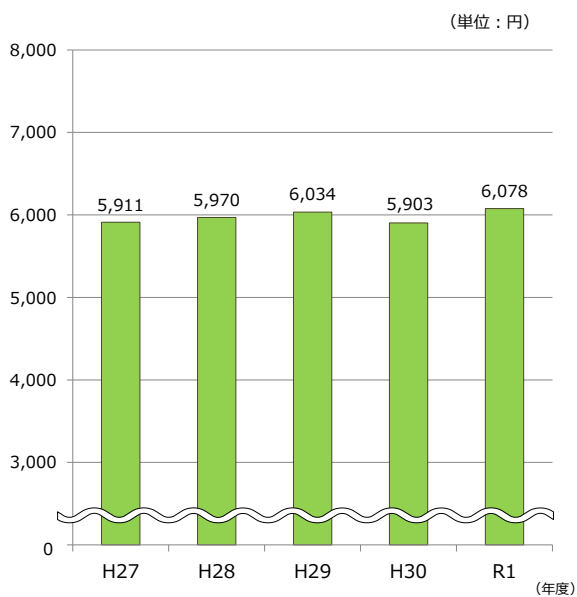
○水洗化率の推移



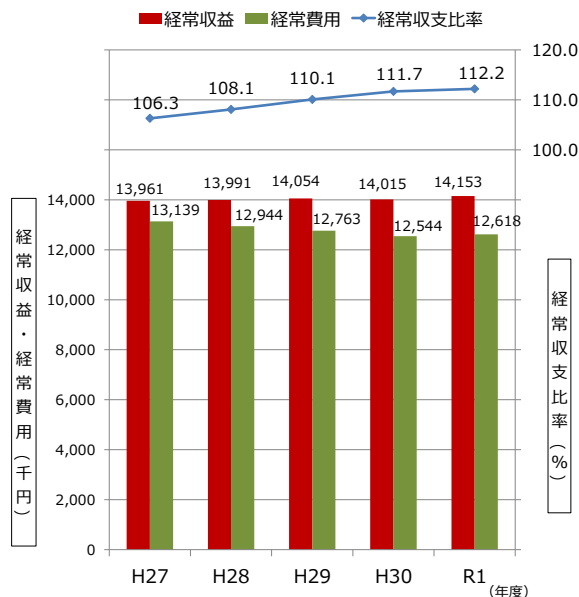
○損益勘定職員 1 人当たり使用料収入の推移



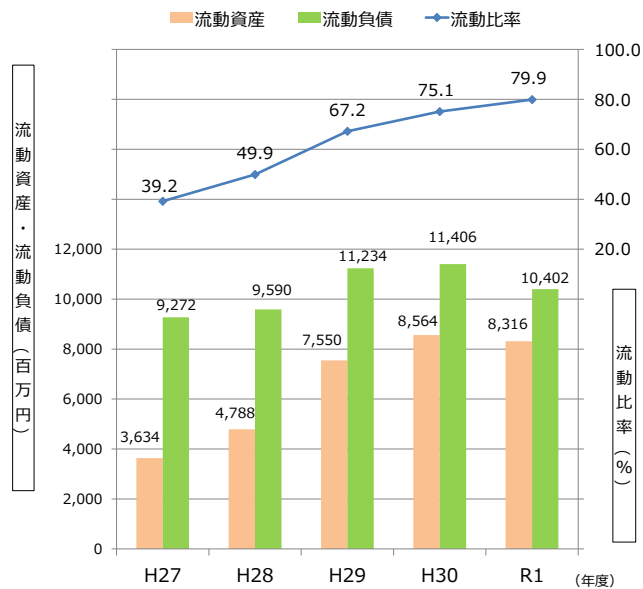
○処理区域内人口 1 人当たり汚水維持管理費の推移



○経常収支比率



○流動比率



○企業債依存度及び処理区域内人口 1 人当たり借入金残高の推移

